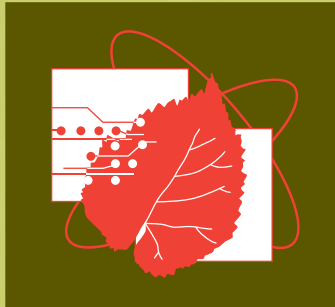


FONDS QUÉBÉCOIS DE LA RECHERCHE  
SUR LA NATURE ET LES TECHNOLOGIES

07  08

Rapport annuel de gestion

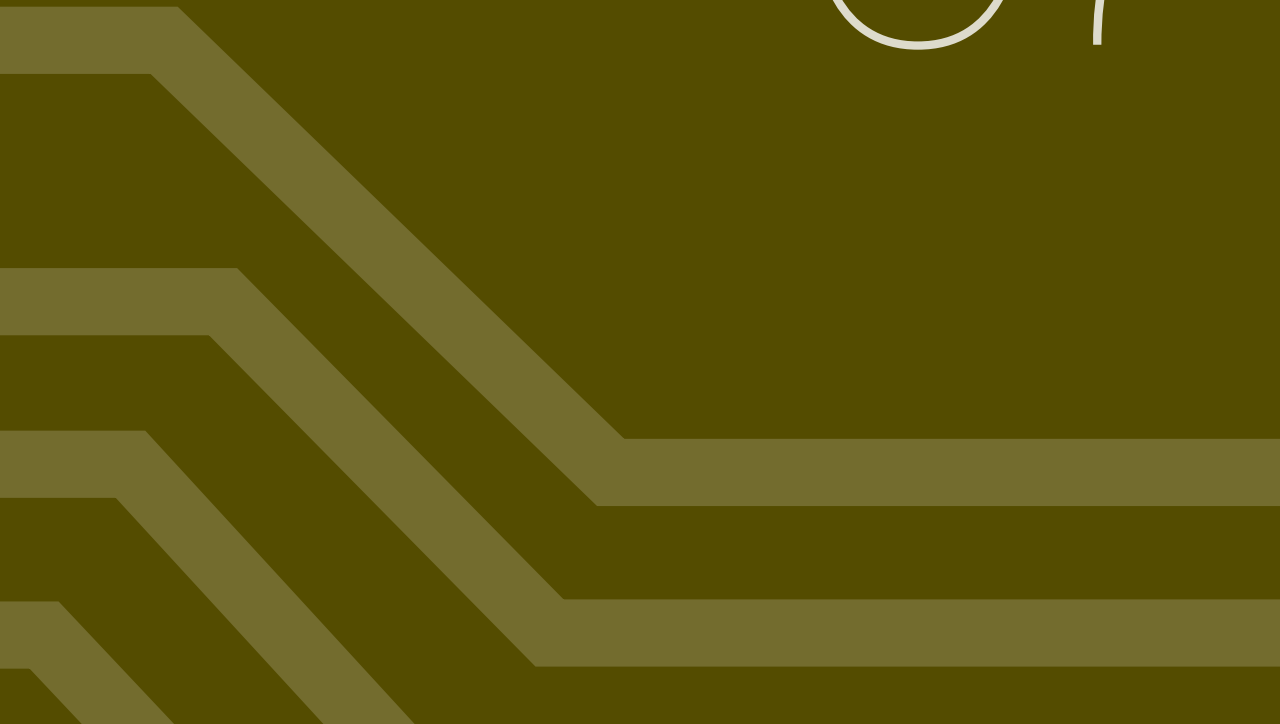
# Le Fonds québécois de la recherche sur la nature et les technologies

## • Domaines de recherche

énergie  
environnement  
fabrication et construction  
matériaux  
nature et interactions  
de la matière  
organismes vivants  
ressources naturelles  
structures abstraites  
techniques, mesures  
et systèmes  
technologies de  
l'information et des  
communications



07



**Partie 1**

Le Fonds québécois  
de la recherche sur la  
nature et les technologies

6

**Partie 2**

Les actions communes  
des trois Fonds

12

**Partie 3**

Les résultats

16

**Partie 4**

L'application des  
exigences législatives  
et l'utilisation des  
ressources

38

**Partie 5**

Les états financiers

42

**Partie 6**

Les annexes

56





Monsieur Raymond Bachand  
Ministre du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation

# Le mot au Ministre

QUÉBEC  
JUILLET 2008

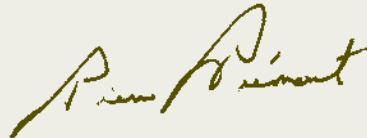
Monsieur le Ministre,

Au nom des membres du conseil d'administration, j'ai l'honneur de vous soumettre le rapport annuel de gestion 2007-2008 du Fonds québécois de la recherche sur la nature et les technologies.

Nous vous présentons dans ce rapport les principaux résultats atteints cette année en regard des objectifs du plan d'action 2007-2008. Vous pourrez constater les efforts consacrés au développement d'une relève en personnel hautement qualifié, à la création et au renforcement de pôles d'excellence en recherche ainsi qu'aux actions en partenariat visant à accélérer l'innovation.

Cette présentation s'accompagne des faits saillants des concours de l'année 2007-2008, pour l'ensemble des programmes qui soutiennent actuellement notre mission.

Nous vous prions d'agréer, Monsieur le Ministre, l'expression de notre très haute considération.



Pierre Prémont, Ph. D., FCA  
Le président-directeur général,

# Le mot du pdg



L'année 2007-2008 s'inscrit dans la continuité des actions mises de l'avant par le Fonds québécois de la recherche sur la nature et les technologies au cours des dernières années. Depuis mon arrivée au Fonds, le 24 septembre 2007, nous avons déployé les efforts nécessaires pour assurer la formation du personnel hautement qualifié, le développement dans des secteurs clés pour le Québec et le partenariat en recherche et innovation.

Ainsi, le Fonds a attribué près de 820 bourses à des étudiants de maîtrise et de doctorat au cours du présent exercice, ce qui représente une augmentation de 28 % par rapport à l'année précédente, ainsi qu'un nombre record de 106 bourses pour des stages de recherche postdoctorale. De plus, 47 bourses ont été accordées dans le cadre du programme commun FQRNT-CRSNG de bourses en milieu de pratique BMP Innovation afin de développer le potentiel et la culture d'innovation dans les entreprises, tout en favorisant l'employabilité des jeunes diplômés des études supérieures.

Quant aux chercheurs, une subvention de 20 000 \$ a été accordée à 128 nouveaux chercheurs pour le démarrage de leur carrière grâce aux crédits de la Stratégie québécoise de la recherche et de l'innovation, et parmi ceux-ci 16 nouveaux chercheurs en région ont obtenu une subvention bonifiée de 30 000 \$. De plus, 61 subventions ont été attribuées par le Fonds à la suite du concours 2007-2008, pour le financement d'un nombre total de 187 projets de recherche novateurs en équipe. Bien que le taux de succès de 34 % et le nombre de demandes soumises soient légèrement supérieurs à l'an dernier, nous sommes bien conscients que les efforts consentis dans ce programme sont insuffisants pour répondre aux besoins et aux attentes des chercheurs. Par ailleurs, trois nouveaux concours ont été lancés en 2007-2008 dans le cadre du volet Projet de recherche orientée en partenariat du programme Partenariats pour l'innovation; ils concernent la forêt boréale au Saguenay-Lac-Saint-Jean; l'aménagement et l'environnement forestiers; la transformation des produits du bois.

Même s'il n'y a pas eu de concours en 2007-2008, le Fonds a maintenu ses engagements financiers envers 30 regroupements stratégiques dans des domaines prioritaires pour le Québec. Le financement d'une nouvelle cohorte de regroupements stratégiques est prévu en 2008-2009. Le programme Regroupements stratégiques présente de nombreuses retombées tant du point de vue de la formation qu'en ce qui concerne les collaborations scientifiques internationales, les collaborations avec les entreprises et le transfert des connaissances.

Nous poursuivons également nos efforts pour la mise en œuvre de la Stratégie québécoise de la recherche et de l'innovation. Les crédits additionnels accordés au Fonds dans ce contexte constituent un atout majeur dans l'atteinte des cibles visées. Nous avons aussi le désir de maintenir la qualité de la prestation de nos services, qui fait du Fonds Nature et Technologies un modèle d'imputabilité et d'efficacité.

Plusieurs initiatives visant le rapprochement entre la recherche universitaire et l'industrie, ainsi que la diffusion des résultats de recherche auprès du grand public, ont été mises en œuvre en 2007-2008. Parmi celles-ci, soulignons la Journée de la recherche du Fonds Nature et Technologies, une rencontre annuelle démontrant la contribution de la recherche en sciences naturelles et en génie à l'innovation et à la prospérité du Québec.

Finalement, nous avons entrepris en janvier dernier une tournée des universités afin de présenter les grandes cibles du Plan stratégique 2007-2010 et de recueillir les commentaires de la communauté universitaire sur nos actions et ses attentes à l'égard du Fonds. Je tiens d'ailleurs à remercier toutes les personnes concernées pour l'accueil qui m'a été réservé ainsi qu'à mes collaborateurs.

Il m'importe également de remercier tous ceux et celles qui sont au cœur de la recherche ou qui gravitent autour : chercheurs et étudiants, partenaires publics et privés, membres des comités d'évaluation et du conseil scientifique, membres du conseil d'administration, des comités statutaires du C.A., du conseil consultatif et du comité consultatif sur la relève du Fonds ainsi que toute l'équipe du Fonds Nature et Technologies.

A handwritten signature in black ink that reads "Pierre Prémont".

Pierre Prémont, Ph. D., FCA  
Le président-directeur général,



# La déclaration de fiabilité

QUÉBEC  
JUILLET 2008

L'information contenue dans le présent rapport de gestion relève de ma responsabilité. Celle-ci porte sur la véracité de l'information qui y est présentée ainsi que sur la fiabilité des contrôles s'y rapportant.

Ce rapport annuel de gestion 2007-2008, approuvé par le conseil d'administration du Fonds, décrit fidèlement la mission, les mandats, les orientations stratégiques et les axes d'intervention du Fonds québécois de la recherche sur la nature et les technologies. Il fait aussi état des objectifs, des indicateurs, des cibles à atteindre, des normes de prestation de services et des résultats obtenus pour cette année.

5

Aussi, par la présente, je déclare que les données contenues dans le présent rapport ainsi que les contrôles afférents à ces données sont exacts et fiables et qu'ils correspondent à la situation telle qu'elle se présentait le 31 mars 2008.

A handwritten signature in black ink, reading "Pierre Prémont". The signature is written in a cursive, flowing style.

Pierre Prémont, Ph. D., FCA  
Le président-directeur général,

# partie 1

Le Fonds  
québécois  
de la  
recherche  
sur la  
nature  
et les  
technologies

# Le Fonds en bref

Le 21 juin 2001, le Fonds québécois de la recherche sur la nature et les technologies prenait officiellement la relève du Fonds pour la Formation de chercheurs et l'aide à la recherche, le Fonds FCAR.

Le Fonds Nature et Technologies est un organisme subventionnaire à but non lucratif instauré en vertu de la *Loi sur le ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation* (L.R.Q., chap. M-30.01).

## Mission

Le Fonds québécois de la recherche sur la nature et les technologies a pour fonctions :

- de promouvoir et aider financièrement la **recherche** et la **diffusion** des connaissances dans les domaines des sciences naturelles, des sciences mathématiques et du génie ;
- de promouvoir et aider financièrement la **formation de chercheurs** par l'attribution de bourses d'excellence aux étudiants de 2<sup>e</sup> et 3<sup>e</sup> cycles universitaires et aux personnes qui effectuent des recherches postdoctorales, par l'attribution de bourses de perfectionnement aux personnes qui désirent réintégrer les circuits de la recherche ainsi que par l'attribution de subventions pour des déagements de tâche d'enseignement pour les professeurs de l'enseignement collégial engagés dans des activités de recherche ;
- d'établir tout **partenariat** nécessaire notamment avec les universités, les collèges, l'industrie, les ministères et les organismes publics et privés concernés.

En plus d'accomplir la mission qui lui a été confiée, le Fonds Nature et Technologies est un acteur important dans la mise en oeuvre de la *Stratégie québécoise de la recherche et de l'innovation* lancée en décembre 2006 par le premier ministre du Québec, M. Jean Charest, accompagné par le ministre du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation M. Raymond Bachand.

De plus, le Fonds coordonne étroitement ses actions avec celles des deux autres Fonds de recherche du Québec afin de favoriser les alliances les plus porteuses entre les disciplines et les secteurs pour la formation, la recherche et l'innovation.

## Vision

Le Fonds québécois de la recherche sur la nature et les technologies est le principal acteur dont s'est doté le Québec pour appuyer le développement du système de recherche en sciences naturelles et en génie, favoriser la formation de personnel hautement qualifié et accélérer la diffusion des connaissances. Par l'entremise de ses programmes, le Fonds accorde une très grande priorité à la relève et a bâti des pôles d'excellence dans des créneaux stratégiques pour le Québec.

Les actions du Fonds Nature et Technologies visent à produire un effet multiplicateur élevé permettant d'accélérer les investissements en recherche et en innovation en appui aux priorités du Québec, que ce soit dans les secteurs qui font la spécificité du Québec et de ses régions, les domaines scientifiques et technologiques émergents à fort potentiel ou les secteurs hautement compétitifs.

## LES PROGRAMMES D'AIDE FINANCIÈRE

### BOURSES

Bourses de maîtrise en recherche  
 Bourses de doctorat en recherche  
 Bourses de réintégration à la recherche  
 Bourses interculturelles  
 Bourses thématiques  
 Bourses de recherche postdoctorale  
 Suppléments Québec-France

### SUBVENTIONS

Établissement de nouveaux chercheurs  
 Projet de recherche en équipe  
 Regroupements stratégiques  
 Programme pour le dégagement de la tâche  
 d'enseignement des chercheurs de collègue

### PARTENARIATS POUR L'INNOVATION

Volet 1 : Projet de recherche orientée en partenariat  
 Volet 2 : Bourses en milieu de pratique  
 BMP Innovation  
 Volet 3 : Appui aux réseaux d'innovation

## Activités et services

Outre ses programmes d'aide financière, le Fonds Nature et Technologies offre...

- une expertise reconnue dans la gestion et l'évaluation scientifique de programmes et de recherche
- l'hébergement des systèmes des Instituts de recherche en santé du Canada (IRSC), de la Fondation canadienne pour l'innovation (FCI) et des Chaires de recherche du Canada (CRC)
- le développement et l'hébergement du système d'information CANTOR comprenant notamment le Répertoire des chercheurs (Répertoire de la recherche publique du Québec) et du CV commun canadien (en collaboration avec les deux autres Fonds subventionnaires du Québec)

## Des mandats spéciaux

Profitant de la vaste expérience du Fonds FCAR dans les processus d'évaluation de la recherche scientifique, le Fonds Nature et Technologies est sollicité et son expérience est mise à profit dans de nombreux programmes et recherchée par de nombreux ministères et organismes. Il réalise des mandats particuliers, dont entre autres :

- Évaluation des projets québécois soumis au concours 2007-2008 du Fonds des leaders de la FCI
- Évaluation et formulation d'avis pour les projets de coopération Québec-Italie et France-Québec
- Évaluation et formulation d'avis sur les demandes soumises au MDEIE dans le cadre de la Commission mixte permanente de coopération Québec/Wallonie-Bruxelles
- Formulation d'avis pour le programme de soutien aux initiatives internationales de recherche et d'innovation (PSR-SIIRI) du MDEIE
- Formulation d'avis sur les candidatures québécoises soumises au programme de Chaires de recherche du Canada
- Formulation d'avis sur les lettres d'intention soumises à Génome Québec et à Génome Canada dans le cadre du programme de Développement des technologies appliquées à la génomique et à la protéomique
- Gestion du Programme de bourses d'études de la Commission canadienne du lait - Novalait inc.
- Gestion du Programme de bourses d'excellence Réal-Décoste-Ouranos (changements climatiques)
- Gestion pour le MELS du programme de bourses d'excellence pour étudiants étrangers

## Quelques chiffres

### Les dépenses de transfert<sup>1</sup>

**31 408 029 \$**

accordés en subventions d'équipement et de fonctionnement pour la réalisation des activités de recherche, des projets spéciaux et la diffusion des connaissances

**10 246 099 \$**

accordés en bourses

Dépenses globales de transfert :

**41 654 128 \$**

## Clientèle

Le Fonds Nature et Technologies offre des services aux chercheurs et aux étudiants, ainsi qu'à ses partenaires des universités, des collèges, de l'industrie, des ministères et des organismes publics et privés concernés par la recherche en sciences naturelles, en sciences mathématiques et en génie du Québec.

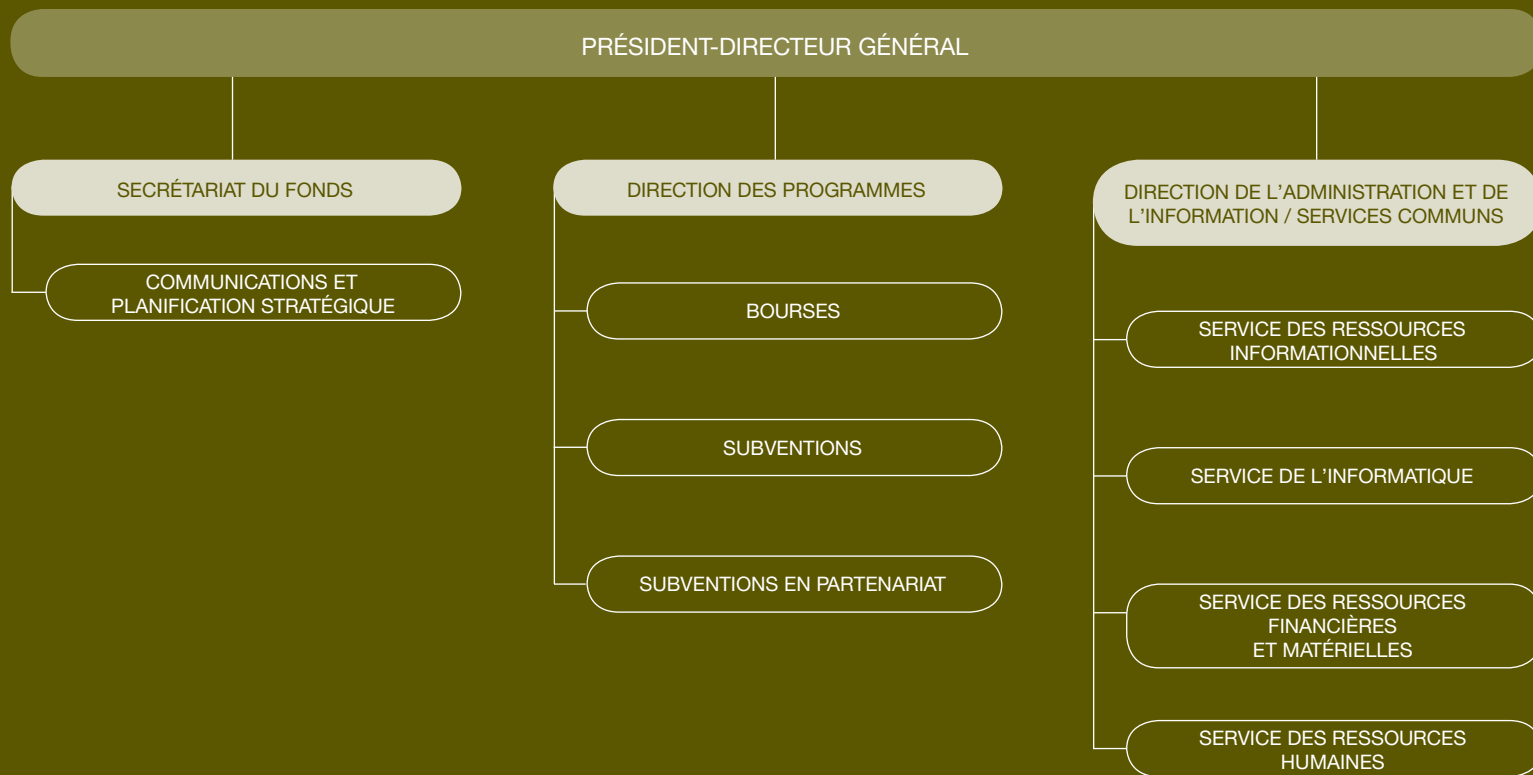
### Plus précisément, en 2007-2008, le Fonds Nature et Technologies a soutenu financièrement :

- 819** étudiants à la maîtrise et au doctorat
- 106** stagiaires postdoctoraux
- 128** nouveaux chercheurs dans les universités québécoises
- 187** projets de recherche en équipe regroupant 757 chercheurs
  - 30** regroupements stratégiques composés de 1430 chercheurs
  - 29** chercheurs de collège intégrés à des équipes, à des regroupements stratégiques et à des projets de recherche orientée en partenariat
  - 13** programmes de Projet de recherche orientée en partenariat menés avec 16 partenaires privés et publics, regroupant au total 489 chercheurs répartis en 88 équipes
  - 4** missions et séminaires pour chercheurs et stages pour doctorant dans le cadre de l'entente de coopération du Fonds Nature et Technologies et de l'INRIA de France
  - 3** revues de recherche et de transfert des connaissances

<sup>1</sup> - Les états financiers présentés à la page 42 tiennent compte des remboursements effectués par les bénéficiaires, ainsi que de certains ajustements de l'année 2006-2007, contrairement aux enveloppes identifiées dans le présent document.

## Structure organisationnelle

Pour s'acquitter de sa mission et offrir ses services, le Fonds s'appuie sur trois directions, le bureau du président-directeur général qui assume la direction générale de l'organisme, la Direction des programmes sous l'autorité du vice-président aux affaires scientifiques et aux partenariats, ainsi que la Direction de l'administration et de l'information qui relève de la vice-présidente à l'administration et à l'Information et dont les ressources sont partagées avec le Fonds québécois de la recherche sur la société et la culture.





# Conseil d'administration

au 31 mars 2008

1. **Pierre Prémont**, Président-directeur général, Fonds Nature et Technologies
2. **Émilien Pelletier**, Vice-président du C.A., Professeur (océanographie chimique), Université du Québec à Rimouski
3. **Virginie-Arielle Angers**, Étudiante au doctorat (biologie), Université du Québec à Montréal
4. **Andrée Bouchard**, Vice-présidente aux opérations et co-actionnaire, Dessert Select
5. **Johanne Denault**, Chef de groupe, Institut des matériaux industriels, Conseil national de recherches
6. **Patrick Desjardins**, Professeur titulaire (génie physique), École Polytechnique de Montréal
7. **Charles Gale**, Professeur titulaire (physique), Université McGill
8. **Jacques A. de Guise**, Professeur titulaire (génie de la production automatisée), École de technologie supérieure
9. **Brigitte Jaumard**, Professeure titulaire (génie informatique - math. appliquées), Université Concordia
10. **Fassi Kafyeke**, Directeur technologies stratégiques, Bombardier Aéronautique
11. **Jean-Marie de Koninck**, Professeur titulaire (mathématiques et statistique), Université Laval
12. **Lucie Lapointe**, Consultante
13. **Jacek Mlynarek**, Président-directeur général Groupe CTT - Centre des technologies textile, École technologies textiles et géosynthétiques
14. *Observatrice*: **Geneviève Tanguay**, Sous-ministre adjointe, Ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation

# partie 2

Les  
actions  
communes  
des  
trois  
Fonds



# Grands dossiers

**Deux dossiers majeurs ont retenu l'attention de la table de concertation des présidents-directeurs généraux des Fonds de recherche du Québec au cours de l'année 2007-2008.**

## 1

### **La performance des candidats québécois aux concours fédéraux**

Les Fonds ont tout d'abord procédé à une analyse approfondie des taux de succès des candidats issus du Québec aux différents concours de bourses d'études supérieures des organismes subventionnaires fédéraux. Cette analyse montre une performance différenciée selon les secteurs de recherche. Dans le domaine de la santé, les étudiants du Québec font très bonne figure si on compare leur performance à celle des étudiants des autres provinces. De plus, contrairement aux deux autres secteurs, soit les sciences naturelles et le génie (SNG) et les sciences sociales et humaines, et les arts et lettres (SSHAL), aucun quota n'est imposé aux demandes de bourses dans le secteur de la santé, ni aucune limite quant au nombre de candidatures que peuvent soumettre les universités canadiennes. Du côté des SNG, l'analyse réalisée par le Fonds québécois de la recherche sur la nature et les technologies (FQRNT) au cours des dernières années révèle que les étudiants québécois dans ce secteur sont sous-représentés parmi les candidats et les boursiers des programmes de bourses d'études supérieures du Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie (CRSNG). Malgré de nouvelles bourses offertes par le Programme de bourses d'études supérieures du Canada (BESC), les étudiants des universités québécoises ont des taux de réussite inférieurs à la moyenne nationale et à ceux des candidats ontariens. La situation est sensiblement la même dans le secteur des SSHAL, soit une sous-représentation des étudiants québécois parmi les candidats et les boursiers du Conseil de recherches en sciences humaines (CRSH). Les taux de réussite sont cependant plus près de ceux de l'ensemble canadien et se comparent à ceux de l'Ontario. On peut expliquer en partie cette sous-représentation des étudiants québécois aux concours du CRSH et du CRSNG par le système de quotas mis en place au milieu des années 1990.

## 2

### **Les femmes en recherche**

Les Fonds ont amorcé conjointement une réflexion sur la présence des femmes en sciences. Selon les premiers résultats de l'analyse à laquelle ils ont procédé, les candidates bénéficieraient de taux de succès équivalents à ceux des candidats. Il n'existe donc pas de biais systémique dans la conception des programmes ou la gestion des concours des trois Fonds de recherche. Les résultats préliminaires révèlent également que les défis se présentent sous un jour différent d'un secteur à l'autre : en SNG, il faudrait avant tout susciter l'intérêt des femmes pour ce secteur ; en santé, il faudrait plutôt trouver des moyens pour les retenir davantage dans la carrière professorale ; finalement, en SSHAL, l'augmentation du nombre de femmes assumant un rôle de direction dans les équipes de recherche semble constituer la cible principale. Au cours de la prochaine année, les Fonds continueront de suivre l'évolution de la présence des femmes dans leurs programmes respectifs et tenteront de mieux répondre aux besoins spécifiques de cette clientèle.

## Programmes de recherche communs

Au cours de la dernière année, les trois Fonds se sont concertés afin d'assurer la mise en œuvre coordonnée de la nouvelle *Stratégie québécoise de la recherche et de l'innovation*. Ils ont signé une nouvelle entente stratégique en sécurité routière. Ils ont soutenu l'organisation d'un symposium et lancé un programme de bourses thématiques sur les aspects éthiques, environnementaux, économiques, légaux et sociaux du développement des nanotechnologies (NE<sup>3</sup>LS). De plus, le Fonds de la recherche en santé du Québec (FRSQ) et le FQRNT se sont associés pour lancer un nouveau programme de subvention ciblant spécifiquement les technologies dans le domaine de la santé et ont créé conjointement un programme de recherche en partenariat avec six ministères sur les cyanobactéries.

14

## Développement d'outils informationnels

Tout au long de l'année 2007-2008, les Fonds de recherche du Québec ont poursuivi le développement d'outils informationnels communs. Ils ont notamment conçu une nouvelle interface pour indexer les publications scientifiques; celle-ci permettra aux chercheurs de rapporter dans un format standardisé et d'une manière simplifiée leurs principales publications. Cet outil s'avèrera fort utile, tant pour l'évaluation des demandes que pour la mise en valeur des expertises des chercheurs à travers le répertoire de la recherche Expertise recherche Québec.

## Lancement du Répertoire interprovincial des chercheurs

Les trois Fonds de recherche du Québec ont continué les démarches entreprises depuis plusieurs années afin d'élargir l'utilisation de leurs outils informationnels communs au plus grand nombre possible d'organismes canadiens de financement de la recherche. En agissant ainsi, les Fonds souhaitent simplifier et diminuer le fardeau administratif des chercheurs québécois lorsque ceux-ci postulent à des concours d'organismes subventionnaires fédéraux. Ils espèrent aussi assurer le rayonnement et la reconnaissance de l'expertise québécoise dans l'ensemble canadien. À cet égard, un Répertoire interprovincial des chercheurs a été lancé. À terme, ce Répertoire permettra aux utilisateurs d'Internet d'identifier l'ensemble des chercheurs du Canada œuvrant dans un domaine d'activités particulier, en fonction de mots clés liés aux champs d'expertise des chercheurs. Déjà les répertoires pour le Québec et la Colombie-Britannique sont opérationnels et des organismes subventionnaires de plusieurs autres provinces ont annoncé leur intention de se joindre au Répertoire interprovincial au cours de la prochaine année.

## Activités de rayonnement

Comme par les années passées, les Fonds de recherche du Québec ont uni leurs efforts afin d'assurer le plus grand rayonnement possible aux réalisations des chercheurs d'ici.

## Prix et activités de reconnaissance

Dans le cadre du Gala annuel de l'ACFAS, les Fonds ont ainsi appuyé la remise du Prix Jacques-Rousseau qui reconnaît l'excellence d'une recherche multidisciplinaire. Ils ont également renouvelé leur entente de partenariat avec l'ADESAQ afin d'assurer la remise des Prix d'excellence pour les meilleures thèses de doctorat.

## Colloques et avis

Encore cette année, les Fonds ont assuré une représentation commune au sein du Comité de direction de l'ADARUQ et collaboré à la réalisation de son colloque. Les Fonds ont aussi collaboré avec l'ACFAS, le Conseil de la science et de la technologie ainsi que l'Institut du Nouveau Monde à la préparation d'un colloque qui se tiendra à l'automne 2008 et portera sur les relations entre la science et la société. De plus, les Fonds ont soutenu financièrement la réalisation d'un avis sur la formation doctorale par le Conseil national des cycles supérieurs de la Fédération étudiante universitaire du Québec. Cet avis, qui sera rendu public dans le cadre du prochain congrès de l'ACFAS, devrait permettre d'identifier les conditions permettant de favoriser l'émergence de la relève scientifique.

## Diffusion grand public

Conjointement avec Génome-Québec et le Conseil québécois de valorisation des biotechnologies, les trois Fonds ont apporté leur expertise scientifique et leur soutien financier à la réalisation d'une toute nouvelle émission de vulgarisation scientifique. *Le Code Chastenay*, diffusé à Télé-Québec, mettra en valeur les réalisations des chercheurs d'ici.

## Rayonnement international

Finalement, les présidents-directeurs généraux ont assuré la représentation du Québec lors de certains événements internationaux, notamment lors des Rencontres de Strasbourg organisées par l'INRETS, de même que lors du colloque sur la coopération scientifique France-Québec parrainé par le CCIFQ. Ils ont également apporté leur soutien à l'organisation des prochains Entretiens Jacques-Cartier qui auront lieu à Montréal en 2008.

# partie 3

Les  
résultats

## Orientation 1

La relève en personnel hautement qualifié dans les entreprises et le milieu académique

**Objectif 1.1** Favoriser le développement d'un personnel hautement qualifié en sciences naturelles et en génie (SNG) en nombre suffisant et avec les compétences requises

### Augmentation des boursiers des cycles supérieurs.

Le Fonds a toujours accordé une grande priorité à la formation de personnel hautement qualifié et consacre d'ailleurs 25 % de son budget aux programmes de bourses. En tenant compte des engagements financiers des concours antérieurs, un total de 819 bourses ont été attribuées à des étudiants des cycles supérieurs en 2007-2008.

Au cours du présent exercice, le Fonds a soutenu financièrement 181 étudiants de plus que l'an dernier (638 boursiers en 2006-2007), soit une augmentation de 28 %, pour l'ensemble des programmes de bourses de maîtrise et de doctorat.

À noter que pour le concours 2007-2008, les taux de succès ont atteint un sommet en cinq ans, soit 42 %. Cela représente 424 bourses acceptées lors de ce concours sur un total de 1017 bourses admissibles. De ce nombre, 150 bourses sont imputables aux sommes injectées dans le cadre de la *Stratégie québécoise de la recherche et de l'innovation (SQRI)*.

#### LES BOURSIERS DU CONCOURS 2007-2008 (ensemble des programmes)

##### Maîtrise

210 boursiers

42 % femmes

23 ans âge moyen des boursiers

15 000 \$ valeur annuelle de la bourse offerte

##### Doctorat

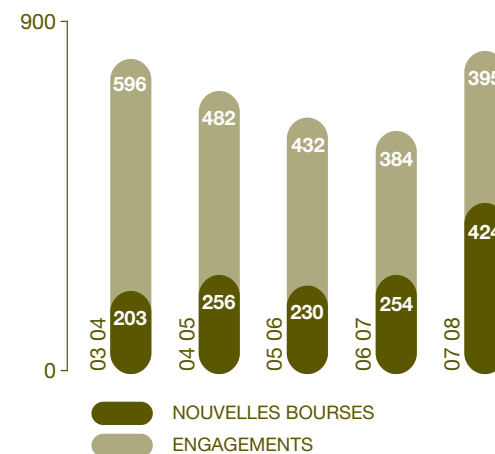
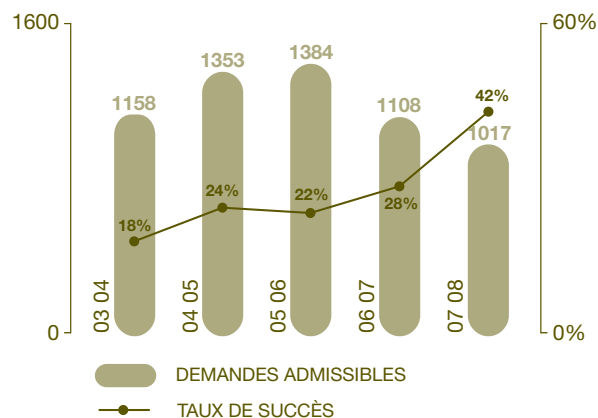
214 boursiers

33 % femmes

27 ans âge moyen des boursiers

20 000 \$ valeur annuelle de la bourse offerte

#### PROGRAMME DE BOURSES DE MAÎTRISE ET DE DOCTORAT



## Orientation 1

### Les domaines de recherche à la maîtrise et au doctorat.

Les principaux domaines de recherche des boursiers se concentrent dans quatre catégories: organismes vivants (21 %, soit 173/819), techniques, mesures et systèmes (14 %, soit 117/819), technologies de l'information et des communications (13 %, soit 104/819) et environnement (13 %, soit 104/819).

### Hausse notable du nombre de stagiaires postdoctoraux.

En 2007-2008, le Fonds a offert un nombre record de stages postdoctoraux avec 106 candidats financés. Malgré cette hausse notable de 66 % comparativement à l'an dernier (64 candidats financés en 2006-2007), notons qu'il s'agit d'un nombre légèrement inférieur à la cible visée de 110. Quant au taux de succès de 39 %, qui représente 63 bourses acceptées lors du concours 2007-2008 sur un total de 163 bourses admissibles, il surclasse l'ancien sommet de 2003-2004.

### LES STAGIAIRES POSTDOCTORAUX DU CONCOURS 2007-2008

63 boursiers  
 32 % femmes  
 30 ans âge moyen des nouveaux boursiers  
 30 000 \$ valeur annuelle de la bourse offerte

### Des cibles atteintes dans les programmes de bourses.

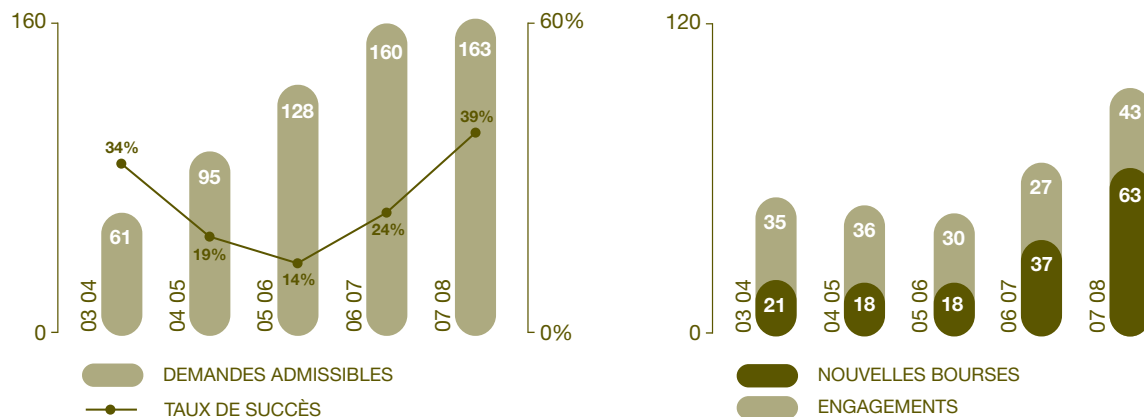
Le Plan stratégique prévoit une augmentation de 50 % d'ici 2010 du nombre total de bourses de maîtrise et de doctorat, et des stages postdoctoraux. Comparativement à l'an dernier, le nombre total de bourses versées est en hausse de 32 % (223 bourses supplémentaires) en 2007-2008. À ce rythme, le Fonds est dans la bonne voie pour atteindre son objectif d'ici les deux prochaines années.

### Les retombées des programmes: le suivi des boursiers.

La cohorte des boursiers de maîtrise et de doctorat ayant reçu leur dernier versement de bourse en 2007 a acheminé des informations fort intéressantes par l'entremise du rapport final du boursier. Cette année encore, on constate l'impact positif de la bourse sur plusieurs plans, et ce, très tôt dans le cheminement académique et professionnel de ces étudiants:

18

### STAGIAIRES POSTDOCTORAUX



**89 %** (203/229) considèrent que la bourse a été un facteur important ou très important pour la poursuite de leur programme

**86 %** ont en moyenne **3,6** publications ou présentations à leur actif

**70 %** est la part que représente la bourse dans l'ensemble des revenus des candidats

**66 %** (150/229) ont fait partie d'un groupe de recherche établi

**54 %** (123/229) ont bénéficié d'une (ou plusieurs) autre(s) bourse(s), accordée(s) par :

- les établissements universitaires du Québec et hors Québec (66 %, soit 108/164)
- le CRSNG ou d'autres organismes canadiens selon les règles de cumul (14,5 %, soit 24/164)
- des ministères et organismes gouvernementaux canadiens ou internationaux (9 %, soit 15/164)
- des fondations, associations ou organismes sans but lucratif (8,5 %, soit 14/164)
- des entreprises privées (2 %, soit 3/164)

**Objectif 1.2** Accroître le développement des compétences en innovation dans les entreprises et les régions du Québec

**La relance du programme BMP Innovation.**

Lancé en octobre 2006, le programme BMP Innovation a soutenu financièrement ses premiers candidats en 2007-2008. Rappelons que ce programme, offert conjointement avec le CRSNG, fait partie des mesures ciblées par la SQRI et a pour objectif d'accroître les compétences en innovation des entreprises et de favoriser l'employabilité des diplômés des cycles supérieurs en SNG. En tout, 47 bourses, dont 34 à la maîtrise et 13 au doctorat, ont été attribuées à des étudiants qui réalisent la majorité de leurs activités de recherche dans un milieu de pratique. On constate que ce nombre est inférieur à l'objectif de 80 bourses indiqué dans le plan d'action 2007-2008. Ce démarrage plus lent que prévu s'explique, entre autres, par le fait que la personne mandatée pour faire la promotion du

programme est entrée en fonction à l'automne 2007 et que les milieux concernés ont pris progressivement connaissance du programme en cours d'année. Toutefois, selon le rythme actuel d'attribution des bourses dans ce programme, le Fonds est en bonne voie d'atteindre sa cible d'ici les trois prochaines années.

Les boursiers BMP Innovation effectuent leurs travaux principalement dans une PME et, dans une moindre mesure, dans une grande entreprise, un organisme à but non lucratif ou une société d'État. Ces milieux de pratiques sont répartis dans neuf régions du Québec et un des étudiants effectue son stage dans une entreprise hors Québec.

**TYPE D'ENTREPRISE QUI ACCUEILLEN LES BOURSIERS BMP INNOVATION**

	<b>MAÎTRISE</b>	<b>DOCTORAT</b>	<b>TOTAL</b>
PME	17	5	22
Grandes entreprises	6	4	10
Organisme à but non lucratif	8	3	11
Société d'état	3	1	4
<b>Total</b>	<b>34</b>	<b>13</b>	<b>47</b>

## Orientation 1

RÉGION DE L'ENTREPRISE D'ACCUEIL	
Capitale Nationale	13
Montréal	12
Montérégie	10
Saguenay-Lac-Saint-Jean	3
Abitibi-Témiscamingue	2
Caudière-Appalaches	2
Laurentides	2
Bas Saint-Laurent	1
Estrie	1
Hors Québec	1
Total	47

## Orientation 2

Contribuer à renforcer nos pôles d'excellence et à rentabiliser les investissements en grands équipements et installations scientifiques

**Objectif 2.1** Appuyer la capacité d'attraction et de rétention des meilleurs nouveaux chercheurs dans les universités québécoises et le démarrage de leur carrière

### Le soutien aux nouveaux chercheurs.

Pour le présent exercice, le FQRNT a accordé un soutien financier à 128 nouveaux chercheurs (concours et engagements), dépassant ainsi la cible fixée pour 2007-2008 de 116 nouveaux chercheurs. De plus, l'objectif du plan stratégique 2007-2010 de maintenir des taux de succès supérieur à 50 % est atteint puisque le concours 2007-2008 a permis d'offrir une subvention à 57 % des 74 demandes admissibles, c'est-à-dire à 42 nouveaux chercheurs. Soulignons que le rythme d'embauche de nouveaux professeurs recrutés dans les établissements universitaires a toujours eu un impact sur le volume des candidatures et les taux de succès du programme Établissement de nouveaux chercheurs. Depuis 2004-2005, la baisse des professeurs recrutés explique la chute des demandes admissibles de 26 %.

### LES 128 NOUVEAUX CHERCHEURS AVAIENT SOUS LEUR SUPERVISION

175 étudiants de 2<sup>e</sup> cycle  
114 étudiants de 3<sup>e</sup> cycle  
11 stagiaires postdoctoraux

Par ailleurs, afin de mieux soutenir le démarrage de la carrière des nouveaux chercheurs en région, la SQRI prévoyait dès 2007-2008 une majoration de la subvention maximale passant de 20 000 à 30 000 dollars par année sur deux ans. En tout, 16 nouveaux chercheurs en région, dont 5 nouvelles candidatures, ont bénéficié de ce soutien bonifié cette année.

### PORTRAIT DES NOUVEAUX CHERCHEURS EN COMPÉTITION

64 % ont obtenu un doctorat au Canada  
62 % ont effectué un stage postdoctoral  
24 % sont des femmes  
34 ans est l'âge moyen

### Stages en milieu de pratique dans le domaine des sciences mathématiques.

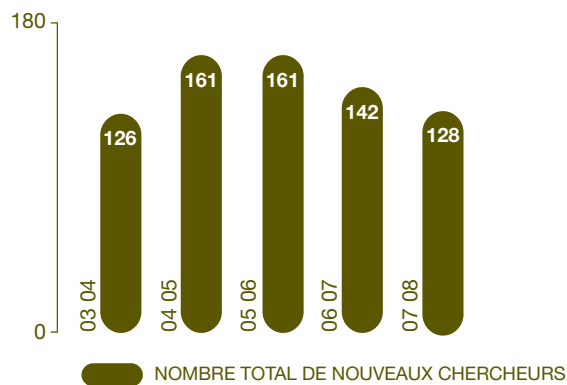
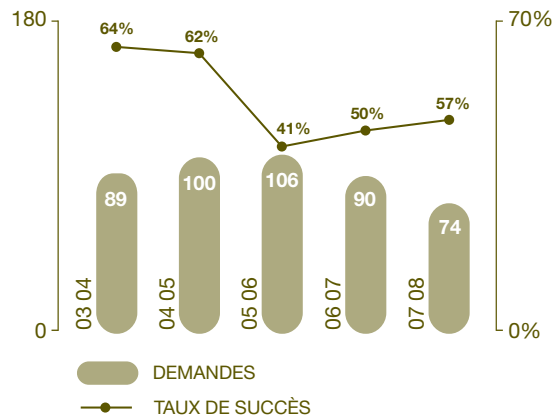
Dans le cadre d'une entente avec le MITACS, le FQRNT a soutenu 25 stages en milieu de pratique dans le domaine des sciences mathématiques. Ces stages s'adressent aux étudiants de 2<sup>e</sup> et 3<sup>e</sup> cycles ainsi qu'aux stagiaires postdoctoraux qui désirent acquérir une expérience en recherche appliquée par un stage d'environ quatre mois. Les stagiaires oeuvrent dans des secteurs très variés tels que les TIC, les technologies de la santé, le plasma, les matériaux et le génie chimique.



### Une bonne variété de domaines d'intérêts des nouveaux chercheurs.

Les nouveaux chercheurs poursuivent leurs activités de recherche dans une bonne variété de domaines. Ils oeuvrent principalement dans les domaines suivants : nature et interactions de la matière (18 %, soit 23/128), technologies de l'information et des communications (18 %, soit 23/128), organismes vivants (13 %, soit 17/128), techniques, mesures et systèmes (13 %, soit 17/128).

ÉTABLISSEMENT DE NOUVEAUX CHERCHEURS



**Objectif 2.2** Soutenir l'infrastructure humaine des pôles d'excellence scientifiques québécois dans des secteurs stratégiques pour le Québec et augmenter leurs retombées

### Le maintien du soutien des regroupements stratégiques dans des domaines prioritaires pour le Québec.

Il n'y a pas eu de concours en 2007-2008 et le financement d'une nouvelle cohorte de regroupements stratégiques est prévu pour 2008-2009. Cette année, le Fonds a maintenu ses engagements financiers à 30 regroupements stratégiques dans des domaines prioritaires pour le Québec.

Comme prévu dans le processus de suivi et d'évaluation des regroupements stratégiques, trois regroupements ont obtenu une bonification de leur subvention suite à la recommandation positive de l'évaluation à mi-parcours. Par ailleurs, la subvention des neuf regroupements de la première cohorte a été prolongée au terme des six années de financement afin d'assurer la continuité de leurs activités et de faciliter la préparation de leur demande de renouvellement pour un financement éventuel en avril 2008.

L'ensemble des secteurs et des domaines prioritaires pour le Québec est assez bien couvert par les regroupements stratégiques. À cet égard, rappelons que ces pôles d'excellence rassemblent des expertises complémentaires et des forces vives en recherche autour de grandes orientations. Or, les thématiques de recherche de chaque regroupement peuvent toucher jusqu'à quatre secteurs ou domaines prioritaires.

### THÉMATIQUES DE RECHERCHE DES REGROUPEMENTS STRATÉGIQUES 2006-2007\*

1. Recherche de base		3. Domaines émergents à fort potentiel	nb
Mathématiques	1	Génomique, protéomique et bio-informatique	3
Astronomie	1	Nanosciences et nanotechnologies	6
		Dispositifs et technologies de pointe en TIC	6
		Sciences cognitives	1
		Nouvelles technologies de la santé	8
2. Secteurs qui font la spécificité du Québec		4. Secteurs hautement compétitifs	nb
Bioalimentaire	4	Pharmaceutique et biotechnologies	1
Écosystèmes	7	TIC	2
Fabrication et construction	4		
Transport	3		
Ressources naturelles (voir la liste à l'annexe 2)	2		

\* Les activités des regroupements stratégiques peuvent toucher jusqu'à quatre domaines ou secteurs prioritaires.

### LES REGROUPEMENTS STRATÉGIQUES SONT COMPOSÉS DE

**1191** chercheurs universitaires de 21 établissements différents  
**82** chercheurs gouvernementaux de 27 centres de recherche différents  
**19** chercheurs industriels  
**76** chercheurs hors Québec  
**13** chercheurs de collège  
**49** chercheurs autres statuts

### Un milieu riche pour la formation de la relève en SNG.

Les regroupements stratégiques offrent un environnement de formation de qualité à de nombreux étudiants et les préparent ainsi à œuvrer dans plusieurs domaines prioritaires pour le Québec. Cette année, les chercheurs des regroupements ont supervisé plus de 4 600 étudiants des cycles supérieurs et au delà de 400 stagiaires postdoctoraux.

### LES CHERCHEURS DES REGROUPEMENTS STRATÉGIQUES ONT SUPERVISÉ

**2 498** étudiants de 2<sup>e</sup> cycle  
**2 113** étudiants de 3<sup>e</sup> cycle  
**417** stagiaires postdoctoraux

### Le suivi de la performance des regroupements stratégiques.

Pour le présent exercice, aucun regroupement n'est arrivé à l'étape de l'évaluation à mi-parcours. Toutefois, sept visites d'accompagnement avec les principaux responsables des regroupements stratégiques ayant fait l'objet de financement en 2006-2007 ont eu lieu. Ces rencontres constituent l'occasion de discuter, entre autres, du choix des indicateurs de performance qui serviront par la suite à l'évaluation de mi-parcours.

### Un réseau de collaboration dynamique.

Depuis que le programme Regroupements stratégiques a atteint sa vitesse de croisière, on estime qu'environ la moitié des professeurs-chercheurs des établissements universitaires du Québec en sciences naturelles et en génie sont membres d'un regroupement. Pour le présent exercice, 1 191 chercheurs universitaires, 82 chercheurs de centres de recherche gouvernementaux, 19 chercheurs des milieux industriels et de nombreux autres chercheurs participent aux activités des regroupements. En plus de rassembler des expertises complémentaires, ces pôles d'excellence ont permis de tisser des liens de collaboration avec de nombreux chercheurs des autres provinces canadiennes et de partout dans le monde (États-Unis, Mexique, Allemagne, Danemark, France, Pologne, Portugal, Royaume-Uni, Suède et des pays de l'Asie et l'Australie).

## Objectif 2.3 Soutenir les activités de recherche novatrices en équipe

### Trois cohortes financées au programme Projet de recherche en équipe.

Cette année et depuis la création du programme, le Fonds soutient pour la première fois trois cohortes consécutives de projets de recherche en équipe. Au concours 2007-2008, 61 nouvelles subventions ont été accordées pour un total de 187 projets de recherche en équipe. Comme prévu, le taux de succès de 34 %, qui représente 61 demandes acceptées sur un total de 181 demandes admissibles, et le nombre de demandes financées sont légèrement supérieurs à ceux de l'an dernier. Avec une enveloppe totale de près de 10 M\$, un équilibre est maintenant atteint avec l'enveloppe dédiée aux programmes Regroupements stratégiques, qui constituent deux leviers d'actions complémentaires pour soutenir l'émergence et la consolidation de réseaux d'excellence en recherche.

#### LES 187 PROJETS DE RECHERCHE EN ÉQUIPES REGROUPEAIENT

644 chercheurs universitaires  
39 chercheurs hors Québec  
25 chercheurs affiliés  
18 chercheurs gouvernementaux  
8 chercheurs de collège  
5 chercheurs industriels  
18 autres statuts

La subvention moyenne par équipe : 52 224 \$

Le Fonds est cependant bien conscient que les efforts consentis dans ce programme sont insuffisants pour répondre aux besoins et aux attentes des chercheurs. Rappelons que les investissements alloués au FQRNT par la SQRI soutiennent un ensemble de mesures ciblées et qu'aucune somme additionnelle n'est prévue pour le programme Projet de recherche en équipe. Les membres du conseil d'administration du Fonds considèrent qu'il est essentiel de mieux soutenir le programme Projet de recherche en équipe. Un comité *ad hoc* du conseil a été formé au printemps 2007 dans le but de recommander des moyens d'accroître la visibilité des résultats des projets de recherche en équipe et de promouvoir la nécessité d'un financement additionnel de ce programme. Les travaux du comité se sont poursuivis durant l'année et les recommandations sont attendues au printemps 2008.

### Les projets de recherche en équipe, une contribution essentielle à la formation du personnel hautement qualifié.

Les chercheurs des projets de recherche en équipe ont supervisé plus de 4 000 étudiants des cycles supérieurs et accueillis environ 500 stagiaires postdoctoraux. Ces indicateurs témoignent de la contribution importante et reconnue de ces équipes à la formation du personnel hautement qualifié. À cet égard, les résultats d'une consultation auprès des chercheurs dans le cadre des travaux du comité *ad hoc* Projet de recherche en équipe, font ressortir les retombées manifestes et positives des équipes pour la formation. En outre, les chercheurs consultés ont indiqué que les équipes performantes offrent un environnement de formation idéal et unique par la recherche de haut niveau qu'elles réalisent, par les interactions fréquentes entre chercheurs et étudiants et par la qualité de l'encadrement qui y est offert.

## Orientation 2

### **Une répartition des projets de recherche en équipe dans les dix grands domaines du Fonds.**

Les projets de recherche en équipe touchent l'ensemble des domaines couverts par le FQRNT. Cinq principaux domaines rassemblent près des trois quarts des projets : techniques, mesures et systèmes (17 % soit 32/187), environnement (14 % soit 27/187), organismes vivants (14 % soit 26/187), TIC (13 % soit 25/187) et matériaux (12 % soit 23/187).

### **Objectif 2.4 Favoriser la coopération scientifique internationale**

#### **L'entente de collaboration avec l'INRIA.**

Dans le cadre d'une entente entre le Fonds Nature et Technologies et l'Institut national de recherche en informatique et en automatique (INRIA) de France, le troisième concours du programme d'échanges et de mobilité des chercheurs et des étudiants s'est tenu en avril 2007 et les résultats ont été annoncés en juin 2007. Des subventions ont été accordées à des regroupements stratégiques ou des équipes associés à l'INRIA pour le financement de quatre missions pour chercheur et un stage pour doctorant.

#### **Appui à la mise en œuvre de la stratégie de coopération scientifique internationale de la SQRI.**

Lors de la journée de la recherche du FQRNT en février 2008, le gouvernement du Québec annonçait une somme de 1,2 M\$ pour le nouveau programme de stages internationaux. Ce programme, d'une durée de trois ans, vise à favoriser la mobilité internationale des étudiants de maîtrise et de doctorat dont les activités de recherche s'inscrivent dans la programmation scientifique des regroupements stratégiques. Dès 2007-2008, des étudiants pourront bénéficier d'un soutien financier d'une valeur maximale de 15 000 \$ pour couvrir des frais de déplacements et de subsistance.

### Orientation 3

Accentuer le virage vers la valorisation et l'innovation dans des secteurs ou des domaines ciblés

**Objectif 3.1** Faire passer de 6 % à 10 % l'investissement direct en faveur de l'innovation

#### Implantation progressive du programme Partenariats pour l'innovation.

Adopté en octobre 2007 par le conseil d'administration du Fonds, le plan d'action 2007-2008 du programme Partenariats pour l'innovation offre un portrait d'ensemble des investissements dans les secteurs prioritaires identifiés dans le Plan stratégique 2007-2010 (voir le bilan à l'objectif 3.2). Il décrit aussi les projets en développement de même que les actions à entreprendre pour soutenir de nouvelles initiatives. Rappelons que ce programme regroupe l'ensemble des différents moyens dont s'est doté le Fonds pour accélérer l'innovation et appuyer les grands secteurs et domaines prioritaires de recherche du Québec : Projet de recherche orientée en partenariat, BMP Innovation et Appui aux réseaux d'innovation.

À la première année de mise en œuvre du plan stratégique, le Fonds est en voie d'atteindre la cible visant à faire passer de 6 % à 10 % l'investissement direct en faveur de l'innovation sur la période couverte par ce plan, soit 2007-2010. En 2007-2008, la part du Fonds est de 5 % et s'élève à 1,6 M\$, De plus, elle atteint 13,6 %, soit 4,3 M\$, en incluant la part des partenaires.

#### Évaluation des retombées

Des résultats prometteurs

À la fin de leur projet, les équipes doivent transmettre au Fonds un rapport final décrivant les résultats scientifiques obtenus, les retombées et l'impact des travaux de recherche. Les quelques indicateurs compilés démontrent le dynamisme de ces équipes autant sur le plan des activités scientifiques et du transfert technologique que sur le plan de la formation de nouvelles compétences basées sur des besoins prioritaires du Québec.

Les **48** équipes qui ont transmis leur rapport final en 2007-2008 :

- sont composées de **163** chercheurs universitaires et de collèges ;
- ont produit **223** publications et présenté **394** communications scientifiques ;
- ont supervisé **plus de 175** étudiants de 2<sup>e</sup> et 3<sup>e</sup> cycles et de stagiaires postdoctoraux ayant participé activement à la réalisation des projets de recherche ;
- ont embauché **185** professionnels et techniciens par année.

#### LES 88 PROJETS DE RECHERCHE ORIENTÉE EN PARTENARIAT FINANCÉS EN 2007-2008\*

253 chercheurs universitaires  
123 chercheurs gouvernementaux  
26 chercheurs collaborateurs  
38 collaborateurs des milieux de pratique  
22 chercheurs industriels  
14 chercheurs affiliés  
8 chercheurs de collèges  
5 chercheurs hors Québec

\* Sans le report

## Orientation 3

Les travaux de ces équipes :

- sont à l'origine de **39** développements ou améliorations de nouvelles technologies, de nouveaux produits ou de procédés ;
- ont contribué à alimenter la réflexion concernant l'élaboration ou à la modification de **17** politiques gouvernementales, règlements, lois ou décrets ;
- ont permis de développer **une cinquantaine** de nouveaux liens de collaboration avec les secteurs public et privé du Québec ou de l'extérieur.

La subvention moyenne par équipe : **65 062 \$**

**Effet de levier** : pour un dollar versé par le Fonds, **2,88 \$** versés par les partenaires du Fonds

**Effet de levier global** tenant compte de la contribution totale des partenaires du Fonds et des partenaires directement impliqués dans les projets : **3,9 \$**

Les 48 équipes qui ont transmis leur rapport final en 2007-2008 font partie des programmes suivants : Promotion et consolidation de la recherche sur l'environnement rural (13 projets), Forêt boréale et son écologie au Saguenay-Lac-Saint-Jean (10 projets), Recherche en aménagement et environnement forestiers (1 projet), Recherche en aménagement et environnement forestiers II (11 projets), Améliorer la compétitivité en production et transformation laitières (5 projets), Recherche sur les aliments fonctionnels et les produits nutraceutiques (1 projet) et Recherche sur les sciences et technologies de la mer (7 projets).

### LES CHERCHEURS DES 88 PROJETS DE RECHERCHE ORIENTÉE EN PARTENARIAT ONT SOUS LEUR SUPERVISION\*

792 étudiants de 2<sup>e</sup> cycle

591 étudiants de 3<sup>e</sup> cycle

176 stagiaires postdoctoraux

\* Sans le report

**Objectif 3.2** Prioriser notre appui à certains secteurs qui font la spécificité du Québec

### Ressources naturelles : forêt

#### Poursuite des projets de recherche orientée en partenariat<sup>2</sup>

- Forêt boréale et son écologie au Saguenay-Lac-Saint-Jean : 3 projets.
- Forêt boréale et son écologie au Saguenay-Lac-Saint-Jean II : 6 projets.
- Recherche en aménagement et environnement forestiers : 2 projets.
- Recherche en aménagement et environnement forestiers II : 27 projets.
- Recherche en aménagement et environnement forestiers III : 9 projets.
- Transformation du bois : 6 projets.

#### Projets en développement

Les ententes conclues avec les partenaires du Fonds ont permis le lancement de trois nouveaux concours du programme Projet de recherche orientée en partenariat dans les secteurs de la forêt et de la transformation du bois :

- Programme de recherche en partenariat sur l'aménagement et l'environnement forestiers-III (2<sup>e</sup> concours) : lancement le 7 septembre 2007, annonce des résultats à la mi-avril 2008. Partenaire : ministère des Ressources naturelles et de la Faune.
- Programme de recherche en partenariat sur la forêt boréale au Saguenay-Lac-Saint-Jean -II (2<sup>e</sup> concours) : lancement le 7 septembre 2007, annonce des résultats à la mi-avril 2008. Partenaire : Fonds de la recherche forestière du Saguenay-Lac-Saint-Jean.
- Programme de recherche en partenariat sur la transformation des produits du bois (2<sup>e</sup> appel) : lancement le 24 janvier 2008, annonce des résultats en juillet 2008. Partenaire : ministère des Ressources naturelles et de la Faune.

## Forum de transfert

Programme de recherche stratégique en aménagement et environnement forestiers : septembre 2007, 10 conférences, 200 participants.

## Aluminium

### Poursuite des projets de recherche orientée en partenariat<sup>2</sup>

Innovation et valorisation de l'aluminium : 6 projets.

### Projets en développement

Signature d'une entente dans le cadre du volet collectif du programme BMP Innovation avec le Réseau Trans-Al.

## Bioalimentaire

### Poursuite des projets de recherche orientée en partenariat<sup>2</sup>

- Compétitivité en production et transformation laitières : 5 projets.
- Innovation en production et transformation laitières : 8 projets.
- Recherche sur les aliments fonctionnels et les produits nutraceutiques : 3 projets.
- Sciences et technologies de la mer : 4 projets.

### Projets en développement

Programme de recherche orientée et transfert technologique pour l'innovation en production et transformation laitières-IV (3<sup>e</sup> concours) : lancement le 30 août 2007 et annonce des résultats à la mi-avril 2008. Partenaires : Agriculture et Agroalimentaire Canada, ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec, Novalait inc.

## Écosystèmes

### Poursuite des projets de recherche orientée en partenariat<sup>2</sup>

Soutien stratégique à la promotion et à la consolidation de la recherche sur l'environnement rural : 8 projets.

### Projets en développement

- Programme de recherche en partenariat sur les cyanobactéries : lancement le 8 février 2008 et annonce des résultats à la fin mai 2008. Partenaires : FRSQ, ministère des Affaires municipales et des Régions, ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation, ministère du Développement durable, de l'Environnement et des Parcs, ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation, ministère des Ressources naturelles et de la Faune, ministère de la Santé et des Services sociaux.
- Réseau de recherche interuniversitaire et multidisciplinaire sur les problématiques environnementales associées au site des Lagunes de Mercier : le plan de développement visant la mise en place d'un réseau de recherche interuniversitaire et multidisciplinaire a été déposé en avril 2008. L'analyse du rapport est à compléter.

## Énergie

### Projets en développement

Dans le secteur de l'efficacité énergétique et des nouvelles énergies, le FQRNT, l'Agence de l'efficacité énergétique et Hydro-Québec sont partenaires du CST dans la mise sur pied d'un comité de pilotage ayant pour objectif de définir une stratégie intégrée de recherche et de développement dans ce secteur en appui à la stratégie énergétique du Québec. Le rapport « Défi énergies nouvelles et renouvelables » a été publié à l'hiver 2008.

## Orientation 3

### Fabrication et construction

#### Projets en développement

- Dans le cadre du volet collectif du programme BMP Innovation, signature d'une entente avec :
  - le groupe CTT pour des bourses dans l'industrie du textile ;
  - le CRIQ.
- Négociation en cours d'une entente de financement avec le Groupe CTT dans le cadre du programme Appui aux réseaux d'innovation.

### Transport et sécurité routière

#### Poursuite des projets de recherche orientée en partenariat:

Recherche universitaire en sécurité routière (MTQ-SAAQ) : 1 projet.

#### Projets en développement

- Élaboration en cours d'un protocole d'entente et d'un guide d'appel de propositions relatifs à la mise sur pied d'un Réseau stratégique d'innovation en sécurité routière en collaboration avec le FQRSC, le FRSQ, le MTQ et la SAAQ.
- Dans le cadre du volet collectif du programme BMP Innovation, signature d'une entente avec l'Association des manufacturiers d'équipements de transport et de véhicules spéciaux (AMETVS).

**Objectif 3.3** Accélérer l'innovation issue des domaines scientifiques et technologiques émergents à fort potentiel

### Nanotechnologies

Dans le cadre de l'entente avec NanoQuébec, les trois Fonds de recherche du Québec et l'Institut de recherche Robert-Sauvé en santé et en sécurité du travail (IRSST), le FQRNT a participé au suivi et à l'évaluation scientifique des infrastructures scientifiques et technologiques financées par NanoQuébec.

Un groupe de démarrage d'un réseau NE<sup>3</sup>LS formé de trois leaders de la communauté scientifique a déposé son rapport aux cinq partenaires (trois Fonds de recherche du Québec, IRSST, NanoQuébec) dans lequel il propose un cadre de référence et les modalités de fonctionnement du réseau. Les cinq partenaires évalueront ce rapport au cours de 2008-2009.

À l'automne 2007, les trois Fonds de recherche du Québec ont lancé un nouveau programme de bourses thématiques en recherche liée aux aspects éthiques, environnementaux, économiques, légaux et sociaux des nanotechnologies (NE<sup>3</sup>LS). Ce programme vise à favoriser la formation d'étudiants et le développement d'expertises interdisciplinaires dans des domaines liés aux NE<sup>3</sup>LS. Ces bourses sont offertes à des candidats de maîtrise et de doctorat dont les travaux sont réalisés sous la supervision d'au moins deux directeurs de recherche dont l'expertise se situe dans deux différents secteurs couverts par les Fonds de recherche : les sciences naturelles et le génie, la santé ou les sciences humaines et sociale, les arts et lettres. Une bourse a été accordée par le FQRNT pour 2008-2009.



## Génomique et protéomique

Selon l'entente de partenariat conclue en 2006 entre les trois Fonds de recherche du Québec et Génome Québec, le Fonds a :

- participé au Comité Initiatives Stratégiques et Scientifiques (CISS) de Génome Québec ;
- participé à l'évaluation du programme de développement technologique de Génome Québec ;
- lancé le concours de la Bourse Louis-Berlinguet FQRNT-Génome Québec en mai 2007. Cette bourse de prestige conjointe FQRNT-Génome Québec sera accordée à un stagiaire postdoctoral en 2008-2009 pour deux ans.

## Nouvelles technologies de la santé

- Reconnaissance officielle de regroupements de chercheurs de compétences conjointes par le FQRNT et le FRSQ. Les deux Fonds s'associent pour le suivi et l'évaluation de 4 regroupements :
  - Regroupements stratégiques du FQRNT : Institut des nutraceutiques et des aliments fonctionnels et Centre de recherche sur les interactions hôte-parasite.
  - Regroupements du FRSQ : Réseau de recherche en santé environnementale et Groupe de recherche en sciences et technologies biomédicales.
- Lancement en mars 2008 du programme Réseaux d'innovation en technologies de la santé FRSQ-FQRNT. Ces deux organismes subventionnaires ont élaboré ce programme commun pour financer des regroupements d'innovation dans des niches porteuses pour l'industrie des technologies de la santé. Il vise plus particulièrement à renforcer la collaboration entre des chercheurs en SNG et en santé dont les travaux portent sur les instruments, matériaux, dispositifs médicaux, textiles médicaux, imagerie, microfluidique, robotique, nanotechnologies, microélectronique, photonique, technologies de l'information et des communications appliquées à la santé ainsi que sur les dispositifs d'administration des médicaments. Les résultats du premier concours seront connus en 2008-2009.

## Objectif 3.4 Contribuer au positionnement international des secteurs hautement compétitifs

### Technologies de l'information et des communications

- 14 projets en micro-électronique, photonique et télécommunications reçoivent un co-financement du Fonds et de PROMPT-Québec dans le cadre d'une entente entre les deux organismes.
- Le vice-président aux affaires scientifiques et aux partenariats du FQRNT est membre observateur au conseil d'administration et membre observateur des comités d'évaluation de PROMPT-Québec.
- Selon l'entente avec MITACS, le FQRNT a financé 25 stages en milieu de pratique dans le domaine des sciences mathématiques (voir orientation 1, objectif 2).
- Dans le volet collectif du programme BMP Innovation, le Fonds a signé un protocole d'entente avec PROMPT-Québec.

### Aérospatiale

- Signature d'une entente avec le CRIAQ, dans le cadre du volet collectif du programme BMP Innovation pour soutenir la participation des PME à des projets du consortium.
- Négociation d'une entente de financement avec le CRIAQ dans le cadre de programme Appui aux réseaux d'innovation pour financer des actions de formation à valeur ajoutée.

## Orientation 4

Favoriser un meilleur dialogue entre les chercheurs et la société

**Objectif 4.1** Assurer les suites du projet Perspectives science-technologie-société (STS)

Le Fonds québécois de la recherche sur la nature et les technologies (FQRNT) a participé au comité de pilotage, formé des personnes venant des secteurs gouvernemental, industriel et universitaire, qui avait pour mandat de définir une stratégie de R-D dans les secteurs de l'efficacité énergétique et des nouvelles énergies. Au début de 2008, le comité de pilotage a déposé son Plan stratégique d'innovation en efficacité énergétique et en nouvelles technologies de l'énergie, intitulé « Défi énergies nouvelles et renouvelables ».

**Objectif 4.2** Faire valoir la contribution du Fonds à l'avancement de la recherche en SNG

Afin de mieux faire connaître les activités de la recherche qu'il finance et d'informer le public des retombées scientifiques, économiques et sociales des travaux de ses chercheurs et de ses boursiers, le FQRNT réalise une grande diversité d'activités de diffusion. Il a notamment :

- Publié un document corporatif « grand public » faisant état des réalisations de chercheurs, d'étudiants et de stagiaires postdoctoraux : *La recherche en sciences naturelles et génie. Nos chercheurs bâtissent un avenir durable*. Publié sept numéros du bulletin de vulgarisation scientifique *Génial!* et six info-courriels diffusés à 1 600 abonnés.
- Mis à jour en format papier et électronique des pochettes descriptives des regroupements stratégiques.
- Placé 3 publicités thématiques, publié 17 articles sur les activités de recherche de nos chercheurs dans la revue *Découvrir*; et collaboré aux cahiers spéciaux sur la recherche (*Le Soleil*, *Le Devoir* et *Les Affaires*).
- Préparé la Journée de la recherche du Fonds Nature et Technologies. Cette activité s'est déroulée le 12 février 2008 à Québec sous le thème « Le développement durable ». L'objectif de cette année était de faire connaître les réalisations des chercheurs des regroupements stratégiques et des projets de recherche en équipe. Plus de 200 personnes ont participé à l'événement.

**Objectif 4.3** Favoriser les interactions entre les chercheurs des sciences naturelles et du génie et la société québécoise

### Plan d'action de communication « grand public ».

Élaboré l'an dernier, le plan d'action pour la diffusion de la science auprès du grand public a permis au FQRNT de poursuivre ses efforts afin de rapprocher la science et la société. De nombreuses activités du plan, dont celles mentionnées à l'objectif 4.2, s'articulent autour de quatre grands objectifs :

- 1** Valorisation et reconnaissance par le Fonds des initiatives de diffusion grand public ;
- 2** Valorisation et promotion de la main-d'œuvre hautement qualifiée auprès des entreprises ;
- 3** Implication du grand public dans la définition des orientations de recherche ;
- 4** Reconnaissance par le grand public de l'importante contribution de la recherche en sciences naturelles et en génie (SNG). Parmi les réalisations de l'année, signalons que le FQRNT s'est joint à Télé-Québec, au Fonds de la recherche en santé du Québec (FRSQ), au Fonds québécois de la recherche sur la société et la culture (FQRSC) et à Génome Québec pour produire une série hebdomadaire de vulgarisation scientifique intitulée *Le code Chastenay*. Cette série vise à sensibiliser le grand public à l'importance de la recherche scientifique en accordant une place d'honneur aux réalisations des chercheurs québécois.

## Orientation 5

### Faire du Fonds un modèle d'imputabilité et d'efficience

#### Objectif 5.1 Consolider et optimiser les ressources et les services mis en commun

##### Optimisation des processus de gestion des programmes et réorganisation du travail.

Pour optimiser les outils offerts aux membres des comités d'évaluation et réduire l'utilisation de papier, l'évaluation des programmes Projet de recherche en équipe et Établissement de nouveaux chercheurs se fait dorénavant entièrement sur support électronique. Suite au succès d'une expérience pilote de 2006, les activités d'évaluation « sans papier » ont été généralisées à l'ensemble des comités des concours de l'automne 2007.

Le Fonds contribue ainsi au développement durable en réduisant significativement l'utilisation du papier dans ses échanges avec les chercheurs et les étudiants à toutes les étapes de son processus d'affaires. Au cours de la dernière année, le Fonds a mis en place un processus visant à éliminer le papier dans les communications avec les membres des comités d'évaluation du programme Établissement de nouveaux chercheurs et Projet de recherche en équipe. Ce projet vise également à assurer aux membres des comités et aux experts externes un accès plus rapide aux dossiers, à faciliter la consultation des documents soumis dans les demandes et finalement à faciliter l'élaboration des recommandations de financement des comités. Dans l'ensemble, les chercheurs se sont déclarés satisfaits de leur expérience et encouragent le Fonds à poursuivre dans cette voie. Des ajustements seront apportés de manière à tenir compte des commentaires formulés par les chercheurs en vue d'une mise en œuvre généralisée à l'ensemble des programmes sur un horizon de deux ans.

Par ailleurs, le Fonds procède à l'analyse et à la mise en œuvre d'une refonte des systèmes de gestion des bourses. Ce projet, qui a débuté durant le présent exercice, se déroulera sur un horizon de deux ans.

##### Maintien du nombre de projets communs aux Fonds québécois de recherche.

La *Stratégie gouvernementale de développement durable 2008-2013* est entrée en vigueur le 8 janvier 2008. Cette stratégie vise à instaurer un nouveau cadre de gestion au sein de l'administration publique par la prise en compte des principes de développement durable. Sensible à l'importance de cette problématique et afin de contribuer à la cohérence de l'action gouvernementale, le Fonds entend se doter d'un plan d'action d'ici mars 2009. Un comité formé pour élaborer ce plan a déjà procédé à une première analyse des actions à entreprendre.

Les trois Fonds de recherche du Québec se sont associés pour élaborer un projet commun portant sur les femmes en recherche. Pour ce faire, ils ont convenu de se doter d'un instrument pour suivre la situation des femmes dans leurs programmes respectifs. Le projet permettra également de dresser un inventaire des dispositions ou des mesures dans les programmes des Fonds de recherche québécois et canadiens concernant spécifiquement les femmes. Il est également prévu de mener des études et analyses sur la présence des femmes en recherche selon le secteur.

##### Poursuite de l'informatisation du suivi financier des programmes de subvention.

L'analyse des besoins de la première phase du développement du système d'information des projets de recherche orientée en partenariat s'est poursuivie en cours d'année et est pratiquement terminée. Cette phase concerne le suivi des protocoles établis avec les partenaires. Lors des prochaines étapes, un extranet pour les partenaires sera élaboré afin de leur permettre de suivre en ligne l'évolution du programme dans lequel ils ont investi. De plus, les résultats des projets de recherche orientée en partenariat seront éventuellement intégrés dans le Répertoire de la recherche subventionnée.

### Formation et perfectionnement

Concrètement cette année, le personnel et la direction du Fonds, soit 32 personnes, ont participé à des activités de formation et de perfectionnement pendant près de 600 heures. Sur les 25 activités de formation suivies par les membres de l'organisation, quelques formations de groupe ont porté sur l'équité salariale, alors que les formations individuelles ont porté sur divers outils informatiques. Les employés ont également participé à divers colloques et congrès.

### Équité salariale

#### Équité salariale du personnel professionnel.

Les travaux d'analyse de l'équité salariale des emplois professionnels sont officiellement terminés depuis le 12 juin 2007. L'analyse des emplois n'a démontré aucune discrimination fondée sur le sexe. Par conséquent, aucun ajustement salarial n'a été nécessaire.

#### Équité salariale du personnel de soutien.

Le Fonds a convenu avec son syndicat du personnel de soutien d'un programme d'équité salariale distinct pour ses membres. Au cours de l'année, le comité sur l'équité salariale a procédé au premier affichage des résultats de ses travaux, tel qu'il est prévu par la *Loi sur l'équité salariale*. L'affichage porte plus précisément sur la composition du comité d'équité salariale, l'identification des catégories d'emplois, la détermination de la prédominance sexuelle, la description de la méthode et des outils d'évaluation des catégories d'emplois de même que sur l'élaboration d'une démarche d'évaluation. Rappelons que la Loi a pour objet de corriger les écarts salariaux dus à la discrimination systémique fondée sur le sexe à l'égard des personnes qui occupent des emplois dans des catégories d'emploi à prédominance féminine. L'analyse des emplois du personnel de soutien est toujours en cours et c'est à l'automne 2008 que les résultats seront connus.

#### Équité salariale du personnel non syndiqué.

Les travaux seront réalisés à l'automne 2008.

#### Politique de santé et sécurité au travail.

La rédaction de la *Politique de santé et sécurité au travail* a été complétée en cours d'année et sera diffusée au personnel à l'automne 2008. Cette politique a pour objet de fournir aux membres du personnel du Fonds un cadre de référence devant guider l'exercice de leurs responsabilités en tant qu'individus ayant droit au respect, à la sauvegarde de leur dignité et à la protection de leur intégrité physique et psychologique. Le Fonds considère que la santé et la sécurité de son personnel sont importantes. C'est pourquoi il s'engage, au moyen de la présente politique, à mettre en place et à maintenir un environnement de travail sain et sécuritaire.

#### Gouvernance du régime de retraite.

La *Loi sur les régimes complémentaires de retraite* a été modifiée le 13 décembre 2006 pour clarifier l'étendue des responsabilités du comité de retraite et des fournisseurs de services, et pour aider les comités de retraite à se doter des outils nécessaires à l'exercice de leurs fonctions. Les règles de gouvernance concernent le fonctionnement du comité de retraite et l'organisation des activités du régime. Le comité de retraite a donc procédé à une analyse approfondie de ses processus et de ses contrôles internes et à la rédaction de ses nouvelles règles de régie interne pour se conformer à la Loi. Le nouveau *Règlement de régie interne sur le fonctionnement et la gouvernance du comité de retraite* a été adopté le 15 février 2008.

## Objectif 5.2 Améliorer la qualité des services à la clientèle

### Gestion des mandats spéciaux.

Étant donné que le FQRNT a développé une solide expertise en matière d'évaluation de la recherche publique, différents organismes ou ministères lui ont confié plusieurs mandats spéciaux de gestion. En 2008-2009, on dénombre plus de 350 dossiers traités et avis scientifiques formulés par le FQRNT.

- Gestion pour le ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport (MELS) de bourses d'excellence pour étudiants étrangers : 115 demandes traitées.
- Gestion du Programme de bourses d'études de la Commission canadienne du lait - Novalait inc. : 12 dossiers traités.
- Gestion des bourses d'excellence Réal-Décoste–Ouranos (changements climatiques) : 17 demandes traitées.
- Gestion, pour le compte du ministère des Relations internationales (MRI), du programme de bourses de mobilité pour les doctorants inscrits en cotutelle de thèse franco-québécoise (programme Frontenac) : 53 dossiers d'étudiants traités.
- Formulation de 29 avis sur les candidatures québécoises soumises au programme de Chaires de recherche du Canada en SNG.
- Évaluation de 54 projets québécois soumis au concours 2006-2007 du Fonds des leaders de la Fondation canadienne pour l'innovation (FCI) en SNG.
- Formulation de 22 avis sur les lettres d'intention soumises à Génome Québec et à Génome Canada dans le cadre du Programme de développement des technologies appliquées à la génomique et à la protéomique.
- Évaluation de demandes et formulation de 23 avis concernant des demandes soumises au Programme de soutien aux initiatives internationales de recherche et d'innovation (PSR-SIIRI) du ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation (MDEIE).
- Évaluation de demandes et formulation de 25 avis au sujet des projets de coopération Québec-Chine.
- Évaluation de pertinence de 23 demandes de reconnaissance des nouveaux centres collégiaux de transfert de technologie (CCTT).

## Orientation 5

### Amélioration de la qualité et de la convivialité des services à la clientèle.

- Mise en ligne d'un extranet BMP Innovation FQRNT-CRSNG pour la gestion du programme.
- Extranets des partenaires des projets de recherche orientée en partenariat : ajout de modules de gestion des inscriptions aux forums de transfert, des demandes soumises et en préparation et des annonces des résultats.
- Développement du Registre des regroupements pour rendre l'information pérenne et accessible aux membres et au personnel administratif des regroupements : une mise à jour du « Profil du chercheur » a été effectuée. Ce profil permet de recueillir des informations sur les liens avec les utilisateurs de la recherche, les projets et réseaux pancanadiens, les collaborations hors Québec, les inventions déclarées et les brevets.

### Adoption d'une politique de sécurité de l'organisation et de ses divers systèmes.

La *Politique de sécurité des systèmes d'information* a été élaborée et entrera en vigueur au début de 2008-2009.

### Poursuite de l'évaluation du degré de satisfaction de la clientèle par l'entremise des formulaires de demandes de financement.

Le degré de satisfaction de la clientèle est mesuré périodiquement par l'entremise des formulaires de demande de subvention. Aux concours de 2007-2008, les candidats aux programmes de subvention et de bourses se sont déclarés très satisfaits des services électroniques offerts par le Fonds.

34

APPRÉCIATION DES SERVICES ÉLECTRONIQUES	PROJET DE RECHERCHE EN ÉQUIPE	ÉTABLISSEMENT DE NOUVEAUX CHERCHEURS	BOURSES DE MAÎTRISE	BOURSES DE DOCTORAT
Un contenu facile de navigation dès la première visite	79 % d'accord	84 % d'accord	88 % d'accord	91 % d'accord
Un contenu bien structuré	88 % d'accord	89 % d'accord	92 % d'accord	94 % d'accord
Offre de l'information assez détaillée	84 % d'accord	84 % d'accord	87 % d'accord	89 % d'accord
Appréciation globale de navigation des formulaires	93 % satisfait ou très satisfait	93 % satisfait ou très satisfait	96 % satisfait ou très satisfait	92 % satisfait ou très satisfait

### Objectif 5.3 Optimiser et enrichir les mécanismes de planification, de suivi et de reddition de comptes

#### **Relance du boursier.**

Le contenu final du formulaire a été élaboré par un comité de pilotage FQRSC et FQRNT en avril 2007. La mise en ligne de la Relance du boursier, deux ans après l'obtention du dernier versement de la bourse, est prévue au début de février 2009. Les résultats préliminaires seront disponibles à l'automne 2009.

#### **Rapport final du chercheur.**

Pour le programme Projet de recherche en équipe, il n'y a pas de nouvelle cohorte arrivée au terme du rapport final en 2007-2008. Toutefois, le rapport final était disponible pour les chercheurs financés par le programme Établissement de nouveaux chercheurs. Une première cohorte avait jusqu'à la fin de mars 2008 pour remplir le formulaire et les résultats seront dévoilés au début de 2008-2009. Rappelons que ce rapport permet aux chercheurs arrivés au terme de la subvention de faire état de leurs réalisations sur plusieurs plans : portée des travaux, collaborations et partenariats développés, formation de chercheurs et activités de diffusion, de transfert et de valorisation.

#### **Poursuite des phases d'implantation du Registre des regroupements.**

La version 1 du Registre été utilisée pour le concours de l'hiver 2008 afin de recevoir les demandes de subvention et de donner un accès en continu aux regroupements financés. Des retards dans le déploiement de cette version ont entraîné plusieurs irritants pour les regroupements qui ont posé leur candidature à ce concours. Lors de la tournée des universités par le président-directeur général à l'hiver 2008, les commentaires des chercheurs ont été recueillis et des ajustements nécessaires seront apportés pour les prochains concours. De plus, dans un souci constant d'améliorer la convivialité du Registre, des rencontres avec les utilisateurs sont prévues au printemps 2008.

#### **Réalisation du projet pilote de structuration des publications des chercheurs.**

Conjointement avec le FRSQ, Le Fonds a lancé un projet pilote de structuration des publications dont l'objectif est de permettre aux chercheurs et au Fonds de disposer des informations relatives aux publications dans un format permettant l'analyse, tout en allégeant le fardeau administratif des chercheurs. Ces derniers disposeront ainsi d'un dossier de publications exportable, qu'ils pourront utiliser à diverses fins, alors que le Fonds disposera de plusieurs indicateurs permettant une analyse des résultats les plus importants de la recherche : les publications. Il est prévu d'intégrer ce dispositif au CV commun canadien.

#### **Veille stratégique.**

En 2007-2008, neuf numéros du bulletin électronique *Veille sciences naturelles et génie* ont été préparés et diffusés aux membres du conseil d'administration du Fonds et de ses différents comités, aux conseillers scientifiques ainsi qu'au personnel professionnel et d'encadrement du Fonds. Les informations recueillies permettent de situer les actions du Fonds dans le contexte national et international de financement de la recherche publique dans le secteur des SNG et soutiennent les activités de planification stratégique.

## Liste des sigles et des acronymes

### **AAPI**

Association sur l'accès et la protection de l'information

### **ACES**

Association canadienne pour les études supérieures

### **ACFAS**

Association francophone pour le savoir

### **ADARUQ**

Association des administratrices et administrateurs de la recherche universitaire du Québec

### **ADESAQ**

Association des doyens des études supérieures et avancées du Québec

### **ADRIQ**

Association de la recherche industrielle du Québec

### **AMETVS**

Association des manufacturiers d'équipements de transport et de véhicules spéciaux

### **APIA**

Association pour l'innovation en agroalimentaire

### **BESC**

Bourses d'études supérieures du Canada

### **BMP**

Bourses de recherche en milieu de pratique

### **CCIFQ**

Centre de collaboration interuniversitaire franco-québécois

### **CCTT**

Centres collégiaux de transfert de technologie des cégeps du Québec

### **CISS**

Comité Initiatives Stratégiques et Scientifiques

### **CRC**

Chaires de recherche du Canada

### **CRIAQ**

Consortium de recherche et d'innovation en aérospatiale au Québec

### **CRIQ**

Centre de recherche industrielle du Québec

### **CRSH**

Conseil de recherche en sciences humaines du Canada

### **CRSNG**

Conseil de recherche en sciences naturelles et en génie du Canada

### **CST**

Conseil de la science et de la technologie

### **FCI**

Fondation canadienne pour l'innovation

### **Fonds FCAR**

Fonds pour la formation de chercheurs et l'aide à la recherche

### **FQRNT**

Fonds québécois de la recherche sur la nature et les technologies

### **FQRSC**

Fonds québécois de la recherche sur la société et la culture

### **FRSQ**

Fonds de la recherche en santé du Québec

### **Groupe CTT**

Centre des technologies textiles et géosynthétiques

### **ICIP**

Institut canadien pour les innovations en photonique

### **INRETS**

Institut national de recherche sur les transports et leur sécurité

### **INRIA**

Institut national de recherche en informatique et en automatique

### **IRSC**

Les Instituts de recherche en santé du Canada

### **IRSST**

Institut de recherche Robert-Sauvé en santé et en sécurité du travail



## **MDEIE**

Ministère du Développement économique,  
de l'Innovation et de l'Exportation

## **MELS**

Ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport

## **MITACS**

Mathematics of Information Technology and  
Complex Systems

## **MRI**

Ministère des Relations internationales

## **MTQ**

Ministère des transports du Québec

## **NE<sup>3</sup>LS**

Réseau de recherche sur les aspects éthiques,  
économiques, légaux, sociaux et environnementaux  
des nanotechnologies

## **OST**

Observatoire des sciences et des technologies

## **PAREA**

Programme d'aide à la recherche sur l'enseignement  
et l'apprentissage

## **PART**

Programme d'aide à la recherche technologique

## **PI**

Propriété intellectuelle

## **PROMPT-Québec**

Partenariats de recherche orientée en  
micro-électronique, photonique et  
télécommunications

## **PSR-SIIRI**

Programme de soutien à la recherche - soutien  
aux initiatives internationales de recherche et  
d'innovation

## **SAAQ**

Société de l'assurance automobile du Québec

## **SNG**

Sciences naturelles et génie

## **SSHAL**

Sciences sociales et humaines, arts et lettres

## **SQRI**

Stratégie québécoise de la recherche et de  
l'innovation

## **TIC**

Technologies de l'information et de la  
communication

# partie 4

L'application  
des  
exigences  
législatives  
et l'utilisation  
des  
ressources

# L'application des exigences législatives

## Accès à l'information et protection des renseignements personnels

Les activités du Fonds nécessitent la collecte et la gestion de renseignements personnels. Le Fonds veille à la sécurité des informations recueillies – principalement dans nos formulaires électroniques – et s'assure que celles-ci sont traitées conformément aux dispositions de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels* (L.R.Q., chapitre A-2.1) à cet égard. Au cours de l'exercice 2007-2008, la responsable de l'accès à l'information a reçu 22 demandes, soit près de 13 de moins que l'an passé. Toutes ces demandes ont obtenu une réponse positive.

À la suite des modifications apportées à la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels* en juin 2006, les ministères et organismes du gouvernement sont maintenant soumis à un nouveau règlement sur la diffusion de l'information et sur la protection des renseignements personnels. Le Fonds souscrit entièrement aux objectifs de transparence et de partage de l'information sous-jacents à ce règlement. Nos pratiques et nos dispositifs informationnels témoignent d'ailleurs de notre engagement à cet égard. De plus, l'implantation des nouvelles dispositions relatives à la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels* pour une diffusion proactive des informations sur notre site Web le confirme. En effet, nous diffusons déjà sur notre site Web nos orientations stratégiques, nos plans d'action annuels, nos rapports annuels de gestion, ainsi que les conditions d'admissibilité, les critères d'évaluation, la nature et la durée du financement offert dans chacun de nos programmes. Enfin, les coordonnées des responsables de l'accès à l'information et de la protection des renseignements personnels sont clairement précisées sur notre site Web.

## Loi sur le développement durable

Depuis la mise en œuvre de la *Stratégie gouvernementale de développement durable 2008-2013*, le 1<sup>er</sup> janvier 2008, le Fonds participe activement aux activités de coordination gouvernementale relatives au développement durable. Guidé par les principes évoqués dans la *Loi sur le développement durable*, le Fonds a entamé une réflexion sur la manière dont il peut, dans le cadre de sa mission propre, contribuer aux objectifs de la Stratégie. L'exercice doit mener à l'élaboration d'un plan d'action de développement durable qui sera adopté au début de 2009.

Sachant que son personnel a une préoccupation naturelle pour les enjeux liés au développement durable, le Fonds a entamé une recension des actions qu'il réalise déjà. Cette recension permettra de préciser le point d'origine du mouvement du Fonds vers un développement durable.

## Loi assurant l'exercice des droits des personnes handicapées en vue de leur intégration scolaire, professionnelle et sociale

Le gouvernement a adopté une politique d'envergure qui a pour but de mettre en place, au sein de l'Administration publique, toutes les conditions qui permettront aux personnes handicapées d'avoir accès, en toute égalité, aux services et aux documents offerts au public. Par conséquent, les Fonds ont l'obligation d'adopter des mesures d'accommodement et d'en faire état dans leur planification annuelle et stratégique, et par voie de conséquence, dans leur rapport annuel de gestion.

Le Fonds a entrepris ses démarches d'identification des obstacles pouvant nuire à l'intégration des personnes handicapées. Des modifications ont été apportées aux règles de nos programmes de bourses de maîtrise, de doctorat en recherche et de recherche postdoctorale afin de tenir compte de la politique gouvernementale assurant l'exercice des droits des personnes handicapées en levant les contraintes relatives à la période d'admissibilité à nos bourses d'études supérieures.

### **Code d'éthique et de déontologie et déclaration des valeurs de l'organisation**

Depuis décembre 2002, le Fonds s'est doté d'un **Code d'éthique et de déontologie des administrateurs** qui s'applique aux membres du conseil d'administration ainsi qu'aux personnes qui, en tant que représentants du Fonds, agissent comme membres de conseils d'administrations au sein de divers organismes gouvernementaux ou non gouvernementaux. Le 5 décembre 2003, le conseil d'administration a aussi adopté la **Déclaration de valeurs éthiques** et le **Code d'éthique et de déontologie des membres du personnel et des conseillers scientifiques** du Fonds. Ces documents sont également accessibles sur notre site Web.

De plus, dans un souci d'amélioration continu de la gouvernance, les membres du conseil d'administration ont été conviés à une conférence portant sur « le rôle stratégique du conseil d'administration du FQRNT » et inspirée du modèle de gouvernance retenu par le gouvernement pour les sociétés d'État. Une révision du Règlement de régie interne du Fonds est actuellement en cours afin de l'adapter à ces nouvelles normes de gouvernance.

### **Déclaration de services aux citoyens**

Le Fonds Nature et Technologies a produit, au cours de l'année 2002-2003, sa première **Déclaration de services aux citoyens** dans laquelle il s'est engagé à offrir des services de qualité à sa clientèle et à ses partenaires. Bien qu'il ait dû reporter au prochain exercice l'évaluation de cette déclaration, différents moyens ont été mis en place pour en assurer le suivi. À titre d'exemple, un questionnaire sur les services offerts par le Fonds a été intégré aux formulaires électroniques utilisés par les chercheurs et les étudiants. Les résultats obtenus montrent un taux de satisfaction de près de 90 % pour l'année 2007-2008. Le Fonds poursuit toutefois ses efforts en vue d'assurer l'amélioration constante des services offerts à sa clientèle.



# L'utilisation des ressources

## Prestation de services électroniques

Les processus d'affaires du Fonds québécois de la recherche sur la nature et les technologies sont entièrement intégrés et informatisés afin d'alléger le fardeau administratif des chercheurs et de partager le plus efficacement possible les informations qu'il détient avec ses partenaires des milieux de recherche, dans le plus strict respect des lois et des meilleures pratiques relatives à la confidentialité.

Ainsi, toutes les transactions avec les étudiants et les chercheurs que nous finançons sont entièrement électroniques, à partir du dépôt des demandes d'aide financière jusqu'au suivi scientifique et financier et le taux de satisfaction de la clientèle est en moyenne de 90% tant pour les étudiants que pour les chercheurs. De plus, devant le succès du projet pilote « sans papier » pour l'évaluation des demandes d'aide financière dans le cadre de ses programmes de subventions, le Fonds a étendu cette pratique à ses deux programmes visant le financement de projets de recherche cette année.

De plus, plusieurs extranets ont été élaborés pour nos partenaires universitaires (Bureaux de la recherche, Services des finances), pour le MDEIE, ainsi que pour nos autres partenaires afin de faciliter l'accès aux informations les concernant, d'assurer une plus grande transparence dans nos échanges et de leur permettre d'exercer leurs obligations vis-à-vis du Fonds de manière plus rapide et conviviale. De plus, les travaux d'interopérabilité visant à rationaliser les efforts consentis par le Fonds et les établissements universitaires en permettant le transfert direct des informations relatives aux projets de recherche sont presque à terme.

Le système d'information partagé par les regroupements stratégiques et le Fonds a aussi connu plusieurs développements au cours de l'année 2007-2008. Les regroupements peuvent maintenant extraire du Registre des regroupements stratégiques un certain nombre d'informations agencées dans un format de demande d'aide financière pour présenter un dossier de renouvellement ou encore une nouvelle demande de financement.

## RÉPARTITION DE L'EFFECTIF AU 31 MARS 2007

Équivalent temps complet (ETC)

EFFECTIFS RELEVANT DU BUDGET DU FONDS QUÉBÉCOIS DE LA RECHERCHE SUR LA NATURE ET LES TECHNOLOGIES	Personnel d'encadrement	Personnel professionnel	Personnel de soutien	Total
Direction des programmes et bureau du président-directeur général du FQRNT (effectifs exclusifs au fonds)	4	6	10	20
Direction de l'administration et de l'information - services communs (FQRNT-FQRSC)*	1,5	5	8	14,5
Total	4,5	11	17	34,5

\* Le salaire du vice-président à l'administration et à l'information est partagé entre le Fonds Nature et Technologies et le Fonds Société et Culture

# partie 5

## Les états financiers

**ÉTATS FINANCIERS  
DE L'EXERCICE TERMINÉ  
LE 31 MARS 2008**

<b>Rapport de la direction</b>	43
<b>Rapport du vérificateur</b>	44
<b>États financiers</b>	
Résultats et excédent cumulé	45
Bilan	46
Flux de trésorerie	47
Notes complémentaires	48

# Rapport de la direction

Les états financiers du Fonds québécois de la recherche sur la nature et les technologies ont été dressés par la direction qui est responsable de leur préparation et de leur présentation, y compris les estimations et les jugements importants. Cette responsabilité comprend le choix de conventions comptables appropriées et qui respectent les principes comptables généralement reconnus du Canada. Les autres renseignements financiers contenus dans le rapport annuel d'activités concordent avec l'information donnée dans les états financiers.

Pour s'acquitter de ses responsabilités, la direction maintient un système de contrôles comptables internes, conçu en vue de fournir l'assurance raisonnable que les biens sont protégés et que les opérations sont comptabilisées correctement et en temps voulu, qu'elles sont dûment approuvées et qu'elles permettent de produire des états financiers fiables.

Le Fonds reconnaît qu'il est responsable de gérer ses affaires conformément aux lois et règlements qui le régissent.

Le conseil d'administration doit surveiller la façon dont la direction s'acquitte des responsabilités qui lui incombent en matière d'information financière et il a approuvé les états financiers. Il est assisté dans ses responsabilités par le comité des finances dont certains membres ne font pas partie de la direction. Ce comité rencontre la direction et le vérificateur, examine les états financiers et en recommande l'approbation au conseil d'administration.

Le Vérificateur général du Québec a procédé à la vérification des états financiers du Fonds, conformément aux normes de vérification généralement reconnues du Canada, et son rapport du vérificateur expose la nature et l'étendue de cette vérification et l'expression de son opinion.



Pierre Prémont  
Président-directeur général



Lucie Girard  
Vice-présidente à l'administration et à l'information

Québec, le 23 mai 2008

# Rapport du vérificateur

À l'Assemblée nationale

J'ai vérifié le bilan du Fonds québécois de la recherche sur la nature et les technologies au 31 mars 2008 ainsi que les états des résultats et excédent cumulé et des flux de trésorerie de l'exercice terminé à cette date. La responsabilité de ces états financiers incombe à la direction du Fonds. Ma responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états financiers en me fondant sur ma vérification.

Ma vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues du Canada. Ces normes exigent que la vérification soit planifiée et exécutée de manière à fournir l'assurance raisonnable que les états financiers sont exempts d'inexactitudes importantes. La vérification comprend le contrôle par sondages des éléments probants à l'appui des montants et des autres éléments d'information fournis dans les états financiers. Elle comprend également l'évaluation des principes comptables suivis et des estimations importantes faites par la direction, ainsi qu'une appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

À mon avis, ces états financiers donnent, à tous les égards importants, une image fidèle de la situation financière du Fonds au 31 mars 2008 ainsi que des résultats de son exploitation et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date selon les principes comptables généralement reconnus du Canada. Conformément aux exigences de la *Loi sur le vérificateur général* (L.R.Q., chapitre V-5.01), je déclare qu'à mon avis ces principes ont été appliqués de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.

Le vérificateur général du Québec,



Renaud Lachance, CA

Québec, le 23 mai 2008



**Résultats et  
excédent cumulé**  
de l'exercice terminé  
le 31 mars 2008

	2008	2007
		Retraité (note 3)
SUBVENTIONS DU GOUVERNEMENT DU QUÉBEC ET D'AUTRES ORGANISMES (note 4)	44 517 252\$	39 744 795\$
INTÉRÊTS ET AUTRES PRODUITS	1 307 594	1 059 874
	45 824 846	40 804 669
SUBVENTIONS ET BOURSES ACCORDÉES		
Subventions à la recherche	29 125 642	25 429 401
Bourses	11 306 103	8 887 154
	40 431 745	34 316 555
	5 393 101	6 488 114
FRAIS DE FONCTIONNEMENT (note 5)	3 939 087	4 093 698
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES	1 454 014	2 394 416
EXCÉDENT CUMULÉ AU DÉBUT		
Solde déjà établi	7 169 545	3 325 129
Correction (note 3)	( 1 450 000)	-
Solde redressé	5 719 545	3 325 129
<b>EXCÉDENT CUMULÉ À LA FIN (note 6)</b>	<b>7 173 559\$</b>	<b>5 719 545\$</b>

**Bilan**

au 31 mars 2008

	2008	2007
		<small>Retraité (note 3)</small>
<b>ACTIF</b>		
<b>À COURT TERME</b>		
Trésorerie	598 788\$	2 080 646\$
Placements temporaires, taux variant de 3,4 % à 3,8 %, échéant en deça d'un an	19 921 875	10 000 000
Intérêts courus	-	438 107
Subventions à recevoir et autres créances (note 7)	1 261 595	2 262 569
Frais payés d'avance	64 963	53 080
	<b>21 847 221</b>	<b>14 834 402</b>
SOMMES DÉTENUES POUR LE COMPTE D'ORGANISMES SUBVENTIONNAIRES (note 8)	1 284 104	1 312 974
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (note 9)	175 535	162 079
ACTIF INCORPOREL (note 10)	331 832	329 171
	<b>23 638 692\$</b>	<b>16 638 626\$</b>
<b>PASSIF</b>		
<b>À COURT TERME</b>		
Charges à payer et frais courus (note 12)	294 030\$	506 107\$
Subventions d'organismes reportées	7 264 664	7 610 193
Subventions du gouvernement du Québec reportées	7 621 851	1 483 295
Portion court terme de la dette à long terme (note 13)	795	2 281
	<b>15 181 340</b>	<b>9 601 876</b>
DETTE LONG TERME (note 13)	-	795
SOMMES À VERSER POUR LE COMPTE D'ORGANISMES SUBVENTIONNAIRES (note 8)	1 283 793	1 316 410
	<b>16 465 133</b>	<b>10 919 081</b>
EXCÉDENT CUMULÉ (note 6)	7 173 559	5 719 545
	<b>23 638 692\$</b>	<b>16 638 626\$</b>

46

ENGAGEMENTS (note 14)

POUR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION



Pierre Prémont



Brigitte Jaumard

**Flux de trésorerie**

de l'exercice terminé le 31 mars 2008

	<b>2008</b>	<b>2007</b>
		<small>Retraité (note 3)</small>
<b>ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT</b>		
Excédent des produits sur les charges	1 454 014\$	2 394 416\$
Éléments sans incidence sur la trésorerie		
Amortissement des immobilisations corporelles	170 484	218 225
Amortissement de l'actif incorporel	229 697	258 554
	<b>1 854 195</b>	<b>2 871 195</b>
Variation des éléments hors trésorerie		
Intérêts courus	438 107	(421 547)
Subventions à recevoir et autres créances	1 000 974	199 327
Frais payés d'avance	(11 883)	26 983
Sommes détenues pour le compte d'organismes subventionnaires	28 870	89 135
Charges à payer et frais courus (note 9)	(191 158)	(129 652)
Subventions d'organismes reportées	(345 529)	1 421 817
Subventions du gouvernement du Québec reportées	6 138 556	1 390 786
Sommes à verser pour le compte d'organismes subventionnaires	(32 617)	(89 279)
	<b>7 025 320</b>	<b>2 487 570</b>
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>8 879 515</b>	<b>5 358 765</b>
<b>ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT</b>		
Acquisition des placements	(104 919 448)	(90 500 000)
Disposition des placements	94 997 573	86 000 000
Acquisitions d'immobilisations corporelles (note 9)	(204 859)	(42 136)
Acquisitions d'actif incorporel	(232 358)	-
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT</b>	<b>(10 359 092)</b>	<b>(4 542 136)</b>
<b>ACTIVITÉS DE FINANCEMENT</b>		
Remboursement de la dette à long terme	(2 281)	(2 137)
<b>(DIMINUTION) AUGMENTATION DE LA TRÉSORERIE</b>	<b>(1 481 858)</b>	<b>814 492</b>
<b>TRÉSORERIE AU DÉBUT DE L'EXERCICE</b>	<b>2 080 646</b>	<b>1 266 154</b>
<b>TRÉSORERIE À LA FIN DE L'EXERCICE</b>	<b>598 788\$</b>	<b>2 080 646\$</b>

## Notes complémentaires

31 mars 2008

### 1. Constitution et fonctions

Le Fonds québécois de la recherche sur la nature et les technologies est constitué par la *Loi sur le ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation* (L.R.Q., chapitre M-30.01). Le Fonds a pour fonctions de promouvoir et d'aider financièrement : la recherche et la diffusion des connaissances dans les domaines des sciences naturelles, des sciences mathématiques et du génie ; la formation de chercheurs par l'attribution de bourses d'excellence aux étudiants des 2<sup>e</sup> et 3<sup>e</sup> cycles universitaires et aux personnes qui effectuent des recherches postdoctorales ainsi que par l'attribution de bourses de perfectionnement aux personnes qui désirent réintégrer les circuits de la recherche et l'attribution de subventions pour des déagements de tâche d'enseignement pour les professeurs de l'enseignement collégial engagés dans des activités de recherche.

De plus, le Fonds gère des programmes de bourses pour les étudiants des 2<sup>e</sup> et 3<sup>e</sup> cycles universitaires et des programmes de subventions. Il établit tout partenariat nécessaire, notamment avec les universités, les collèges, l'industrie, les ministères et les organismes publics et privés concernés.

En vertu de l'article 48 de la Loi ci-haut mentionnée, le Fonds québécois de la recherche sur la nature et les technologies est mandataire du gouvernement du Québec. Il est donc exempté d'impôt au fédéral et au provincial.

### 2. Principales conventions comptables

La préparation des états financiers du Fonds par la direction, conformément aux principes comptables généralement reconnus (PCGR) du Canada, exige que celle-ci ait recours à des estimations et à des hypothèses. Ces dernières ont une incidence à l'égard de la comptabilisation des actifs et des passifs, de la présentation des actifs et des passifs éventuels à la date des états financiers ainsi que de la comptabilisation des produits et des charges au cours de la période visée par les états financiers. Les résultats réels peuvent différer des meilleures prévisions faites par la direction.

#### **Subventions du gouvernement du Québec et d'autres organismes**

Les subventions affectées sont comptabilisées à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les subventions non affectées sont comptabilisées à titre de produits lorsqu'elles sont reçues ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée.

#### **Subventions et bourses accordées**

Les subventions et bourses sont comptabilisées lorsqu'elles sont autorisées et que les bénéficiaires ont satisfait aux critères d'admissibilité. Les annulations ou les remboursements de subventions et bourses accordées sont inscrits dans l'exercice au cours duquel elles sont annulées ou remboursées.

#### **Produits de placement et placements temporaires**

Les produits d'intérêts sont comptabilisés d'après le nombre de jours de détention du placement au cours de l'exercice. Les placements temporaires, principalement composés d'acceptations bancaires et de billets à escompte, sont comptabilisés au moindre du coût et de la valeur de réalisation nette.

#### **Autres produits**

Les autres produits sont comptabilisés au moment où les services ont été rendus aux clients, lorsque le prix de vente est déterminé ou déterminable.

## Trésorerie et équivalents de trésorerie

La politique du Fonds consiste à présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires et les placements facilement convertibles à court terme en un montant connu de trésorerie dont la valeur ne risque pas de changer de façon significative.

## Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût et sont amorties sur leur durée de vie utile prévue selon la méthode de l'amortissement linéaire aux taux suivants :

	Taux
Mobilier de bureau et équipement	20,00 %
Équipement informatique	33,33 %
Améliorations locatives	20,00 %

## Actif incorporel

Le développement informatique est comptabilisé au coût et est amorti sur sa durée de vie utile prévue selon la méthode de l'amortissement linéaire au taux de 20%.

## Dépréciation d'actifs à long terme

Les actifs à long terme sont soumis à un test de dépréciation lorsque des événements ou des circonstances indiquent que leur valeur comptable excède le total des flux de trésorerie non actualisés qui résulteront vraisemblablement de l'utilisation et de la sortie éventuelle de ces actifs. Une perte de valeur doit se calculer comme le montant de l'excédent de la valeur comptable d'un actif à long terme sur sa juste valeur. Aux 31 mars 2008 et 2007, aucune perte de valeur n'a été comptabilisée.

## Nouvelle norme comptable de l'exercice

Au cours de l'exercice, le fonds a adopté le chapitre 1506 « Modifications comptables ». Ce chapitre définit les critères relatifs aux modifications de conventions comptables ainsi que le traitement comptable et les informations à fournir concernant les modifications de conventions comptables, les changements d'estimations comptables et les corrections d'erreurs. Plus particulièrement, ce chapitre permet d'apporter volontairement des modifications à une convention comptable uniquement si ces modifications ont pour effet de fournir des

informations plus pertinentes et plus fiables dans les états financiers. De plus, ce chapitre requiert la présentation de certaines informations lorsqu'une entité n'a pas appliqué une nouvelle exigence liée aux PCGR qui a été publiée mais qui n'est pas encore en vigueur. L'adoption de ce chapitre n'a eu aucune incidence sur la situation financière du Fonds.

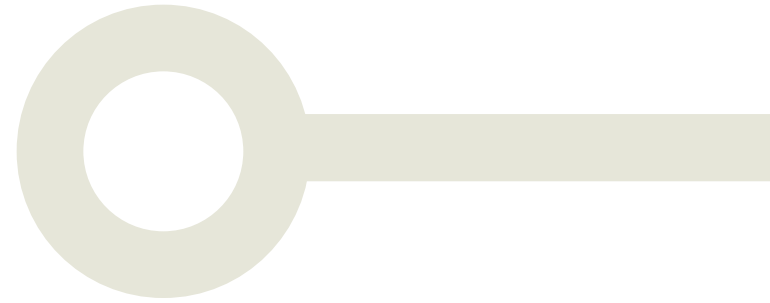
## Modifications futures de conventions comptables

Au cours du prochain exercice, le Fonds appliquera les nouvelles recommandations de l'Institut canadien des comptables agréés (ICCA) quant aux nouveaux chapitres suivants : 1530 - « Résultat étendu », 3855 - « Instruments financiers - comptabilisation et évaluation », 3862 - « Instruments financiers - Informations à fournir » et 3863 - « Instruments financiers - présentation ».

Le chapitre 1530 établit des normes d'information et de présentation concernant le résultat étendu. Les chapitres 3862 et 3863 visent à informer les utilisateurs de façon à leur permettre d'évaluer l'importance des instruments financiers au regard de la situation financière et à la performance financière de l'entité, et d'évaluer la nature et l'ampleur des risques découlant des instruments financiers auxquels l'entité est exposée ainsi que de la façon dont elle gère ces risques. Les chapitres 3862 et 3863 remplacent le chapitre 3861 du Manuel, intitulé « Instruments financiers - informations à fournir et présentation ». Ces chapitres modifient et augmentent les exigences en matière d'informations à fournir, mais reprennent telles quelles les exigences en matière de présentation. Quant au chapitre 3855, il établit des normes de comptabilisation et d'évaluation des actifs et passifs financiers ainsi que des dérivés non financiers.

Par ailleurs, l'ICCA a également publié le chapitre 3064 - « Écarts d'acquisition et actifs incorporels » en remplacement des chapitres, 3062 - « Écarts d'acquisition et autres actifs incorporels » et 3450 - « Frais de recherche et de développement ». Ce nouveau chapitre établit des normes de comptabilisation, d'évaluation et d'information applicables aux écarts d'acquisition et aux actifs incorporels, y compris les actifs incorporels générés en interne. Ce chapitre s'appliquera aux états financiers des exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> octobre 2008, soit le 1<sup>er</sup> avril 2009 pour le Fonds.

Les chapitres 1530, 3862 et 3863 visant spécifiquement l'information à fournir, il n'y aura donc aucune incidence sur les résultats du Fonds. Quant aux chapitres 3064 et 3855, la direction est actuellement à évaluer quelle sera l'incidence, sur ses états financiers, de l'application des modifications de ces normes.



### 3. Correction

Lors de l'exercice antérieur, le Fonds aurait dû comptabiliser au passif, à titre de subvention affectée, les sommes reçues du gouvernement du Québec relatives à la stratégie québécoise de la recherche et de l'innovation. En effet, cette subvention affectée n'avait pas encore été versée aux bénéficiaires au 31 mars 2007. Le Fonds a plutôt directement inscrit ces montants à titre de revenus au cours de l'exercice terminé à cette date. Les états financiers de l'exercice terminé le 31 mars 2007 sont retraités et cette correction d'erreur a eu pour effet d'augmenter (diminuer) les postes suivants des états financiers :

50

	<b>2007</b>
<b>RÉSULTATS</b>	
Subventions du gouvernement du Québec et d'autres organismes	( 1 450 000) \$
<b>BILAN</b>	
Subventions du gouvernement du Québec reportées	1 450 000 \$
Excédent cumulé	( 1 450 000) \$

### 4. Subventions du gouvernement du Québec et d'autres organismes

	<b>2008</b>	<b>2007</b>
		<small>Retraité (note 3)</small>
Ministère du Développement économique de l'Innovation et de l'Exportation	40 250 823 \$	35 719 700 \$
Partenaires des Projets de recherche orientée	2 671 758	2 650 891
Projet en partenariat (CANTOR)	473 392	506 340
Autres	1 121 279	867 864
	<b>44 517 252 \$</b>	<b>39 744 795 \$</b>

## 5. Frais de fonctionnement

	2008	2007
<b>TRAITEMENTS</b>		
Rémunération	2 405 504\$	2 424 313\$
Formation et perfectionnement	14 566	15 120
Cotisations professionnelles	1 679	1 971
	2 421 749	2 441 404
<b>SERVICES</b>		
Honoraires	297 857	346 283
<b>FRAIS D'OCCUPATION DES LOCAUX</b>		
Loyers à la Société immobilière du Québec	217 434	203 347
Assurances	19 996	18 427
Entretien et réparations	107 224	119 682
Location	4 715	3 234
	349 369	344 690
<b>COMMUNICATIONS</b>	94 215	87 575
<b>TRANSPORT ET SÉJOUR</b>	214 561	283 367
<b>AUTRES FRAIS</b>		
Télécommunications	45 449	35 010
Reprographie	34 099	21 937
Frais d'envoi	32 406	22 088
Charges de bureau	45 087	30 540
Autres charges	4 027	3 396
Frais financiers	87	629
	161 155	113 600
<b>AMORTISSEMENT</b>		
Immobilisations corporelles	170 484	218 225
Actif incorporel	229 697	258 554
	400 181	476 779
	<b>3 939 087\$</b>	<b>4 093 698\$</b>

## 6. Excédent cumulé

Le conseil d'administration du Fonds a réservé une partie de l'excédent cumulé pour l'attribution de bourses et de subventions incluant une somme pour honorer les engagements pris par le Fonds dans les protocoles des Projets de recherche orientée et un montant pour son projet en partenariat (CANTOR) avec les deux autres fonds de soutien à la recherche du Québec. Le fonds ne peut utiliser ces montants grevés d'affectations d'origine interne à d'autres fins sans le consentement préalable du conseil d'administration. Ces affectations se détaillent comme suit :

	2008	2007
		Retraité (note 3)
Subventions à la recherche et bourses	5 262 332 \$	4 311 038 \$
Projet en partenariat (CANTOR)	125 598	108 467
	<b>5 387 930 \$</b>	<b>4 419 505 \$</b>

## 7. Subventions à recevoir et autres créances

	2008	2007
Fonds québécois de la recherche sur la société et la culture	105 559 \$	224 494 \$
Ministère du Développement économique de l'Innovation et de l'Exportation	-	17 500
Fonds de la recherche en santé du Québec	3 000	4 716
Fonds de la recherche Forestière Saguenay-Lac-Saint-Jean	-	496 503
Ministère des Ressources naturelles et de la Faune	675 000	1 470 000
Ministère de la Santé et des Services sociaux	240 000	-
Ministère des Relations internationales	100 000	-
Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec	90 000	-
Ministère du Développement durable, de l'Environnement et des Parcs	30 000	-
Institut de recherche en santé du Canada	18 036	12 793
Autres	-	36 563
	<b>1 261 595 \$</b>	<b>2 262 569 \$</b>



## 8. Sommes détenues pour le compte d'organismes subventionnaires

Le Fonds a conclu des ententes avec quelques organismes afin de prendre en charge certaines opérations relatives à l'attribution de leurs subventions à la recherche dans des domaines particuliers. Dans ce cas, le Fonds agit uniquement à titre d'intermédiaire en fournissant son expertise en la matière. À l'exclusion des frais de gestion versés au Fonds, ces opérations n'apparaissent pas dans les résultats du Fonds. Les opérations des sommes à verser relatives à ces ententes se détaillent comme suit :

	PERSPECTIVES STS	ENVIRONNEMENT	CITÉ DE L'OPTIQUE	TOTAL
<b>SOLDE AU DÉBUT</b>	157 243\$	502 502\$	656 665\$	1 316 410\$
<b>AUGMENTATION</b>				
Intérêts sur dépôts bancaires	5 866	20 283	26 021	52 170
	163 109	522 785	682 686	1 368 580
<b>DIMINUTION</b>				
Subventions à la recherche	54 757	-	24 163	78 920
Transfert des intérêts au Fonds	5 556	-	-	5 556
	60 313	-	24 163	84 476
<b>SOLDE À LA FIN</b>	<b>102 796\$</b>	<b>522 785\$</b>	<b>658 523\$</b>	<b>1 284 104\$</b>
Intérêts reçus non transférés				(311)
Sommes à verser pour le compte d'organismes subventionnaires				1 283 793\$

## 9. Immobilisations corporelles

	2008			2007
	COÛT	AMORTISSEMENT CUMULÉ	NET	NET
Mobilier de bureau et équipement	236 057\$	206 300\$	29 757\$	37 865\$
Équipement informatique	1 126 310	997 461	128 849	71 371
Améliorations locatives	393 303	376 374	16 929	52 843
	<b>1 755 670\$</b>	<b>1 580 135\$</b>	<b>175 535\$</b>	<b>162 079\$</b>

Au 31 mars 2008, le poste « Charges à payer et frais courus » inclus un montant de 13 106\$ (2007 - 34 025\$) lié à l'acquisition d'immobilisations corporelles.

## 10. Actif incorporel

	2008			2007
	COÛT	AMORTISSEMENT CUMULÉ	NET	NET
Développement informatique	1 584 253 \$	1 252 421 \$	331 832 \$	329 171 \$

## 11. Facilités de crédit

Le Fonds dispose de facilités de crédit n'excédant pas un montant total en cours de 10 000 000 \$ auprès du Fonds de financement, et ce jusqu'au 31 mars 2012. Les montants prélevés portent intérêt au taux des acceptations bancaires à un mois majoré de 0,3%. Aux 31 mars 2008 et 2007, les facilités de crédit étaient inutilisées.

## 12. Charges à payer et frais courus

	2008	2007
Fonds de la recherche en santé du Québec	8 174 \$	– \$
Fournisseurs	60 383	168 838
Salaires et vacances à payer	225 473	337 269
	<b>294 030 \$</b>	<b>506 107 \$</b>

54

## 13. Dette à long terme

	2008	2007
Effet à payer à taux fixe de 6,56 %, remboursable par versements mensuels de 201 \$ en capital et intérêts, échéant en juillet 2008.	795 \$	3 076 \$
Portion à court terme	795	2 281
	<b>– \$</b>	<b>795 \$</b>

Les intérêts payés sur la dette à long terme s'élèvent à 134 \$ (2007 - 278 \$).

## 14. Engagements

Au 31 mars 2008, les engagements du Fonds sont de 31 185 836 \$ (2007 - 38 408 885 \$) à l'égard des subventions et de 11 647 080 \$ (2007 - 9 865 799 \$) à l'égard des bourses. L'octroi de ces subventions et de ces bourses est toutefois conditionnel aux crédits accordés par l'Assemblée nationale, à l'exception des sommes réservées dans l'excédent cumulé.

## 15. Opérations entre apparentés

En plus des opérations entre apparentés déjà divulguées dans les états financiers et qui sont comptabilisées à la valeur d'échange, le Fonds est apparenté avec tous les ministères et les fonds spéciaux ainsi qu'avec tous les organismes et entreprises contrôlés directement ou indirectement par le gouvernement du Québec ou soumis, soit à un contrôle conjoint, soit à une influence notable commune de la part du gouvernement du Québec. Le Fonds n'a conclu aucune opération commerciale avec ces apparentés autrement que dans le cours normal de ses activités et aux conditions commerciales habituelles. Ces opérations ne sont pas toutes divulguées distinctement aux états financiers.

## 16. Instruments financiers

### Juste valeur

La valeur comptable des actifs financiers et des passifs financiers à court terme représente une estimation raisonnable de leur juste valeur, en raison de leur échéance à court terme et des conditions commerciales qu'ils comportent.

La valeur comptable des sommes à verser pour le compte d'organismes subventionnaires représente une estimation raisonnable de la juste valeur étant donné que ces sommes sont constituées d'actifs financiers à court terme.

La juste valeur de la dette à long terme est déterminée au moyen de la valeur actualisée des flux monétaires futurs en vertu des accords de financement actuels, selon des taux d'intérêts offerts sur le marché au Fonds pour des emprunts comportant des conditions et des échéances semblables.

Le tableau qui suit indique la valeur comptable et la juste valeur des instruments financiers à long terme du Fonds :

	2008		2007	
	VALEUR COMPTABLE	JUSTE VALEUR	VALEUR COMPTABLE	JUSTE VALEUR
Dette à long terme (incluant la portion à court terme)	795 \$	803 \$	3 076 \$	3 134 \$

### Risque relatif au taux d'intérêt

La trésorerie et les sommes détenues pour le compte d'organismes subventionnaires portent à intérêt au taux préférentiel moins 1,9 %. Les taux d'intérêt des placements temporaires sont divulgués au bilan. Le taux d'intérêt de la dette à long terme est présenté à la note 13. Les autres actifs financiers et passifs financiers sont sans intérêt.

## 17. Avantages sociaux futurs

### Régime de retraite

Le régime supplémentaire de rentes pour les membres du personnel du Fonds est un régime de retraite à cotisations déterminées. Les obligations du Fonds envers ce régime se limitent à ses cotisations à titre d'employeur. Ce régime ne paiera pas de prestations au-delà des fonds disponibles.

Les cotisations du Fonds imputées aux résultats de l'exercice s'élevaient à 85 580 \$ (2007 - 88 785 \$) et représentent le coût des services courants.

# partie 6

Les annexes

# Annexe 1

## Bourses et subventions : statistiques

<b>LES BOURSES ACCORDÉES, 2007-2008<sup>1</sup></b>		
<b>PROGRAMMES DE BOURSES</b>	<b>NOMBRE DE BOURSES ACCORDÉES</b>	<b>MONTANTS VERSÉS (\$)</b>
<b>Programmes généraux</b>		
B1 - Bourses de maîtrise en recherche	251	1 714 983
B1 - Bourses de maîtrise en recherche SQRI	49	220 000
B2 - Bourses de doctorat en recherche	369	4 771 933
B2 - Bourses de doctorat en recherche SQRI	54	726 672
<b>Sous-total</b>	<b>723</b>	<b>7 433 588</b>
BMP Innovation maîtrise SQRI	34	165 676
BMP Innovation doctorat SQRI	13	64 500
<b>Sous-total</b>	<b>47</b>	<b>230 176</b>
<b>Programme pour les stagiaires de recherche postdoctorale</b>		
B3 - Bourses de recherche postdoctorale	88	1 779 191
B3 - Bourses de recherche postdoctorale SQRI	18	349 338
<b>Sous-total</b>	<b>106</b>	<b>2 128 529</b>
<b>Programme de réintégration à la recherche</b>		
A2 - Bourses de réintégration à la recherche	4	10 000
<b>Programme de bourses interculturelles</b>		
C6 - Bourses pour la francophonie canadienne	6	88 332
<b>Programmes de bourses thématiques</b>		
A4 - Bourses du ministère des Transports maîtrise	12	119 633
A4 - Bourses du ministère des Transports doctorat	18	118 963
A7 - Bourses du ministère des Ressources naturelles, secteur Énergie	7	87 165
<b>Sous-total</b>	<b>37</b>	<b>325 761</b>
<b>Autres programmes de bourses</b>		
FF - Bourses de recherche en santé (2e cycle)	1	5 000
FF - Bourses de recherche en santé (3e cycle)	1	13 334
<b>Sous-total</b>	<b>2</b>	<b>18 334</b>
<b>Autres programmes</b>		
Mission pour chercheur INRIA-FQRNT	3	6 529
Stage pour doctorant INRIA-FQRNTZ	1	4 850
<b>Sous-total</b>	<b>4</b>	<b>18 334</b>
<b>TOTAL</b>	<b>929</b>	<b>10 246 099</b>

1. Les états financiers présentés à la page 42 tiennent compte des remboursements effectués par les bénéficiaires ainsi que certains ajustements de 2006-2007, contrairement aux enveloppes identifiées dans le présent document. La différence de 6 667 \$ est due à une bourse annulée non considérée dans les présents tableaux, mais comptée dans les états financiers, car le remboursement a été effectué en avril 2008.

**LES DEMANDES PRÉSENTÉES ET FINANÇÉES, LES SUBVENTIONS ACCORDÉES ET LE TAUX DE SUCCÈS, DANS LES PROGRAMMES DE SUBVENTIONS, 2007-2008**

	DEMANDES PRÉSENTÉES		DEMANDES FINANÇÉES				SUBVENTIONS ACCORDÉES (FONCTIONNEMENT ET ÉQUIPEMENT)			
	Concours	Reports	Taux de succès	Engagements	Total	Concours	Engagements	Total	Équipements MELS	
<b>Soutien aux nouveaux chercheurs</b>										
Établissement de nouveaux chercheurs	69	37	–	54 %	75	112	739 924	1 290 616	2 030 540	1 283 410
Établissement de nouveaux chercheurs SQRI	5	5	–	100 %	11	16	150 000	330 000	480 000	62 073
Programme stratégique de professeurs-chercheurs										
Volet démarrage	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Volet salarial	0	0	–	–	18	18	0	378 489	378 489	0
<b>Sous-total nouveaux chercheurs</b>	<b>74</b>	<b>42</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>104</b>	<b>146</b>	<b>889 924</b>	<b>1 999 105</b>	<b>2 889 029</b>	<b>1 345 483</b>
<b>Infrastructure des pôles d'excellence scientifiques</b>										
Regroupements stratégiques	0	0	–	–	30	30	0	10 166 352	10 166 352	0
Projets <i>ad hoc</i> - Regroupements de recherche SQRI	4	4	–	100 %	–	4 <sup>1</sup>	1 333 000	0	1 333 000	0
<b>Sous-total infrastructures des pôles d'excellence scientifiques</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>30</b>	<b>34</b>	<b>1 333 000</b>	<b>10 166 352</b>	<b>11 499 352</b>	<b>0</b>
<b>Activités de recherche novatrices en équipe</b>										
Projet de recherche en équipe	181	61	–	34 % <sup>1</sup>	126	187	3 185 650	6 513 612	9 699 262	829 409
<b>Sous-total activités de recherche novatrices en équipe</b>	<b>181</b>	<b>61</b>	<b>0</b>	<b>–</b>	<b>126</b>	<b>187</b>	<b>3 185 650</b>	<b>6 513 612</b>	<b>9 699 262</b>	<b>829 409</b>
<b>Valorisation et innovation</b>										
Projet de recherche orientée en partenariat	37	19	1	54 % <sup>1</sup>	69	89	1 236 186	2 369 190	3 605 376	0
Appui aux réseaux d'innovation	23	23	–	–	0	23	237 345	0	237 345	0
Appui aux réseaux d'innovation- Prompt-Québec	5	5	–	–	9	14	156 200	269 800	426 000	0
<b>Sous-total valorisation et innovation</b>	<b>65</b>	<b>47</b>	<b>1</b>	<b>–</b>	<b>78</b>	<b>126</b>	<b>1 629 731</b>	<b>2 638 990</b>	<b>4 268 721</b>	<b>0</b>
<b>Autres programmes</b>										
Revue de recherche et de transfert des connaissances	0	0	–	–	3	3	0	57 000	57 000	0
Projets <i>ad hoc</i> - Réseau conjoint santé et sécurité au travail	5	5	–	–	0	5	45 000	0	45 000	0
Projets spéciaux	15	15	–	–	0	15	101 859	0	56 859	0
<b>Sous-total autres programmes</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>3</b>	<b>23</b>	<b>67 859</b>	<b>57 000</b>	<b>124 859</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL</b>	<b>344</b>	<b>174</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>341</b>	<b>516</b>	<b>7 140 164</b>	<b>21 375 059</b>	<b>28 515 223</b>	<b>2 174 892</b>

Note: Sont exclues du tableau les données des programmes suivants : le programme de coopération scientifique internationale INRIA, le programme conjoint MDEIE/MELS/FQRNT pour les dégagements des chercheurs de collège, soit 9 demandes de dégagement pour un total de 124 326 \$, de même que le programme d'aide à la recherche technologique (PART) et le programme d'aide à la recherche sur l'enseignement et l'apprentissage (PAREA) du MELS, soit 107 demandes pour un total de 593 588 \$.

1. Taux de succès qui inclut la subvention reportée.

**RÉPARTITION DES SUBVENTIONS ACCORDÉES, SELON LES PROGRAMMES DE SUBVENTIONS ET LE DOMAINE DE RECHERCHE, 2007-2008**

Domaine	SOUTIEN AUX NOUVEAUX CHERCHEURS				ÉMERGENCE DE NOUVEAUX COURANTS DE RECHERCHE EN ÉQUIPE		INFRASTRUCTURE DES CENTRES D'EXCELLENCE				PARTENARIATS POUR L'INNOVATION						AUTRES PROGRAMMES						TOTAL		
	Établissement de nouveaux professeurs-chercheurs (volet individuel)		Programme stratégique de professeurs-chercheurs (volet salarial)		Projet de recherche en équipe		Regroupements stratégiques		Projet ad hoc - Regroupement de recherche		Volet 1 Projets de recherche orientée en partenariat		Volet 2 Appui aux réseaux d'innovation		Volet 3 Appui aux réseaux d'innovation Prompt-QC		Revue de recherche et de transfert des connaissances		Projets ad hoc*		Projets spéciaux				
	Nb	\$	Nb	\$	Nb	\$	Nb	\$	Nb	\$	Nb	\$	Nb	\$	Nb	\$	Nb	\$	Nb	\$	Nb	\$	Nb	\$	%
Énergie	8	159 030	-	-	11	545 332	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	12 300	20	716 662	2,5%	
Environnement	15	296 412	5	103 489	27	1 447 200	7	2 442 468	1	373 000	12	356 390	-	-	-	-	2	39 000	1	15 000	2	16 500	72	5 089 459	17,8%
Fabrication et construction	7	117 433	-	-	2	77 000	2	508 634	-	-	3	172 500	-	-	-	-	-	-	-	-	1	500	15	876 067	3,1%
Matériaux	11	204 480	3	60 000	23	1 175 788	5	2 228 968	-	-	5	249 000	-	-	2	48 900	-	-	-	-	-	-	49	3 967 136	13,9%
Nature et interactions de la matière	23	456 740	1	35 000	18	985 046	2	445 947	-	-	7	139 369	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	51	2 062 102	7,2%
Organismes vivants	17	352 200	5	100 000	26	1 368 350	5	1 310 568	-	-	8	272 254	-	-	-	-	-	-	2	16 000	1	2 500	64	3 421 872	12,0%
Ressources naturelles	-	-	1	20 000	10	485 750	2	840 800	2	560 000	45	2 250 293	-	-	-	-	1	18 000	1	12 000	2	2 500	64	4 189 343	14,7%
Structures abstraites	7	154 540	-	-	13	644 000	1	455 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	5 000	23	1 258 540	4,4%	
Techniques, mesures et systèmes	17	348 160	-	-	32	1 731 846	2	709 112	1	400 000	8	165 570	1	50 000	1	39 000	-	-	-	-	2	3 559	64	3 447 247	12,1%
Technologies de l'information et des communications	23	421 545	3	60 000	25	1 238 950	4	1 224 855	-	-	-	-	22	187 345	11	338 100	-	-	1	2 000	4	14 000	93	3 486 795	12,2%
<b>TOTAL</b>	<b>128</b>	<b>2 510 540</b>	<b>18</b>	<b>378 489</b>	<b>187</b>	<b>9 699 262</b>	<b>30</b>	<b>10 166 352</b>	<b>4</b>	<b>1 333 000</b>	<b>88**</b>	<b>3 605 376</b>	<b>23</b>	<b>237 345</b>	<b>14</b>	<b>426 000</b>	<b>3</b>	<b>57 000</b>	<b>5</b>	<b>45 000</b>	<b>15</b>	<b>56 859</b>	<b>427</b>	<b>28 515 223</b>	<b>100%</b>

59

Sont exclues du tableau les données des programmes suivants: le programme de coopération scientifique internationale INRIA, le programme conjoint MDEIE/MELS/FQRNT pour les déagements des chercheurs de collège, soit 9 demandes de déagement pour un total de 124 326\$, de même que le programme d'aide à la recherche technologique (PART) et le programme d'aide à la recherche sur l'enseignement et l'apprentissage (PAREA) du ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport, soit 107 demandes pour un total de 593 588\$. À noter finalement que les montants accordés dans le cadre des Projet de recherche orientée en partenariat incluent la part du Fonds et celle des partenaires. La part du Fonds s'élève à 930 202\$.

\* Projets ad hoc: Transfert de bourses postdoctorales en subventions de démarrage, Plateforme 3 Fonds, Préparation d'une demande d'aide financière, Réseau conjoint - Santé et sécurité au travail.

\*\* Sans le report

**THÉMATIQUES DE RECHERCHE DU PROGRAMME PROJET DE RECHERCHE ORIENTÉE EN PARTENARIAT,  
PARTENAIRES IMPLIQUÉS ET SUBVENTIONS ACCORDÉES, 2007-2008**

THÉMATIQUES DE RECHERCHE	PARTENAIRES	SUBVENTIONS (nb)	SUBVENTIONS ACCORDÉES* (\$)
Sciences et technologies de la mer	Ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation Ministère des Transports du Québec Ministère du Développement durable, de l'Environnement et des Parcs Société de développement de l'industrie maricole inc.	4	65 000
Améliorer la compétitivité en production et en transformation laitières	Agriculture et Agroalimentaire Canada Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation Novalait inc.	5	111 977
Innovation en production et en transformation laitières	Agriculture et Agroalimentaire Canada Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation Novalait inc.	8	297 311
Forêt boréale et son écologie au Saguenay-Lac-Saint-Jean II	Fonds de la recherche forestière du Saguenay-Lac-Saint-Jean	6	450 000
Forêt boréale et son écologie au Saguenay-Lac-Saint-Jean	Fonds de la recherche forestière du Saguenay-Lac-Saint-Jean	3	47 450
Soutien stratégique à la promotion et à la consolidation de la recherche sur l'environnement rural	Ministère du Développement durable, de l'Environnement et des Parcs Ministère des Affaires municipales et des Régions Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation Ministère de la Santé et des Services sociaux Fonds québécois de la recherche sur la société et la culture Fonds de la recherche en santé du Québec	8	114 616
Aménagement et en environnement forestiers I	Ministère des Ressources naturelles et de la Faune	2	28 538
Aménagement et en environnement forestiers II	Ministère des Ressources naturelles et de la Faune	27	1 162 174
Aménagement et en environnement forestiers III	Ministère des Ressources naturelles et de la Faune	9	635 612
Recherche sur les aliments fonctionnels et des produits nutraceutiques	Agence de l'efficacité énergétique Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation Ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation	3	31 623
Recherche universitaire en sécurité routière (MTQ-SAAQ)	Ministère des Transports du Québec Société de l'assurance automobile du Québec	1	18 250
Transformation du bois	Ministère des Ressources naturelles et de la Faune	6	420 000
Innovation et valorisation de l'aluminium	Centre québécois de la recherche et du développement de l'aluminium	6	222 825
<b>TOTAL INCLUANT LA PART DU FONDS ET CELLE DES PARTENAIRES</b>		<b>88*</b>	<b>3 605 376</b>
Part du Fonds			930 202
Effet de levier			2,88

60

\* Sans le report



# Annexe 2

## Les regroupements stratégiques 2007-2008

### Centres de recherche

Centre de biorecognition et de biocapteurs (CBB)  
Centre de recherche en amélioration végétale (Centre SÈVE)  
Centre de recherche en astrophysique du Québec (CRAQ)  
Centre de recherche en géochimie et géodynamique (GEOTOP-UQÀM-McGill)  
Centre de Recherche en Infectiologie Porcine (CRIP)  
Centre de recherche en plasturgie et composites (CREPEC)  
Centre de recherche sur la fonction, la structure et l'ingénierie des protéines (CREFSIP)  
Centre de recherche sur le langage, l'esprit et le cerveau (CRLEC)<sup>1</sup>  
Centre de recherche sur les infrastructures en béton (CRIB)  
Centre de recherche sur les interactions hôte-parasite  
Centre de recherche sur les matériaux auto-assemblés (CRMAA)  
Centre de systèmes et technologies avancés en communications (SYTACom)  
Centre d'Étude de la Forêt (CEF)  
Centre d'étude interuniversitaire des structures sous charges extrêmes (CEISCE)  
Centre d'études nordiques (GEN)  
Centre d'optique, photonique et laser (COPL)  
Centre interuniversitaire de recherche sur les réseaux d'entreprise, la logistique et le transport (CIRRELT)<sup>1</sup>  
Centre interuniversitaire de référence sur l'analyse, l'interprétation et la gestion du cycle de vie des produits, procédés et services (CIRAIG)<sup>1</sup>  
Centre sur les changements climatiques et l'environnement global (C3EG)  
Groupe de recherche interuniversitaire en limnologie et en environnement aquatique (GRIL)  
Groupe d'études et de recherche en analyse des décisions (GERAD)  
Groupe interinstitutionnel de recherches océanographiques de Québec (QUÉBEC-OCÉAN)  
Institut des nutraceutiques et des aliments fonctionnels (INAF)  
Plasma-Québec  
REGAL : Regroupement stratégique sur l'aluminium  
Regroupement québécois sur les matériaux de pointe (RQMP)  
Regroupement stratégique en microélectronique du Québec (ReSMiQ)  
Regroupement stratégique pour l'Étude des Environnements PARTagés Intelligents répartis : REPARTI  
Réseau Aquaculture Québec (RAQ)

### Réseau thématique

Centre de recherches mathématiques (CRM)

1. Partenariat avec le Fonds Société et Culture

# Annexe 3

## Les conseils et comités

### COMITÉ DES FINANCES

#### MEMBRES

**Jaumard, Brigitte\***  
Présidente du comité  
Professeure titulaire  
(génie informatique-mathématiques appliquées)  
Université Concordia

**de Guise, Jacques A\***  
Professeur titulaire  
(génie de la production automatisée)  
École de technologie supérieure

**Lapointe, Lucie\***  
Consultante

**Girard, Lucie**  
Vice-présidente à l'administration  
et à l'information / services communs  
FQRNT-FQRSC

#### SECRÉTAIRE DU COMITÉ

**Gaudet, Steve CMA**  
Directeur des ressources financières  
et matérielles  
Direction de l'administration et de  
l'information / services communs  
FQRNT-FQRSC

### CONSEIL CONSULTATIF

#### MEMBRES

**Prémont, Pierre\***  
Président-directeur général  
Fonds Nature et Technologies

**Messier, Marcel**  
Président du conseil consultatif  
Président et chef des opérations  
Technomedia Formation inc.

**Beaulieu, Denis**  
Vice-président, Développement des  
technologies  
Centre de recherche industrielle du  
Québec

**Champagne, Patrick**  
Vice-président de l'ingénierie  
CMC Electronics

### COMITÉ EXÉCUTIF

#### MEMBRES

**Prémont, Pierre\***  
Président-directeur général  
Fonds Nature et Technologies

**Desjardins, Patrick\***  
Professeure titulaire  
École Polytechnique de Montréal

**Kafyeke, Fassi\***  
Directeur technologies stratégiques  
Bombardier Aéronautique

**Pelletier, Émilien\***  
Vice-président du C.A.  
Professeur  
(océanographie chimique)  
Université du Québec à Rimouski

**Fortier, Paul**  
Vice-président aux affaires scientifi-  
ques et aux partenariats  
Fonds Nature et Technologies

#### SECRÉTAIRE DU COMITÉ

**Busque, France**  
Adjointe au président-directeur général  
et secrétaire du Fonds  
Fonds Nature et Technologies

**Couture, Richard**  
Vice-président Recherche  
Lassonde inc.

**Larose, Benoît**  
Directeur adjoint – Marketing  
et développement  
Draximage

**Lefebvre, Monique**  
Administratrice de sociétés

**Mercier, Jean-Claude**  
Consultant

**Papineau, Robert L.**  
Directeur général  
École Polytechnique de Montréal

**Pelletier Émilien\***  
Vice-président du conseil  
d'administration  
Professeur  
(océanographie chimique)  
Université du Québec à Rimouski

**Rivard, Danielle**  
Directrice générale  
Novalait inc.

**Nigel Steward**  
Directeur technologie  
et équipement  
Ventes et services  
Groupe Alcan Métal Primaire

**Paul Fortier**  
Vice-président aux affaires  
scientifiques et aux partenariats  
Fonds Nature et Technologies

#### SECRÉTAIRE DU CONSEIL

**France Busque**  
Adjointe au président-directeur général  
et secrétaire du Fonds  
Fonds Nature et Technologies

### CONSEIL SCIENTIFIQUE

#### MEMBRES

**Fortier, Paul**  
Vice-président aux affaires scientifiques  
et aux partenariats Fonds Nature et  
Technologies

**Bélanger, Pierre R.**  
Département d'ingénierie  
Université McGill

**Caillé, Alain**  
Université de Montréal

**Gauvin, Raymond**  
Département de génie mécanique  
École Polytechnique de Montréal

**Jolicoeur, Carmel**  
Département de chimie  
Université de Sherbrooke

**Pallotta, Dominick**  
Département de biologie  
Université Laval

### COMITÉ CONSULTATIF SUR LA RELÈVE

#### MEMBRES

**Prémont, Pierre\***  
Président-directeur général  
Fonds Nature et Technologies

**Angers, Virginie-Arielle\***  
Présidente du comité  
Étudiante au doctorat (biologie)  
Université du Québec à Montréal

**Aïssa, Sonia**  
Ingénieur en génie électrique  
et équipement  
INRS-Énergie, Matériaux  
et Télécommunications

**Bouchard, Mathieu**  
GREF  
Université du Québec à Montréal

**Dodelet, Vincent**  
Chercheur postdoctoral  
(génomique)  
Université Concordia

**Kienzle, Joëg**  
Nouveau chercheur  
(programmation orientée -  
génie logiciel)  
Université McGill

**Langlois, Jacques**  
Stagiaire postdoctoral  
(chimie des sols)  
Tecsult

**Laurencelle, François**  
Étudiant au doctorat  
(sciences énergie et matériaux)  
Université du Québec à Trois-Rivières

**Marcotte, Mireille**  
Étudiante au doctorat  
(sciences animales)  
Université Laval

**Oudghiri Hassani, Hicham**  
Stagiaire postdoctoral  
(nanomatériaux)  
Université de Sherbrooke

**Taillon-Richard, Phébé**  
Étudiante à la maîtrise  
(chimie environnementale –  
océanographie)  
Université du Québec à Rimouski

**Fortier, Paul**  
Vice-président aux affaires scientifiques  
et aux partenariats Fonds Nature et  
Technologies

#### SECRÉTAIRE DU COMITÉ

**Busque, France**  
Adjointe au président-directeur général  
et secrétaire du Fonds  
Fonds Nature et Technologies

### COMITÉ ÉTHIQUE, SCIENCE ET SOCIÉTÉ

#### MEMBRES

**Prémont, Pierre\***  
Président-directeur général  
Fonds Nature et Technologies

**de Koninck, Jean-Marie\***  
Président du comité  
Professeur  
(mathématiques et de statistique)  
Université Laval

**Angers, Virginie-Arielle\***  
Étudiante au doctorat  
(biologie)  
Université du Québec à Montréal

**Denault, Johanne\***  
Chef de groupe,  
Composites polymères  
Institut des matériaux industriels  
Conseil national de recherche

**Gale, Charles\***  
Professeur titulaire  
(physique)  
Université McGill

#### SECRÉTAIRE DU COMITÉ

**Busque, France**  
Adjointe au président-directeur général  
et secrétaire du Fonds  
Fonds Nature et Technologies

\* Membre du conseil d'administration

**COMPOSITION  
DU COMITÉ  
D'ÉVALUATION  
DE MAÎTRISE,  
DE DOCTORAT,  
THÉMATIQUES ET  
INTERCULTURELLES  
2008-2009**

**Abouheif, Ehab**  
Université McGill

**Aït-Kadi, Daoud**  
Université Laval

**Ajib, Wessam**  
Université du Québec à Montréal

**Allaire, Suzanne**  
Université Laval

**Allard, Jacques**  
Université de Moncton

**Angers, Bernard**  
Université de Montréal

**Angers, Paul**  
Université Laval

**Audet, Céline**  
Université du Québec à Rimouski

**Audet, Daniel**  
Université du Québec à Chicoutimi

**Baaziz, Nadia**  
Université du Québec en Outaouais

**Bacon, Benoît**  
Université Bishop's

**Bahn, Olivier**  
École des hautes études commerciales

**Bazergui, André**  
CRIAQ

**Bazuin, Géraldine**  
Université de Montréal

**Beauchemin, Steven**  
Université Western Ontario

**Benmokrane, Brahim**  
Université de Sherbrooke

**Berninger, Frank**  
Université du Québec à Montréal

**Blouin-Demers, Gabriel**  
Université d'Ottawa

**Botez, Ruxandra Mihaela**  
École de technologie supérieure

**Brake, Wayne**  
Université Concordia

**Brisson, Josée**  
Université Laval

**Brouillette, Martin**  
Université de Sherbrooke

**Brousseau, Jean**  
Université du Québec à Rimouski

**Bussièrès, Denis**  
Université du Québec à Chicoutimi

**Chalifour, Alain**  
Université du Québec à Trois-Rivières

**Chalin, Patrice**  
Université Concordia

**Charest, Pierre Mathieu**  
Université Laval

**Charette, Virginie**  
Université de Sherbrooke

**Cloutier, Richard**  
Université du Québec à Rimouski

**Cohen, Paul**  
École Polytechnique de Montréal

**Côté, René**  
Université de Sherbrooke

**Coulombe, Sylvain**  
Université McGill

**D'Amours, Claude**  
Université d'Ottawa

**del Giorgio, Paul**  
Université du Québec à Montréal

**Desgagné, Alain**  
Université du Québec à Montréal

**DesRochers, Annie**  
Université du Québec en  
Abitibi-Témiscamingue

**Dubé, Claude**  
Université du Québec à Chicoutimi

**Dubois, Charles**  
École Polytechnique de Montréal

**Dubois, Jean-Marie**  
Université de Sherbrooke

**Dumouchel, Pierre**  
École de technologie supérieure

**Elektorowicz, Maria**  
Université Concordia

**Erchiqui, Fouad**  
Université du Québec en  
Abitibi-Témiscamingue

**Forget, Héléne**  
Université du Québec en Outaouais

**Fortin, Claude**  
INRS-Eau, Terre et Environnement

**Frigon, Jean-François**  
École Polytechnique de Montréal

**Garant, Dany**  
Université de Sherbrooke

**Gélinas, Yves**  
Université Concordia

**Gendron, Michel**  
Université Laval

**Gosselin, Frédéric**  
Université de Montréal

**Gouw, Gérard**  
Université Concordia

**Goyette, Jacques**  
Université du Québec à Trois-Rivières

**Gratton, Denis**  
Université du Québec à Trois-Rivières

**Guenat, Olivier**  
École Polytechnique de Montréal

**Hamel, Nathalie**  
Ministère des Transports du Québec

**Hamza, Abdelhaq**  
Université du Nouveau-Brunswick

**Heitz, Michèle**  
Université de Sherbrooke

**Houle, Alain**  
Université de Sherbrooke

**Hubert, Pascal**  
Université McGill

**Huot, Jacques**  
Université du Québec  
à Trois-Rivières

**Hurteau, Richard**  
École Polytechnique de Montréal

**Joerin, Florent**  
Université Laval

**Kajl, Stanislaw**  
École de technologie supérieure

**Khazaka, Roni**  
Université McGill

**Kimmins, Sarah**  
Université McGill

**Krause, Cornelia**  
Université du Québec à Chicoutimi

**Labeau, Fabrice**  
Université McGill

**Lafontaine, Daniel**  
Université de Sherbrooke

**Laliberté, Sylvie**  
Université du Québec à Montréal

**Lapointe, Jacques**  
Université Laval

**Lavolette, François**  
Université Laval

**Lê, Georges**  
Ministère Ressources  
naturelles du Québec

**Leblanc, Benoît**  
Université de Sherbrooke

**Lefebvre, Louis**  
Université McGill

**Lemieux, François**  
Université du Québec  
à Chicoutimi

**Lemire, Daniel**  
Télé-Université (UQAM)

**Levac, Elisabeth**  
Université Bishop's

**Lina, Jean-Marc**  
École de technologie supérieure

**Lovejoy, Connie**  
Université Laval

**Magagi, Ramata**  
Université de Sherbrooke

**Martel, Hugo**  
Université Laval

**Martin, Vincent**  
Université Concordia

**McClure, Ghyslaine**  
Université McGill

**Ménard, Hugues**  
Université de Sherbrooke

**Mesfioui, Mhamed**  
Université du Québec  
à Trois-Rivières

**Misra, Sushil K.**  
Université Concordia

**Moïtessier, Nicolas**  
Université McGill

**Monga, Ernest**  
Université de Sherbrooke

**Morandotti, Roberto**  
Institut national de la  
recherche scientifique

**Moreau, Robert**  
Université du Québec à Montréal

**Mounier, Catherine**  
Université du Québec à Montréal

**Nadeau, Sylvie**  
École de technologie supérieure

**Nourelfath, Mustapha**  
Université Laval

**Opatrny, Jaroslav**  
Université Concordia

**Panneton, Raymond**  
Université de Sherbrooke

**Paquin, Jean-François**  
Université Laval

**Paynter, Royston**  
INRS-Energie, Matériaux et  
Télécommunications

**Perrier, Michel**  
École Polytechnique de Montréal

**Peslherbe, Gilles**  
Université Concordia

**Radziszewski, Peter**  
Université McGill

**Ragan, Kenneth**  
Université McGill

**Réale, Denis**  
Université du Québec à Montréal

**Richard, Pierre J. H.**  
Université de Montréal

**Rodrigues, Luis**  
Université Concordia

**Rouleau, Alain**  
Université du Québec à Chicoutimi

**Roy, René**  
Université Laval

**Roy, Sébastien**  
Université Laval

**Savadogo, Oumarou**  
École Polytechnique de Montréal

**Schiettekatte, François**  
Université de Montréal

**Sirois, Pascal**  
Université du Québec à Chicoutimi

**St-Amant, Yves**  
Université Laval

**Strauss, Bernard**  
Secteur gouvernemental - MDEIE

**Sylvestre, Michel**  
INRS - Institut Armand-Frappier

**Tassé, Normand**  
Institut national de la recherche  
scientifique

**Thordardottir, Elin**  
Université McGill

**Tijssen, Peter**  
INRS - Institut Armand-Frappier

**Trépanier, Martin**  
École Polytechnique de Montréal

**Vachon, Brigitte**  
Université McGill

**van de Ven, Theo**  
Université McGill

**Vidal, François**  
INRS-Energie, Matériaux et  
Télécommunications

**Watier, François**  
Université du Québec à Montréal

**Weladj, Robert Bertrand**  
Université Concordia

**Whalen, Joann Karen**  
Université McGill

**Yargeau, Viviane**  
Université McGill

**MEMBRES  
DES COMITÉS  
DE BOURSES  
DE RECHERCHE  
POSTDOCTORALE  
EXERCICE  
2008-2009**

**Adégbidi, Hector**  
Université de Moncton

**Amyot, Marc**  
Université de Montréal

**Archambault, Louis**  
Ressources Naturelles Canada

**Assani, Ali Arkamose**  
Université du Québec à Trois-Rivières

**Bannari, Abdou**  
Université d'Ottawa

**Beauchemin, André**  
Université d'Ottawa

**Beaulieu, Jean-Marie**  
Université Laval

**Beauregard, Marc**  
Université du Québec à Trois-Rivières

**Bélisle, Marc**  
Université de Sherbrooke

**Bélisle, Denis**  
Université de Sherbrooke

**Bertola, Marco**  
Université Concordia

**Boone, François**  
Université de Sherbrooke

**Bouchard, Martin**  
Université d'Ottawa

**Bouzouane, Abdenour**  
Université du Québec à Chicoutimi

**Brais, Suzanne**  
Université du Québec en  
Abitibi-Témiscamingue

**Brouillette, Martin**  
Université de Sherbrooke

**Cabana, Gilbert**  
Université du Québec à Trois-Rivières

**Castonguay, Yves**  
Agriculture et Agroalimentaire Canada

**Chapdelaine, Daniel**  
Université du Québec à Montréal

**Cyr, Hélène**  
University of Toronto

**Detellier, Christian**  
Université d'Ottawa

**Dubois, Maxime**  
Université Laval

**François, Vincent**  
Université du Québec à Trois-Rivières

**Joubert, Sven**  
Université de Montréal

**Khouider, Boualem**  
Université Victoria

**Leonelli, Richard**  
Université de Montréal

**Marleau, Luc**  
Université Laval

**Marsan, Benoît**  
Université du Québec à Montréal

**Massicotte, Daniel**  
Université du Québec à Trois-Rivières

**Merle, Philippe**  
Université Concordia

**Paquet, Joey**  
Université Concordia

**Parent, Jean-Luc**  
Université de Sherbrooke

**Plamondon, Héliène**  
Université d'Ottawa

**Savard, Pierre**  
University of Toronto

**Soldera, Armand**  
Université de Sherbrooke

**Tremblay, Sébastien**  
Université du Québec à Trois-Rivières

## MEMBRES DU COMITÉ DE BOURSE DE RECHERCHE POSTDOCTORALE LOUIS-BERLINGUET EXERCICE 2008-2009

**Bouarab, Kamal**  
Université de Sherbrooke

**Moineau, Sylvain**  
Université Laval

**Moncalvo, Jean-Marc**  
Royal Ontario Museum

## PROGRAMME ÉTABLISSEMENT DE NOUVEAUX CHERCHEURS EXERCICE 2008-2009

**Bechhoefer, John**  
Université Simon Fraser

**Bérubé, Gervais**  
Université du Québec à Trois-Rivières

**Blouin, Christian**  
Dalhousie University

**Chiasson, Julien B.**  
Université de Moncton

**Dubeau, François**  
Université de Sherbrooke

**Gakwaya, Augustin**  
Université Laval

**Gascon, Viviane**  
Université du Québec à Trois-Rivières

**Girard, André**  
INRS-Énergie, Matériaux  
et Télécommunications

**Guay, Daniel**  
INRS-Énergie, Matériaux  
et Télécommunications

**Hamelin, Jean**  
Université du Québec  
à Trois-Rivières

**Laganière, Robert**  
Université d'Ottawa

**Laroche, Anne-Marie**  
Université de Moncton

**Lerouge, Sophie**  
École de technologie supérieure

**Mercure, Hubert**  
Institut de recherche  
d'Hydro-Québec

**Morin, Antoine**  
Université d'Ottawa

**Mulligan, Catherine**  
Université Concordia

**Necsulescu, Dan-Sorin**  
Université d'Ottawa

**Silva, Marina**  
University of Prince Edward Island

**Sullivan, Pierre**  
University of Toronto

**Wolfe, Alexander**  
University of Alberta

## PROGRAMME PROJET DE RECHERCHE EN ÉQUIPE 2008-2009

**Adl, Sina**  
Dalhousie University

**Affes, Sofiène**  
INRS-Énergie, Matériaux  
et Télécommunications

**Allan, William DE**  
Collège militaire royal du Canada

**Alvo, Mayer**  
Université d'Ottawa

**Arino, Julien**  
University of Manitoba

**Asselin, Hugo**  
Université du Québec  
en Abitibi-Témiscamingue

**Auzanneau, France-Isabelle**  
Université de Guelph

**Bailon, Jean-Paul**  
École Polytechnique de Montréal

**Ballivy, Gérard**  
Université de Sherbrooke

**Bastien, Célyne**  
Université Laval

**Bastien, Pierre**  
Université de Montréal

**Bélanger, Richard R.**  
Université Laval

**Belkhiter, Nadir**  
Université Laval

**Bellehumeur, Céline T.**  
University of Calgary

**Berry, Alain**  
Université de Sherbrooke

**Bérubé Lauzière, Yves**  
Université de Sherbrooke

**Blais, Alexandre**  
Université de Sherbrooke

**Blais, Alexandre J.**  
Agriculture Canada

**Blais-Stevens, Andrée**  
Ressources Naturelles Canada

**Bose, Prosenjit**  
Université de Carleton

**Boukadoum, Mounir**  
Université du Québec à Montréal

**Bourgault, Yves**  
Université d'Ottawa

**Bradley, Michael Patrick**  
University of Saskatchewan

**Bradley, Robert L.**  
Université de Sherbrooke

**Brisson, Josée**  
Université Laval

**Brouillet, Luc**  
Université de Montréal

**Bussod, Gilles**  
New England Research, Inc.

**Cadrin, Monique**  
Université du Québec  
à Trois-Rivières

**Campbell, Peter G.C.**  
INRS – Eau, Terre et Environnement

**Charest, Christiane**  
Université d'Ottawa

**Cheriet, Farida**  
École Polytechnique de Montréal

**Chiasson, Paul**  
Université de Moncton

**Chouinard, Jean-Yves**  
Université Laval

**Clénet, Michel**  
DRDC-RDDC Ottawa

**Côté, Stephanie**  
Conseil National de Recherche  
Canada

**Courtemanche, Richard**  
Université Concordia

**Courtenay, Simon**  
University of New Brunswick

**Couture, Manon**  
Université Laval

**Cuhaci, Michel**  
Industrie Canada

**Cyr, Daniel**  
INRS-Institut Armand-Frappier

**Dano, Marie-Laure**  
Université Laval

**De Lasa, Hugo**  
University of Western Ontario

**Debbabi, Mourad**  
Université Concordia

**Desgreniers, Serge**  
Université d'Ottawa

**Deslauriers, Roxanne**  
Conseil national de recherche

**Dessart, Luc**  
University of Arizona

**Devine, Patrick**  
INRS-Institut Armand-Frappier

**Dézil, Robert**  
Methylgene inc.

**Dionne, Sylvie**  
Bureau de la sécurité des transports  
du Canada

**Dostie, Michel**  
LTE d'Hydro-Québec

**Dubé, Marc A.**  
Université d'Ottawa

**Dubeau, François**  
Université de Sherbrooke

**Dubourg, Laurent**  
Conseil National de Recherche  
Canada

**Dubuc, Réjean**  
Université du Québec à Montréal

**Duguay, Michel Albert**  
Université Laval

**El Khakani, My Ali**  
INRS-Énergie, Matériaux  
et Télécommunications

**Fauchet, Philippe**  
University of Rochester

**Fortier, Louis-Charles**  
Université de Sherbrooke

**Fréchette, Michel**  
Institut de recherche d'Hydro-Québec

**Gagnon, Étienne**  
Université du Québec à Montréal

**Gagnon, Langis**  
Centre de recherche Informatique  
de Montréal

**Gauthier, Sylvie**  
Ressources Naturelles Canada

**Gélinas, Pierre**  
SNC-Lavalin

**Ghribi, Mohsen**  
Université de Moncton

**Gingras, Michel J.P.**  
University of Waterloo

**Girard, Ralph**  
Agence spatiale canadienne

**Gitzhofer, François**  
Université de Sherbrooke

**Godin, Robert**  
Université du Québec à Montréal

**Gosselin, Jean**  
Centre de recherche en rhumatologie  
et immunologie – CRRRI

**Guinel, Frédérique Catherine**  
Wilfrid Laurier University

**Hardy, Marie-Josée**  
CRIQ

**Harel, Josée**  
Université de Montréal

**Hogue, Richard**  
Institut de recherche et  
de développement en  
agroenvironnement inc.

**Houde, Alain**  
Agriculture et Agroalimentaire  
Canada

**Houle, Alain**  
Lyrtech

**Hurtubise, Jacques Claude**  
Université McGill

**Ibrahim, Ragai K.**  
Université Concordia

**Ilinca, Florin**  
Conseil National de Recherche  
Canada

**Imbeau, Louis**  
Université du Québec en  
Abitibi-Témiscamingue

**Japkowicz, Nathalie**  
Université d'Ottawa

**Jodoin, Bertrand**  
Université d'Ottawa

**Kaddouri, Azeddine**  
Université de Moncton

**Kresta, Suzanne**  
University of Alberta

**Labbé, Jean-Claude**  
Université de Montréal

**Labeau, Fabrice**  
Université McGill

**Laberge, Martine**

Clemson University

**Laberge, Serge**Agriculture et Agroalimentaire  
Canada**Lachemi, Mohamed**

Ryerson University

**Laganière, Robert**

Université d'Ottawa

**Lajoie, Yves**

Université d'Ottawa

**Lalande, Roger**Agriculture et Agroalimentaire  
Canada**Laliberté, Sylvie**

Université du Québec à Montréal

**Lamontagne, Boris**Conseil National de Recherche  
Canada**Lamoureux, Guillaume**

Université Concordia

**Larocque, Denis**

HEC Montréal

**Laurendeau, Denis**

Université Laval

**Lauriol, Bernard**

Université d'Ottawa

**Lefebvre, Jacques**Conseil National de Recherche  
Canada**Léger, Pierre**

École Polytechnique de Montréal

**Lepore, Franco**

Université de Montréal

**Lessard, Jean**

Université de Sherbrooke

**Léveillé, Richard**

Agence spatiale canadienne

**Lévesque, Benoît**

Institut national de la Santé publique

**Lippé, Roger**

Université de Montréal

**Lord, Daniel**

Université du Québec à Chicoutimi

**Maly, Ken**

Wilfrid Laurier University

**Marsan, Benoît**

Université du Québec à Montréal

**Martinoli, Maria-Grazia**

Université du Québec à Trois-Rivières

**Mashreghi, Javak**

Université Laval

**Masson, Philippe**

Florida State University

**Monette, Frédéric**

École de technologie supérieure

**Morin, Jean-François**

Université Laval

**Nejad Ensan, Manouchehr**

Conseil National de Recherche Canada

**Okou, Aime François**

Collège militaire royal du Canada

**Ollevier, Thierry**

Université Laval

**Omri, Abdelwahab**

Université Laurentienne

**Ouellet, Thérèse**

Agriculture et Agroalimentaire Canada

**Parent, Luc**

Sefar-BHD

**Perrin, David M.**

University of British Columbia

**Pichette, André**

Université du Québec à Chicoutimi

**Pick, Frances**

Université d'Ottawa

**Prévost, Danielle**

Agriculture et Agroalimentaire Canada

**Ptito, Alain**

Institut neurologique de Montréal

**Rahmane, Mohamed**

General Electric Company

**Rancourt, Jean**

Boehringer Ingelheim Canada Ltée

**Ranger, Maxime**

Nuvector Pharmaceuticals Inc

**Roberge, Pierre R.**

Collège militaire royal du Canada

**Roumain, Jean-Claude**

Holcim US

**Roy, Gilles C.**

Université de Moncton

**Roy, Suzanne**Institut des sciences de la mer –  
ISMER**Saad, Youssef**

University of Minnesota

**Sabsabi, Mohamed**Conseil National de Recherche  
Canada**Saint-Aubin, Yvan**

Université de Montréal

**Salahub, Dennis**

University of Calgary

**Schinn, Gregory**

EXFO

**Semeria, Luc**

Catalytic Inc

**Shafer, Laurel L.**

University of British Columbia

**Sharek, François**

INRS-Institut Armand-Frappier

**Simard, Benoît**Institut Steacie des sciences  
moléculaires du CNRC**Soumis, François**

École Polytechnique de Montréal

**St-Amour, Dave**

CHU Sainte-Justine

**St-Denis, Richard**

Université de Sherbrooke

**Steimle, Viktor**

Université de Sherbrooke

**St-Onge, Denis A.**Commission Géologique du  
Canada**Talbot, André**

Environnement Canada

**Talbot, Caroline**

The Euclid Chemical Company

**Tambong, James**

Agriculture et Agroalimentaire Canada

**Tennant, Jeff**

University of Western Ontario

**Tremblay, Pierre**

Université Laval

**Tremblay, Pierre**

Ministère des Transports du Québec

**Turcotte, Marcel**

Université d'Ottawa

**Turcotte, Richard**

Ressources Naturelle Canada

**Van Dyke, Pierre**

Institut de recherche d'Hydro-Québec

**Van Hentenryck, Pascal**

Brown University

**Venkatadri, Uday**

Dalhousie University

**Vidal, François**INRS-Énergie, Matériaux  
et Télécommunications**Villard, Marc-André**

Université de Moncton

**Vlachopoulos, John**

McMaster University

**Voyer, Normand**

Université Laval

**Zeroual, Kacem**

Université de Sherbrooke

**RÉALISATION****Caroline Dufresne**, Bureau du président-directeur général  
Conseillère aux communications et édimestre  
Fonds québécois de la recherche sur la nature et les technologies**RECHERCHE ET CRÉATION****Luce Duval**, Bureau du président-directeur général  
Analyste à la planification stratégique  
Fonds québécois de la recherche sur la nature et les technologies**CONCEPTION GRAPHIQUE****Matteau Parent graphisme et communication Inc.****RÉVISION LINGUISTIQUE****Rédaction Scriptoria****IMPRESSION****Impresse Inc.**Nous remercions toutes les personnes de tous les services  
du Fonds québécois de la recherche sur la nature et technologies  
qui ont collaboré à cette publication.Dépôt légal – Bibliothèque et Archives nationales du Québec 2008  
Numéro ISBN 978-2-550-52394-9 (version imprimé)  
Numéro ISBN 978-2-550-53295-6 (pdf)

100 %

**FONDS QUÉBÉCOIS DE LA RECHERCHE  
SUR LA NATURE ET LES TECHNOLOGIES**

4<sup>e</sup> étage, bureau 450  
140, Grande Allée Est  
Québec (Québec) G1R 5M8

Téléphone 418 643-8560  
Télécopieur 418 643-1451  
Courriel [info@fqrnt.gouv.qc.ca](mailto:info@fqrnt.gouv.qc.ca)

[www.fqrnt.gouv.qc.ca](http://www.fqrnt.gouv.qc.ca)

*Fonds de recherche  
sur la nature  
et les technologies*

Québec 