

Fonds de recherche du Québec

Nature et Technologies • *Santé* • *Société et Culture*

Le programme AUDACE: retour sur le pilote de 2017

**Direction des défis de société et des maillages intersectoriels
Bureau du scientifique en chef**

Directrice : Denise Pérusse

Québec 



Sommaire

- **La genèse du programme AUDACE**
- **Qu'entendons-nous par intersectorialité?**
- **Le degré d'intersectorialité attendu par le programme AUDACE**
- **L'essence du programme AUDACE**
- **Le défi du programme pour les candidats**
- **Retour sur le concours pilote 2017**
- **Principaux écueils des candidats en 2017**
- **Le concours AUDACE 2018**

La genèse du programme AUDACE

Éléments de contexte

- 1. Contexte budgétaire propice (SQRI)**
- 2. Volonté du scientifique en chef et des 3 directions scientifiques**
- 3. Création d'une nouvelle direction (DSMI)**
- 4. Constitution d'un chantier *Créativité et intersectorialité***
- 5. Offre de financement dans la mouvance internationale**
- 6. Déficit programmatique à combler**
- 7. Adoption du programme aux CA de juin 2017**

La genèse du programme AUDACE

Des moyens additionnels pour l'intersectorialité

➤ **180 M \$ de + sur 5 ans avec la nouvelle SQRI**

- Talents (bourses, stages, jeunes chercheurs)
- Regroupement de chercheurs (collaborations internationales, intermilieux et mobilisation des connaissances)
- Grands défis de société (Développement durable / Changement démographique / Créativité et entrepreneuriat)

➤ **Une belle part aux grands défis de société: 45 M \$ sur 5 ans**

- Mise en place de programmes et initiatives de recherche intersectorielle
- Mise en valeur des avancées que peuvent générer les croisements de savoirs dans un contexte d'actions plurielles

La genèse du programme AUDACE

Des besoins en recherche

➤ Défis de société

- Changements démographiques
- Développement durable et Changements Climatiques
- Entrepreneuriat et créativité

Questions qui exigent une approche tenant compte de leur **complexité** et qui interpellent chercheurs, penseurs, créateurs, tous secteurs confondus.

Recherche intersectorielle = **paradigme** prometteur s'agissant de répondre à des **défis multidimensionnels** = puissant levier pour trouver des solutions innovantes et socialement acceptables = puissant catalyseur d'innovations de toutes sortes

Qu'entendons-nous par intersectorialité?

Le positionnement des Fonds

Par « **intersectorialité** » ou « **maillage intersectoriel** », les FRQ entendent une démarche de recherche et de collaboration qui permet de réunir des chercheurs de champs disciplinaires ou de pratiques de recherche d'au moins 2 secteurs mobilisés sur un même objet, problème, enjeu, méthode ou question de recherche. **Les secteurs visés sont ceux couverts par les Fonds, tels que définis dans leurs structures légales: SNG, SSHAL, SANTÉ.**

Autrement dit : engagement de plusieurs disciplines et secteurs dans un problème ou un objet de recherche plutôt que réunion ou juxtaposition de plusieurs disciplines et secteurs, ou instrumentalisation d'une discipline ou d'un secteur par l'autre. Ainsi l'intersectorialité serait une "approche de recherche" dont le mode d'opération se situe en-dehors de la hiérarchisation des champs de connaissances.

Qu'entendons-nous par intersectorialité?

Une définition branchée sur une réflexion permanente avec la communauté de recherche et de création

- **Chantier Créativité et Intersectorialité** (chercheurs, créateurs, entrepreneurs)
 - Inspirer** la réflexion des Fonds
 - Mettre à l'épreuve** des concepts
 - Identifier** des enjeux en lien avec l'intersectorialité
 - Accompagner** les Fonds dans la mise sur pied de programme (ex.: Audace)
 - Constituer** une banque de chercheurs à profil intersectoriel
 - Mettre en valeur** les maillages intersectoriels (capsules, articles, colloques...)
- **L'intersectorialité vue par différents membres du chantier**



Qu'entendons-nous par intersectorialité?

La vision des Fonds pour la recherche intersectorielle:

- Jouer un rôle de **leader** en matière d'appui à des activités de recherche intersectorielle de manière à :
 - augmenter le **potentiel de recherche et d'innovation** au Québec
 - assurer son positionnement et son rayonnement à l'échelle canadienne et **internationale** dans quelques thématiques représentant de **grands défis de société**
 - à participer, ultimement, à la **prospérité de la société**, à l'amélioration de la **qualité de vie** des citoyens ainsi qu'à **l'enrichissement humain et culturel** du Québec

Le degré d'intersectorialité attendue par le programme AUDACE

➤ **L'intersectorialité doit se refléter à trois niveaux :**

- **la conception et le développement conjoints**, au sein du projet, de problématiques mobilisant des questions ou des objets de recherche communs ou partagés par les représentants des différents secteurs;
- **le développement d'une méthodologie innovante**, adaptée à chaque problématique et **intégrant des approches de chaque secteur représenté** au sein du projet;
- **la composition des équipes** : des chercheurs d'au moins 2 secteurs doivent porter le projet.

L'essence du programme AUDACE

- Soutenir des recherches audacieuses en **rupture** avec les approches traditionnelles.
- Pousser les chercheurs à **aller au-delà des acquis** balisant leurs cultures scientifiques et champs de recherche respectifs – théories, pratiques, hypothèses, méthodes, voire modes de pensée.
- Encourager des propositions de recherche innovantes à **fort potentiel de transformation et porteuses de retombées considérables**, quelle qu'en soit la nature (scientifique, sociale, économique, technologique, culturelle, esthétique...).

Le défi du programme pour les candidats

- Trouver un langage commun pour définir une question de recherche commune.
- Briser les silos pour intégrer la diversité et la complexité des approches.
- Ne pas instrumentaliser une discipline dans l'approche de recherche.
- Que chacun enrichisse son savoir et son savoir-faire dans la conception et la réalisation du projet à travers une démarche intersectorielle.



Retour sur le concours pilote 2017

Le déroulement du pilote

- Plus de 300 demandes en préparation dans FRQnet (appel à propositions en ligne en juillet 2017).
- 216 demandes admissibles soumises (date limite le 29 novembre 2017)
- Évaluations en 2 étapes
 - ✓ Évaluation de pertinence par un comité de pairs pour présenter un nombre limité de demandes au comité scientifique (décembre/janvier 2018)
 - ✓ Évaluation scientifique par le comité intersectoriel international de pairs
 - ✓ Évaluations individuelles de tous les dossiers par chaque évaluateur (février 2018)
 - ✓ Entrevues pour nombre limité de projets sélectionnés à l'issue des évaluations individuelles (mars 2018)

Retour sur le concours pilote 2017

Les projets financés

- Liste complète 
- Résumés des projets 

Principaux écueils des candidats au pilote: l'intersectorialité de l'équipe et du projet

- « Des informations plus précises sur la contribution des chercheurs des deux autres secteurs (Santé, SNG) seraient requises pour démontrer une réelle démarche de co-création intersectorielle. »
- « Le niveau d'intégration entre les disciplines semble faible et le projet ne résulte pas d'une démarche de co-construction ... »
- « La démarche de recherche proposée apparaît surtout pluridisciplinaire plutôt qu'une co-construction intersectorielle. La co-réalisation du projet demeure toutefois limitée avec l'utilisation d'une succession de méthodes plutôt que leur conjugaison... »

Principaux écueils des candidats au pilote: la rupture innovante

- « Le projet ne propose pas d'approche en rupture en termes de savoirs ou de méthodes ni un dépassement significatif des fondements et pratiques qui régissent un champ de recherche, tel qu'attendu par le programme *AUDACE*. »
- « ... Ces outils sont certes innovants, à leur échelle, mais le projet dans son ensemble n'est pas en rupture avec les cadres et les standards dont il hérite et ne crée pas non plus un savoir radicalement neuf, tel qu'attendu par le programme *AUDACE*. »
- « Bien que le projet contribue de manière singulière à la réflexion sur ..., il n'apparaît pas en rupture avec les cadres et les standards de co-création ..., tel qu'attendu par le programme *AUDACE*. »


Principaux écueils des candidats au pilote: la portée des retombées anticipées

- « les retombées sont mal définies et apparaissent limitées. »
- « Les retombées du projet sont peu décrites. »
- « Les retombées attendues sont intéressantes mais conformes à ce type de projet de recherche-action. »

Considérations utiles pour la préparation des candidats à l'entrevue avec le comité

- Tous les membres du comité ont déjà lu et évalué les dossiers de candidature.
- Ce sont des équipes intersectorielles que le comité s'attend à rencontrer.
- L'équipe dispose de quelques minutes pour présenter le projet (format libre) avant une période d'échange avec le comité. Il est recommandé de mettre à contribution tous les membres de l'équipe présents dans ces échanges avec le comité.

Le concours AUDACE 2018

- Lien avec la page du programme pour l'appel à propositions lancé le 19 juillet 2018 
- Si vous avez des questions, veuillez contacter la responsable de programmes à la DSMI:

Sophie Gauthier-Clerc

sophie.gauthier-clerc@frq.gouv.qc.ca

418-643-7582 poste 3255