

---

# RAPPORT ANNUEL DE GESTION 2011-2012

**Fonds de recherche du Québec – Santé**



## TABLE DES MATIÈRES

|                                                                                     |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------|----|
| LA LETTRE AU MINISTRE                                                               | 5  |
| LA DÉCLARATION ATTESTANT LA FIABILITÉ DES DONNÉES ET DES CONTRÔLES AFFÉRENTS        | 7  |
| PARTIE 1 : LE FONDS EN BREF                                                         | 9  |
| PARTIE 2 : L'ANNÉE EN BREF                                                          | 15 |
| PARTIE 3 : LES RÉSULTATS                                                            | 19 |
| PARTIE 4 : L'APPLICATION DES EXIGENCES LÉGISLATIVES ET L'UTILISATION DES RESSOURCES | 51 |
| PARTIE 5 : LES ÉTATS FINANCIERS 2011-2012                                           | 53 |
| PARTIE 6 : LES ANNEXES                                                              | 67 |

\*Dans ce document, le genre masculin désigne aussi bien les femmes que les hommes.



## LETTRE AU MINISTRE

Monsieur Sam Hamad  
Ministre du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation

Monsieur le Ministre,

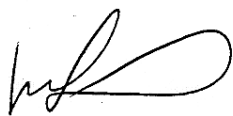
Au nom des membres du conseil d'administration, nous avons l'honneur de vous soumettre le rapport annuel de gestion 2011-2012 du Fonds de recherche du Québec – Santé. Nous vous présentons dans ce rapport les principaux résultats atteints cette année au regard des objectifs du plan d'action 2011-2012. Le principal fait saillant de l'année est sans doute l'entrée en vigueur, le 1<sup>er</sup> juillet 2011, de la Loi 130 qui venait restructurer les trois Fonds subventionnaires du Québec, désormais regroupés sous une bannière commune « Fonds de recherche du Québec », et les nominations aux postes de scientifique en chef du Québec et de directeur scientifique du Fonds de recherche du Québec – Santé, dont l'entrée en fonction est prévue en juillet 2012.

Au chapitre des principales réalisations, soulignons l'augmentation du nombre de nouvelles bourses de maîtrise, de doctorat et postdoctorat octroyées ; la création de trois réseaux thématiques, soit le Réseau de recherche en santé cardiométabolique, diabète et obésité, le Réseau de recherche en interventions en sciences infirmières du Québec et le Réseau québécois de recherche sur le médicament; la participation active du Fonds dans le développement d'une stratégie globale de soins de santé personnalisés pour le Québec; la signature d'une première entente de partenariat avec les National Institutes of Health (NIH) aux États-Unis pour la création du programme de bourse postdoctorale de transition de carrière NIH-FRQS; et l'organisation par le groupe de coordination de la Stratégie biopharmaceutique québécoise du Fonds d'une première rencontre d'échange-mentorat entre les centres de recherche, l'industrie biopharmaceutique, le ministère de la Santé et des Services sociaux et le ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation.

En termes de réalisations de nature intersectorielle, notons la tournée universitaire et les rencontres réalisées par le scientifique en chef afin de promouvoir la recherche québécoise, d'échanger avec des acteurs du milieu de la recherche sur leurs visions et leurs préoccupations en matière de développement de la recherche et de la formation, et d'identifier des occasions de partenariat; le lancement par le scientifique en chef d'une consultation auprès de la communauté scientifique pour de grands projets intersectoriels; le lancement du concours Étudiants-chercheurs étoiles qui vise la promotion de carrières en recherche; et la production d'un indicateur sur les publications scientifiques dans le domaine du développement durable.

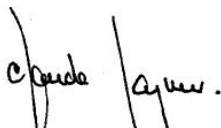
Nous vous prions d'agréer, Monsieur le Ministre, l'expression de notre très haute considération.

Le scientifique en chef du Québec,



Rémi Quirion, OC, Ph. D., CQ, MSRC

Le directeur scientifique par intérim,



Claude Lazure, Ph. D.



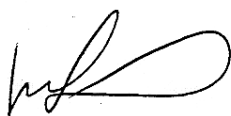
## **LA DÉCLARATION ATTESTANT LA FIABILITÉ DES DONNÉES ET DES CONTRÔLES AFFÉRENTS**

L'information contenue dans le présent Rapport annuel de gestion 2011-2012 relève de notre responsabilité. Celle-ci porte sur la véracité de l'information qui y est présentée, ainsi que sur la fiabilité des contrôles s'y rapportant.

Ce Rapport annuel de gestion 2011-2012, décrit fidèlement la mission, les orientations stratégiques et les axes d'intervention du Fonds de recherche du Québec – Santé. Il fait aussi état des objectifs, des indicateurs et des résultats obtenus pour cette année.

Aussi, nous déclarons que les données contenues dans le présent rapport, ainsi que les contrôles afférents à ces données sont exacts et fiables, et qu'ils correspondent à la situation telle qu'elle se présentait le 31 mars 2012.

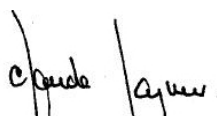
Le scientifique en chef du Québec,



---

Rémi Quirion, OC, Ph. D., CQ, MSRC

Le directeur scientifique par intérim,



---

Claude Lazure, Ph. D.



## **PARTIE 1**

### **LE FONDS EN BREF**

Pionnier au Canada et au Québec, le FRQS a été créé en 1964 par le ministère de la Santé du Québec sous le nom de Conseil de recherches médicales dans le but de conseiller le ministre en matière de recherche médicale. Aujourd'hui, le FRQS joue un rôle de premier plan dans la planification et la coordination du développement de la recherche québécoise en santé.

Relevant du ministre du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation (MDEIE), le FRQS met en œuvre les stratégies gouvernementales en matière de recherche en santé humaine telles que définies par la Stratégie québécoise de la recherche et de l'innovation.

Le FRQS alloue chaque année près de 100 millions \$ en bourses et en subventions à la recherche publique en santé humaine, à l'université comme dans les centres de recherche du réseau de la santé, quelle que soit la méthodologie (fondamentale, clinique, épidémiologique, en santé publique, sur les services de santé et sur les aspects sociaux de la santé). Pour accomplir sa mission, et maximiser les retombées économiques et sanitaires de la recherche, le FRQS investit dans :

- l'appui des chercheurs et des étudiants performants
- le soutien aux regroupements de chercheurs (centres, groupes, réseaux)
- la valorisation de l'excellence, de l'innovation et la diffusion des connaissances
- la responsabilité sociale et les pratiques éthiques
- la synergie et le partenariat

### **MANDAT**

Le Fonds de recherche du Québec - Santé (FRQS) est un organisme à but non lucratif instauré en vertu de la *Loi sur le ministère du Développement économique et régional et de la Recherche* (L.R.Q., chapitre M-30.01). Le Fonds est mandataire du gouvernement du Québec et est dirigé par un conseil d'administration dont les membres sont nommés par arrêté en conseil.

### **MISSION**

La mission du FRQS est de contribuer au développement de la recherche scientifique et technologique dans le domaine de la santé des personnes et des populations et de participer au développement économique du Québec.

Le FRQS a pour fonctions :

- de promouvoir et d'aider financièrement l'ensemble de la recherche sur la santé, y compris la recherche fondamentale, clinique, épidémiologique, la recherche en santé publique et la recherche sur les services de santé;
- de promouvoir et d'aider financièrement la diffusion des connaissances dans les domaines de la recherche sur la santé;

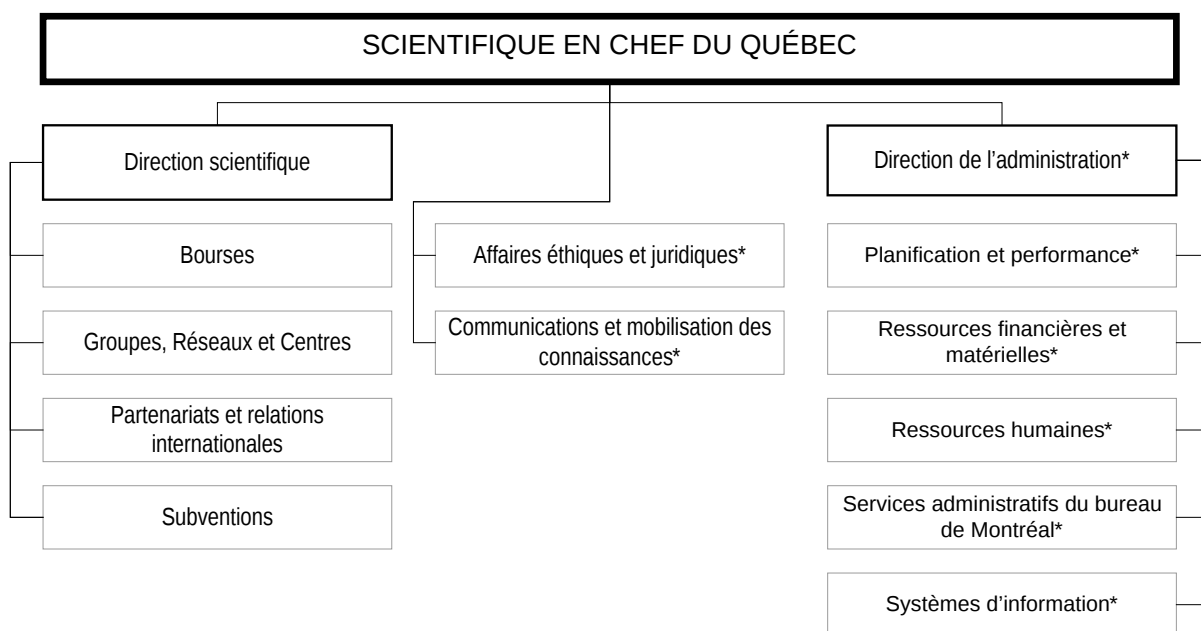
- de promouvoir et d'aider financièrement la formation de chercheurs par l'attribution de bourses d'excellence aux étudiants des 2<sup>e</sup> et 3<sup>e</sup> cycles universitaires et aux personnes qui effectuent des recherches postdoctorales ainsi que par l'attribution de bourses de perfectionnement aux personnes qui désirent réintégrer les circuits de la recherche;
- d'établir tout partenariat nécessaire, notamment avec les universités, les collèges, les établissements du réseau de la santé, les ministères et les organismes publics concernés.

## **DOMAINES ET OBJETS DE RECHERCHE**

- Appareil locomoteur et arthrite
- Cancer
- Génétique humaine
- Maladies infectieuses et immunitaires
- Neurosciences, santé mentale et toxicomanies
- Nutrition et métabolisme
- Santé circulatoire et respiratoire
- Santé de la mère, des enfants et des adolescents
- Santé des populations
- Santé différentielle des sexes
- Services de santé
- Vieillesse

## STRUCTURE ORGANISATIONNELLE

### Fonds de recherche du Québec - Santé



\* Services partagés entre les trois Fonds de recherche.

### RÉPARTITION DE L'EFFECTIF AU 31 MARS 2012 ÉQUIVALENT TEMPS COMPLET (ETC)

| Effectifs relevant du budget du FRQS | Personnel d'encadrement | Personnel professionnel | Personnel de soutien | Total     |
|--------------------------------------|-------------------------|-------------------------|----------------------|-----------|
| Bureau du scientifique en chef       | 3,6                     | 5,7                     | 9,7                  | 19        |
| Direction scientifique               | 3                       | 5                       | 9                    | 17        |
| <b>Total</b>                         | <b>6,6</b>              | <b>10,7</b>             | <b>18,7</b>          | <b>36</b> |

## CONSEIL D'ADMINISTRATION ET COMITÉS DU C.A.

En date du 31 mars 2012



**Rémi Quirion**  
Président du C.A.  
Scientifique en chef  
Fonds de recherche du  
Québec



**Christiane Ayotte**  
Professeure  
Centre INRS - Institut  
Armand Frappier



**Louis Beaulieu**  
Directeur général  
Transplant Québec



**Louis Gendron**  
Professeur  
Université de Sherbrooke



**Martin Godbout**  
Consultant  
Hodran Consultants



**Johane Guay**  
Présidente-directrice  
générale  
Biopharmacopae Design  
International inc.



**Trang Hoang**  
Professeure titulaire  
Institut de recherche en  
immunologie et en  
cancérologie



**Ann Langley**  
Professeure,  
HEC Montréal



**Claude Lazure**  
Directeur scientifique par  
intérim Fonds de recherche  
du Québec – Santé



**Marie-Ève Major**  
Étudiante  
Université du Québec à  
Montréal  
Institut universitaire romand  
de Santé au Travail  
Lausanne, Suisse



**Vassilios Papadopoulos**  
Directeur  
Institut de recherche  
Centre universitaire de  
santé McGill



**Barbara Papadopolou**  
Professeure titulaire  
Université Laval  
CHUQ - CHUL



**Philippe Walker**  
Vice-président à la  
recherche  
AstraZeneca Canada inc.



**Marie-Josée Blais**  
Observatrice (MDEIE)  
Directrice des collaborations  
internationales,  
Ministère du  
Développement  
économique, de l'Innovation  
et de l'Exportation



**Denis Lalumière**  
Observateur (MSSS)  
Sous-ministre adjoint  
Direction générale de la  
planification stratégique, de  
l'évaluation et de la qualité  
Ministère de la Santé et des  
Services sociaux

### **COMITÉ EXÉCUTIF**

Rémi Quirion (Président)

Johane Guay

Vassilios Papadopoulos

Philippe Walker

Barbara Papadopoulou

### **COMITÉ DES FINANCES**

Johane Guay (Présidente)

Martin Godbout

Ann Langley

Karine Assal

### **COMITÉ D'ÉTHIQUE DE LA RECHERCHE ET D'INTÉGRITÉ SCIENTIFIQUE DU FRQS**

Louis Beaulieu (Président)

Denis Cournoyer

Mylène Deschênes

Nathalie Desrosiers

Louis Gendron

Katia Maliantovitch

Anne-Marie Mes-Masson

Barbara Papadopoulou



## **PARTIE 2** **L'ANNÉE EN BREF**

### **LES FAITS SAILLANTS**

L'année 2011-2012 a été marquée par une série de réalisations qui ont permis au FRQS de contribuer à la création du savoir au profit de la santé et du bien-être de la population tout en appuyant l'économie du savoir en sciences de la vie. En voici les réalisations particulièrement marquantes. Pour le détail des réalisations, voir les résultats du Plan d'action (partie 3).

#### ➤ La bannière Fonds de recherche du Québec

Le 1<sup>er</sup> juillet 2011 entrainait en vigueur la Loi 130 visant à restructurer certains organismes et certains fonds gouvernementaux, dont les trois Fonds subventionnaires du Québec qui sont désormais regroupés sous une bannière commune « Fonds de recherche du Québec ». Ainsi, l'appellation Fonds de la recherche en santé du Québec est remplacée par Fonds de recherche du Québec – Santé. Les trois Fonds conservent cependant leur mission respective. La création du Fonds de recherche du Québec et du poste de scientifique en chef du Québec fût annoncée en juin 2010 dans le cadre de la Stratégie québécoise de la recherche et de l'innovation 2010-2013.

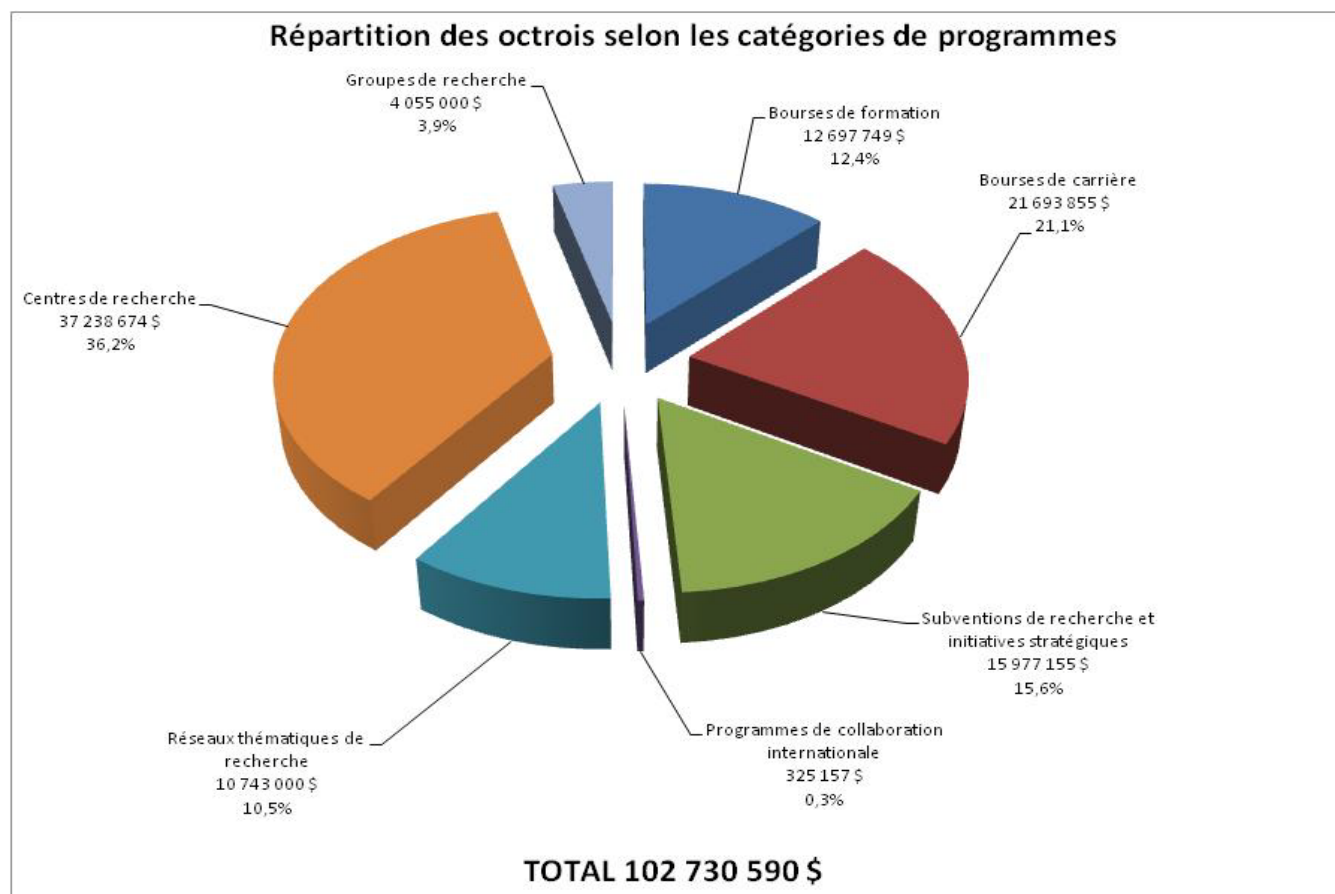
Cette refonte vise principalement à établir une direction forte en matière de soutien et de promotion de la recherche québécoise et ainsi de mieux positionner le Québec sur la carte de la science dans le monde. Elle vise également à favoriser et accroître les synergies et les partenariats entre les différents secteurs de recherche.

Les trois principaux changements dans la structure des Fonds sont : l'intégration des services administratifs des trois Fonds, la création des postes de directeur scientifique et la création du poste de scientifique en chef du Québec. Le mandat du scientifique en chef du Québec est notamment de présider les conseils d'administration des trois Fonds de recherche du Québec et d'assurer la coordination des enjeux communs et le développement des recherches intersectorielles.

- Nomination du directeur scientifique du Fonds de recherche du Québec – Santé qui entrera en fonction le 3 juillet 2012.
- Augmentation en 2011-2012, grâce à la Stratégie québécoise de la recherche et de l'innovation (SQRI), du nombre de nouvelles bourses de maîtrise, de doctorat et de postdoctorat octroyées de 38 %, 18 % et 11 % respectivement. Pour ces programmes, l'augmentation globale du nombre de bourses par rapport à l'année 2010-2011 correspond à 66 %, 41 % et 73 %.
- Création de trois réseaux thématiques, soit le Réseau de recherche en santé cardiométabolique, diabète et obésité, le Réseau de recherche en interventions en sciences infirmières du Québec et le Réseau québécois de recherche sur le médicament. Ce dernier résulte de l'intégration du Groupe de recherche universitaire sur le médicament (GRUM) et du Réseau québécois de recherche sur l'usage du médicament (RQRUM). Quant au Réseau de recherche en interventions en sciences infirmières du Québec, il est issu de la transformation du Groupe de recherche interuniversitaire en interventions en sciences infirmières du Québec (GRISIIQ) en réseau.

- Participation active du FRQS dans le développement d'une stratégie globale de soins de santé personnalisés pour le Québec en collaboration avec les grappes industrielles, les ministères concernés et le milieu de la recherche en santé. Des efforts concertés importants réalisés pour mieux positionner le Québec dans ce domaine ont conduit à la formation d'un Regroupement québécois en soins de santé personnalisés.
- Tenue à Montréal d'un colloque conjoint FRQS-NSFC (National Natural Science Foundation of China) sur le vieillissement durant lequel se sont réunis 28 chercheurs, dont 18 du Québec et 10 de la Chine. En plus de participer à des présentations et d'échanger sur leurs travaux, les chercheurs ont eu l'occasion de faire la visite de trois centres de recherche.
- Signature d'une première entente de partenariat avec les National Institutes of Health (NIH) aux États-Unis pour la création du programme de bourse postdoctorale de transition de carrière NIH-FRQS. Ce programme, d'une durée de cinq à six ans, permettra à des chercheurs québécois de réaliser un stage de deux à trois ans aux NIH puis d'obtenir du soutien pour la poursuite de leur recherche dans une université ou un centre de recherche du Québec.
- Création d'un comité de pilotage, constitué de représentants des centres de recherche, des industries biopharmaceutiques, du MSSS et du MDEIE, afin de coordonner la mise en œuvre et le suivi du Volet de soutien à la recherche clinique en partenariat avec l'industrie biopharmaceutique.
- Organisation par le groupe de coordination de la Stratégie biopharmaceutique québécoise du FRQS d'une première rencontre d'échange-mentorat entre les centres de recherche, l'industrie biopharmaceutique, le MSSS et le MDEIE. Tenu sous la forme d'un forum d'échange, l'événement fut fort apprécié des participants et plus spécialement les sujets présentés par les délégués des centres et de l'industrie biopharmaceutique.
- Lancement du concours Étudiants-chercheurs étoiles, un concours des trois Fonds de recherche du Québec visant la promotion des carrières en recherche et la reconnaissance de l'excellence de la recherche réalisée par les étudiants.
- Diffusion d'un guide de discussion à l'intention de l'étudiant au doctorat et de son directeur de recherche préparé par le Comité permanent des affaires étudiantes (CPAE) du FRQS. Ce document fait suite aux recommandations proposées par le CPAE au FRQS dans le cadre de la Planification stratégique 2010-2013. L'une des recommandations soulignait l'importance d'instaurer des ententes entre l'étudiant au doctorat et son directeur de recherche en vue de favoriser un encadrement de qualité de la formation.

## QUELQUES CHIFFRES\*



En 2011-2012, le budget global de 102,7 M\$ a été distribué comme suit : 12,7 M\$ en bourses de formation, 21,7 M\$ en bourses de carrière, 16,0 M\$ en subventions de recherche et en programmes de collaboration internationale ainsi que 52 M\$ en soutien aux groupes, centres et réseaux de recherche. Ces octrois tiennent compte des crédits alloués par la SQRI et de 29,4 M\$ provenant de partenaires.

Plus spécifiquement, le FRQS a soutenu financièrement (nouvelles bourses et bourses en cours):

- 400** étudiants à la maîtrise et au doctorat
  - 129** stagiaires postdoctoraux et post-diplômes professionnels
  - 432** chercheurs-boursiers (294 réguliers, 112 cliniciens, 23 nationaux et 3 chaires)
  - 294** subventions de recherche et initiatives stratégiques
  - 13** collaborations internationales
  - 11** groupes de recherche
  - 19** centres de recherche
  - 19** réseaux thématiques de recherche
- Ce vaste ensemble regroupe plus de 3 000 chercheurs et 6 000 étudiants aux cycles supérieurs.

\*Pour les données complètes, voir la section Bourses et subventions : statistiques.



### PARTIE 3 LES RÉSULTATS

| OBJECTIFS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | RÉALISATIONS EN 2011-2012                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1.1 Assises de la recherche d'excellence en santé</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 1. Accroître le soutien à la formation en recherche aux cycles supérieurs en haussant le nombre et la valeur des bourses selon les priorités stratégiques établies grâce à l'actualisation de la Stratégie québécoise de la recherche et de l'innovation 2010-2013 (SQRI 2010-2013).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>Bourses de maîtrise<br/>Augmentation du nombre de nouvelles bourses de maîtrise octroyées de 84 à 116 (+38 %), ce qui correspond à une augmentation du taux de succès au concours de bourses de maîtrise de 24,5 % à 33,8 %.</li> <li>Bourses de doctorat<br/>Augmentation du nombre de nouvelles bourses doctorales octroyées de 90 à 106 (+18 %), ce qui correspond à une augmentation du taux de succès au concours de bourses doctorales de 16,7 % à 19,7 %.</li> </ul>                                                      |
| 2. Accroître de manière stratégique le soutien à la formation postdoctorale en adaptant, si nécessaire, le programme de bourses afin de tenir compte de l'évolution de la durée de la formation postdoctorale et des besoins particuliers des médecins-chercheurs <i>fellows</i> grâce à l'actualisation de la SQRI 2010-2013.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>Bourses postdoctorales<br/>Augmentation du nombre de nouvelles bourses postdoctorales octroyées de 62 à 69 (+11 %), ce qui correspond à une augmentation du taux de succès au concours de bourses postdoctorales de 20,8 % à 23,2 %.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 3. Optimiser l'impact des programmes de bourses de carrière sur l'excellence en recherche : <ul style="list-style-type: none"> <li>- en adoptant une approche stratégique dans l'attribution des taux de succès de manière à maximiser l'impact du FRQS sur le démarrage de la carrière des jeunes chercheurs</li> <li>- en révisant les programmes de bourses de carrière de niveaux senior et national pour en élargir l'accessibilité, à l'intérieur de l'enveloppe budgétaire actuelle</li> <li>- en facilitant la négociation d'une entente pour les médecins omnipraticiens chercheurs (entente FMOQ-MSSS) à l'image de l'entente pour les médecins spécialistes</li> <li>- en amenant d'autres associations ou ordres professionnels à négocier des ententes avec le FRQS afin de promouvoir la recherche clinique effectuée par l'ensemble des professionnels de la santé</li> <li>- en mettant en place des mesures de reconnaissance de l'excellence.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Poursuite des travaux du groupe de travail avec les universités et le milieu pour cibler d'éventuels ajustements stratégiques du programme.</li> <li>Modifications apportées aux programmes pour favoriser une plus grande ouverture dans la sélection des candidats.</li> <li>Lancement du concours Étudiants-chercheurs étoiles, un concours des trois Fonds de recherche du Québec visant la promotion des carrières en recherche et la reconnaissance de l'excellence de la recherche réalisée par les étudiants.</li> </ul> |
| 4. Poursuivre l'implantation de la réforme du programme des centres de recherche et en maximiser les retombées en fonction des réinvestissements découlant de la SQRI 2010-2013 : <ul style="list-style-type: none"> <li>- obtention d'une enveloppe de financement spécifique pour le volet « projets de développement stratégique innovants »</li> <li>- accroissement de l'enveloppe de financement de base</li> <li>- mise sur pied d'une enveloppe de financement dédiée au maintien et à l'opérationnalisation des grandes plateformes de recherche (FCI et autres).</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>Poursuite de l'implantation de la réforme du programme des centres et de la récupération de 12,5 % sur le budget alloué par décret du Conseil du Trésor aux centres.</li> <li>Accroissement du budget de base des centres de recherche de 3,73 % depuis 2010.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                         |

| OBJECTIFS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | RÉALISATIONS EN 2011-2012                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>5. Mettre en place des mesures pour faciliter les dimensions administratives des regroupements (par exemple, en arrimant différents programmes à une seule visite d'évaluation).</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Allègement du fardeau administratif des centres de recherche par l'assouplissement des exigences de la reddition de compte.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <p><b>1.2 Interventions structurantes</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <p>6. Évaluer le programme des groupes de recherche dans le contexte d'une politique d'évaluation continue de nos activités et programmes. Cette évaluation devrait notamment permettre :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- de revoir le portefeuille des groupes afin d'ajuster leur nombre et leurs zones respectives de travail, au besoin,</li> <li>- d'étudier la possibilité d'intégrer des facteurs liés à la taille et à la performance dans la formule de financement des groupes,</li> <li>- de déterminer les modalités permettant d'accompagner un groupe dans son évolution vers le statut de centre ou de réseau,</li> <li>- d'étudier la possibilité d'élargir la définition de groupe afin d'y inclure des regroupements de chercheurs situés dans des centres hospitaliers (en région notamment).</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>L'évaluation du programme des groupes de recherche est reportée en raison de la restructuration organisationnelle qui a suivi le regroupement des trois Fonds de recherche du Québec. La planification d'une évaluation internationale est prévue pour 2013.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <p>7. Évaluer le programme des réseaux thématiques de recherche dans le contexte d'une politique d'évaluation continue de nos activités et programmes. Cette évaluation devrait notamment permettre :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- de revoir le portefeuille des réseaux afin d'ajuster leur nombre et leurs zones respectives de travail, au besoin,</li> <li>- d'étudier la possibilité d'intégrer des facteurs liés à la taille et à la performance dans la formule de financement des réseaux,</li> <li>- de mieux définir les liens et les synergies souhaités avec les partenaires du secteur public (ministères, réseau de la santé et des services sociaux), le milieu communautaire (associations de malades, organismes caritatifs) et l'industrie.</li> </ul>                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>L'évaluation du programme des réseaux thématiques est reportée en raison de la restructuration organisationnelle qui a suivi le regroupement des trois Fonds de recherche du Québec. La planification d'une évaluation internationale est prévue pour 2013.</li> <li>Signature d'une nouvelle entente de partenariat avec la Fondation du cancer du sein du Québec pour un financement du Réseau de recherche sur le cancer.</li> <li>Accroissement de la contribution de Pfizer Canada inc. pour le financement du Réseau québécois de recherche sur la douleur.</li> <li>Création de trois réseaux thématiques, soit le Réseau de recherche en santé cardiométabolique, diabète et obésité, le Réseau de recherche en interventions en sciences infirmières du Québec et le Réseau québécois de recherche sur le médicament. Ce dernier résulte de l'intégration du Groupe de recherche universitaire sur le médicament (GRUM) et du Réseau québécois de recherche sur l'usage du médicament (RQRUM), qui étaient tous les deux soutenus par le FRQS. Quant au Réseau de recherche en interventions en sciences infirmières du Québec, il est issu de la transformation du Groupe de recherche interuniversitaire en interventions en sciences infirmières du Québec (GRISIIQ) en réseau.</li> </ul> |
| <p>8. Évaluer les différents programmes de subventions du FRQS, seul ou en partenariat, afin de s'assurer qu'ils sont toujours arrimés au développement de domaines, questions ou approches clés pour la recherche en santé d'excellence au Québec.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Au besoin, revoir certains de ces programmes afin de les faire évoluer vers des thématiques, questions ou approches requérant un appui stratégique au Québec.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>L'évaluation des programmes de subventions de recherche est reportée en raison de la restructuration organisationnelle qui a suivi le regroupement des trois Fonds de recherche du Québec. La planification d'une évaluation internationale est prévue pour 2013.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

| OBJECTIFS                                                                                                                                                                                                                                                         | RÉALISATIONS EN 2011-2012                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1.3 Grandes initiatives stratégiques</b>                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 9. Développer et implanter le concept d'initiatives stratégiques pour mettre en valeur les actifs (centres, groupes, réseaux, programmes de bourses et de subventions, partenariats, etc.) autour de thématiques ciblées ou de domaines de recherche spécifiques. | <ul style="list-style-type: none"> <li>Mise en œuvre des stratégies, élaborées pour le Québec, dans les domaines de recherche et les thématiques ciblés : <ul style="list-style-type: none"> <li>Soins de santé personnalisés,</li> <li>Maladies chroniques, maladie d'Alzheimer et maladies apparentées,</li> <li>Recherche en soins et services de santé de première ligne.</li> </ul> </li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>2.1 Défis de santé</b>                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 10. Aider la société québécoise à relever le défi des maladies chroniques et du vieillissement en contribuant au développement de la recherche en santé des individus et des populations, en organisation des services et en prévention.                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Mise en œuvre de la 2e édition du programme Fonds Pfizer-FRQS-MSSS sur les maladies chroniques (volet clinique et volet recherche évaluative).</li> <li>Lancement d'un appel à projets Québec-Canada-Europe sur la recherche intégrative en génomique et pathophysiologie du syndrome métabolique et des maladies associées. Le financement vise des projets de recherche internationaux dont l'équipe de chercheurs provient d'au moins trois pays différents.</li> <li>Création d'un réseau de recherche en santé cardiométabolique, diabète et obésité (CMDO).</li> </ul>                                                                                                                                                                                             |
| 11. S'engager dans une initiative stratégique en santé personnalisée de manière à positionner favorablement le Québec dans ce domaine de recherche.                                                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>Participation active du FRQS dans le développement d'une stratégie globale de soins de santé personnalisés pour le Québec en collaboration avec les grappes industrielles, les ministères concernés et le milieu de la recherche en santé. Des efforts concertés importants réalisés pour mieux positionner le Québec dans ce domaine ont conduit à la formation d'un Regroupement québécois en soins de santé personnalisés. Le Regroupement a procédé à un recensement des différents projets pouvant s'inscrire dans le cadre des Projets mobilisateurs (associés au 6e projet mobilisateur de la SQRI 2).</li> <li>Poursuite des discussions avec le FRQNT et le FRQSC dans le cadre de l'initiative stratégique en soins de santé personnalisés du FRQS.</li> </ul> |
| 12. Soutenir et structurer la recherche sur les soins et services de santé de première ligne en mettant à profit l'expertise disponible dans les centres hospitaliers universitaires (CHU) spécialisés dans ce domaine.                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>Création, en association avec le MSSS, d'un réseau provincial de recherche en soins et services de santé de première ligne dont les thèmes prioritaires seront la santé mentale, le vieillissement et les maladies chroniques. Ce réseau s'implantera dans les sites de pratiques que sont les groupes de médecins de famille (GMF). Les avancées de recherche auront un impact direct sur ces populations. (lancement du réseau prévu en décembre 2012).</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 13. En collaboration avec l'INESSS et d'autres partenaires, appuyer le développement au Québec d'une expertise en recherche dans le domaine de l'évaluation des technologies et des pratiques novatrices (efficacité, innocuité et optimisation).                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>Mise en œuvre de l'entente de principe avec l'INESSS et le MSSS quant aux rôles complémentaires du FRQS (développement des connaissances et recherche évaluative) et de l'INESSS (identification et dissémination des pratiques exemplaires au sein du réseau).</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>2.2 Recherche clinique axée sur le patient</b>                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 14. Définir et mettre en œuvre, en partenariat avec les IRSC et l'entreprise privée, une stratégie québécoise de recherche clinique axée sur le patient.                                                                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Participation du FRQS au sein du nouveau comité national de la SRAP mis sur pied par les IRSC et clarification du rôle du FRQS qui chapeautera l'initiative au Québec.</li> <li>Travaux de concertation et consultation panquébécoise avec des représentants du milieu de la recherche, des universités et des ministères en vue d'établir les bases de la SRAP et d'en identifier les principaux acteurs.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

| OBJECTIFS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | RÉALISATIONS EN 2011-2012                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 15. Permettre et encourager la participation des médecins et autres professionnels de la santé à la recherche clinique axée sur le patient.                                                                                                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>Reconnaissance de la spécialité de la médecine de famille. Le FRQS reconnaît le programme de résidence en médecine de famille au même titre que celui des autres spécialités pour accéder aux bourses de recherche pour cliniciens chercheurs juniors 1.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 16. Accentuer la recherche axée sur le patient en misant sur les acquis d'excellence en recherche au Québec et en optimisant la part québécoise des investissements fédéraux dans ce domaine.                                                                                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>En cours</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>2.3 Dissémination des résultats de recherche</b>                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 17. Accentuer notre rôle de conseil et d'expertise auprès des autorités gouvernementales et des responsables de l'administration de la santé pour toute question relative à la recherche en santé (stratégies et orientations politiques), rôle qui sera potentialisé à travers les centres, groupes et réseaux du FRQS. | <ul style="list-style-type: none"> <li>Contribution informelle du comité d'éthique de la recherche et de l'intégrité scientifique du FRQS aux réflexions du MSSS devant mener à des modifications touchant plusieurs dispositions législatives qui concernent l'encadrement éthique de la recherche. À titre d'exemple en regard de la procréation assistée.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                          |
| 18. Élaborer et mettre en œuvre une politique globale de valorisation des résultats de la recherche, y compris : (1) la diffusion vers le grand public et (2) la dissémination vers les chercheurs, professionnels de la santé, administrateurs publics et décideurs politiques.                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Reporté</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>2.4 Réponse aux crises de santé</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 19. Répondre avec rapidité aux besoins ponctuels de recherche en santé de la société, en cas de crise ou face à une problématique de santé prioritaire – grippe A (H1N1), C. difficile, SRAS, etc.                                                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>Aucun besoin ponctuel en 2011-2012</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>3.1 Formation de personnel hautement qualifié</b>                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 20. Accroître stratégiquement le soutien aux programmes de formation dans des domaines d'importance pour l'économie du savoir.                                                                                                                                                                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>Mise en œuvre d'initiatives stratégiques en soins de santé personnalisés, maladies chroniques et recherche en soins et services de santé de première ligne.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 21. Renforcer le rôle des regroupements de recherche dans la formation des étudiants de cycles supérieurs et des stagiaires postdoctoraux.                                                                                                                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>Diffusion d'un guide de discussion à l'intention de l'étudiant au doctorat et de son directeur de recherche préparé par le Comité permanent des affaires étudiantes (CPAE) du FRQS. Ce document fait suite aux recommandations proposées par le CPAE au FRQS dans le cadre de la Planification stratégique 2010-2013. L'une des recommandations soulignait l'importance de l'instauration d'ententes entre l'étudiant au doctorat et son directeur de recherche en vue de favoriser un encadrement de qualité de la formation.</li> </ul> |
| 22. Développer un nouveau programme de bourses en milieu de pratique qui pourra, entre autres, contribuer à la mise en œuvre de la Stratégie biopharmaceutique québécoise.                                                                                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>Participation, en partenariat avec le FQRNT et le FQRSC, au programme de soutien à des stages en milieu de pratique Accélération Québec/MITACS</li> <li>Partenaire stratégique au sein du consortium de stage de recherche en santé/MITACS</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

### 3.2 Pleine contribution à la Stratégie biopharmaceutique québécoise

|                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>23. Contribuer à la mise en œuvre de la Stratégie biopharmaceutique québécoise au moyen d'un nouveau programme voué à l'amélioration de la disponibilité des ressources dans les centres de recherche pour mener à bien des recherches cliniques contractuelles.</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Mise en œuvre de la stratégie biopharmaceutique québécoise : <ul style="list-style-type: none"> <li>Appui aux centres sous la forme d'un volet de soutien à la recherche clinique en partenariat avec l'industrie biopharmaceutique.</li> <li>Attribution de la 2<sup>e</sup> année de soutien des centres à la suite de la révision, par le comité avisier, des rapports d'activités produits par les centres après les huit premiers mois du soutien.</li> </ul> </li> <li>Création en 2011 d'un comité de pilotage, constitué de représentants des centres de recherche, des industries biopharmaceutiques, du MSSS et du MDEIE, afin de coordonner la mise en œuvre et le suivi du Volet de soutien à la recherche clinique en partenariat avec l'industrie biopharmaceutique. Il a notamment créé des groupes de travail sur les thématiques identifiées par la Stratégie biopharmaceutique québécoise afin d'émettre des recommandations au MDEIE sur les priorités retenues.</li> <li>Organisation en décembre 2011, par le groupe de coordination de la Stratégie biopharmaceutique québécoise du FRQS, une première rencontre d'échange-mentorat sous la forme d'un forum d'échange entre les centres de recherche, l'industrie biopharmaceutique, le MSSS et le MDEIE.</li> </ul> |
| <p>24. En lien avec les regroupements, les universités et l'entreprise, animer des débats sur la culture de valorisation axée sur un modèle dynamique bidirectionnel (poussée/attraction).</p>                                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Participation active à deux Forums permanents d'échange (octobre 2011, mars 2012), avec la présentation des travaux du sous-chantier Efficience de la recherche clinique.</li> <li>Contribution du FRQS aux travaux du sous chantier Financement de la recherche clinique.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <p>25. Développer de nouveaux programmes en partenariat avec l'entreprise afin d'attirer la recherche publique vers des thématiques d'intérêt pour l'entreprise biopharmaceutique et biotechnologique.</p>                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>En cours</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

### 4.1 Soutien aux chercheurs et ententes bilatérales

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>26. Collaborer avec le MDEIE, le MRI et d'autres partenaires afin d'harmoniser les mécanismes de soutien aux chercheurs pour favoriser leur insertion dans les projets de recherche interprovinciaux et internationaux.</p>                                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>Initiation d'un programme de soutien aux universités du Québec afin d'améliorer la compétitivité des chercheurs québécois aux divers programmes des NIH.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <p>27. Affirmer le rôle de fer de lance dévolu aux réseaux thématiques de recherche en ce qui a trait au rayonnement de l'expertise des chercheurs québécois ainsi qu'à la mise en œuvre des activités internationales et interprovinciales du FRQS.</p>                                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Reporté</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <p>28. Poursuivre et faire évoluer les collaborations déjà établies avec nos partenaires en France (Inserm) et en Chine (NSFC), et développer de nouvelles collaborations avec des organismes similaires au FRQS situés ailleurs au Canada ou à l'étranger (en tenant compte des priorités gouvernementales à l'international).</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Tenue d'un colloque conjoint FRQS-NSFC (National Natural Science Foundation of China) sur le vieillissement durant lequel se sont réunis 28 chercheurs, dont 18 du Québec et 10 de la Chine. En plus de participer à des présentations et d'échanger sur leurs travaux, les chercheurs ont eu l'occasion de faire la visite de trois centres de recherche.</li> <li>Signature d'une première entente de partenariat avec les NIH et création du programme de bourse postdoctorale de transition de carrière NIH-FRQS. Ce programme, d'une durée de cinq à six ans, permettra à des chercheurs québécois de réaliser un stage de deux à trois ans aux NIH puis d'obtenir du soutien pour la poursuite de leur recherche dans une université ou un centre de recherche du Québec.</li> </ul> |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Le FRQS s'est joint au programme de Chaires de recherche appliquée sur les services et les politiques en santé reproductive et en santé des enfants et des adolescents de l'Institut du développement et de la santé des enfants et des adolescents des IRSC. Ce programme a pour but de soutenir des professeurs en milieu de carrière (5 à 15 ans d'expérience) qui font de la recherche liée aux services et politiques en santé reproductive et en santé des enfants et des adolescents.</li> </ul>     |
| <b>4.2 Insertion au cœur de regroupements européens de recherche</b>                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 29. Assurer l'insertion et le leadership du FRQS au sein d'un nombre limité de regroupements européens de recherche (ERA-NET) dans les domaines où l'expertise des chercheurs québécois est reconnue et où ils peuvent apporter une contribution significative.                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Appel de projets et financement de programmes conjoints : <ul style="list-style-type: none"> <li>avec le réseau ERA-Net NEURON en neurosciences et santé mentale,</li> <li>avec le réseau ERA-AGE2 sur le vieillissement,</li> <li>Québec-Europe du « Joint Programme in Neurodegenerative Diseases » (JPND).</li> </ul> </li> <li>Appel de projets Québec-Canada-Europe sur la recherche intégrative en génomique et pathophysiologie du syndrome métabolique et des maladies qui en découlent.</li> </ul> |
| <b>4.3 Attraction d'étudiants étrangers</b>                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 30. Revoir les programmes de bourses de formation du FRQS afin de les arrimer stratégiquement à une politique de recrutement international où l'expertise des chercheurs québécois est reconnue et où ils peuvent apporter une contribution significative.                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Accueil de 14 étudiants étrangers dans le cadre du programme de stage postdoctoral avec un taux de succès de 14,6 % (14 étudiants financés sur 96 admissibles).</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>5.1 Une organisation en évolution</b>                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 31. Assurer une gestion optimale de nos ressources humaines en favorisant le développement des compétences en lien avec les nouvelles orientations stratégiques, en facilitant la conciliation travail-famille et en assurant la relève au sein de notre personnel.                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>Le FRQS satisfait aux exigences de la Loi 100 en matière de formation des ressources humaines à la suite d'une réduction des dépenses consacrées à la formation des ressources humaines.</li> <li>Poursuite des travaux du comité créé dans le cadre de l'élaboration d'une politique de conciliation travail-famille et d'accompagnement à la préretraite.</li> </ul>                                                                                                                                      |
| 32. Contribuer à la mise en œuvre de la stratégie gouvernementale de développement durable en revoyant nos pratiques et nos processus de manière à optimiser l'utilisation de nos ressources, à maximiser les retombées à moyen et à long terme de nos programmes, et à diminuer notre empreinte environnementale. | <ul style="list-style-type: none"> <li>Adoption par le Conseil d'administration en mars 2012 d'un cadre de gestion environnementale.</li> <li>Élimination presque complète de l'utilisation de dossiers imprimés dans le processus d'évaluation par les pairs (à l'exception de quelques comités spéciaux).</li> <li>Acquisition d'un module de formation en ligne sur le développement durable destiné au personnel du FRQ.</li> </ul>                                                                                                            |
| 33. Élaborer et mettre en œuvre une politique globale d'évaluation de programmes, de contrôle de qualité des processus de gestion et de satisfaction de la clientèle.                                                                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>Révision annuelle et optimisation des programmes dans le cadre d'une stratégie d'amélioration continue des pratiques et des processus de gestion.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 34. Optimiser l'apport des technologies de l'information et de la communication (TIC) au fonctionnement du FRQS ainsi que la fonctionnalité des ressources matérielles (mobilières et immobilières) dont il dispose.                                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>Regroupement fonctionnel des services des technologies de l'information et des communications (TIC) pour les trois Fonds et adoption d'un seul domaine (Fonds FRQ).</li> <li>Une analyse des systèmes d'exploitation des données est amorcée.</li> <li>Création de répertoires communs aux trois Fonds.</li> </ul>                                                                                                                                                                                          |

## Bourses et subventions : statistiques

### INITIATIVES DÉCOULANT DES RÉINVESTISSEMENTS PROVENANT DE LA SQRI<sup>1</sup> EN 2011-2012

| Soutien aux bourses d'excellence | Nombre    | Hausse des taux de succès |
|----------------------------------|-----------|---------------------------|
| Maîtrise                         | 32        | de 24,5 % à 33,8 %        |
| Doctorat                         | 16        | de 16,7 % à 19,7 %        |
| Postdoctorat et Fellowship       | 7         | de 20,8 % à 23,2 %        |
| <b>Total</b>                     | <b>55</b> | <b>de 20,0 % à 24,7 %</b> |

| Consolidation des regroupements de recherche dans des domaines prioritaires pour le Québec | Nombre   | Octrois             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------------------|
| Réseau québécois de recherche sur la douleur (RQRD)                                        | 1        | 560 000 \$          |
| Groupe de recherche en neurobiologie comportementale (GRNC)                                | 1        | 250 000 \$          |
| Consortium québécois sur la découverte du médicament (CQDM)                                | 1        | 1 000 000 \$        |
| Réseau de recherche en santé buccodentaire et osseuse (RSBO)                               | 1        | 450 000 \$          |
| Réseau de thérapie cellulaire et tissulaire (ThéCell)                                      | 1        | 400 000 \$          |
| Réseau québécois de recherche sur le suicide (RQRS)                                        | 1        | 555 000 \$          |
| Institut de recherche en santé publique de l'Université de Montréal (IRSPUM)               | 1        | 250 000 \$          |
| Réseau stratégique de recherche et d'innovation en sécurité routière                       | 1        | 11 111 \$           |
| <b>Total</b>                                                                               | <b>8</b> | <b>3 476 111 \$</b> |

| Projets de développement stratégique innovants des centres de recherche du FRQS                                | Nombre | Octrois      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------|
| dont 3 nouveaux projets en 2011-2012, voir détails sous Subventions de groupes, centres et réseaux thématiques | 9      | 4 049 000 \$ |

| Soutien à la recherche clinique de la Stratégie biopharmaceutique québécoise (SBQ) | Nombre | Octrois      |
|------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------|
| voir détails sous Subventions aux centres de recherche                             | 17     | 3 100 000 \$ |

| Établissement de nouveaux professeurs-chercheurs en région | Nombre   | Octrois          |
|------------------------------------------------------------|----------|------------------|
| UQTR                                                       | 1        | 23 750 \$        |
| Centre de recherche clinique Étienne-Le Bel du CHUS        | 3        | 71 250 \$        |
| <b>Total</b>                                               | <b>4</b> | <b>95 000 \$</b> |

| Présence accrue sur la scène internationale: Programme de stage à l'international du FRQS | Nombre    | Octrois           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------|
| Postdoctorat                                                                              | 24        | 361 000 \$        |
| <b>Total</b>                                                                              | <b>24</b> | <b>361 000 \$</b> |

<sup>1</sup> Stratégie québécoise de la recherche et de l'innovation du MDEIE

## SOMMAIRE DES BOURSES OCTROYÉES

| <b>BOURSES DE FORMATION</b>                                                                 | <b>NOMBRE</b>     | <b>MONTANT</b>       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------|
| Stages d'été d'initiation à la recherche en sciences de la santé                            | n.d. <sup>1</sup> | 375 675 \$           |
| Formation de maîtrise                                                                       | 137               | 1 888 761 \$         |
| Formation de maîtrise pour les détenteurs d'un diplôme professionnel                        | 23                | 697 071 \$           |
| Formation de maîtrise pour les étudiants en médecine (M.D.-M.Sc.)                           | 10                | 150 000 \$           |
| Formation de doctorat                                                                       | 196               | 3 786 938 \$         |
| Formation de doctorat pour les détenteurs d'un diplôme professionnel                        | 28                | 940 889 \$           |
| Formation de doctorat pour les étudiants en médecine (M.D.-Ph.D.)                           | 4                 | 50 000 \$            |
| Formation de doctorat - Bourses thématiques NE3LS (nanotechnologies)                        | 1                 | 20 000 \$            |
| Formation doctorale - Bourse Albert-Aguayo                                                  | 1                 | 4 000 \$             |
| Formation postdoctorale (citoyens canadiens ou résidents permanents)                        | 96                | 3 422 408 \$         |
| Formation postdoctorale (citoyens d'autres pays)                                            | 24                | 602 497 \$           |
| Formation postdoctorale Inserm (français)                                                   | 2                 | 60 000 \$            |
| Formation en recherche post-diplôme professionnel (fellowship)                              | 5                 | 255 661 \$           |
| Formation de recherche pour les médecins résidents - Formation de spécialité en recherche   | 2                 | 120 000 \$           |
| Congé de maternité                                                                          | -                 | 306 602 \$           |
| Frais de déplacement                                                                        | -                 | 17 247 \$            |
| <b>SOUS - TOTAL</b>                                                                         | <b>529</b>        | <b>12 697 749 \$</b> |
|                                                                                             |                   |                      |
| <b>BOURSES DE CARRIÈRE</b>                                                                  | <b>NOMBRE</b>     | <b>MONTANT</b>       |
| Chercheurs-boursiers                                                                        | 294               | 16 782 327 \$        |
| Chercheurs-boursiers cliniciens                                                             | 112               | 3 964 028 \$         |
| Chercheurs nationaux                                                                        | 23                | 690 000 \$           |
| Appui à la recherche en évaluation des technologies et des pratiques de pointe dans les CHU | 2                 | 165 000 \$           |
| Chaire de recherche en santé publique appliquée                                             | 1                 | 92 500 \$            |
| <b>SOUS - TOTAL</b>                                                                         | <b>432</b>        | <b>21 693 855 \$</b> |

1. Non disponible

## SOMMAIRE DES SUBVENTIONS OCTROYÉES

| SUBVENTIONS DE RECHERCHE                                                    | NOMBRE     | MONTANT              | CHERCHEURS<br>(principal et<br>cochercheurs) |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------|----------------------|----------------------------------------------|
| Établissement de jeunes chercheurs                                          | 100        | 1 494 000 \$         | 100                                          |
| Établissement de jeunes chercheurs cliniciens                               | 46         | 460 000 \$           | 46                                           |
| Subventions d'aide à la formation                                           | 13         | 260 000 \$           | 13                                           |
| Recherches en santé et société                                              | 7          | 969 751 \$           | 42                                           |
| Recherches cliniques                                                        | 11         | 825 934 \$           | 45                                           |
| Recherches en santé des populations                                         | 12         | 810 880 \$           | 54                                           |
| Recherches en radiologie                                                    | 4          | 125 000 \$           | 16                                           |
| Recherches en santé mentale                                                 | 6          | 1 058 003 \$         | 40                                           |
| Recherches en médecine transfusionnelle, en greffe et en biovigilance       | 5          | 1 266 271 \$         | 20                                           |
| Recherches en services de santé                                             | 3          | 106 487 \$           | 3                                            |
| Subvention d'aide à la recherche                                            | 1          | 10 000 \$            | 1                                            |
| Recherches sur l'utilisation optimale des médicaments                       | 5          | 424 647 \$           | 5                                            |
| Recherches sur les urgences et facteurs influençant le recours à l'urgence  | 2          | 180 000 \$           | 7                                            |
| Soutien à la diffusion scientifique                                         | 30         | 242 142 \$           | 30                                           |
| Protocole IRSC - Training grants                                            | 3          | 400 000 \$           | 3                                            |
| Fonds d'innovation Pfizer-FRSQ                                              | 9          | 1 665 253 \$         | 29                                           |
| Projets d'innovation en technologies de la santé                            | 2          | 244 958 \$           | 18                                           |
| Subventions - Chercheurs en région                                          | 4          | 95 000 \$            | 4                                            |
| Protocole société de recherche sur le cancer                                | 4          | 955 734 \$           | 4                                            |
| Consortium québécois des médicaments                                        | 1          | 1 000 000 \$         | -                                            |
| Consortium pour le développement de la recherche en traumatologie - Volet 4 | 2          | 100 000 \$           | 10                                           |
| Consortium pour le développement de la recherche en traumatologie - Volet 3 | 3          | 219 172 \$           | 8                                            |
| Consortium pour le développement de la recherche en traumatologie - Volet 2 | 1          | 20 000 \$            | 3                                            |
| Recherches sur l'urgence et le continuum des soins - Volet 1                | 2          | 179 893 \$           | 11                                           |
| Fonds Pfizer-FRSQ-MSSS sur les maladies chroniques                          | 5          | 1 586 280 \$         | 5                                            |
| Recherches sur le cancer                                                    | 3          | 238 823 \$           | 3                                            |
| Consortium pour le développement de la recherche en traumatologie - Volet 1 | 8          | 577 816 \$           | 20                                           |
| Protocole Pfizer - QCROC réseau                                             | 1          | 450 000 \$           | -                                            |
| <b>SOUS - TOTAL</b>                                                         | <b>293</b> | <b>15 966 044 \$</b> | <b>540</b>                                   |

| <b>PROGRAMMES DE COLLABORATION INTERNATIONALE</b>                                                    | <b>NOMBRE</b> | <b>MONTANT</b>        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------|
| Échanges FRSQ / Inserm (France) - missions de courte durée                                           | 6             | 36 193 \$             |
| Échanges FRSQ / NSFC (Chine) - missions ponctuelles                                                  | 3             | 17 048 \$             |
| Initiatives internationales - missions ponctuelles                                                   | 4             | 271 916 \$            |
| <b>SOUS - TOTAL</b>                                                                                  | <b>13</b>     | <b>325 157 \$</b>     |
|                                                                                                      |               |                       |
| <b>INITIATIVES STRATÉGIQUES</b>                                                                      | <b>NOMBRE</b> | <b>MONTANT</b>        |
| Réseau stratégique d'innovation en sécurité routière                                                 | 1             | 11 111 \$             |
| <b>SOUS - TOTAL</b>                                                                                  | <b>1</b>      | <b>11 111 \$</b>      |
|                                                                                                      |               |                       |
| <b>SUBVENTIONS DE GROUPES, CENTRES ET RÉSEAUX THÉMATIQUES</b>                                        | <b>NOMBRE</b> | <b>MONTANT</b>        |
| Groupes de recherche                                                                                 | 11            | 4 055 000 \$          |
| Centres de recherche                                                                                 | 19            | 33 189 674 \$         |
| <b>Projets de développement stratégique innovants</b>                                                |               |                       |
| Centre de recherche de l'Institut universitaire en santé mentale de Québec (IUSMQ)                   |               | 500 000 \$            |
| Centre de recherche du Centre hospitalier universitaire (CHU) Ste-Justine                            |               | 500 000 \$            |
| Centre de recherche de l'Hôpital Maisonneuve-Rosemont                                                |               | 500 000 \$            |
| Centre de recherche clinique Étienne-Le Bel du Centre hospitalier universitaire de Sherbrooke (CHUS) |               | 500 000 \$            |
| Institut de recherches cliniques de Montréal (IRCM)                                                  |               | 499 000 \$            |
| Centre de recherche de l'Institut de cardiologie de Montréal                                         |               | 500 000 \$            |
| Centre de recherche de l'Institut universitaire de cardiologie et de pneumologie de Québec (IUCPQ)   |               | 350 000 \$            |
| Institut de recherche du Centre universitaire de santé McGill (CUSM)                                 |               | 350 000 \$            |
| Centre de recherche interdisciplinaire en réadaptation du Montréal métropolitain (CRIR)              |               | 350 000 \$            |
| Réseaux thématiques de recherche                                                                     | 19            | 10 743 000 \$         |
| <b>SOUS - TOTAL</b>                                                                                  | <b>49</b>     | <b>52 036 674 \$</b>  |
|                                                                                                      |               |                       |
| <b>TOTAL DES BOURSES ET DES SUBVENTIONS 2011-2012</b>                                                | <b>1317</b>   | <b>102 730 590 \$</b> |

| SUBVENTIONS AUX CENTRES DE RECHERCHE                                                                  | Budget global        | Budget de développement <sup>1</sup> | Stratégie Biopharmaceutique <sup>2</sup> | Total                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------------------------|------------------------------------------|----------------------|
| Centre de recherche Fernand-Seguin de l'Hôpital Louis-H. Lafontaine                                   | 728 882 \$           | -                                    | 90 034 \$                                | 818 916 \$           |
| Centre de recherche de l'Hôpital Maisonneuve-Rosemont                                                 | 625 237 \$           | -                                    | 77 232 \$                                | 702 469 \$           |
| Centre de recherche de l'Institut universitaire en santé mentale de Québec (IUSMQ)                    | 728 411 \$           | -                                    | 89 976 \$                                | 818 387 \$           |
| Centre de recherche clinique Étienne-Le Bel du Centre hospitalier universitaire de Sherbrooke (CHUS)  | 1 141 541 \$         | 652 500 \$                           | 141 007 \$                               | 1 935 048 \$         |
| Centre de recherche de l'Institut universitaire en santé mentale Douglas                              | 875 342 \$           | -                                    | 108 126 \$                               | 983 468 \$           |
| Centre de recherche de l'Institut universitaire de cardiologie et de pneumologie de Québec (IUCPQ)    | 916 153 \$           | -                                    | 113 167 \$                               | 1 029 320 \$         |
| Centre de recherche de l'Hôpital du Sacré-Coeur de Montréal                                           | 753 893 \$           | -                                    | 93 124 \$                                | 847 017 \$           |
| Centre de recherche de l'Institut de cardiologie de Montréal                                          | 783 968 \$           | 348 750 \$                           | 96 839 \$                                | 1 229 557 \$         |
| Centre de recherche de l'Institut universitaire de gériatrie de Montréal                              | 806 155 \$           | -                                    | 99 579 \$                                | 905 734 \$           |
| Centre de recherche du Centre hospitalier affilié universitaire de Québec (CHA)                       | 761 367 \$           | -                                    | 94 047 \$                                | 855 414 \$           |
| Centre de recherche du Centre hospitalier de l'Université de Montréal (CHUM)                          | 3 279 995 \$         | 517 500 \$                           | 405 158 \$                               | 4 202 653 \$         |
| Centre de recherche du Centre hospitalier universitaire (CHU) Sainte-Justine                          | 1 010 302 \$         | 150 000 \$                           | 124 796 \$                               | 1 285 098 \$         |
| Centre de recherche du Centre hospitalier universitaire de Québec (CHUQ)                              | 3 342 508 \$         | 1 774 200 \$                         | 412 879 \$                               | 5 529 587 \$         |
| Institut de recherche du Centre universitaire de santé McGill (CUSM)                                  | 4 630 011 \$         | -                                    | 571 917 \$                               | 5 201 928 \$         |
| Centre de recherche interdisciplinaire en réadaptation du Montréal métropolitain (CRIR)               | 784 784 \$           | -                                    | -                                        | 784 784 \$           |
| Centre de recherche sur le vieillissement du CSSS - Institut universitaire de gériatrie de Sherbrooke | 702 918 \$           | 555 000 \$                           | 86 827 \$                                | 1 344 745 \$         |
| Centre interdisciplinaire de recherche en réadaptation et intégration sociale (CIRIS) de l'IRDPQ      | 397 748 \$           | 48 045 \$                            | -                                        | 445 793 \$           |
| Institut Lady Davis de recherches médicales de l'Hôpital général juif                                 | 1 119 289 \$         | -                                    | 388 259 \$                               | 1 507 548 \$         |
| Institut de recherches cliniques de Montréal (IRCM)                                                   | 866 500 \$           | 1 788 675 \$                         | 107 033 \$                               | 2 762 208 \$         |
| <b>TOTAL</b>                                                                                          | <b>24 255 004 \$</b> | <b>5 834 670 \$</b>                  | <b>3 100 000 \$</b>                      | <b>33 189 674 \$</b> |

1. Le budget de développement comprend le budget de recrutement et le budget d'infrastructure.

2. Volet de soutien à la recherche clinique en partenariat avec l'industrie biopharmaceutique découlant de la Stratégie biopharmaceutique québécoise (SBQ).

| SUBVENTIONS AUX GROUPES DE RECHERCHE                                                                | Montant             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| Centre de recherche en neuropsychologie et cognition (CERNEC)                                       | 300 000 \$          |
| Groupe d'étude des protéines membranaires (GEPROM)                                                  | 275 000 \$          |
| Groupe de recherche axé sur la structure des protéines (GRASP)                                      | 260 000 \$          |
| Groupe de recherche en neurobiologie comportementale (GRNC)                                         | 250 000 \$          |
| Groupe de recherche en sciences et technologies biomédicales (GRSTB)                                | 275 000 \$          |
| Institut de recherche en santé publique de l'Université de Montréal (IRSPUM)                        | 750 000 \$          |
| Groupe de recherche interuniversitaire en interventions en sciences infirmières du Québec (GRIISIQ) | 500 000 \$          |
| Centre de recherche sur le cancer Rosalind et Morris Goodman (CRCG)                                 | 425 000 \$          |
| Groupe de recherche sur le système nerveux central (GRSNC)                                          | 500 000 \$          |
| Groupe de recherche universitaire sur le médicament (GRUM)                                          | 220 000 \$          |
| Institut de recherche en immunologie et en oncologie (IRIC)                                         | 300 000 \$          |
| <b>TOTAL</b>                                                                                        | <b>4 055 000 \$</b> |

| SUBVENTIONS AUX RÉSEAUX THÉMATIQUES DE RECHERCHE                           | Montant              |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| Réseau québécois de recherche sur la douleur (RQRD)                        | 1 240 000 \$         |
| Réseau de recherche en santé cardio-métabolique, diabète et obésité (CMDO) | 25 000 \$            |
| Réseau d'échange de tissus et d'échantillons biologiques (RETEB)           | 50 000 \$            |
| Réseau de médecine génétique appliquée (RMGA)                              | 850 000 \$           |
| Réseau de recherche en santé de la vision (RRSV)                           | 340 000 \$           |
| Réseau de recherche en santé des populations du Québec (RRSPQ)             | 550 000 \$           |
| Réseau de recherche en santé environnementale (RRSE)                       | 400 000 \$           |
| Réseau de recherche en santé et en sécurité du travail du Québec (RRSSTQ)  | 108 000 \$           |
| Réseau de recherche sur le cancer                                          | 1 350 000 \$         |
| Réseau de bio-imagerie du Québec (RBIQ)                                    | 400 000 \$           |
| Réseau de recherche en santé buccodentaire et osseuse (RSBO)               | 450 000 \$           |
| Réseau en santé respiratoire (RSR)                                         | 850 000 \$           |
| Réseau provincial de recherche en adaptation-réadaptation (REPAR)          | 700 000 \$           |
| Réseau québécois de recherche sur l'usage des médicaments (RQRUM)          | 300 000 \$           |
| Réseau québécois de recherche sur le vieillissement (RQRV)                 | 900 000 \$           |
| Réseau québécois de recherche sur le suicide (RQRS)                        | 555 000 \$           |
| Réseau sida et maladies infectieuses (SIDA-MI)                             | 1 250 000 \$         |
| Réseau soins médicaux de première ligne                                    | 25 000 \$            |
| Réseau de thérapie cellulaire et tissulaire (ThéCell)                      | 400 000 \$           |
| <b>TOTAL</b>                                                               | <b>10 743 000 \$</b> |

**CONTRIBUTION DU FRQS ET DE SES PARTENAIRES  
À L'ENSEMBLE DES BOURSES ET SUBVENTIONS**

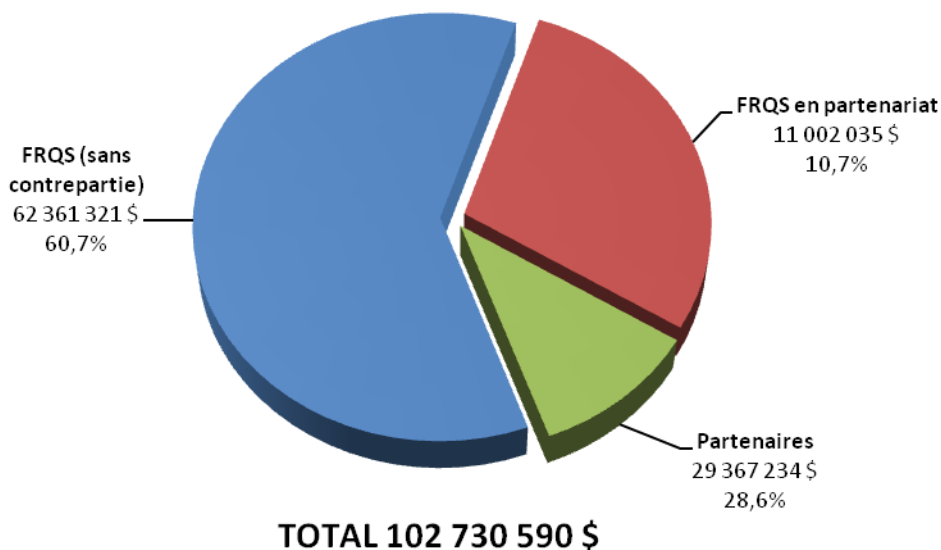
|                                                                   | <b>FRQS (sans<br/>contrepartie) <sup>1</sup></b> | <b>FRQS en<br/>partenariat <sup>2</sup></b> | <b>Partenaires <sup>3</sup></b> | <b>Sous-Total<br/>Partenariat</b> | <b>Total</b>          |
|-------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|-----------------------|
| <b>Bourses de formation</b>                                       | 12 070 181 \$                                    | 332 099 \$                                  | 295 469 \$                      | 627 568 \$                        | <b>12 697 749 \$</b>  |
| <b>Bourses de carrière</b>                                        |                                                  | 7 098 799 \$                                | 14 595 056 \$                   | 21 693 855 \$                     | <b>21 693 855 \$</b>  |
| <b>Subventions de recherche</b>                                   | 6 084 710 \$                                     | 1 760 125 \$                                | 8 121 209 \$                    | 9 881 334 \$                      | <b>15 966 044 \$</b>  |
| <b>Initiatives stratégiques</b>                                   |                                                  | 11 111 \$                                   |                                 | 11 111 \$                         | <b>11 111 \$</b>      |
| <b>Programmes de collaboration<br/>internationale</b>             | 148 333 \$                                       | 151 824 \$                                  | 25 000 \$                       | 176 824 \$                        | <b>325 157 \$</b>     |
| <b>Subventions de groupes, centres et<br/>réseaux thématiques</b> | 44 058 097 \$                                    | 1 648 077 \$                                | 6 330 500 \$                    | 7 978 577 \$                      | <b>52 036 674 \$</b>  |
| <b>TOTAL</b>                                                      | <b>62 361 321 \$</b>                             | <b>11 002 035 \$</b>                        | <b>29 367 234 \$</b>            | <b>40 369 269 \$</b>              | <b>102 730 590 \$</b> |

1. Correspond aux bourses et subventions allouées par le FRQS sans aucune contrepartie d'un partenaire.

2. Contribution monétaire du FRQS aux différents protocoles d'entente.

3. Contribution monétaire des partenaires aux différents protocoles d'entente.

La notion de partenariat s'applique à tout montant ne provenant pas de l'enveloppe globale du MDEIE, à l'exception de trois protocoles (budgets protégés). Il peut s'agir de montants provenant autant de partenaires gouvernementaux que non gouvernementaux.



## RÉSULTATS DES CONCOURS: TAUX DE FINANCEMENT ET TAUX DE SUCCÈS

Bourses de formation <sup>1</sup>

|                  | Nombre de demandes | Nombre de demandes recommandées | Nombre de demandes financées | Taux de financement | Taux de succès |
|------------------|--------------------|---------------------------------|------------------------------|---------------------|----------------|
| 2008-2009        | 1 063              | 727                             | 271                          | 37%                 | 25 %           |
| 2009-2010        | 992                | 720                             | 237                          | 33%                 | 24 %           |
| 2010-2011        | 1060               | 730                             | 185                          | 25%                 | 17 %           |
| <b>2011-2012</b> | <b>1179</b>        | <b>636</b>                      | <b>291</b>                   | <b>46%</b>          | <b>25 %</b>    |
|                  |                    |                                 |                              |                     |                |

## Chercheurs-boursiers réguliers

|                  | Nombre de demandes | Nombre de demandes recommandées | Nombre de demandes financées | Taux de financement | Taux de succès |
|------------------|--------------------|---------------------------------|------------------------------|---------------------|----------------|
| 2008-2009        | 185                | 168                             | 93                           | 55%                 | 50 %           |
| 2009-2010        | 175                | 164                             | 88                           | 54%                 | 50 %           |
| 2010-2011        | 158                | 139                             | 67                           | 48%                 | 42 %           |
| <b>2011-2012</b> | <b>166</b>         | <b>155</b>                      | <b>91</b>                    | <b>59%</b>          | <b>55 %</b>    |

## Chercheurs-boursiers cliniciens

|                  | Nombre de demandes | Nombre de demandes recommandées | Nombre de demandes financées | Taux de financement | Taux de succès |
|------------------|--------------------|---------------------------------|------------------------------|---------------------|----------------|
| 2008-2009        | 51                 | 49                              | 27                           | 55%                 | 53 %           |
| 2009-2010        | 63                 | 52                              | 36                           | 69%                 | 57 %           |
| 2010-2011        | 44                 | 35                              | 21                           | 60%                 | 48 %           |
| <b>2011-2012</b> | <b>67</b>          | <b>63</b>                       | <b>43</b>                    | <b>68%</b>          | <b>64 %</b>    |

## Chercheurs nationaux

|                  | Nombre de demandes | Nombre de demandes recommandées | Nombre de demandes financées | Taux de financement | Taux de succès |
|------------------|--------------------|---------------------------------|------------------------------|---------------------|----------------|
| 2008-2009        | 18                 | 17                              | 6                            | 35%                 | 33 %           |
| 2009-2010        | 16                 | 15                              | 6                            | 40%                 | 38 %           |
| 2010-2011        | 27                 | 20                              | 7                            | 35%                 | 26 %           |
| <b>2011-2012</b> | <b>19</b>          | <b>17</b>                       | <b>5</b>                     | <b>29%</b>          | <b>26 %</b>    |

Subventions de recherche <sup>2</sup>

|                  | Nombre de demandes | Nombre de demandes recommandées | Nombre de demandes financées | Taux de financement | Taux de succès |
|------------------|--------------------|---------------------------------|------------------------------|---------------------|----------------|
| 2008-2009        | 40                 | 32                              | 17                           | 53%                 | 43 %           |
| 2009-2010        | 59                 | 45                              | 21                           | 47%                 | 36 %           |
| 2010-2011        | 43                 | 20                              | 4                            | 20%                 | 9 %            |
| <b>2011-2012</b> | <b>41</b>          | <b>22</b>                       | <b>10</b>                    | <b>45%</b>          | <b>24 %</b>    |

## ACTIONS COMMUNES DES TROIS FONDS

La présente section fait état des activités et des projets que les trois Fonds de recherche du Québec ont réalisés conjointement au cours de l'exercice financier 2011-2012.

### APPUI À LA RELÈVE

#### Lancement du concours *Étudiants-chercheurs étoiles*

À l'initiative du scientifique en chef du Québec, les trois Fonds de recherche ont lancé le concours *Étudiants-chercheurs étoiles*. En plus de faire la promotion des carrières en recherche, ce concours vise à reconnaître l'excellence de la recherche réalisée par les étudiants de niveau collégial et universitaire, les stagiaires postdoctoraux et les membres d'un ordre professionnel en formation de recherche avancée, et ce, dans toutes les disciplines couvertes par les trois Fonds. Une fois par mois, à compter du printemps 2012, chaque Fonds remettra un prix de 1 000 \$ à un étudiant-chercheur. Pour la première édition de ce concours, les Fonds ont reçu 205 candidatures : 84 pour le FRQNT, 76 pour le FRQS et 45 pour le FRQSC.

#### Performance des étudiants québécois

Depuis plusieurs années, les Fonds de recherche du Québec suivent attentivement l'offre des programmes de bourses du fédéral et la performance des candidats québécois dans leurs secteurs. Ils veillent notamment à ce que leurs actions soient en complémentarité avec l'ensemble du soutien offert par leurs équivalents fédéraux.

Dans le secteur des SNG, les étudiants québécois sont toujours sous-représentés parmi les candidats et les boursiers des programmes de bourses du CRSNG. En 2011-2012, le Québec a reçu 20 % du nombre de bourses du CRSNG attribuées au Canada. Cette proportion, bien qu'inférieure à la part du Québec dans l'effectif étudiant, est en augmentation par rapport à 2010-2011.

Du côté des SSHAL, malgré l'augmentation substantielle du nombre de bourses obtenues par les étudiants québécois au CRSH en dix ans, la sous-représentation du Québec aux concours fédéraux perdure. En 2011-2012, le CRSH a attribué environ 25 % des sommes aux étudiants québécois, alors qu'ils constituent environ 35 % de l'effectif universitaire canadien, année après année.

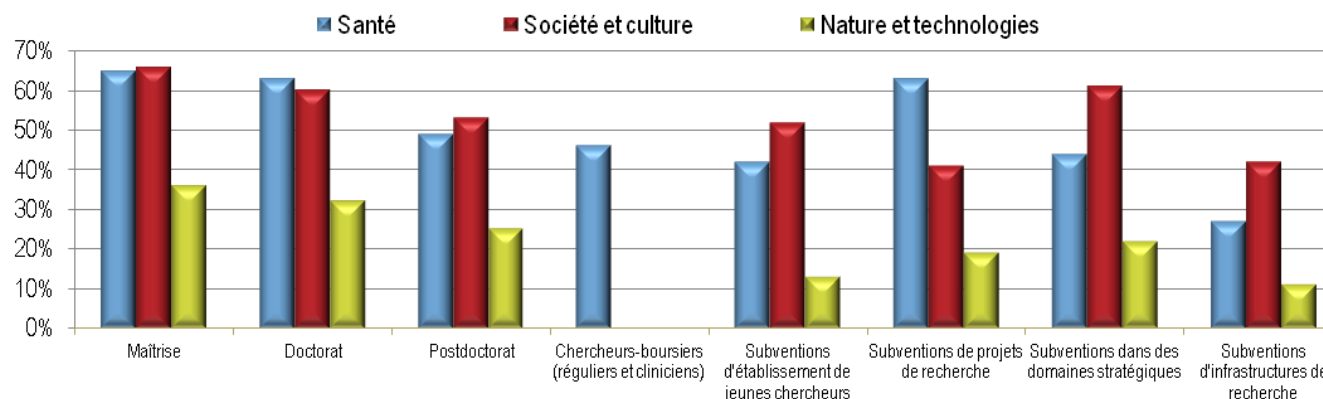
Finalement, dans le domaine de la santé, bien qu'historiquement les étudiants du Québec aient recueilli plus que leur part en bourses de formation auprès des IRSC, cette part est aujourd'hui proportionnelle à son poids démographique. En effet une diminution est observée au cours des dernières années. Entre 2007-2008 et 2011-2012, la part des candidats québécois est passée de 31 à 24 %, ce qui est tout de même acceptable étant donné que le Québec représente 23 % de la population canadienne.

#### Présence des femmes en recherche

En 2008-2009, les Fonds mettaient au point un instrument commun d'analyse pour suivre l'évolution de la présence des femmes dans leurs programmes d'aide financière. Les résultats de l'analyse des 10 dernières années et de l'année 2011-2012 révèlent que les candidates bénéficient de taux de succès équivalant à ceux des candidats dans les trois Fonds. De plus, conformément à l'évolution de l'effectif étudiant et professoral des

femmes en sciences, on observait une diminution graduelle de la présence des femmes parmi les candidats aux demandes de bourses et de subventions à mesure que progresse la carrière scientifique.

PROPORTION DE FEMMES PARMI LES CANDIDATS (À TITRE RESPONSABLE)  
AUX PROGRAMMES D'AIDE FINANCIÈRE DES FONDs DE RECHERCHE POUR L'ANNÉE 2011-2012



En SSHAL, la part des femmes dans les demandes admissibles aux programmes de bourses de formation s'élève à 61 % en 2011-2012, une part similaire à la moyenne des 10 dernières années. Cette proportion de femmes est représentative de l'effectif universitaire étudiant aux cycles supérieurs en SSHAL. La situation diffère du côté des subventions. En ce qui concerne le programme destiné aux nouveaux chercheurs, on trouve presque autant d'hommes que de femmes (52 %) alors que dans les subventions d'infrastructures de recherche (équipes et regroupements stratégiques), la part des femmes responsables d'une demande gravite autour de 42 %. Certes, il s'agit d'une part inférieure à celle des hommes, mais il faut noter un gain appréciable par rapport à l'année précédente (36 %). De plus, on observe depuis quelques années une hausse du nombre de femmes membres d'équipes ou de regroupements, qui passe de 33 % en 2002 à 45 % en 2012. Autre point à signaler : sur dix ans, les candidates à titre de responsable bénéficient de taux de succès équivalents à ceux des candidats, et ce, pour l'ensemble des programmes d'aide financière. Finalement, l'augmentation du nombre de femmes assurant un rôle de direction dans les équipes de recherche semble toujours constituer la principale cible à atteindre.

En SNG, la part des femmes dans les demandes admissibles aux programmes d'aide financière en 2011-2012, est similaire à la moyenne des 10 dernières années. Cependant, la participation des femmes au concours d'établissement de nouveaux chercheurs a été particulièrement faible cette année : 13 % de candidates comparés à une moyenne de 20 % sur les 10 dernières années. Le taux de succès global des candidates aux concours de l'année 2011-2012 (57 %) est supérieur à celui des candidats (52 %). Cet écart est observé notamment aux concours de maîtrise, de doctorat, d'établissement de jeunes chercheurs et de projets de recherche en équipe.

Finalement, en science de la santé, la représentation des femmes dans les programmes de bourses et de subventions est très stable d'année en année. Au niveau des bourses de formation, comme par les années passées, la proportion de femmes est plus importante à la maîtrise (65 %), puis diminue graduellement du niveau du doctorat (63 %) et du postdoctorat (49 %), pour atteindre 46 % dans les programmes de bourses de carrière. Les femmes sont mieux représentées parmi les candidats aux bourses de carrière avec une augmentation de 6 % au cours de la dernière année. La tendance se maintient également au niveau des taux de succès qui sont très comparables entre les hommes et les femmes.

## RECHERCHE INTERSECTORIELLE

### Consultation pour de grands projets intersectoriels

Le scientifique en chef du Québec a lancé en automne 2011 une invitation ouverte quant aux thèmes possibles des futurs grands projets intersectoriels. Au total, plus de 60 propositions ont été reçues. Un comité composé de membres des conseils d'administration des trois Fonds de recherche du Québec, des trois directeurs scientifiques et du scientifique en chef étudiera, en 2012-2013 les propositions soumises.

### Programmes de recherche communs financés en 2011-2012

#### Programmes trois Fonds :

- Réseau de recherche en santé et en sécurité du travail du Québec;
- Réseau stratégique de recherche et d'innovation en sécurité routière;
- Bourses thématiques de recherche de maîtrise et de doctorat NE<sup>3</sup>LS sur les aspects éthiques, environnementaux, économiques, légaux et sociaux du développement des nanotechnologies.

#### Programmes FRQSC et FRQS :

- Réseau québécois de recherche sur le suicide;
- Programme d'actions concertées sur la sécurité routière; les dimensions sociales et psychosociales des infections transmissibles sexuellement et par le sang (ITSS); les facteurs sociaux, culturels et environnementaux pour prévenir l'apparition des problèmes de poids;
- Deux centres de recherche interdisciplinaire en réadaptation et intégration sociale.

#### Programmes FRQS et FRQNT :

- Deux réseaux d'innovation en technologie de la santé;
- Programme de recherche en partenariat sur les cyanobactéries, en sécurité routière, sur la préservation et l'amélioration de la valeur nutritive des aliments en lien avec la santé.
- Programme de recherche en sécurité routière MTQ - FRQNT – FRQS.

#### Programmes FRQNT et FRQSC :

- Programme de recherche en partenariat sur la réduction et la séquestration des gaz à effet de serre;
- Quatre regroupements stratégiques : Transports, Cycle de vie des produits, Musique, médias et technologies, ainsi Langage, esprit et cerveau.

### Recherche en développement durable

Les Fonds de recherche du Québec ont mis au point, en 2011, l'indicateur de la recherche en développement durable. La fiche présentant l'indicateur de suivi des objectifs de la Stratégie gouvernementale de développement durable – Publications scientifiques a été diffusée, en décembre dernier, dans le site Web de l'ISQ et du MDDEP. La mission des Fonds de recherche étant de promouvoir et d'aider financièrement le développement de la recherche au Québec, il était tout indiqué de retenir comme indicateur le nombre de publications, qui s'avère l'extrait le plus tangible et le plus répandu des activités de recherche. Avec cet indicateur, les trois Fonds de recherche du Québec seront en mesure de dresser un premier portrait de la recherche en matière de développement durable au Québec afin de déterminer les principaux enjeux de recherche, les créneaux forts, les expertises en émergence, les pôles en formation, et ce, tout en se comparant au reste du monde.

### **Politique internationale des Fonds de recherche du Québec**

Dans le cadre de son mandat de positionnement et de rayonnement de la recherche québécoise au Canada et à l'international, le scientifique en chef du Québec a réalisé plusieurs activités de représentation à l'étranger (Chine, France, États-Unis). Il a également annoncé la mise sur pied d'un comité interFonds pour élaborer une stratégie internationale des Fonds de recherche du Québec.

### **Fonctionnement et financement des infrastructures majeures**

Un comité interFonds sur le fonctionnement et le financement de plateformes, d'équipements ou d'installations majeures sera mis sur pied en 2012-2013 à l'initiative du scientifique en chef du Québec, en vue, notamment, d'un meilleur arrimage des interventions des Fonds avec celles du MDEIE et de la FCI. Ce comité a pour mandat de proposer au gouvernement et à ses partenaires une stratégie créative, afin d'assurer le financement à long terme de ces parcs d'équipements et outils indispensables au maintien et à l'amélioration de la compétitivité des chercheurs québécois au Canada et à l'étranger.

## **SYSTÈME D'INFORMATION ET OUTILS INFORMATIONNELS**

En vue de maintenir la qualité du service offert à leur clientèle et à leurs partenaires, et de développer des outils de connaissance et de suivi du système québécois de recherche et d'innovation, les Fonds ont évalué l'impact de la refonte en cours du CV commun canadien sur la clientèle des Fonds et sur la gestion des données dans les systèmes d'information. La mise en ligne du nouveau CV initialement prévue pour la fin 2011 a été reportée en juin 2012, selon une évaluation de la meilleure fenêtre d'opportunité en regard des calendriers de concours des organisations participantes au CCV. Par ailleurs, les trois Fonds québécois de recherche continueront d'utiliser, pour les concours de l'automne 2012, l'ancienne version du CV commun canadien. Les Fonds maintiennent toujours l'objectif d'adhérer à une nouvelle version du CV lorsque celle-ci répondra à un ensemble de critères établis notamment sur la base de tests effectués auprès de la communauté scientifique.

Les trois Fonds ont renouvelé leur participation au Consortium pour l'avancement des standards d'administration de l'information en recherche (CASRAI). Ce consortium est un organisme indépendant sans but lucratif voué à l'élaboration, au maintien et à la promotion de normes d'information pour l'administration de la recherche. Au courant de l'automne 2011, CASRAI a été très actif dans la diffusion du modèle québécois de classification de l'expertise (Classification de la recherche universitaire) en la présentant notamment à EuroCRIS et au CRSH. Les Fonds comptent également un représentant sur chacun de ses quatre comités de standards (Research Personnel, Research Activities, Research Impact et Research Classification), qui se sont réunis au cours de l'année, pour travailler à l'élaboration d'un dictionnaire de termes standardisés, utilisables dans différents contextes d'activités de reddition relatives à la recherche.

## **VISIBILITÉ, ACTIVITÉS DE RECONNAISSANCE ET DIFFUSION GRAND PUBLIC**

### **Échanges avec la communauté universitaire**

- Tournée universitaire du scientifique en chef, réalisée à l'automne 2011 et à l'hiver 2012, afin de présenter le rôle et le mandat associés au poste de scientifique en chef, ses priorités d'action, l'impact de la loi 130 sur chaque Fonds et de consulter la communauté universitaire sur les grands défis que la recherche québécoise doit relever face à l'accélération de la concurrence mondiale.
- Portail du scientifique en chef du Québec mis sur pied à l'automne 2011 visant à informer la communauté scientifique et les partenaires des trois Fonds sur ses activités et les orientations qu'il entend donner à la recherche au Québec.

- Représentation commune des Fonds au sein du comité de direction de l'ADARUQ et collaboration à la réalisation de son colloque annuel, qui s'est tenu en novembre dernier. Ils ont profité de cette tribune pour présenter un bilan des opérations de l'automne 2011.

#### **Activités de reconnaissance**

Comme par les années passées, les Fonds de recherche ont uni leurs efforts afin d'assurer le plus grand rayonnement possible aux réalisations des chercheurs du Québec :

- Remise du prix Jacques-Rousseau soulignant les réalisations scientifiques exceptionnelles d'une personne ou d'une équipe ayant dépassé largement son domaine de spécialisation et ayant établi des ponts novateurs entre différentes disciplines, dans le cadre du Gala de l'Acfas.
- Poursuite du partenariat avec l'ADESAQ afin d'assurer la remise des Prix d'excellence pour les meilleures thèses de doctorat en SNG, en SSHAL et en santé.
- Contribution à la préparation d'un « Panorama de la recherche au Québec », dans *L'état du Québec 2012*, une publication de l'Institut du Nouveau Monde lancée au colloque annuel de l'Acfas.

#### **Diffusion grand public**

- Représentation commune à l'événement « Célébration de la science 2011 », qui a eu lieu le 16 février 2012 au Centre des sciences de Montréal.
- Poursuite du partenariat avec Télé-Québec pour apporter leur expertise scientifique et leur soutien financier à la réalisation de l'émission d'actualités scientifiques *Le code Chastenay*. Cette émission, diffusée à Télé-Québec, met en valeur les réalisations des chercheurs québécois de tous les domaines de recherche



## RÉSULTATS LIÉS AU PLAN D'ACTION DE DÉVELOPPEMENT DURABLE 2008-2013

Le Plan d'action de développement durable 2008-2013 du FRQS a été préparé conformément à l'article 15 de la Loi sur le développement durable (L.R.Q., chap. D-8.1.1). Il comporte diverses actions visant la mise en œuvre progressive de la Stratégie gouvernementale de développement durable 2008-2013 et confirme la volonté du Fonds de s'engager officiellement dans une démarche de développement durable. Les résultats de la troisième année de mise en œuvre du Plan d'action de développement durable du Fonds sont détaillés ci-après, et ce, pour chacune des actions annoncées.

**Objectif gouvernemental 1 : Mieux faire connaître le concept et les principes de développement durable et favoriser le partage des expériences et des compétences en cette matière et l'assimilation des savoirs et savoir-faire qui en facilitent la mise en œuvre**

**Objectif organisationnel : Diffuser auprès du personnel, des collaborateurs et des clientèles du FRQS des informations sur le concept de développement durable, sa portée et ses principes**

|                                                                                                                                                                                      | Gestes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Suivi                                                                                                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Action A</b><br>Mettre en œuvre des activités contribuant à la réalisation du Plan gouvernemental de sensibilisation et de formation des personnels de l'administration publique. | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se doter d'une stratégie de communication sur le développement durable.</li> <li>• Élaborer des activités de sensibilisation et de formation et les offrir au personnel du FRQS.</li> <li>• Diffuser des capsules électroniques de sensibilisation et d'information.</li> <li>• Déléguer un représentant aux formations portant sur le concept de développement durable.</li> <li>• Développer des outils de validation des connaissances et vérifier le degré de connaissance du personnel par rapport au concept de développement durable.</li> <li>• Promouvoir des comportements écoresponsables auprès du personnel.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Amorcé</li> <li>• Amorcé</li> <li>• Continu</li> <li>• Amorcé</li> <li>• Complété</li> <li>• Continu</li> </ul> |
| <b>Indicateurs</b>                                                                                                                                                                   | Taux du personnel rejoint par les activités de sensibilisation et de formation pour chacune des années du Plan d'action.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Diffusion du Plan d'action : 100 % du personnel du FRQS.                                                                                                 |
| <b>Cibles</b>                                                                                                                                                                        | 100 % des employés rejoints d'ici la fin 2011.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Cible atteinte en 2009-2010 pour ce qui est de la diffusion du Plan d'action.                                                                            |
|                                                                                                                                                                                      | La majorité des employés avec une connaissance satisfaisante du concept de développement durable d'ici la fin 2013.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Cible atteinte- Voir résultats du sondage.                                                                                                               |
| <b>Résultats de l'année</b>                                                                                                                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Distribution périodique, par voie électronique, de capsules environnementales à tous les employés.</li> <li>➤ Réalisation d'un sondage de l'Institut de la statistique du Québec pour mesurer le taux de sensibilisation du personnel au développement durable.</li> <li>➤ Acquisition d'un module de formation en ligne destiné aux employés.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                          |

|                                                                                                                                                                                                  | Gestes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Suivi                                                                                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Action B</b><br>Assurer la prise en compte des principes de développement durable au sein de l'organisme.                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Concevoir des outils d'aide à la décision permettant de prendre en compte les principes de développement durable dans l'analyse des activités internes du FRQS.</li> <li>• Former le personnel concerné à la compréhension et à l'utilisation des outils.</li> <li>• Concevoir et développer un outil de suivi des actions prévues au présent plan d'action.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Non amorcé</li> <li>• Non amorcé</li> <li>• Non amorcé</li> </ul>                                                                                      |
| <b>Indicateurs</b>                                                                                                                                                                               | Taux d'utilisation des outils décisionnels de 100 % à partir de 2011.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Les gestes ne sont pas amorcés.                                                                                                                                                                 |
| <b>Cibles</b>                                                                                                                                                                                    | Avoir conçu et mis en application un outil de suivi d'ici la fin 2010.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Non amorcé. (Cible est reportée à la fin de 2013 en raison d'une réorganisation à l'interne).                                                                                                   |
|                                                                                                                                                                                                  | Avoir conçu et mis en application des outils décisionnels d'ici la fin 2010.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Non amorcé. (Cible reportée à la fin de 2013 en raison d'une réorganisation à l'interne).                                                                                                       |
| <b>Résultats de l'année</b>                                                                                                                                                                      | Les gestes ne sont pas amorcés.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                 |
|                                                                                                                                                                                                  | Gestes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Suivi                                                                                                                                                                                           |
| <b>Action C</b><br>Sensibiliser les clientèles du FRQS à l'importance de prendre en compte les principes de développement durable dans la conception et la réalisation des projets de recherche. | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Publier et diffuser des informations sur la démarche de développement durable dans les divers outils de communication du FRQS tels que site Web, revue, bulletins.</li> <li>• Promouvoir des comportements écoresponsables auprès des clientèles.</li> </ul>                                                                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Complété</li> <li>• Amorcé</li> </ul>                                                                                                                  |
| <b>Indicateurs</b>                                                                                                                                                                               | Nombre de personnes rejointes par les différents gestes accomplis par le FRQS en matière de diffusion quant à la démarche de développement durable.                                                                                                                                                                                                                                                              | Diffusion du Plan d'action : 100 % du personnel du FRQS.<br>Diffusion du Plan d'action : l'ensemble de la communauté de la recherche en santé rejointe par l'intermédiaire du site Web du FRQS. |
| <b>Cibles</b>                                                                                                                                                                                    | Réaliser chaque année au moins un geste de diffusion portant sur la démarche de développement durable.                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Cible atteinte en 2009-2010.                                                                                                                                                                    |
| <b>Résultats de l'année</b>                                                                                                                                                                      | ➤ Diffusion sur le site Web du Plan d'action de développement durable 2008-2013 du FRQS.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                 |

**Objectif gouvernemental 2 : Dresser et actualiser périodiquement le portrait du développement durable au Québec**
**Objectif organisationnel : Dresser le portrait de la contribution de la recherche en santé au développement durable et en identifier les retombées**

|                                                                                                                                                                                                                           | Gestes                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Suivi                                                                                                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ACTION H</b><br>Développer, en concertation avec les autres Fonds québécois de recherche et le MDEIE, un indicateur de l'ampleur de la recherche québécoise effectuée sur les thématiques du développement durable.    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Développement d'un indicateur du nombre de publications réalisées par des chercheurs québécois sur les thématiques liées au développement durable dans le secteur de la santé.</li> </ul>                                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>En continu</li> </ul>                                                |
| <b>Indicateurs</b>                                                                                                                                                                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>Pourcentage d'avancement dans la réalisation de l'indicateur.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                 | 95 % d'avancement.                                                                                          |
| <b>Cibles</b>                                                                                                                                                                                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>Avoir défini les paramètres de l'indicateur d'ici la fin 2010.</li> <li>Produire un indicateur annuellement à partir de 2011.</li> </ul>                                                                                                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>Terminé</li> <li>En cours</li> </ul>                                 |
| <b>Résultats de l'année</b>                                                                                                                                                                                               | ➤ Les Fonds de recherche du Québec ont finalisé, en 2011, l'indicateur de la recherche en développement durable, diffusé sur le site Web de l'Institut de la statistique du Québec, avec le MDDEP, dans la section des indicateurs de suivi de la Stratégie gouvernementale de développement durable 2008-2013. |                                                                                                             |
|                                                                                                                                                                                                                           | Gestes                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Suivi                                                                                                       |
| <b>ACTION I</b><br>Faire le portrait de la recherche en santé se rapportant au développement durable (notamment dans les domaines de la santé des populations, de la santé environnementale et de la santé respiratoire). | <ul style="list-style-type: none"> <li>Publication d'un portrait de la recherche québécoise en santé se rapportant au développement durable.</li> </ul>                                                                                                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Amorcé</li> </ul>                                                    |
| <b>Indicateurs</b>                                                                                                                                                                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>Pourcentage d'avancement dans la réalisation du portrait.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                     | 20 % d'avancement                                                                                           |
| <b>Cibles</b>                                                                                                                                                                                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>Avoir terminé le portrait d'ici la fin 2011.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                  | Cible reportée en mars 2013 en raison des délais induits par le regroupement administratif des trois Fonds. |
| <b>Résultats de l'année</b>                                                                                                                                                                                               | ➤ La réalisation d'un portrait de la recherche québécoise en santé sur le développement durable est en cours.                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                             |

**Objectif gouvernemental 4 : Poursuivre le développement et la promotion d'une culture de la prévention, et établir des conditions favorables à la santé, à la sécurité et à l'environnement**

**Objectif organisationnel : Favoriser la mise en valeur des résultats de la recherche en santé susceptibles de contribuer à une meilleure prévention des maladies au sein de la population et soutenir le développement de la recherche dans ce domaine**

|                                                                                                                                                                                                         | Gestes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Suivi                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ACTION J</b><br>Encourager les groupes, centres et réseaux de recherche à accroître leurs activités en matière de prévention des maladies et à mieux faire valoir leur contribution dans ce domaine. | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Constituer le comité sur le transfert des connaissances et la diffusion des résultats de la recherche (créé par le conseil d'administration), rédiger un projet de politique et le soumettre au conseil d'administration pour adoption.</li> <li>• Ajuster la documentation donnée aux chercheurs dans le cadre des octrois afin de refléter la politique de libre accès aux résultats publiés.</li> <li>• Identifier des mesures susceptibles de favoriser le développement de la recherche en matière de prévention des maladies.</li> </ul>       | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Complété</li> <li>• Non amorcé</li> <li>• En cours</li> </ul>                                                                                                                                                |
| <b>Indicateurs</b>                                                                                                                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pourcentage d'avancement dans la réalisation de la politique.</li> <li>• Nombre de mesures mises en place pour favoriser le développement de la recherche en prévention des maladies (notamment en santé environnementale, en santé des populations et en santé respiratoire).</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 100 %</li> <li>• En cours</li> </ul>                                                                                                                                                                         |
| <b>Cibles</b>                                                                                                                                                                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Avoir adopté une politique sur le transfert des connaissances et la diffusion des résultats de la recherche d'ici la fin 2010.</li> <li>• Avoir identifié et mis en place des mesures pour favoriser le développement de la recherche en prévention des maladies d'ici la fin 2012.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Atteinte quant à la diffusion - Politique de libre accès aux résultats de recherche publiés, adoptée en octobre 2008.</li> <li>• À venir pour le transfert des connaissances.</li> <li>• Atteinte</li> </ul> |
| <b>Résultats de l'année</b>                                                                                                                                                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Maintien sur le Web de la politique du libre accès aux résultats de recherche publiés dans le but d'améliorer l'accès aux résultats de la recherche financée par le Fonds santé et d'en accroître la diffusion.</li> <li>➤ Tenue d'une rencontre du comité de transfert des connaissances et diffusion des résultats de la recherche. Ce comité a suspendu ses activités en raison de la fin du mandat de plusieurs de ses membres. Il n'y a eu aucune nomination suite à la restructuration des services administratifs des trois Fonds.</li> </ul> |                                                                                                                                                                                                                                                       |

**Objectif gouvernemental 6 : Appliquer des mesures de gestion environnementale et une politique d'acquisitions écoresponsables au sein des ministères et des organismes gouvernementaux**

**Objectif organisationnel : Favoriser l'adoption de pratiques écoresponsables dans les acquisitions et dans l'offre de services du FRQS**

|                                                                                                                                                                                                     | Gestes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Suivi                                                                                                                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Action D</b><br>Concevoir un cadre de gestion écoresponsable et mettre en place des activités et des pratiques contribuant aux dispositions de la Politique pour un gouvernement écoresponsable. | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Revoir et adapter nos pratiques d'achat de biens et services pour mieux refléter les principes de développement durable.</li> <li>• Revoir les pratiques de publication et de diffusion des documents afin de réduire l'utilisation des ressources telles que papier, timbres, encre.</li> <li>• Créer un groupe de travail ayant pour mandat de déterminer des moyens d'optimiser l'utilisation des ressources et réduire la quantité de ces dernières lorsque cela se révèle possible.</li> <li>• Participer activement aux travaux du comité « 500 + Vert » mis sur pied par le locateur.</li> </ul>                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• En cours</li> <li>• En continu</li> <li>• Amorcé</li> <li>• En continu</li> </ul> |
| <b>Indicateurs</b>                                                                                                                                                                                  | État d'avancement de la mise en œuvre du cadre de gestion écoresponsable.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Adopté en février 2012.                                                                                                    |
|                                                                                                                                                                                                     | Nombre de gestes environnementaux et de pratiques d'acquisitions écoresponsables.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 3 gestes réalisés en 2011-2012.                                                                                            |
| <b>Cibles</b>                                                                                                                                                                                       | Adoption du cadre de gestion écoresponsable avant la fin 2011.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Atteinte                                                                                                                   |
|                                                                                                                                                                                                     | Favoriser graduellement la réception de documents numérisés plutôt que papier d'ici la fin 2013.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | En continu                                                                                                                 |
|                                                                                                                                                                                                     | Adopter graduellement l'habitude de demander certains documents de façon unique d'ici la fin 2013.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | En continu                                                                                                                 |
| <b>Résultats de l'année</b>                                                                                                                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Réduction de 18 % de la consommation de papiers. Celle-ci est passée de 600 000 feuilles en 2010-2011 à 510 000 feuilles en 2011-2012. Cette réduction est en partie attribuable à la consultation des dossiers des candidats en version électronique.</li> <li>➤ Participation aux réunions du comité vert de l'édifice et diffusion de communiqués aux employés.</li> <li>➤ Révision des pratiques d'achat de produits jetables au profit de produits réutilisables (ex : vaisselle et linges réutilisables).</li> <li>➤ Utilisation du système WEBEX et de la visioconférence pour les réunions afin de diminuer les dommages environnementaux causés par les déplacements.</li> </ul> |                                                                                                                            |

**Objectif gouvernemental 14 : Favoriser la vie familiale et en faciliter la conciliation avec le travail, les études et la vie personnelle****Objectif organisationnel : Revoir et le cas échéant renforcer les mesures contribuant à la qualité de vie au travail pour les employés du FRQS**

|                                                                                                                                                                                                                                                                         | Gestes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Suivi                                                                                                                                                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ACTION K</b><br>Mettre sur pied un groupe de travail pour revoir l'ensemble des mesures touchant la qualité de vie au travail (gestion des congés personnels, gestion des horaires de travail, offre de services aux employés, développement des compétences, etc.). | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Constituer le groupe de travail.</li> <li>• Consulter les employés quant à leur satisfaction à l'égard des mesures en place.</li> <li>• Identifier les améliorations à apporter.</li> </ul>                                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Amorcé</li> <li>• Amorcé</li> <li>• Amorcé</li> </ul>                                                                           |
| <b>Indicateurs</b>                                                                                                                                                                                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nombre de mesures identifiées et réexaminées.</li> <li>• Nombre de nouvelles mesures identifiées et mises en place.</li> </ul>                                                                                                                                                                   | À venir                                                                                                                                                                  |
| <b>Cibles</b>                                                                                                                                                                                                                                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Avoir revu l'ensemble des mesures contribuant à la qualité de vie au travail d'ici la fin 2009.</li> <li>• Avoir mis en place les nouvelles mesures, le cas échéant, avant la fin 2010.</li> </ul>                                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>• En progression - Cible reportée à la fin 2013 en raison d'une réorganisation à l'interne).</li> <li>• Cible reportée</li> </ul> |
| <b>Résultats de l'année</b>                                                                                                                                                                                                                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Évaluation de l'ensemble des mesures contribuant à la qualité de vie au travail en cours.</li> <li>➤ En raison de la réorganisation des services administratifs des trois Fonds, la convention collective échue le 31 mars 2010 est en <i>statu quo</i> et ce, jusqu'au 31 mars 2012.</li> </ul> |                                                                                                                                                                          |

## Objectif gouvernemental 21 : Renforcer la conservation et la mise en valeur du patrimoine culturel et scientifique

## Objectif organisationnel : Poursuivre nos efforts de conservation des informations

|                                                                                                                                                                                                                     | Gestes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Suivi                                                                                                                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Action E</b><br>Poursuivre le développement de systèmes informationnels ainsi que favoriser le partage d'informations et la standardisation des données entre organismes subventionnaires et autres partenaires. | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Poursuivre le développement de nos systèmes informatiques et contribuer ainsi à la gestion efficace du système de recherche québécois.</li> <li>• Développer un registre des groupes sur le modèle du registre des centres.</li> <li>• Poursuivre nos collaborations avec nos partenaires du CCV en vue d'assurer la standardisation des données.</li> <li>• Évaluer la possibilité de développer une interface grand public portant sur nos octrois de bourses et de subventions.</li> <li>• Évaluer la possibilité de développer un mode d'échange standardisé des données avec certains partenaires privilégiés, dont les universités.</li> <li>• Développer de nouveaux modules et de nouveaux outils informatiques (moteur de recherche, etc.).</li> <li>• Assurer la promotion de notre registre des centres de recherche et de celui des groupes de recherche (lorsque complété) auprès de nos partenaires canadiens.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• En continu</li> <li>• Terminé</li> <li>• En continu</li> <li>• Non amorcé</li> <li>• Amorcé</li> <li>• Amorcé</li> <li>• Amorcé</li> </ul> |
| <b>Indicateurs</b>                                                                                                                                                                                                  | Taux de satisfaction des organismes ayant acheté une licence pour nos logiciels.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Non évalué                                                                                                                                                                          |
|                                                                                                                                                                                                                     | Taux de satisfaction de nos clientèles (convivialité de nos systèmes informatiques).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Non évalué                                                                                                                                                                          |
| <b>Cibles</b>                                                                                                                                                                                                       | Développer d'ici la fin 2010 un moteur public sur la recherche financée au FRQS.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Non atteinte                                                                                                                                                                        |
|                                                                                                                                                                                                                     | Mettre en ligne le nouveau registre des groupes de recherche d'ici la fin 2013.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Atteinte                                                                                                                                                                            |
|                                                                                                                                                                                                                     | Créer au moins deux nouveaux modules pour nos systèmes intégrés d'ici la fin 2013.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Atteinte                                                                                                                                                                            |
| <b>Résultats de l'année</b>                                                                                                                                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Implantation des nouveaux formulaires standardisés pour les programmes de bourses de formation et de carrière.</li> <li>➤ Abandon de la réception de documents en format papier au profit des versions électroniques intégrées aux formulaires de demandes.</li> <li>➤ Poursuite de l'implantation d'un module de gestion des partenaires.</li> <li>➤ Simplification de l'accès aux documents consultés par les évaluateurs suite à un effort de consolidation.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                     |

|                                                                                                                  | Gestes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Suivi                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Action F</b><br>Maintenir nos efforts de structuration et de coordination de la recherche en santé au Québec. | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Poursuivre l'implantation de la réforme du programme des centres de recherche afin d'assurer un financement basé sur la taille et la performance.</li> <li>• Maintenir le soutien aux centres, groupes et réseaux de recherche afin d'assurer une structuration optimale du système de recherche québécois dans le domaine de la santé.</li> <li>• Maintenir la mise à jour des modes opératoires normalisés (MON) et leur disponibilité pour la recherche clinique.</li> <li>• Rendre disponibles des programmes de formation sur les bonnes pratiques de la recherche clinique.</li> <li>• Concevoir une nouvelle initiative de soutien de la recherche clinique dans le cadre des consultations menées avec nos partenaires ministériels.</li> <li>• Développer des outils pour faciliter les pratiques éthiques en recherche (tels que formation, formulaires, évaluation multicentre).</li> <li>• Continuer de collaborer avec d'autres organismes intéressés par le développement des pratiques et des normes entourant la recherche en santé (éthique, recherche clinique, autres).</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Terminé</li> <li>• En continu</li> <li>• En continu</li> <li>• En continu</li> <li>• En cours</li> <li>• En continu</li> <li>• En continu</li> </ul>            |
| <b>Indicateurs</b>                                                                                               | Pourcentage du budget de bourses et de subventions du FRQS consacré aux centres, groupes et réseaux.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Pour 2011-2012, le soutien consacré à la structuration de la recherche (centres, groupes et réseaux) a totalisé plus de 52 M\$ et représenté 51 % des investissements du FRQS en bourses et subventions. |
|                                                                                                                  | Nombre de consultations de la page (versions française et anglaise) sur les modes opératoires normalisés (MON) par année / nombre total de visiteurs du site Web du FRQS.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 4 165 consultations de la page des MON / 176 042 visiteurs du site Web. Légère baisse observée entre 2010-2011 et 2011-2012 (2,7 % à 2,4 %).                                                             |
|                                                                                                                  | Nombre de consultations de la page (versions française et anglaise) sur l'éthique par année / nombre total de visiteurs du site Web du FRQS.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1 822 consultations de la page sur l'éthique / 176 042 visiteurs du site Web. Même proportion qu'en 2010-2011.                                                                                           |
| <b>Cibles</b>                                                                                                    | Réaliser au moins une nouvelle activité par année favorisant une meilleure structuration et coordination du système de recherche.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Cible atteinte en 2011-2012.                                                                                                                                                                             |
|                                                                                                                  | Rendre disponible par Internet un programme de formation sur les bonnes pratiques de la recherche clinique d'ici la fin 2011.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Terminé pour les réseaux et groupes.</li> <li>• En cours pour les centres.</li> </ul>                                                                           |



## Objectif gouvernemental 27 : Accroître la scolarité, le taux de diplomation et la qualification de la population

**Objectif organisationnel : Contribuer à former une main-d'œuvre hautement qualifiée dans le domaine de la recherche en santé, et ce, en nombre suffisant pour répondre aux besoins des secteurs privé, public et de l'enseignement supérieur**

|                                                                                                                                                                                                                   | Gestes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Suivi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ACTION L</b><br>Compte tenu des crédits disponibles, maintenir et si possible augmenter les investissements en bourses de formation (maîtrise, doctorat et postdoctorat) et en bourses de carrière (J1 et J2). | <ul style="list-style-type: none"> <li>Maintien relatif des enveloppes consacrées aux bourses de formation (maîtrise, doctorat et postdoctorat) et aux bourses de carrière (J1 et J2).</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>En continu</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Indicateurs</b>                                                                                                                                                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>Évolution des taux de succès (nouvelles bourses offertes / nouvelles demandes reçues) aux bourses de formation.</li> <li>Évolution des taux de succès (nouvelles bourses offertes / nouvelles demandes reçues) aux bourses de carrière (J1 et J2).</li> </ul>                                                                                                                                      | Selon la définition du taux de succès (nouvelles bourses offertes / nouvelles demandes reçues) au moment de l'approbation par le MDDEP, voici la variation du taux de succès entre 2008-2009 et 2011-2012 : <ul style="list-style-type: none"> <li>Bourses de formation : de 33 % à 32 %</li> <li>Chercheurs-boursiers J1 et J2 : de 52 % à 62%</li> </ul> Note : Aux fins de ce rapport annuel, la base de calcul à partir de 2011-2012 pour le taux de succès est : nouvelles bourses financées / nouvelles demandes admissibles. Noter que le nombre de demandes reçues correspond environ au nombre de demandes admissibles. |
| <b>Cibles</b>                                                                                                                                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>Compte tenu des crédits disponibles, maintenir autant que possible les taux de succès (nouvelles bourses offertes / nouvelles demandes reçues) aux bourses de formation autour de 23 %.</li> <li>Compte tenu des crédits disponibles, maintenir autant que possible les taux de succès (nouvelles bourses offertes / nouvelles demandes reçues) aux bourses de carrière autour de 50 %.</li> </ul> | Selon la définition du taux de succès (nouvelles bourses offertes / nouvelles demandes reçues) au moment de l'approbation par le MDDEP, la cible est atteinte en 2011-2012.<br>Selon la définition du taux de succès (nouvelles bourses offertes / nouvelles demandes reçues) au moment de l'approbation par le MDDEP, la cible est atteinte en 2011-2012.                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Résultats de l'année</b>                                                                                                                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Augmentation des taux de succès aux programmes de bourses grâce aux fonds supplémentaires de la SQRI.</li> <li>➤ Poursuite du programme accélération Québec MITACS en partenariat avec FQRNT/FQRSC afin d'offrir aux étudiants gradués des stages en entreprise de courte durée.</li> </ul>                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

## Objectif gouvernemental 28 : Accroître la participation à des activités de formation continue et de qualification de la main-d'œuvre

**Objectif organisationnel : Contribuer à former une main-d'œuvre hautement qualifiée dans le domaine de la recherche en santé, et ce, en nombre suffisant pour répondre aux besoins des secteurs privé, public et de l'enseignement supérieur**

|                                                                                                                                                                                                                      | Gestes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Suivi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ACTION M</b><br>Compte tenu des crédits disponibles dans le cadre de l'après-Stratégie québécoise de la recherche et de l'innovation, accroître les investissements dans les centres et les groupes de recherche. | <ul style="list-style-type: none"> <li>Encourager les centres et les groupes de recherche à améliorer la qualité de l'encadrement des étudiants en recherche (maîtrise, doctorat et postdoctorat).</li> <li>Encourager les centres et les groupes de recherche à offrir de la formation et des possibilités de développement de carrière à leur personnel de recherche (techniciens et professionnels).</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>En continu</li> <li>En continu</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Indicateurs</b>                                                                                                                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Nombre d'étudiants encadrés par les centres et les groupes.</li> <li>Nombre de membres du personnel de recherche (techniciens et professionnels) travaillant au sein des centres et des groupes.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 5 900 étudiants soit : 2 212 : 2 <sup>e</sup> cycle ; 2 630 : 3 <sup>e</sup> cycle; 979 : postdoctorat; 90 : fellow<br>Donnée pour le personnel non disponible.                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Cibles</b>                                                                                                                                                                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>Compte tenu des crédits disponibles, évolution du budget global du programme des centres de recherche.</li> <li>Compte tenu des crédits disponibles, évolution du budget global du programme des groupes de recherche.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Cible atteinte :<br>- 2011-2012 : Budget de 37,239 M\$ (36,3 % des octrois)<br>- 2010-2011 : Budget de 36, 403 M\$ (35,9 % des octrois)<br>-2009-2010 : Budget de 30, 739 M\$ (32,1 % des octrois)<br>Cible non atteinte :<br>- 2011-2012 : Budget de 4,055 M\$ (3,9 % des octrois)<br>- 2010-2011 : Budget de 3, 960 M\$ (3,9 % des octrois)<br>-2009-2010 : Budget de 4, 010 M\$ (4,2 % des octrois) |
| <b>Résultats de l'année</b>                                                                                                                                                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Évaluation de 5 centres de recherche en 2011-2012. Une partie de l'évaluation porte sur la qualité de l'encadrement des étudiants.</li> <li>➤ Maintien du comité permanent des affaires étudiantes (CPAE) dont le mandat est de déterminer les meilleures stratégies pour maintenir l'intérêt des étudiants en recherche en santé et de les soutenir à toutes les étapes de leur carrière d'étudiants-chercheurs.</li> <li>➤ Élaboration par le CPAE et diffusion à travers les centres de recherche de « Lignes directrices d'entente entre doctorant et chercheur », soulignant l'importance de l'encadrement pour la qualité de la formation.</li> <li>➤ Réflexion du groupe de travail sur le développement et le déploiement d'une formation en éthique pour les chercheurs québécois, sur la question de la formation des chercheurs et des professionnels en recherche.</li> </ul> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |



#### **PARTIE 4**

### **L'APPLICATION DES EXIGENCES LÉGISLATIVES ET L'UTILISATION DES RESSOURCES**

#### **Accès à l'information et protection des renseignements personnels**

Le FRQS est tenu de se conformer à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c. A-2.1). En 2011-2012, le FRQS n'a reçu aucune demande d'accès à l'information.

#### **Code d'éthique et de déontologie et déclaration des valeurs de l'organisation**

Le conseil d'administration du FRSQ a adopté le 27 mars 2003, un Code d'éthique et de déontologie à titre de document normatif destiné aux personnes suivantes : les membres du conseil d'administration, la haute direction, les conseillers scientifiques, les membres des comités d'évaluation scientifique, les membres du personnel et les directeurs de centres de recherche et de réseaux. L'existence de ce Code veut d'abord signifier aux personnes concernées que l'exercice de leurs fonctions doit s'inspirer de certaines valeurs que le Fonds reconnaît comme fondamentales dans la mise en œuvre de son mandat. Le Fonds a choisi de privilégier les cinq valeurs suivantes à titre de points de repère dans l'exécution de sa mission : le professionnalisme, l'impartialité, la discrétion, la transparence et l'intégrité. Ces valeurs doivent se refléter dans la conduite de toutes les personnes que vise ce Code. Toutes les personnes visées doivent adopter une conduite conforme à ce Code.



**PARTIE 5**  
**LES ÉTATS FINANCIERS DE L'EXERCICE**  
**CLOS LE 31 MARS 2012**

**Rapport de la direction**

Les états financiers du Fonds de recherche du Québec - Santé (le Fonds) ont été dressés par la direction, qui est responsable de leur préparation et de leur présentation, y compris les estimations et les jugements importants. Cette responsabilité comprend le choix de méthodes comptables appropriées et qui respectent les Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Les renseignements financiers contenus dans le reste du rapport annuel d'activités concordent avec l'information donnée dans les états financiers.

Pour s'acquitter de ses responsabilités, la direction maintient un système de contrôles comptables internes conçu en vue de fournir l'assurance raisonnable que les biens sont protégés et que les opérations sont comptabilisées correctement et en temps voulu, qu'elles sont dûment approuvées et qu'elles permettent de produire des états financiers fiables.

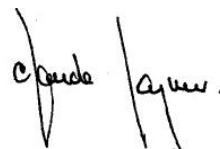
Le Fonds reconnaît qu'il est responsable de gérer ses affaires conformément aux lois et aux règlements qui le régissent.

Le conseil d'administration surveille la façon dont la direction s'acquitte des responsabilités qui lui incombent en matière d'information financière et il approuve les états financiers. Il est assisté dans ses responsabilités par le comité des finances dont les membres ne font pas partie de la direction. Ce comité rencontre la direction et l'auditeur indépendant, examine les états financiers et en recommande l'approbation au conseil d'administration.

Le Vérificateur général du Québec a procédé à l'audit des états financiers du Fonds, conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, et son rapport de l'auditeur indépendant expose la nature et l'étendue de cet audit et l'expression de son opinion. Le Vérificateur général peut, sans aucune restriction, rencontrer le comité des finances pour discuter de tout élément qui concerne son audit.



Scientifique en chef du Québec  
Rémi Quirion, Ph. D., CQ, OC, MSRC



Directeur scientifique par intérim  
Claude Lazure, Ph. D.

Montréal, le 7 juin 2012

## Rapport de l'auditeur indépendant

À l'Assemblée nationale

### Rapport sur les états financiers

J'ai effectué l'audit des états financiers ci-joints du Fonds de recherche du Québec - Santé, qui comprennent l'état de la situation financière au 31 mars 2012, l'état des résultats et de l'excédent cumulé, l'état de la variation des actifs financiers nets et l'état des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives inclus dans les notes complémentaires.

#### *Responsabilité de la direction pour les états financiers*

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

#### *Responsabilité de l'auditeur*

Ma responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers, sur la base de mon audit. J'ai effectué mon audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que je me conforme aux règles de déontologie et que je planifie et réalise l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers, afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

J'estime que les éléments probants que j'ai obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder mon opinion d'audit.

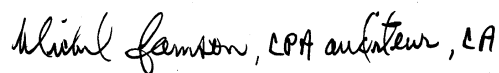
#### *Opinion*

À mon avis, les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière du Fonds de recherche du Québec - Santé au 31 mars 2012, ainsi que des résultats de ses activités, de la variation de ses actifs financiers nets et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

### Rapport relatif à d'autres obligations légales et réglementaires

Conformément aux exigences de la *Loi sur le vérificateur général* (L.R.Q., chapitre V-5.01), je déclare qu'à mon avis ces normes ont été appliquées de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.

Le vérificateur général du Québec par intérim,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Michel Samson', followed by the text 'CPA auditeur, CA'.

Michel Samson, CPA auditeur, CA

Québec, le 7 juin 2012

**FONDS DE RECHERCHE DU QUÉBEC – SANTÉ**  
**ÉTAT DES RÉSULTATS ET DE L'EXCÉDENT CUMULÉ**  
**DE L'EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2012**

|                                           | <b>2012</b>             | <b>2011</b>             |
|-------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                                           | <u>\$</u>               | <u>\$</u>               |
| <b>REVENUS</b>                            |                         |                         |
| Subventions (note 3)                      | 104 951 952             | 105 702 565             |
| Intérêts et autres revenus (note 4)       | 2 447 912               | 2 335 959               |
|                                           | <u>107 399 864</u>      | <u>108 038 524</u>      |
| <b>CHARGES</b>                            |                         |                         |
| Bourses et subventions octroyées (note 5) | 102 730 590             | 101 295 898             |
| Frais de fonctionnement (note 6)          | 5 399 136               | 5 882 643               |
|                                           | <u>108 129 726</u>      | <u>107 178 541</u>      |
| <b>(DÉFICIT) EXCÉDENT ANNUEL</b>          | (729 862)               | 859 983                 |
| <b>EXCÉDENT CUMULÉ AU DÉBUT</b>           | <u>3 567 213</u>        | <u>2 707 230</u>        |
| <b>EXCÉDENT CUMULÉ À LA FIN (note 14)</b> | <u><u>2 837 351</u></u> | <u><u>3 567 213</u></u> |

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

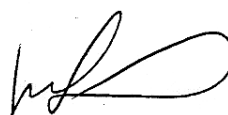
**FONDS DE RECHERCHE DU QUÉBEC – SANTÉ**  
**ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE**  
**AU 31 MARS 2012**

|                                                        | <b>2012</b>             | <b>2011</b>             |
|--------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                                                        | <b>\$</b>               | <b>\$</b>               |
| <b>ACTIFS FINANCIERS</b>                               |                         |                         |
| Trésorerie                                             | 1 733 636               | 1 196 671               |
| Dépôts à terme (note 7)                                | 35 812 545              | 41 097 582              |
| Intérêts courus                                        | 99 014                  | 109 216                 |
| Débiteurs (note 8)                                     | 1 709 603               | 2 276 724               |
|                                                        | <u>39 354 798</u>       | <u>44 680 193</u>       |
| <b>PASSIFS</b>                                         |                         |                         |
| Bourses et subventions à payer                         | 9 503 973               | 8 605 200               |
| Créditeurs et charges à payer (note 10)                | 434 389                 | 648 566                 |
| Apports reportés (note 11)                             | 12 782 318              | 16 143 831              |
| Subventions spéciales de recherche reportées (note 12) | 14 261 575              | 16 371 773              |
|                                                        | <u>36 982 255</u>       | <u>41 769 370</u>       |
| <b>ACTIFS FINANCIERS NETS</b>                          | <u>2 372 543</u>        | <u>2 910 823</u>        |
| <b>ACTIFS NON FINANCIERS</b>                           |                         |                         |
| Frais payés d'avance                                   | 18 159                  | 30 708                  |
| Immobilisations corporelles (note 13)                  | 446 649                 | 625 682                 |
|                                                        | <u>464 808</u>          | <u>656 390</u>          |
| <b>EXCÉDENT CUMULÉ (note 14)</b>                       | <u><u>2 837 351</u></u> | <u><u>3 567 213</u></u> |
| <b>OBLIGATIONS CONTRACTUELLES (note 15)</b>            |                         |                         |

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

**POUR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION**

Rémi Quirion, Ph. D., CQ, OC, MSRC



Johane Guay, Ph. D.



**FONDS DE RECHERCHE DU QUÉBEC – SANTÉ**  
**ÉTAT DE LA VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS NETS**  
**DE L'EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2012**

|                                                             | <u>2012</u>             | <u>2011</u>             |
|-------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                                                             | \$                      | \$                      |
| <b>(Déficit) excédent annuel</b>                            | <u>(729 862)</u>        | <u>859 983</u>          |
| Acquisitions des immobilisations corporelles                | (224 684)               | (403 175)               |
| Amortissement des immobilisations corporelles               | <u>403 717</u>          | <u>575 034</u>          |
|                                                             | <u>179 033</u>          | <u>171 859</u>          |
| Acquisition de frais payés d'avance                         | (18 159)                | (30 708)                |
| Utilisation de frais payés d'avance                         | <u>30 708</u>           | <u>36 469</u>           |
|                                                             | <u>12 549</u>           | <u>5 761</u>            |
| <b>(Diminution) augmentation des actifs financiers nets</b> | (538 280)               | 1 037 603               |
| <b>ACTIFS FINANCIERS NETS AU DÉBUT</b>                      | <u>2 910 823</u>        | <u>1 873 220</u>        |
| <b>ACTIFS FINANCIERS NETS À LA FIN</b>                      | <u><u>2 372 543</u></u> | <u><u>2 910 823</u></u> |

**FONDS DE RECHERCHE DU QUÉBEC – SANTÉ**  
**ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE**  
**DE L'EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2012**

|                                                                                                                                 | <b>2012</b>        | <b>2011</b>        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
|                                                                                                                                 | <b>\$</b>          | <b>\$</b>          |
| <b>ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT</b>                                                                                              |                    |                    |
| (Déficit) excédent annuel                                                                                                       | (729 862)          | 859 983            |
| Éléments sans incidence sur la trésorerie :                                                                                     |                    |                    |
| Amortissement des immobilisations corporelles                                                                                   | 403 717            | 575 034            |
|                                                                                                                                 | <u>(326 145)</u>   | <u>1 435 017</u>   |
| Variation des actifs et passifs reliés au fonctionnement:                                                                       |                    |                    |
| Intérêts courus                                                                                                                 | 10 202             | (102 503)          |
| Débiteurs                                                                                                                       | 567 121            | (1 963 559)        |
| Frais payés d'avance                                                                                                            | 12 549             | 5 761              |
| Bourses et subventions à payer                                                                                                  | 898 773            | 2 087 186          |
| Créditeurs et charges à payer                                                                                                   | (214 177)          | 203 106            |
| Apports reportés                                                                                                                | (3 361 513)        | (5 882 495)        |
| Subventions spéciales de recherche reportées                                                                                    | (2 110 198)        | (1 248 268)        |
| Apports reportés afférents aux immobilisations corporelles                                                                      | -                  | (18 035)           |
|                                                                                                                                 | <u>(4 197 243)</u> | <u>(6 918 807)</u> |
| <b>Flux de trésorerie utilisés pour les activités de fonctionnement</b>                                                         | <u>(4 523 388)</u> | <u>(5 483 790)</u> |
| <b>ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT</b>                                                                                               |                    |                    |
| Dépôts à terme effectués                                                                                                        | (105 212 545)      | (127 300 000)      |
| Encaissement de dépôts à terme                                                                                                  | 110 497 582        | 132 428 063        |
| <b>Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement</b>                                                              | <u>5 285 037</u>   | <u>5 128 063</u>   |
| <b>ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT EN IMMOBILISATIONS</b>                                                                            |                    |                    |
| Acquisition d'immobilisations corporelles et flux de trésorerie utilisés pour les activités d'investissement en immobilisations | <u>(224 684)</u>   | <u>(403 175)</u>   |
| <b>VARIATION NETTE DE LA TRÉSORERIE</b>                                                                                         | 536 965            | (758 902)          |
| <b>TRÉSORERIE AU DÉBUT</b>                                                                                                      | 1 196 671          | 1 955 573          |
| <b>TRÉSORERIE À LA FIN</b>                                                                                                      | <u>1 733 636</u>   | <u>1 196 671</u>   |

**FONDS DE RECHERCHE DU QUÉBEC – SANTÉ**  
**NOTES COMPLÉMENTAIRES**  
**31 MARS 2012**

**1. CONSTITUTION ET FONCTIONS**

Le Fonds de recherche du Québec - Santé (le Fonds ou le FRQS) est une corporation constituée en vertu de la *Loi sur le ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation* (L.R.Q., chapitre M-30.01). Il a pour fonctions de promouvoir et d'aider financièrement, au moyen de subventions et de bourses, la recherche, la formation et le perfectionnement de chercheurs dans le domaine de la santé. De plus, il met en œuvre les programmes d'aide financière qui lui sont confiés par une autre loi ou, avec l'autorisation du gouvernement et aux conditions que ce dernier détermine, les programmes d'aide financière qui lui sont confiés par un ministère ou par un organisme public.

En vertu de l'article 48 de la *Loi sur le ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation*, le Fonds est un mandataire de l'État. Il n'est donc pas assujéti aux impôts sur le revenu.

Le projet de loi 130 intitulé *Loi abolissant le ministère des Services gouvernementaux et mettant en œuvre le Plan d'action 2010-2014 du gouvernement pour la réduction et le contrôle des dépenses en abolissant et en restructurant certains organismes et certains fonds* a été sanctionné au cours de l'exercice clos le 31 mars 2012. Il a modifié le nom du Fonds pour le Fonds de recherche du Québec - Santé. Cette nouvelle désignation n'entraîne aucun changement de personnalité du Fonds.

**2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES**

**Utilisation d'estimations**

Aux fins de la préparation de ses états financiers, le Fonds utilise prioritairement le *Manuel de comptabilité de l'Institut Canadien des Comptables Agréés pour le secteur public* et, pour la première année, il applique le modèle de présentation recommandé par ce Manuel. L'utilisation de toute autre source de principes comptables généralement reconnus est permise lorsqu'elle est cohérente avec ce dernier.

Les états financiers du Fonds sont préparés par la direction. La présentation des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public exige que la direction ait recours à des estimations et des hypothèses qui ont une incidence sur les montants de l'actif et du passif comptabilisés, sur la présentation des éléments d'actif et de passif éventuels ainsi que sur les montants des produits et des charges comptabilisés. Les principaux éléments pour lesquels la direction a établi des estimations et formulé des hypothèses sont la provision pour créances douteuses et la durée de vie des immobilisations corporelles. Les résultats réels peuvent différer des meilleures prévisions faites par la direction.

**Constatation des revenus de subventions**

Les subventions non affectées sont constatées à titre de revenus au moment où elles sont reçues ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée. Les subventions affectées à l'octroi de bourses et de subventions sont reportées et constatées à titre de revenus au cours de l'exercice où sont engagées les charges auxquelles elles sont affectées.

**Bourses et subventions octroyées**

Les bourses et les subventions octroyées sont inscrites lorsqu'elles sont autorisées et que les bénéficiaires ont satisfait aux critères d'admissibilité pour le versement des sommes octroyées. Les annulations ou les remboursements de bourses et de subventions octroyées sont inscrits dans l'exercice au cours duquel elles sont annulées ou remboursées.

## 2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

### Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût d'acquisition et sont amorties selon la méthode de l'amortissement linéaire applicable sur leur durée de vie utile estimative, soit 5 ans pour le mobilier et l'équipement, 3 ans pour l'équipement informatique et les logiciels, et sur la durée résiduelle du bail pour les améliorations locatives. Lorsque la conjoncture indique qu'une immobilisation corporelle ne contribue plus à la capacité du Fonds de fournir des biens et des services, ou que la valeur des avantages économiques futurs qui se rattachent à l'immobilisation corporelle est inférieure à sa valeur comptable nette, son coût est réduit pour refléter cette baisse de valeur. Aucune reprise sur réduction de valeur n'est constatée.

### Apports reportés et subventions spéciales de recherche reportées

Les apports grevés d'affectations d'origine externe sont constatés à titre de revenus dans l'exercice au cours duquel les ressources sont utilisées aux fins prescrites. Ceux reçus avant l'exercice au cours duquel ils sont utilisés sont présentés à titre d'apports reportés jusqu'à ce que les ressources soient utilisées aux fins prescrites.

### Régimes de retraite

La comptabilité des régimes à cotisations déterminées est appliquée aux régimes interemployeurs à prestations déterminées gouvernementaux compte tenu que le Fonds ne dispose pas de suffisamment d'informations pour appliquer la comptabilité des régimes à prestations déterminées.

### Dépôts à terme

Les dépôts à terme sont comptabilisés au moindre du coût ou de la valeur de marché.

## 3. SUBVENTIONS

|                                                                                             |    | 2012               | 2011               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------------|--------------------|
|                                                                                             |    | \$                 | \$                 |
| Ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation* - non affectées |    | 67 544 707         | 68 038 190         |
| Ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation* - affectées     | a) | 15 037 308         | 14 997 093         |
| Régie de l'assurance maladie du Québec*                                                     | a) | 13 150 000         | 13 150 000         |
| Pfizer                                                                                      | a) | 4 201 533          | 4 343 220          |
| Ministère de la Santé et des Services sociaux du Québec*                                    | a) | 3 338 729          | 3 896 257          |
| Fonds de la recherche du Québec - Société et culture*                                       | a) | 467 500            | 467 500            |
| Fondation du cancer du sein                                                                 | a) | 250 000            | -                  |
| Agence de la Santé et des Services sociaux du Québec *                                      | a) | 238 823            | 251 697            |
| Fondation de recherche en sciences infirmières du Québec                                    | a) | 151 980            | 195 049            |
| Association des radiologistes du Québec                                                     | a) | 125 000            | 100 000            |
| Fondation de recherche chiropratique du Québec                                              | a) | 99 575             | 57 597             |
| Jansen                                                                                      | a) | 80 000             | -                  |
| Institut de recherche Robert-Sauvé en santé et en sécurité du travail                       | a) | 33 000             | 33 000             |
| Virement des apports reportés afférents aux immobilisations                                 | a) | -                  | 18 035             |
| Autres                                                                                      | a) | 233 797            | 154 927            |
|                                                                                             |    | <b>104 951 952</b> | <b>105 702 565</b> |

\* Apparentés sous contrôle commun

a) Ces montants totalisant 37 407 245 \$ (2011: 37 664 375 \$) représentent les subventions affectées à l'octroi de bourses et subventions dont 35 221 992 \$ (2011: 36 309 925 \$) sont des montants constatés à titre de revenus de l'exercice provenant des apports reportés (note 11) ainsi que 2 185 253 \$ (2011: 1 354 450 \$) sont des montants provenant des subventions spéciales de recherche reportées (note 12).

**4. INTÉRÊTS ET AUTRES REVENUS**

|                                                            | <b>2012</b>      | <b>2011</b>      |
|------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                            | \$               | \$               |
| Revenus de gestion                                         | 1 357 993        | 1 094 755        |
| Intérêts sur dépôts bancaires et à terme                   | 453 798          | 379 809          |
| Annulations et remboursements de bourses et de subventions | 386 281          | 423 732          |
| Autres                                                     | 249 840          | 437 663          |
|                                                            | <b>2 447 912</b> | <b>2 335 959</b> |

**5. BOURSES ET SUBVENTIONS OCTROYÉES**

|                                                        | <b>2012</b>        | <b>2011</b>        |
|--------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
|                                                        | \$                 | \$                 |
| Subventions de groupes, centres et réseaux thématiques | 52 036 674         | 50 583 133         |
| Bourses de carrière                                    | 21 693 855         | 21 464 886         |
| Subventions de recherche                               | 15 966 044         | 17 039 701         |
| Bourses de formation                                   | 12 697 749         | 11 532 469         |
| Programmes d'échanges internationaux                   | 325 157            | 664 598            |
| Initiatives stratégiques                               | 11 111             | 11 111             |
|                                                        | <b>102 730 590</b> | <b>101 295 898</b> |

**6. FRAIS DE FONCTIONNEMENT**

|                                                             | <b>2012</b>      | <b>2011</b>      |
|-------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                             | \$               | \$               |
| Traitements et avantages sociaux                            | 3 272 073        | 3 420 363        |
| Loyer et assurances                                         | 820 997          | 837 185          |
| Entretien et réparations                                    | 249 807          | 344 353          |
| Frais de déplacement et de séjour                           | 242 751          | 306 038          |
| Honoraires professionnels                                   | 242 135          | 229 503          |
| Frais de bureau                                             | 167 656          | 170 167          |
| Amortissement du mobilier et de l'équipement                | 9 477            | 12 568           |
| Amortissement des améliorations locatives                   | 6 223            | 43 716           |
| Amortissement de l'équipement informatique et des logiciels | 388 017          | 518 750          |
|                                                             | <b>5 399 136</b> | <b>5 882 643</b> |

**7. DÉPÔTS À TERMES**

Au 31 mars 2012, les dépôts à terme comportaient un taux d'intérêt moyen pondéré fixe de 0,99 % à 1,40 %; ces placements viennent à échéance à diverses dates entre le 15 avril 2012 et le 22 décembre 2012.

Au 31 mars 2011, les dépôts à terme comportaient un taux d'intérêt moyen pondéré fixe de 1,01 % à 1,54 %; ces placements viennent à échéance à diverses dates entre le 15 avril 2011 et le 3 mars 2012.

**8. DÉBITEURS**

|                                                                              | <b>2012</b>      | <b>2011</b>      |
|------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                                              | \$               | \$               |
| Ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation * | 1 500 000        | 1 500 000        |
| Ministère de la Santé et des Services sociaux du Québec *                    | 133 334          | 735 000          |
| Conseil québécois des médicaments                                            | 28 644           | 32 723           |
| Fonds de recherche du Québec - Nature et technologies *                      | 22 613           | 3 879            |
| Fonds de recherche du Québec - Société et culture *                          | 21 317           | -                |
| Autres                                                                       | 3 695            | 5 122            |
|                                                                              | <b>1 709 603</b> | <b>2 276 724</b> |

\* Apparentés sous contrôle commun

## 9. MARGE DE CRÉDIT

Le Fonds est autorisé par décret du gouvernement à instituer un régime d'emprunts, valide jusqu'au 31 mars 2017, lui permettant d'emprunter à court terme ou par marge de crédit, auprès d'institutions financières ou auprès du ministre des Finances, à titre de gestionnaire du Fonds de financement, et ce, pour un montant n'excédant pas 20 000 000 \$, conditionnellement à ce que l'encours des emprunts à court terme ou par marge de crédit du Fonds soit ramené à 0 \$ à la fin de chaque exercice financier. Si le Fonds n'est pas en mesure de rencontrer ses obligations sur tout emprunt contracté en vertu du régime d'emprunts précité auprès du ministre des Finances, à titre de gestionnaire du Fonds de financement, le ministre du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation et le ministre des Finances élaborent et mettent en œuvre, avec l'approbation du gouvernement, des mesures afin de remédier à cette situation.

Au 31 mars 2012, le Fonds dispose d'une marge de crédit d'un maximum de 20 000 000 \$ auprès du Fonds de financement, et ce, jusqu'en mars 2017. Au 31 mars 2012, cette marge est inutilisée.

## 10. CRÉDITEURS ET CHARGES À PAYER

|                                       | 2012           | 2011           |
|---------------------------------------|----------------|----------------|
|                                       | \$             | \$             |
| Salaires et avantages sociaux à payer | 260 569        | 304 445        |
| Fournisseurs et charges à payer       | 168 313        | 322 916        |
| Autres                                | 5 507          | 21 205         |
|                                       | <b>434 389</b> | <b>648 566</b> |

## 11. APPORTS REPORTÉS

|                                                                              | 2011              | Apports de<br>l'exercice | Montants<br>constatés à titre<br>de revenus de<br>l'exercice | 2012              |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|
|                                                                              | \$                | \$                       | \$                                                           | \$                |
| Ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation * | 7 952 847         | 15 092 091               | 15 604 875                                                   | 7 440 063         |
| Régie de l'assurance maladie du Québec *                                     | -                 | 13 150 000               | 13 150 000                                                   | -                 |
| Pfizer                                                                       | 3 508 791         | -                        | 2 115 594                                                    | 1 393 197         |
| Ministère de la Santé et des Services sociaux du Québec*                     | 2 740 825         | 3 167 750                | 3 566 170                                                    | 2 342 405         |
| Fonds de la recherche du Québec - Société et culture *                       | -                 | 467 500                  | 467 500                                                      | -                 |
| Fondation du cancer du sein                                                  | -                 | 250 000                  | 250 000                                                      | -                 |
| Agence de la Santé et des Services sociaux du Québec *                       | 1 750 718         | -                        | 250 764                                                      | 1 499 954         |
| Fondation de recherche en sciences infirmières du Québec                     | -                 | 151 980                  | 151 980                                                      | -                 |
| Association des radiologistes du Québec                                      | -                 | 125 000                  | 125 000                                                      | -                 |
| Fondation de recherche chiropratique du Québec                               | -                 | 99 575                   | 99 575                                                       | -                 |
| Jansen                                                                       | -                 | 80 000                   | 80 000                                                       | -                 |
| Institut de recherche Robert-Sauvé en santé et en sécurité du travail        | -                 | 33 000                   | 33 000                                                       | -                 |
| Autres                                                                       | 190 650           | 297 461                  | 381 412                                                      | 106 699           |
|                                                                              | <b>16 143 831</b> | <b>32 914 357</b>        | <b>36 275 870</b>                                            | <b>12 782 318</b> |

\* Apparentés sous contrôle commun

**11. APPORTS REPORTÉS (SUITE)**

|                                                                              | 2010              | Apports de<br>l'exercice | Montants<br>constatés à titre<br>de revenus de<br>l'exercice | 2011              |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|
|                                                                              | \$                | \$                       | \$                                                           | \$                |
| Ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation * | 10 776 172        | 12 777 995               | 15 597 131                                                   | 7 957 036         |
| Régie de l'assurance maladie du Québec *                                     | -                 | 13 150 000               | 13 150 000                                                   | -                 |
| Pfizer                                                                       | 6 375 000         | 225 000                  | 3 091 209                                                    | 3 508 791         |
| Ministère de la Santé et des Services sociaux du Québec*                     | 2 228 574         | 4 003 651                | 3 998 842                                                    | 2 233 383         |
| Fonds de la recherche du Québec - Société et culture *                       | -                 | 467 500                  | 467 500                                                      | -                 |
| Agence de la Santé et des Services sociaux du Québec *                       | 2 015 000         | -                        | 264 282                                                      | 1 750 718         |
| Fondation de recherche en sciences infirmières du Québec                     | -                 | 195 049                  | 195 049                                                      | -                 |
| Association des radiologistes du Québec                                      | -                 | 100 000                  | 100 000                                                      | -                 |
| Fondation de recherche chiropratique du Québec                               | -                 | 57 597                   | 57 597                                                       | -                 |
| Institut de recherche Robert-Sauvé en santé et en sécurité du travail        | -                 | 33 000                   | 33 000                                                       | -                 |
| Autres                                                                       | 631 580           | 334 138                  | 271 815                                                      | 693 903           |
|                                                                              | <b>22 026 326</b> | <b>31 343 930</b>        | <b>37 226 425</b>                                            | <b>16 143 831</b> |

\* Apparentés sous contrôle commun

Les montants constatés à titre de revenus de l'exercice incluent 35 221 992 \$ (2011: 36 309 925 \$) représentant des revenus de subventions (note 3) et 1 053 878 \$ (2011: 916 500 \$) représentant des revenus de gestion inclus dans les intérêts et autres revenus (note 4).

**12. SUBVENTIONS SPÉCIALES DE RECHERCHE REPORTÉES**

Ce poste représente des montants reçus d'entreprises du secteur privé afin de permettre l'octroi de subventions spéciales de recherche au cours des prochaines années.

Programme dans le domaine de l'hypertension

En vertu d'un accord intervenu en 1991 entre la Société québécoise de l'hypertension artérielle (SQHA) et le FRQS, un montant de capital a été transféré au FRQS et indexé des soldes non dépensés en intérêt pour l'octroi de bourses. Le protocole a comme but de favoriser le recrutement de jeunes chercheurs et de faciliter la formation de la relève dans le domaine de la santé cardiovasculaire et de l'hypertension. Ce capital ne peut être utilisé sans l'approbation de la SQHA.

En vertu du protocole d'entente, la SQHA autorise le FRQS à percevoir à titre de frais de gestion 4 % sur les montants des subventions octroyées annuellement.

**12. SUBVENTIONS SPÉCIALES DE RECHERCHE REPORTÉES (suite)**Fonds d'innovation Pfizer-FRQS

Le Fonds d'innovation Pfizer-FRQS a été créé en vertu d'une entente entre Pfizer Canada Inc. et le FRQS entrée en vigueur le 12 novembre 2007 et dont la durée prévue est jusqu'en 2015, à moins que les parties la modifient. Les argents du Fonds d'innovation Pfizer-FRQS devront être dépensés au terme de la durée de l'entente.

Pfizer autorise le FRQS à percevoir à titre de frais d'administration reliés à la gestion administrative du Fonds d'innovation Pfizer-FRQS et des initiatives stratégiques, les intérêts et revenus cumulés dans le Fonds d'innovation Pfizer-FRQS jusqu'à concurrence et n'excédant pas 5 % du montant des subventions accordées annuellement par le Fonds d'innovation Pfizer-FRQS. De plus, Pfizer autorise le FRQS à percevoir, à titre de remboursement des frais, les coûts des services de développement, d'amélioration continue, de suivi et/ou frais d'évaluation scientifique de programmes.

Les montants se répartissent comme suit :

|                                                    | <b>2012</b>              | <b>2011</b>              |
|----------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
|                                                    | <u>\$</u>                | <u>\$</u>                |
| <b>Programme dans le domaine de l'hypertension</b> |                          |                          |
| Capital                                            | 556 622                  | 555 685                  |
| Intérêts cumulés                                   | 87 348                   | 99 719                   |
|                                                    | <u>643 970</u>           | <u>655 404</u>           |
| <b>Fonds d'innovation Pfizer – FRQS</b>            |                          |                          |
| Capital                                            | 12 690 297               | 14 855 550               |
| Intérêts cumulés                                   | 927 308                  | 860 819                  |
|                                                    | <u>13 617 605</u>        | <u>15 716 369</u>        |
|                                                    | <b><u>14 261 575</u></b> | <b><u>16 371 773</u></b> |

**ÉVOLUTION DU SOLDE DES SUBVENTIONS SPÉCIALES DE RECHERCHE REPORTÉES**

|                                                                          | <b>2012</b>              | <b>2011</b>              |
|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
|                                                                          | <u>\$</u>                | <u>\$</u>                |
| <b>SOLDE AU DÉBUT</b>                                                    | 16 371 773               | 17 620 041               |
| <b>Augmentation</b>                                                      |                          |                          |
| Intérêts sur dépôts à terme                                              | 233 652                  | 230 920                  |
| <b>Diminution</b>                                                        |                          |                          |
| Bourses octroyées                                                        | (2 185 253)              | (1 354 450)              |
| Frais d'évaluation scientifique reliés au Fonds d'Innovation Pfizer-FRQS | (50 203)                 | (57 174)                 |
| Frais d'administration prélevés par le FRQS                              | <u>(108 394)</u>         | <u>(67 564)</u>          |
| <b>SOLDE À LA FIN</b>                                                    | <b><u>14 261 575</u></b> | <b><u>16 371 773</u></b> |

**13. IMMOBILISATIONS CORPORELLES**

|                                      | <b>2012</b>      |                             |                |
|--------------------------------------|------------------|-----------------------------|----------------|
|                                      | <b>coût</b>      | <b>amortissement cumulé</b> | <b>net</b>     |
|                                      | <b>\$</b>        | <b>\$</b>                   | <b>\$</b>      |
| Équipement informatique et logiciels | 1 553 404        | 1 121 709                   | 431 695        |
| Mobilier et équipement               | 55 391           | 40 437                      | 14 954         |
| Améliorations locatives              | 58 372           | 58 372                      | -              |
|                                      | <b>1 667 167</b> | <b>1 220 518</b>            | <b>446 649</b> |

|                                      | <b>2011</b>      |                             |                |
|--------------------------------------|------------------|-----------------------------|----------------|
|                                      | <b>coût</b>      | <b>amortissement cumulé</b> | <b>net</b>     |
|                                      | <b>\$</b>        | <b>\$</b>                   | <b>\$</b>      |
| Équipement informatique et logiciels | 2 063 476        | 1 464 748                   | 598 728        |
| Mobilier et équipement               | 65 615           | 44 884                      | 20 731         |
| Améliorations locatives              | 230 469          | 224 246                     | 6 223          |
|                                      | <b>2 359 560</b> | <b>1 733 878</b>            | <b>625 682</b> |

Les acquisitions d'équipement informatique et logiciels de l'exercice s'élèvent à 224 083 \$ (2011 : 402 309 \$) et les radiations s'élèvent à 734 155 \$ (2011 : 187 081 \$).

Les acquisitions de mobilier et équipement de l'exercice s'élèvent à 3 700 \$ (2011 : 866 \$) et les radiations s'élèvent à 13 924 \$ (2011 : 29 086 \$).

Il n'y a eu aucune acquisition d'améliorations locatives au cours de l'exercice 2012 (2011 : 0 \$) et les radiations s'élèvent à 172 097 \$ (2011 : 45 490 \$).

**14. EXCÉDENT CUMULÉ**

Le conseil d'administration du Fonds a affecté des actifs nets de 2 837 351 \$ au 31 mars 2012 (3 567 213 \$ au 31 mars 2011) relativement à des bourses et des subventions qui seront octroyées au cours du prochain exercice ainsi qu'à des frais de fonctionnement. Le Fonds ne peut utiliser ces montants grevés d'affectations d'origine interne à d'autres fins sans le consentement préalable du conseil d'administration. Ces affectations se détaillent comme suit :

|                         | <b>2012</b>      | <b>2011</b>      |
|-------------------------|------------------|------------------|
|                         | <b>\$</b>        | <b>\$</b>        |
| Bourses et subventions  | 2 637 351        | 3 317 213        |
| Frais de fonctionnement | 200 000          | 250 000          |
|                         | <b>2 837 351</b> | <b>3 567 213</b> |

**15. OBLIGATIONS CONTRACTUELLES**

Le Fonds est engagé par des baux à long terme échéant à diverses dates jusqu'au 30 juin 2022 pour des locaux administratifs et des photocopieurs. Ces baux comportent, dans certains cas, une option de renouvellement de dix ans.

La charge de loyer et de location de photocopieurs de l'exercice clos le 31 mars 2012 s'élève à 799 250 \$. Les paiements minimums futurs exigibles s'établissent comme suit :

|                       |                  |
|-----------------------|------------------|
| 2013                  | 798 963          |
| 2014                  | 801 449          |
| 2015                  | 801 449          |
| 2016                  | 810 563          |
| 2017                  | 830 173          |
| 2018 et subséquemment | 4 025 985        |
|                       | <b>8 068 582</b> |

Au 31 mars 2012, les obligations du Fonds sont de 35 511 821 \$ (2011: 33 974 576 \$) à l'égard des bourses et subventions. Les obligations sont conditionnelles au respect des critères d'admissibilité par les bénéficiaires.

## **16. OPÉRATIONS ENTRE APPARENTÉS**

Le Fonds est apparenté avec tous les ministères et les fonds spéciaux ainsi qu'avec tous les organismes et entreprises contrôlés directement ou indirectement par le gouvernement du Québec ou soumis, soit à un contrôle conjoint, soit à une influence notable commune de la part du gouvernement du Québec. Le Fonds n'a conclu aucune opération commerciale avec ces apparentés autrement que dans le cours normal de ses activités et aux conditions commerciales habituelles. Certaines de ces opérations ne sont pas divulguées distinctement aux états financiers.

## **17. AVANTAGES SOCIAUX FUTURS**

### **Régime de retraite**

Les membres du personnel du Fonds participent au Régime de retraite des employés du gouvernement et des organismes publics (RREGOP) ou au Régime de retraite du personnel d'encadrement (RRPE). Ces régimes interemployeurs sont à prestations déterminées et comportent des garanties à la retraite et au décès.

Au 1<sup>er</sup> janvier 2012, le taux de cotisation pour le RREGOP est passé de 8,69 % à 8,94 % de la masse salariale cotisable et celui du RRPE de 11,54 % à 12,30 %.

Les cotisations du Fonds imputées aux opérations de l'exercice s'élèvent à 136 877 \$ (2011 : 138 759 \$). Les obligations du Fonds envers ces régimes gouvernementaux se limitent à ses cotisations à titre d'employeur.

## **18. CHIFFRES COMPARATIFS**

Certains chiffres de l'exercice précédent ont été reclassés en fonction de la présentation adoptée pour l'exercice courant.

## PARTIE 6 ANNEXES

### Liste des sigles et acronymes

|         |                                                                                             |
|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| ACFAS   | Association francophone pour le savoir - Acfas                                              |
| ADARUQ  | Association des administratrices et administrateurs de la recherche universitaire du Québec |
| ADESAQ  | Association des doyens des études supérieures au Québec                                     |
| ADRIQ   | Association pour le développement de la recherche et de l'innovation du Québec              |
| CASRAI  | Consortium pour l'avancement des standards d'administration de l'information en recherche   |
| CERNEC  | Centre de recherche en neuropsychologie et cognition                                        |
| CHA     | Centre hospitalier affilié universitaire de Québec                                          |
| CHU     | Centres hospitaliers universitaires                                                         |
| CHUM    | Centre hospitalier de l'Université de Montréal                                              |
| CHUQ    | Centre hospitalier universitaire de Québec                                                  |
| CHUS    | Centre hospitalier universitaire de Sherbrooke                                              |
| CIRRIIS | Centre interdisciplinaire de recherche en réadaptation et intégration sociale               |
| CQDM    | Consortium québécois sur la découverte du médicament                                        |
| CRCG    | Centre de recherche sur le cancer Rosalind et Morris Goodman                                |
| CRCQ    | Club de recherches cliniques du Québec                                                      |
| CRIR    | Centre de recherche interdisciplinaire en réadaptation du Montréal métropolitain            |
| CRSH    | Conseil de recherche en sciences humaines du Canada                                         |
| CRSNG   | Conseil de recherche en sciences naturelles et en génie du Canada                           |
| CRULRG  | Centre de recherche Université Laval Robert-Giffard                                         |
| CUSM    | Centre universitaire de santé McGill                                                        |
| ERA-NET | European Research Area Network                                                              |
| FCI     | Fondation canadienne pour l'innovation                                                      |
| FMOQ    | Fédération des médecins omnipraticiens du Québec                                            |
| FMSQ    | Fédération des médecins spécialistes du Québec                                              |
| FRQ     | Fonds de recherche du Québec                                                                |
| FRQNT   | Fonds de recherche du Québec - Nature et technologies                                       |
| FRQSC   | Fonds de recherche du Québec - Société et culture                                           |
| FRQS    | Fonds de recherche du Québec - Santé                                                        |
| GEPROM  | Groupe d'étude des protéines membranaires                                                   |
| GRASP   | Groupe de recherche axé sur la structure des protéines                                      |
| GRIISIQ | Groupe de recherche interuniversitaire en interventions en sciences infirmières du Québec   |
| GRNC    | Groupe de recherche en neurobiologie comportementale                                        |
| GRSNC   | Groupe de recherche en neurobiologie comportementale                                        |
| GRSTB   | Groupe de recherche en sciences et technologies biomédicales                                |
| GRUM    | Groupe de recherche universitaire sur le médicament                                         |
| INESSS  | Institut national d'excellence en santé et services sociaux du Québec                       |
| IRCM    | Institut de recherches cliniques de Montréal                                                |
| IRDPQ   | Institut de réadaptation en déficience physique de Québec                                   |
| IRIC    | Institut de recherche en immunologie et en oncologie                                        |
| IRSC    | Instituts de recherche en santé du Canada                                                   |
| IRSPUM  | Institut de recherche en santé publique de l'Université de Montréal                         |
| IUCPQ   | Institut universitaire de cardiologie et de pneumologie de Québec                           |
| MAMROT  | Ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire            |
| MDDEP   | Ministère du Développement durable, de l'Environnement et des Parcs                         |
| MDEIE   | Ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation                  |
| MELS    | Ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport                                             |

|                    |                                                                                                                     |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| MON                | Modes opératoires normalisés                                                                                        |
| MRI                | Ministère des Relations internationales                                                                             |
| MRNF               | Ministère des Ressources naturelles et de la Faune                                                                  |
| MSSS               | Ministère de la Santé et des Services sociaux                                                                       |
| NE <sup>3</sup> LS | Réseau de recherche sur les aspects éthiques, économiques, légaux, sociaux et environnementaux des nanotechnologies |
| NIH                | National Institutes of Health                                                                                       |
| NSFC               | National Natural Science Foundation of China                                                                        |
| RBIQ               | Réseau de bio-imagerie du Québec                                                                                    |
| REPAR              | Réseau provincial de recherche en adaptation-réadaptation                                                           |
| RMGA               | Réseau de médecine génétique appliquée                                                                              |
| RQRD               | Réseau québécois de recherche sur la douleur                                                                        |
| RQRS               | Réseau québécois de recherche sur le suicide                                                                        |
| RQRUM              | Réseau québécois de recherche sur l'usage des médicaments                                                           |
| RQRV               | Réseau québécois de recherche sur le vieillissement                                                                 |
| RSBO               | Réseau de recherche en santé buccodentaire et osseuse                                                               |
| RRSE               | Réseau de recherche en santé environnementale                                                                       |
| RRSPQ              | Réseau de recherche en santé des populations du Québec                                                              |
| RRSSTQ             | Réseau de recherche en santé et en sécurité au travail du Québec                                                    |
| RRSV               | Réseau de recherche en santé de la vision                                                                           |
| RRTQ               | Réseau de recherche en transgénèse du Québec                                                                        |
| RSR                | Réseau en santé respiratoire                                                                                        |
| SIDA-MI            | Réseau sida et maladies infectieuses                                                                                |
| SQRI               | Stratégie québécoise de la recherche et de l'innovation                                                             |
| SNG                | Sciences naturelles et génie                                                                                        |
| SSHAL              | Sciences sociales et humaines, arts et lettres                                                                      |
| ThéCell            | Réseau de thérapie cellulaire et tissulaire                                                                         |
| UQAM               | Université du Québec à Montréal                                                                                     |

## Listes des membres des comités d'évaluation 2011-2012

Des représentants du FRQS assistent aux réunions des comités d'évaluation. Il s'agit des conseillers scientifiques ainsi que des responsables et chargés de programmes, qui relèvent de la direction scientifique du FRQS. Ils sont responsables notamment du bon déroulement des travaux des comités, dans le respect des règles de confidentialité et de gestion des conflits d'intérêts établies par le FRQS.

Des observateurs peuvent également assister aux réunions des comités d'évaluation. Ils ne participent pas au processus d'évaluation; ils n'ont ni le droit de vote, ni le droit de parole. Il s'agit généralement de partenaires financiers ou stratégiques du FRQS.

### BOURSES DE FORMATION

#### Formation de maîtrise

##### Comité 1

Rachid Mazroui  
CHUQ – CHUL

Patrick Rochette  
CHA – Hôpital du Saint-Sacrement

Aimée Ryan  
Université McGill

##### Comité 2

François-Michel Boisvert  
Université de Sherbrooke

Monique Cadrin  
Université du Québec à Trois-Rivières

Damien D'Amours  
Université de Montréal

##### Comité 3

Fernand-Pierre Gendron  
Université de Sherbrooke

Catherine Jumarie  
Université du Québec à Montréal

Éric Rhéaume  
Institut de cardiologie de Montréal

##### Comité 4

Martine G. Culty  
Université McGill

Éric Goulet  
Université de Sherbrooke

André Tremblay  
CHU – Ste-Justine

##### Comité 5

Annie Angers  
Université de Montréal

Yves Caumartin  
CHUQ – Hôpital-Dieu de Québec

Éric Marsault  
Université de Sherbrooke

##### Comité 6

Abdelaziz Amrani  
Université de Sherbrooke

Mathieu Cellier  
INRS – Institut Armand Frappier

Jocelyne Piret  
CHUQ – CHUL

##### Comité 7

Ali Akoum  
Université Laval

Louis-Charles Fortier  
Université de Sherbrooke

Martin Guimond  
Hôpital Maisonneuve-Rosemont

##### Comité 8

Jean-François Bouchard  
Université de Montréal

Maurice Chacron  
Université McGill

Richard Courtemanche  
Université Concordia

##### Comité 9

Nadia Gosselin  
Hôpital du Sacré-Cœur de Montréal

Geneviève Forest  
Université du Québec en Outaouais

Philippe Goffaux  
Université de Sherbrooke

##### Comité 10

Hélène Forget  
Université du Québec en Outaouais

Pedro Rosa-Netot  
Université McGill

Ovidiu Lungu  
Université de Montréal

##### Comité 11

Dany Gagnon  
Université de Montréal

Laura Monetta  
Université Laval

Mélanie Morin  
Université de Sherbrooke

##### Comité 12

Isabelle Daigneault  
Université de Montréal

Marianne Saint-Jacques  
Université de Sherbrooke

Georges Vrakas  
Université du Québec à Trois-Rivières

##### Comité 13

Robert Bastien  
Direction de la santé publique

Linda Cazale  
Institut de la statistique du Québec

François Trudeau  
Université du Québec à Trois-Rivières

#### Représentantes du FRQS

Pierrette Gaudreau  
Conseillère scientifique

Lyse Bourbonnais  
Responsable de programmes

## Formation de doctorat

### Comité 1

François Dragon  
Université du Québec à  
Montréal

Nicolas Gévry  
Université de Sherbrooke

Daniel R. Zenklusen  
Université de Montréal

### Comité 2

Claude Asselin  
Université de Sherbrooke

Simon De Denus  
Institut de cardiologie de  
Montréal

Estelle Schmitt  
CHUM – Hôpital Notre-Dame

### Comité 3

Lenore Beitel  
Institut Lady Davis

Serge Desnoyers  
CHUQ – CHUL

Alex Parker  
CHUM – Hôpital Notre-Dame

### Comité 4

Sébastien Carreno  
Université de Montréal

Véronique Moulin  
CMDGT/LOEX

Christian Rocheleau  
CUSM – Hôpital Royal Victoria

### Comité 5

El Bachir Affar  
Hôpital Maisonneuve-  
Rosemont

Benoit Paquette  
Université de Sherbrooke

Nicolas Pilon  
Université du Québec à  
Montréal

### Comité 6

Vincent Archambault  
Université de Montréal

Pierre Leclerc  
CHUQ – CHUL

Céline Van Themsche  
Université du Québec à Trois-  
Rivières

### Comité 7

Yves Deshaies  
Institut universitaire de  
cardiologie et de  
pneumologie de Québec

Jun-Li Liu  
CUSM – Hôpital Royal-Victoria

Cristian O'Flaherty  
CUSM – Hôpital Royal-Victoria

### Comité 8

Michèle Brochu  
Université de Montréal

Van Luu-The  
CHUQ – CHUL

Yves Tremblay  
CHUQ – CHUL

## Rapport annuel de gestion 2011-2012

### Comité 9

Alain Frigon  
Université de Sherbrooke

John Kingma  
Université Laval

Eric Troncy  
Université de Montréal

### Comité 10

Ahmed Chraïbi  
Université de Sherbrooke

Stéphanie Lehoux  
Institut Lady Davis

Guy Rousseau  
Hôpital du Sacré-Cœur de  
Montréal

### Comité 11

Martin Bisaillon  
Université de Sherbrooke

Caroline Gilbert  
Université Laval

Martin Guimond  
Hôpital Maisonneuve-  
Rosemont

### Comité 12

Steve Charette  
Université Laval

Patrick Labonté-Dufresne  
INRS – Institut Armand-  
Frappier

Manuela Santos  
CHUM – Hôpital Notre-Dame

### Comité 13

Isabelle Gaumont  
Université de Sherbrooke

Andrea Green  
Université de Montréal

Emmanuel Planel  
CHUQ – CHUL

### Comité 14

Jannic Boehm  
Université de Montréal

Michel Cyr  
Université du Québec à Trois-  
Rivières

Julio Martinez  
Université McGill

### Comité 15

Stephen Cunnane  
Université de Sherbrooke

Maria-Grazia Martinoli  
Université du Québec à Trois-  
Rivières

Christine Vande Velde  
CHUM – Hôpital Notre-Dame

### Comité 16

Numa Dancause  
Université de Montréal

Daniel Fiset  
Université du Québec en  
Outaouais

Virginia Penhune  
Université Concordia

### Comité 17

Nicolas Dupré  
CHA – Hôpital Enfant-Jésus

Dave Ellemberg  
Université de Montréal

Sarah Lippé  
Université de Montréal

### Comité 18

François Desmeules  
Université de Montréal

Claire Dumont  
Université du Québec à Trois-  
Rivières

Audette Sylvestre  
Université Laval

### Comité 19

Sylvana Côté  
Université de Montréal

Mélanie Couture  
Université de Sherbrooke

Nancy Leblanc  
Université Laval

### Comité 20

Karine Dubois-Comtois  
Université du Québec à Trois-  
Rivières

Karin Ensink  
Université Laval

Jacques Quintin  
Université de Sherbrooke

### Comité 21

Marie-Claude Blais  
Université du Québec à Trois-  
Rivières

Olivier Laverdière  
Université de Sherbrooke

Guylaine Vaillancourt  
Université Concordia

**Comité 22**

Chantal Caux  
Université de Montréal

Frances Gallagher  
Université de Sherbrooke

Ana Miriam Velly  
Hôpital général juif

**Comité 23**

Nils Chaillat  
CHU Ste-Justine

Élène Laroche  
TELUQ – UQAM

Maria-Victoria Zunzunegui  
Université de Montréal

**Représentants du FRQS**

Pierrette Gaudreau  
Huy Ong  
Conseillers scientifiques

Christiane Jeannotte  
Responsable du programme

**Formation de maîtrise  
pour les détenteurs d'un  
diplôme professionnel**

Christian Bocti  
Président du comité  
Centre hospitalier  
universitaire de Sherbrooke

Laetitia Michou  
Vice- présidente du comité  
CHUQ – CHUL

Thérèse Audet  
Université de Sherbrooke

Vicky Drapeau  
Université Laval

Debbie Feldman  
Université de Montréal

Stéphane Grenier  
Université du Québec à Trois-  
Rivières

Sylvie Hébert  
Université de Montréal

Olivier A. Hue  
Université du Québec à Trois-  
Rivières

Judith Lapierre  
Université du Québec en  
Outaouais

Julie Lemieux  
CHA – Hôpital du Saint-  
Sacrement

Oury Monchi  
Institut de gériatrie de  
Montréal

Didier Saey  
Centre de recherche de  
l'institut universitaire de  
cardiologie et de  
pneumologie

Marie Chantal Wanet-  
Defalque  
Université de Montréal

**Représentantes du FRQS**

Pierrette Gaudreau  
Conseillère scientifique

Samira Achir  
Responsable du programme

**Rapport annuel de gestion 2011-2012**
**Formation de doctorat  
pour les détenteurs d'un  
diplôme professionnel**

Mario Leone  
Président du comité  
UQAC

Antony Karelis  
Vice-président du comité  
UQAM

Sara Ahmed  
Université McGill

Annie Aimé  
UQO

Devendra Amre  
CHU Ste-Justine

François Bergeron  
Université Laval

Francis Bernard  
Hôpital du Sacré-Cœur

David Bloom  
Institut universitaire en santé  
mentale Douglas

Boutheina Jemel  
Hôpital Rivière des Prairies

Danik Lafond  
Université de Montréal

Andrea Macleod  
Université de Montréal

Marie Marquis  
Université de Montréal

Véronique Provencher  
Université Laval

Katia Sirois  
IRD PQ – CIRRS

**Représentantes du FRQS**

Pierrette Gaudreau  
Conseillère scientifique

Lyse Bourbonnais  
Responsable du programme

**Formation postdoctorale**
**Volet clinique, évaluative  
populationnelle et sociale**

Marie-France Langlois  
Présidente du comité  
Université de Sherbrooke

Christian Duval  
Vice- président du comité  
UQAM

Dimcho Bachvarov  
Centre de recherche du CHUQ

Frédéric Balg  
CHUS

Linda Booi  
GRIP – Université de  
Montréal  
CHU Ste-Justine

Alain Brunet  
Institut universitaire en santé  
mentale Douglas

Philippe Després  
CHUQ

Isabelle Galibois  
Université Laval

Sylvie Le May  
Centre de recherche du CHU  
Ste-Justine

Christine Loignon  
Centre de recherche HCLM

Ariel Rodolfo Masetto  
CHUS

Marie-Christine Ouellet  
CIRRS

Stéphane Pelet  
CHA – Hôpital Enfant-Jésus

Ronald Postuma  
CUSM – Hôpital général de  
Montréal

Isabelle Rouleau  
UQAM

Stéphan Troyanov  
Hôpital du Sacré-Cœur de  
Montréal

Louis Valiquette  
Université de Sherbrooke

Claude Vincent  
Université Laval

**Représentantes du FRQS**

Pierrette Gaudreau  
Conseillère scientifique

Lyse Bourbonnais  
Responsable du programme

**Volet fondamental  
Comité 1**

Stéphanie Fulton  
Présidente du comité  
Centre de recherche du  
CHUM

## Rapport annuel de gestion 2011-2012

Guy Doucet  
Vice- président du comité  
Université de Montréal

Éric Biron  
Centre de recherche du CHUL

Luigi Bouchard  
CSSS de Chicoutimi

Emmanuelle Brochiero  
CHUM – Hôpital Hôtel-Dieu

Nicolas Cermakian  
Institut universitaire en santé  
mentale Douglas

Jean-François Côté  
IRCM

Nicolas Flamand  
Université Laval

Anne Gatignol  
Institut Lady Davis de  
recherches médicales

Matthieu J. Guitton  
Université Laval

Sébastien Hébert  
Centre de recherche du CHUQ

Zoha Kibar  
Centre de recherche du CHU  
Ste-Justine

Christine Lavoie  
Université de Sherbrooke

Stéphane Lefrançois  
Centre de recherche du  
l'Hôpital Maisonneuve-  
Rosemont

Pierre Moffatt  
Hôpital Shriners pour enfants

Nicolas Pineault  
Héma-Québec

Jason Tanny  
Université McGill

Patrick Vermette  
Université de Sherbrooke

**Représentantes du FRQS**

Pierrette Gaudreau  
Conseillère scientifique

Lyse Bourbonnais  
Responsable du programme

**Comité 2**  
Philippe Sarret  
Président du comité  
Université de Sherbrooke

Christopher Rose  
Vice- président du comité  
Centre de recherche du  
CHUM

Christiane Auray-Blais  
CHUS

Hélène Bachelard  
Centre de recherche du CHUL

Volker Blank  
Institut Lady Davis

Nadia Chaudhri  
Université de Concordia

Audrey Claing  
Université de Montréal

Pedro O. de Campos-Lima  
Centre de recherche de  
l'Hôtel-Dieu de Québec

Julie C. Fradette  
CMDGT/LOEX

Martin Gerbert Frasch  
CHU Sainte-Justine

Pierre Guertin  
CHUQ

Laurent Lecanu  
Institut de recherche du  
CUSM

Gaétan Mayer  
Institut de Cardiologie de  
Montréal

Tatiana Scorza  
UQÀM

Julie St-Pierre  
Université McGill

**Représentantes du FRQS**

Pierrette Gaudreau  
Conseillère scientifique

Lyse Bourbonnais  
Responsable du programme

**Comité 3**

Bruno Giros  
Président du comité  
Centre de recherche de  
l'Hôpital Douglas

Thierry Alquier  
Vice- président du comité  
Centre de recherche du  
CHUM

Luis Bruno Barreiro  
CHU Ste-Justine

Jacques Bernier  
INRS – Institut Armand-  
Frappier

Eric Boilard  
Centre de recherche du CHUQ

Thomas F. Duchaine  
Goodman Cancer Research  
Center

Nancy Dumais  
Université de Sherbrooke

Pedro Geraldès  
Université de Sherbrooke

Stéphane Gobeil  
Centre de recherche du CHUQ

François Gros-Louis  
Université Laval

Éric Lécuyer  
IRCM

Valérie Mongrain  
Hôpital Sacré-Cœur de  
Montréal

Martin Parent  
Université Laval

Annik Prat  
IRCM

Martin J. Simard  
Centre de recherche en  
cancérologie de l'Université  
Laval

Hugo Soudeyns  
CHU Ste-Justine

**Représentantes du FRQS**

Pierrette Gaudreau  
Conseillère scientifique

Lyse Bourbonnais  
Responsable du programme

**Formation post-diplôme  
professionnel (fellowship)**

Nicolas Noisieux  
Président du comité  
CHUM – Hôpital Hôtel-Dieu

Indra Gupta  
Institut de recherche de  
l'Hôpital de Montréal pour  
enfants

Josée Savard  
Centre de recherche en  
cancérologie de l'Université  
Laval

Judith Simoneau-Roy  
CHUS

Eric Turcotte  
Centre de recherche clinique  
Étienne-Lebel

René Verreault  
Hôpital du St-Sacrement

**Représentantes du FRQS**

Pierrette Gaudreau  
Conseillère scientifique

Lyse Bourbonnais  
Responsable du programme

## Formation pour les médecins résidents visant une carrière en recherche

Sylvain Chemtob  
Président du comité  
Centre de recherche du CHU  
– Ste-Justine

Gilles R. Dagenais  
Institut universitaire de  
cardiologie et de  
pneumologie de Québec

Marcel Lebel  
Centre de recherche du CHUQ

Jack Puymirat  
CHUQ – CHUL

Marek Rola-Pleszczynski  
CHUS – Université de  
Sherbrooke

Michel Bureau  
Ministère de la Santé et des  
Services sociaux

### Représentants du FRQS

James Brophy  
Conseiller scientifique

Diane Farhat  
Responsable du programme

## BOURSES DE CARRIÈRE

### Chercheurs-boursiers et chercheurs-boursiers cliniciens – Juniors 1 Volet fondamental

Stéphane Laporte  
Président du comité  
CUSM – Hôpital Royal Victoria

Julie Carrier  
Vice-présidente du comité  
Université de Sherbrooke  
Gilbert Bernier  
Hôpital Maisonneuve-  
Rosemont

Stéphane Bolduc  
CHUQ – CHUL

Sandra Boye  
Université de Montréal

Pascal Chartrand  
Université de Montréal

Francesca Cicchetti  
Centre de recherche du CHUQ  
– CHUL

Benoît Drolet  
Institut universitaire de  
cardiologie et de  
pneumologie de Québec

Elliot Drobetsky  
Hôpital Maisonneuve-  
Rosemont

Caroline Duchaine  
Institut universitaire de  
cardiologie et de  
pneumologie de Québec

Imed Gallouzi  
Université McGill

Matthias Gotte  
Université McGill

Christina Haston  
Université McGill

Caroline Hoemann  
École Polytechnique

## Rapport annuel de gestion 2011-2012

Edouard Kouassi  
Hôpital Maisonneuve-  
Rosemont

Damian Labuda  
CHU – Ste-Justine

Patrick Provost  
CHUQ – CHUL

Charles Ramassamy  
INRS – Institut Armand-  
Frappier

Jonny St-Amand  
Centre de recherche du CHUQ  
– CHUL

José Teodoro  
Université McGill

### Représentants du FRQS

René Cardinal  
Conseiller scientifique

Sylvie Lachapelle  
Responsable de programmes

### Chercheurs-boursiers et chercheurs-boursiers cliniciens – Juniors 2 Volet fondamental

Christine Des Rosiers  
Présidente du comité  
Institut de cardiologie de  
Montréal

Xavier Roucou  
Vice-président du comité  
Université de Sherbrooke

François Berthod  
Centre de recherche du CHA

Angelo Calderone  
Institut de cardiologie de MTL

Gerardo Ferbeyre  
Université de Montréal

Pierre Hardy  
CHU – Ste-Justine

Siefried Hekimi  
Université McGill

Michel Lebel  
Université Laval

Christine McCusker  
Hôpital de Montréal pour  
enfants

Jean-Luc Parent  
Université de Sherbrooke

Veronika vonMessling  
Duke – NUS Graduate  
Medical School

### Représentants du FRQS

René Cardinal  
Conseiller scientifique

Sylvie Lachapelle  
Responsable de programmes

### Chercheurs-boursiers et chercheurs-boursiers cliniciens – Seniors Volet fondamental

Andrea Leblanc  
Présidente du comité  
Institut Lady Davis

Sherif Abou-Elela  
Vice-président du comité  
Université de Sherbrooke

Robert Dumaine  
Université de Sherbrooke

Edward Fon  
Université de Sherbrooke

Lucie Germain  
CHA – Hôpital du Saint-  
Sacrement

Marie-Josée Hébert  
CHUM – Hôpital Notre-Dame

Jean-Pierre Julien  
Université Laval

Jean-Claude Lacaille  
Université de Montréal

Émile Levy  
CHU – Ste-Justine

Jerry Pelletier  
Université McGill

Michel J. Tremblay  
CHUQ – CHUL

André Veillette  
IRCM

John White  
Université McGill

### Représentants du FRQS

René Cardinal  
Conseiller scientifique

Sylvie Lachapelle  
Responsable de programmes

**Chercheurs-boursiers – Juniors 1 et 2, Seniors**  
**Volet santé et société**

Jean-Louis Denis  
Président du comité  
ÉNAP

Danielle Groleau  
Vice-présidente  
Hôpital général juif

Marie Achille  
Université de Montréal

Henriette Bilodeau  
École des sciences de la  
gestion – UQÀM

Yves Couturier  
Université de Sherbrooke

Marie-josée Durand  
CAPRIT

Claude Fernet  
UQTR

Igor Karp  
Centre de recherche du  
CHUM

Mélanie Lavoie-Tremblay  
Université McGill

France Légaré  
Centre de recherche du CHUQ

Nassera Touati  
ÉNAP

**Représentantes du FRQS**

Lucie Richard  
Conseillère scientifique

Sylvie Lachapelle  
Responsable de programmes

**Chercheurs-boursiers – Juniors 1 et 2, Seniors**  
**Volet clinique et épidémiologique**

Bernard Tetu  
Président du comité  
CHUQ – L'Hôtel-Dieu de  
Québec

Richard Boyer  
Vice-président du comité  
Centre de recherche Fernand  
Séguin

M'Hamed Bentourkia  
CHUS – Fleurimont

Anick Bérard  
CHU – Ste-Justine

Andrea Bernasconi  
Institut neurologique de  
Montréal

Patrick Boissy  
CSSS – IUGS

Alain Brunet  
Institut universitaire en santé  
mentale Douglas

André Carpentier  
Université de Sherbrooke

Francine Durocher  
Centre de recherche du CHUQ  
– CHUL

Sylvain Grignon  
CHUS – Hôtel Dieu

**Rapport annuel de gestion 2011-2012**

Marc Hébert  
Université Laval

Philip Jackson  
Université Laval

Maja Krajinovic  
CHU – Ste-Justine

Cécile Michaud  
Université de Sherbrooke

Marie-Élise Parent  
INRS

Elham Rahme  
CUSM

Alexandre Thiel  
Hôpital général juif

Ana Marie Tsanaclis  
Centre de recherche du CHUS

**Représentants du FRQS**

Pierre Rainville  
Conseiller scientifique

Sylvie Lachapelle  
Responsable de programmes

**Chercheurs-boursiers cliniciens – Juniors 1 et 2, Seniors**  
**Volet clinique et épidémiologique**

Isabelle Dionne  
Présidente du comité  
Université de Sherbrooke

Gustavo Turecki  
Vice-président du comité  
Institut universitaire en santé  
mentale Douglas

Mohsen Agharazii  
Centre de recherche du CHUQ

Lise Bergeron  
Hôpital Rivières des Prairies

Daniel G. Bichet  
Hôpital du Sacré-Cœur de  
Montréal

Julie Bruneau  
Centre de recherche du  
CHUM

Nagib Dahdah  
CHU – Ste-Justine

Pierre Ernst  
Hôpital général juif

Denyse Gautrin  
Hôpital du Sacré-Cœur de  
Montréal

Yves Giguère  
Centre de recherche du CHUQ

Jacques Lacroix  
CHU – Ste-Justine

Stefan Parent  
CHU – te-Justine

Steve Provencher  
Institut universitaire de  
cardiologie et de  
pneumologie de Québec

Caroline Quach  
Hôpital de Montréal pour  
Enfants

Brent Richards  
Hôpital Général Juif

François Rousseau  
Centre de recherche du CHUQ

Guillaume Sébire  
CHUS – FMSS

Chantal Séguin  
CUSM – Hôpital général de  
Montréal

Ian Shrier  
Hôpital général juif

Martin St-André  
CHU – Ste-Justine

Michele Zappitelli  
Hôpital de Montréal pour  
enfants

**Représentants du FRQS**

Pierre Rainville  
Conseiller scientifique

Diane Farhat  
Responsable de programmes

**Chercheurs nationaux**

Sylvain Meloche  
Président du comité  
IRIC – Université de Montréal

Lucie Jeannotte  
Vice présidente du comité  
CHUQ – L'Hôtel-Dieu de  
Québec

André Marette  
Université Laval

Richard Menzies  
CUSM – Institut thoracique de  
Montréal

Laurent Mottron  
Université de Montréal

Hélène Payette  
CSSS – IUGS

Jana Stankova  
Université de Sherbrooke

Igor Timofeev  
Université Laval

#### Représentants du FRQS

René Cardinal  
Conseiller scientifique

Sylvie Lachapelle  
Responsable de programmes

### SUBVENTIONS DE RECHERCHE

#### Recherches en santé et sociétés

Régis Blais  
Président du comité  
IRSPUM – Université de Montréal

Marie Robert  
Vice-présidente du comité  
Université du Québec en Outaouais

Astrid Brousselle  
Centre de recherche HCLM  
Université de Sherbrooke,  
campus de Longueuil

Aline Drapeau  
Centre de recherche Fernand-  
Seguin

Carl-Ardy Dubois  
Faculté des Sciences  
Infirmières - Université de Montréal

Denise St-Cyr-Tribble  
Université de Sherbrooke

#### Représentantes du FRQS

Lucie Richard  
Conseillère scientifique

Elina Boutia  
Responsable de programmes

### Recherches en santé des populations

Tracie Barnett  
Présidente du comité  
Centre de recherche – CHU  
Sainte-Justine

Marie-Claude Rousseau  
Vice-présidente du comité  
INRS – Institut Armand-  
Frappier

Leila Ben Amor  
Université Laval

Sophie Bergeron  
Université de Montréal

Francine deMontigny  
Université du Québec en  
Outaouais

Christina Greenaway  
Hôpital général juif

Edeltraut Kröger  
Université Laval

Éric Lacourse  
Université de Montréal

Jean-Philippe Lafrance  
Hôpital Maisonneuve-  
Rosemont

## Rapport annuel de gestion 2011-2012

### Représentants du FRQS

Pierre Rainville  
Conseiller scientifique

Elina Boutia  
Responsable de programmes

### Recherches cliniques et radiologie

Laurent Bouyer  
Président du comité  
Centre interdisciplinaire de  
recherche en réadaptation et  
intégration sociale

Nandini Dendukuri  
Vice-présidente  
CUSM – Hôpital Royal Victoria

Jean-Patrice Baillargeon  
Université de Sherbrooke

Patrick Couture  
INAF – Université Laval

Jocelyn Gravel  
CHU – Ste-Justine

François Guilbert  
CHUM – Hôpital Notre-Dame

Éric Larose  
Centre de recherche  
Institut universitaire de  
cardiologie et de  
pneumologie de Québec

Catherine Mercier  
CIRRS – IRDPQ

Alain Moreau  
CHU Sainte-Justine

Jean-Paul Praud  
CHUS – Fleurimont

Dave St-Amour  
Université du Québec à  
Montréal

#### Représentants du FRQS

Pierre Rainville  
Conseiller scientifique

Elina Boutia  
Responsable de programmes

### Recherches en santé mentale

Charles M. Morin  
Président du comité  
École de psychologie -  
Université Laval

Helen-Maria Vasiliadis  
Vice-présidente du comité  
Centre de recherche Hôpital  
Charles LeMoine

Annette Leibing  
Université de Montréal

Pascale Roberge  
Université de Sherbrooke

Pierre Tousignant  
Direction de la santé publique  
de Montréal

#### Représentantes du FRQS

Lucie Richard  
Conseillère scientifique

Elina Boutia  
Responsable de programmes

### Recherches sur le cancer

Mario Chevette  
Président du comité  
Université McGill

Sylvie Aubin  
Université McGill

Carmen Loiselle  
Université McGill

Lyne Cloutier  
Université du Québec à Trois-  
Rivières

France Labrèche  
Institut de recherche Robert-  
Sauvé en santé et en sécurité  
du travail

#### Représentants du FRQS

Kevin J. Schwartzman  
Conseiller scientifique

Sylvain Charbonneau  
Chargé de programmes

#### Observateurs

Louise Paquet  
MSSS

Julie Couture  
MSSS

Antoine Loutfi  
MSSS

## Recherches sur l'urgence et le continuum des soins-volet 1

Marcel Émond  
Président du comité  
Centre de recherche du CHA

Alain Vanasse  
Vice-président du comité  
CHUS

Patricia Bourgault  
Université de Sherbrooke

Manon Choinière  
Centre de recherche du  
CHUM

Richard Fleet  
CHA Hôtel-Dieu de Lévis

Louise Fournier  
Institut national de santé  
publique du Québec

Liette St-Pierre  
Université du Québec à Trois-  
Rivières

Cara Tannenbaum  
Centre de recherche de l'IUGM

Laurent Vanier  
Université de Sherbrooke,  
campus de Longueuil

## Représentants du FRQS

Sylvie Perreault  
Conseillère scientifique

Elina Boutia  
Responsable de programmes

## Observateurs

Jacques Brunet  
MSSS

Julie Couture  
MSSS

## Consortium pour le développement de la recherche en traumatologie Volet 1 et volet 3

Iuliana Nastasia  
Présidente du comité  
École Polytechnique de  
Montréal – UQAM – IRSST

Jadranka Spahija  
Université McGill  
Hôpital du Sacré-Cœur

Mélanie Levasseur  
Université de Sherbrooke

Nicole Paquet  
Université d'Ottawa

Rachid Aissaoui  
École de technologie  
supérieure

Marc Afilalo  
Hôpital général juif  
Université McGill

Jean Lapointe  
Université Laval

Yvan Petit  
ÉNAP

François Routhier  
CIRRIIS – IRDPQ  
Université Laval

## Rapport annuel de gestion 2011-2012

### Représentants du FRQS

Anne-Cécile Desfaits  
Consultante aux affaires  
scientifiques

Nicolas M. Hoffmann  
Chargé de programmes

Stéphanie Carrier  
Chargée de programmes

### Consortium pour le développement de la recherche en traumatologie Volet 2 et volet 4

Manon St-Pierre  
Présidente du comité  
MSSS

Hélène Laflamme  
MSSS

Anny Taillon  
SAAQ

Jean-Claude Martin  
IRSST

Dany Gagnon  
REPAR

Nicole Beaudoin  
AERDPQ

Marie St-Amour  
AQESSS

### Représentants du FRQS

Anne-Cécile Desfaits  
Consultante aux affaires  
scientifiques

Nicolas M. Hoffmann  
Chargé de programmes

### Fonds d'innovation Pfizer – FRQS

### Comité d'évaluation des demandes complètes

David Kaplan  
Président du comité  
University of Toronto,  
Hospital for Sick Children

Robert Foldes  
Mentis Partners Inc., Toronto

Axel Guenther  
University of Toronto

Francis Lin  
University of Manitoba

Zahra Moussavi  
University of Manitoba

Tomas Paus  
University of Toronto

John A. Stoessl  
University of British Columbia  
& Vancouver Coastal Health

Steve Robbins  
Southern Alberta Cancer  
Research Institute, University  
of Calgary

Brian Underdown  
Lumira Capital, Toronto

François Villinger  
Emory University School of  
Medicine, Atlanta

### Représentants du FRQS

Yves St-Pierre  
Conseiller scientifique

Stéphanie Carrier  
Chargée de programmes

### SUBVENTIONS DE GROUPES DE RECHERCHE Groupe de recherche sur le système nerveux central (GRSNC)

Guy Drolet  
Président du comité  
Université Laval

Claire-Dominique Walker  
Université McGill

Armen Saghatelian  
Université Laval

### Représentants du FRQS

Daniel Ménard  
Conseiller scientifique

Stéphanie Carrier  
Chargée de programmes

### Groupe de recherche sur la structure des protéines (GRASP)

Edgard Delvin  
Président du comité  
Université de Montréal

Gilles Lajoie  
University of Western Ontario

Simon Labbé  
Université de Sherbrooke

## Représentants du FRQS

Daniel Ménard  
Conseiller scientifique

Stéphanie Carrier  
Chargée de programmes

## SUBVENTIONS DE CENTRES DE RECHERCHE

### Centre de recherche interdisciplinaire en réadaptation (CRIR)

Claire-Jehanne Dubouloz  
Présidente du comité  
Université d'Ottawa

Lucie Pelland  
Queen's University

Michèle Clément  
CSSS de la Vieille-Capitale

## Représentants du FRQS

Pierre Rainville  
Conseiller scientifique

Sylvain Charbonneau  
Chargé de programmes

### Centre de recherche du CHUM

Paul Dorian  
Président du comité  
University of Toronto

Richard Rachubinsky  
University of Alberta

Michel Lebel  
Université Laval

James Coulton  
Université McGill

Patrick Loisel  
University of Toronto

Michel Cyr  
Université du Québec à Trois-Rivières

Marc Dionne  
INSPQ

Daniel Reinharz  
Université Laval

Maryse Guay  
Université de Sherbrooke

## Représentants du FRQS

Pierre Rainville  
Conseiller scientifique

Sylvain Charbonneau  
Chargé de programmes

### Centre de recherche de l'Hôpital Maisonneuve-Rosemont

Charles Dozois  
Président du comité  
INRS – Institut Armand-Frappier

Alain Piché  
CHUS

Marcel Lebel  
Université Laval  
Christian Salesse  
Université Laval

## Rapport annuel de gestion 2011-2012

## Représentants du FRQS

Pierre Rainville  
Conseiller scientifique

Sylvain Charbonneau  
Chargé de programmes

### Institut de recherche du Centre universitaire de santé McGill

Kevin Coombs  
Président du comité  
University of Manitoba

Alain Moreau  
Université de Montréal

Christian F. Deschepper  
Institut de recherches cliniques de Montréal

Gérard Plante  
Université de Sherbrooke

Harold Robertson  
Dalhousie University

Martin Bisaillon  
Université de Sherbrooke

## Représentants du FRQS

Pierre Rainville  
Conseiller scientifique

Sylvain Charbonneau  
Chargé de programmes

### Centre interdisciplinaire de recherche en réadaptation et intégration sociale

Claude Hamonet  
Président du comité  
Université Paris Est Créteil

Louise Demers  
Université de Montréal

François Tremblay  
École des sciences de la réadaptation, Université d'Ottawa

## Représentants du FRQS

Pierre Rainville  
Conseiller scientifique

Stéphanie Carrier  
Chargée de programmes

## INITIATIVES STRATÉGIQUES

### Projets de développement stratégique innovants

Gabriel Gold  
Président du comité  
Hôpital des Trois-Chêne, Genève, Suisse

Daniel R. Mestre  
Institut des Sciences du Mouvement (ISM), Aix-Marseille Université

Richard Courtemanche  
Université Concordia

Nicole Gallo-Payet  
Université de Sherbrooke

Joséphine Nalbantoglu  
Université McGill

Numa Dancause  
Université de Montréal

Michel Grignon  
McMaster University

## Représentants du FRQS

Pierre Rainville  
Conseiller scientifique

Sylvain Charbonneau  
Chargé de programmes

## SUBVENTIONS DE RÉSEAUX THÉMATIQUES DE RECHERCHE

Réseau québécois de recherche sur le vieillissement (RQRV)

Réseau de bio-imagerie du Québec (RBIQ)

Réseau de recherche sur la santé cardio-métabolique, le diabète et l'obésité (CMDO)

Réseau québécois de recherche sur le médicament (RQRM)

Réseau de recherche en interventions en sciences infirmières du Québec (RRISIQ)

Jean-Claude Forest  
Président du comité  
CHUQ

Arnaud Basdevant  
Université de Paris VI-Pierre-  
et-Marie-Curie

Claudine Berr  
Inserm, Montpellier

Roxanne Deslauriers  
National Research Council  
Canada, Winnipeg

Domenico Regoli  
Université de Ferrara, Italie

Jocelyne Tourigny  
Université d'Ottawa

Emmanuel Van Obberghen  
Université de Nice – Inserm

#### Représentants du FRQS

Daniel Ménard  
Conseiller scientifique

Stéphanie Carrier  
Chargée de programmes

#### SUBVENTIONS DES PARTENAIRES

**Subvention de la  
Fondation canadienne  
pour l'innovation (FCI)  
Fonds des leaders**

Comité d'évaluation  
du 11 avril 2011

Stéphane Roy  
Président du comité  
Université de Montréal

Martin Bisaillon  
Université de Sherbrooke

Numa Dancause  
Université de Montréal

Hélène Girouard  
Université de Montréal

Pierre Lachapelle  
Hôpital de Montréal pour  
enfants

Louise Larose  
Université McGill

Olivier Lesur  
Université de Sherbrooke –  
CHUS

Benoît Paquette  
Université de Sherbrooke

Éric Rassart  
Université du Québec à  
Montréal

#### Représentant de la FCI

Laurent Messier  
Gestionnaire  
Fondation Canadienne pour  
l'innovation

#### Représentant du FRSQ

Martin Sirois  
Conseiller scientifique

#### SUBVENTIONS DES PARTENAIRES

**Subvention de la  
Fondation canadienne  
pour l'innovation (FCI)  
Fonds des leaders**

Comité d'évaluation  
du 9 septembre 2011

#### Rapport annuel de gestion 2011-2012

Stéphane Roy  
Président du comité  
Université de Montréal

Martin Bisaillon  
Université de Sherbrooke

Richard Courtemanche  
Université Concordia

Claude Daniel  
INRS – Institut Armand-  
Frappier

Marc Pouliot  
Centre de recherche en  
rhumatologie-immunologie  
du CHUL

Charles Ramassamy  
INRS – Institut Armand-  
Frappier

Éric Rassart  
Université du Québec à  
Montréal

Philippe Sarret  
Université de Sherbrooke

#### Représentant du FCI

Laurent Messier  
Fondation Canadienne pour  
l'innovation

#### Représentant du MSSS

Cynthia Beaudoin  
Ministère de la Santé et des  
Services sociaux

#### Représentant du MELS

Marc Tremblay  
Ministère de l'Éducation, du  
loisir et du Sport

#### Représentant du FRSQ

Yves St-Pierre  
Conseiller scientifique

#### SUBVENTIONS DES PARTENAIRES

**Subvention de la  
Fondation canadienne  
pour l'innovation (FCI)  
Fonds des leaders**

Comité d'évaluation  
du 18 janvier 2012

Stéphane Roy  
Président du comité  
Université de Montréal

Nathalie Arbour  
CHUM, Hôpital Notre-Dame

Nathalie Lamarche-Vane  
McGill University

Alain Lamarre  
McGill University

Louise Larose  
University McGill

Benoît Paquette  
Université de Sherbrooke

Charles Ramassamy  
INRS – Institut Armand-  
Frappier

Éric Rassart  
Université du Québec à  
Montréal

Louis-Éric Trudeau  
Université de Montréal

#### Représentant du FCI

Laurent Messier  
Fondation Canadienne pour  
l'innovation

#### Représentant du MSSS

Cynthia Beaudoin  
Ministère de la Santé et des  
Services sociaux

#### Représentant du MELS

Marc Tremblay  
Ministère de l'Éducation, du  
Loisir et du Sport

#### Représentant du FRSQ

Yves St-Pierre  
Conseiller scientifique

## Réalisation

### **Coordination et rédaction :**

Service de la planification et de la performance

### **Révision linguistique et édition :**

Service des communications et de la mobilisation des connaissances

Nous remercions toutes les personnes du Fonds de recherche du Québec – Santé et des services reliés au bureau du scientifique en chef du Québec ayant collaboré à cette publication.

Ce rapport annuel de gestion est également diffusé en format PDF dans le site Web du FRQS :

**[www.frqs.gouv.qc.ca](http://www.frqs.gouv.qc.ca)**

Dépôt légal – Bibliothèque et Archives nationales du Québec 2012

Numéro ISBN (imprimé) 978-2-550-64968-7

Numéro ISBN (PDF) 978-2-550-64969-4