

12 décembre 2025

PAR COURRIEL

Objet : Réponse — Demande d'accès à l'information datée du 11 novembre 2025

Bonjour,

La présente a pour objet le suivi de votre demande d'accès à l'information datée du 11 novembre 2025 visant à obtenir :

« En vertu de l'article 9 de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels, je désire obtenir copie des courriels, documents et messages sur la plateforme Teams que le scientifique en chef détient au sujet des compressions de personnel et des compressions budgétaires pour la période du 1er novembre 2024 à aujourd'hui. »

Après analyse, nous sommes en mesure d'accéder partiellement à votre demande, conformément aux articles 14 et 47(3) de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels* (RLRQ, c. A-2.1) (ci-après la Loi).

En effet, parmi les documents répertoriés dans le cadre de votre demande, certains documents ne peuvent pas vous être communiqués, car ils sont constitués en substance de renseignements de nature confidentielle ou autrement soustraits à la communication en vertu des articles 20, 22, 34, 37 et 48 de la Loi (motifs ci-dessous). De plus, en ce qui concerne les documents qui vous sont communiqués, vous constaterez que certains passages ont été caviardés, les articles de la Loi comprenant les motifs justifiant le caviardage sont indiqués en marge desdits passages.

Voici les motifs invoqués dans le cadre de la demande :

Article 20 LAI :

Le passage caviardé ou le document non communiqué comprend des renseignements de nature confidentielle dont la divulgation entraverait une négociation en cours avec un autre organisme public.

Article 22 LAI :

Le passage caviardé ou le document non communiqué comprend un renseignement financier, scientifique ou technique appartenant au FRQ et dont la divulgation risquerait vraisemblablement d'entraver une négociation en vue de la conclusion d'un contrat, de causer une perte au FRQ ou de procurer un avantage appréciable à une autre personne.

Article 34 LAI :

Le passage caviardé ou le document non communiqué provient ou a été produit pour le compte d'un membre de l'Assemblée nationale. Il ne peut être communiqué sans son consentement.

Article 37 LAI :

Le passage caviardé ou le document non communiqué comprend :

- un avis ou une recommandation faits depuis moins de dix ans, par un membre du FRQ, un membre de son personnel, un membre d'un autre organisme public ou un membre du personnel de cet autre organisme, dans l'exercice de leurs fonctions;
- Ou
- un avis ou une recommandation qui ont été faits, à la demande du FRQ, depuis moins de dix ans, par un consultant ou par un conseiller sur une matière de sa compétence.

Article 48 LAI :

Le passage caviardé ou le document non communiqué relève de la compétence d'un autre organisme public (article 48). Par conséquent, nous vous invitons à communiquer avec le responsable de l'accès à l'information de l'organisme public concerné (indiqué directement en marge du passage caviardé) dont les coordonnées se trouvent en annexe de la présente.

Conformément à l'article 51 de la Loi, nous vous informons que vous pouvez demander la révision de cette décision auprès de la Commission d'accès à l'information. Vous trouverez ci-joint une note explicative à cet effet.

Prenez note que conformément au *Règlement sur la diffusion de l'information et sur la protection des renseignements personnels* (RLRQ, c. A-2.1, r. 2), l'information concernant votre demande sera également diffusée dans le site web du Fonds de recherche du Québec. Nous vous assurons que votre identité ne sera pas diffusée.

Veuillez accepter nos salutations distinguées.

ORIGINAL SIGNÉ

Karine Dupont
Responsable substitut de l'accès à l'information
Conseillère juridique

P. j. Avis de recours (art. 46, 48 et 51 de la Loi), Extraits de la Loi, Annexe et documents

Avis de recours (art. 46, 48 et 51 de la Loi)

À la suite d'une décision rendue en vertu de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels*.

Révision

a) Pouvoir

L'article 135 de la Loi prévoit qu'une personne dont la demande écrite a été refusée en tout ou en partie par le responsable de l'accès aux documents ou de la protection des renseignements personnels peut demander à la Commission d'accès à l'information de réviser cette décision. La demande de révision doit être faite par écrit et elle peut exposer brièvement les raisons pour lesquelles la décision devrait être révisée (art. 137).

L'adresse de la Commission d'accès à l'information est la suivante :

Québec

Bureau 2.36
525 boul. René-Lévesque Est
Québec (Québec) G1R 5S9
Tél. : 418 528-7741
Numéro sans frais : 1 888 528-7741
Télééc. : 418 529-3102
Courrier électronique : cai.communications@cai.gouv.qc.ca

Montréal

Bureau 900
2045, rue Stanley
Montréal (Québec) H3A 2V4
Tél. : 514 873-4196
Numéro sans frais : 1 888 528-7741
Télééc. : 514 844-6170
Courrier électronique : cai.communications@cai.gouv.qc.ca

b) Motifs

Les motifs relatifs à la révision peuvent porter sur la décision, sur le délai de traitement de la demande, sur le mode d'accès à un document ou à un renseignement, sur les frais exigibles ou sur l'application de l'article 9 (notes personnelles inscrites à un document, esquisses, ébauches, brouillons, notes préparatoires ou autres textes de même nature qui ne sont pas considérés comme des documents d'un organisme public).

c) Délais

Les demandes de révision doivent être adressées à la Commission d'accès à l'information dans les 30 jours suivant la date de la décision ou de l'expiration du délai accordé au responsable pour répondre à une demande (art. 135).

La Loi prévoit explicitement que la Commission d'accès à l'information peut, pour motif raisonnable, relever le requérant du défaut de respecter le délai de 30 jours (art. 135).

Articles pertinents

Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels, RLRQ, c. A-2.1

14. Un organisme public ne peut refuser l'accès à un document pour le seul motif que ce document comporte certains renseignements qu'il doit ou peut refuser de communiquer en vertu de la présente loi.

Si une demande porte sur un document comportant de tels renseignements, l'organisme public peut en refuser l'accès si ces renseignements en forment la substance. Dans les autres cas, l'organisme public doit donner accès au document demandé après en avoir extrait uniquement les renseignements auxquels l'accès n'est pas autorisé.

20. Un organisme public peut refuser de communiquer un renseignement lorsque sa divulgation entraverait vraisemblablement une négociation en cours avec un autre organisme public dans un domaine de leur compétence.

22. Un organisme public peut refuser de communiquer un secret industriel qui lui appartient.

Il peut également refuser de communiquer un autre renseignement industriel ou un renseignement financier, commercial, scientifique ou technique lui appartenant et dont la divulgation risquerait vraisemblablement d'entraver une négociation en vue de la conclusion d'un contrat, de causer une perte à l'organisme ou de procurer un avantage appréciable à une autre personne.

Un organisme public constitué à des fins industrielles, commerciales ou de gestion financière peut aussi refuser de communiquer un tel renseignement lorsque sa divulgation risquerait vraisemblablement de nuire de façon substantielle à sa compétitivité ou de révéler un projet d'emprunt, de placement, de gestion de dette ou de gestion de fonds ou une stratégie d'emprunt, de placement, de gestion de dette ou de gestion de fonds.

34. Un document du bureau d'un membre de l'Assemblée nationale ou un document produit pour le compte de ce membre par les services de l'Assemblée n'est pas accessible à moins que le membre ne le juge opportun.

Il en est de même d'un document du cabinet du président de l'Assemblée, d'un membre de celle-ci visé dans le premier alinéa de l'article 124.1 de la Loi sur l'Assemblée nationale (chapitre A-23.1) ou d'un ministre visé dans l'article 11.5 de la Loi sur l'exécutif (chapitre E-18), ainsi que d'un document du cabinet ou du bureau d'un membre d'un organisme municipal ou scolaire.

37. Un organisme public peut refuser de communiquer un avis ou une recommandation faits depuis moins de dix ans, par un de ses membres, un membre de son personnel, un membre d'un autre organisme public ou un membre du personnel de cet autre organisme, dans l'exercice de leurs fonctions.

Il peut également refuser de communiquer un avis ou une recommandation qui lui ont été faits, à sa demande, depuis moins de dix ans, par un consultant ou par un conseiller sur une matière de sa compétence.

47. Le responsable doit, avec diligence et au plus tard dans les vingt jours qui suivent la date de la réception d'une demande:

[...]

3° informer le requérant que l'organisme ne détient pas le document demandé ou que l'accès ne peut lui y être donné en tout ou en partie;

[...]

Si le traitement de la demande dans le délai prévu par le premier alinéa ne lui paraît pas possible sans nuire au déroulement normal des activités de l'organisme public, le responsable peut, avant l'expiration de ce délai, le prolonger d'une période n'excédant pas 10 jours. Il doit alors en donner avis au requérant par courrier dans le délai prévu par le premier alinéa.

48. Lorsqu'il est saisi d'une demande qui, à son avis, relève davantage de la compétence d'un autre organisme public ou qui est relative à un document produit par un autre organisme public ou pour son compte, le responsable doit, dans le délai prévu par le premier alinéa de l'article 47, indiquer au requérant le nom de l'organisme compétent et celui du responsable de l'accès aux documents de cet organisme, et lui donner les renseignements prévus par l'article 45 ou par le deuxième alinéa de l'article 46, selon le cas.

Lorsque la demande est écrite, ces indications doivent être communiquées par écrit.

ANNEXE : COORDONNÉES DES ORGANISMES PUBLICS CONCERNÉS (ART. 48)

ÉCONOMIE, INNOVATION ET ÉNERGIE (MEIE)

Geneviève Lachance

Secrétaire générale

710, place D'Youville, 6e étage, Québec (QC) G1R 4Y4

Tél. : 418 691-5656

accesinformation@economie.gouv.qc.ca

SECRÉTARIAT DU CONSEIL DU TRÉSOR

Maxime Perreault

Directeur du Bureau du secrétaire

875, Grande Allée E., 4e, Secteur 100 Québec (QC) G1R 5R8

Tél. : 418 655-9390

acces-prp@sct.gouv.qc.ca

Re: mesures de contrôle des dépenses - CT

De Rémi Quirion <Remi.Quirion@frq.gouv.qc.ca>

Date Ven 2024-11-01 12:45

À Karine Assal <Karine.Assal@frq.gouv.qc.ca>

Merci

De ma boîte et co signé par toi et moi

R

Téléchargez [Outlook pour iOS](#)

De : Karine Assal <Karine.Assal@frq.gouv.qc.ca>

Envoyé : Friday, November 1, 2024 12:40:21 PM

À : Rémi Quirion <Remi.Quirion@frq.gouv.qc.ca>

Objet : RE: mesures de contrôle des dépenses - CT

Parfait

J'ajuste

Tu veux que j'envoie de ma boîte courriel et que je signe Rémi et Karine ou je fais envoyer de ta boîte par Valérie ?

Merci



Karine ASSAL, CPA, EMBA

Vice-présidente Exécutive et secrétaire du CA

Fonds de recherche du Québec

500, Sherbrooke Ouest, bureau 800

Montréal (Québec) H3A 3C6

Téléphone : (514) 873-2114, poste : 4265

Courriel : Karine.Assal@frq.gouv.qc.ca

De : Rémi Quirion <Remi.Quirion@frq.gouv.qc.ca>

Envoyé : vendredi 1 novembre 2024 11:59

À : Karine Assal <Karine.Assal@frq.gouv.qc.ca>

Objet : RE: mesures de contrôle des dépenses - CT

Art. 37 LAI

[Redacted]

[Redacted]

De : Karine Assal <Karine.Assal@frq.gouv.qc.ca>

Envoyé : 1 novembre 2024 11:33

À : Rémi Quirion <Remi.Quirion@frq.gouv.qc.ca>

Objet : mesures de contrôle des dépenses - CT

Allo R,

Voici une proposition de courriel que tu pourrais envoyer à tous en pm.
N'hésite pas avec des suggestions / commentaires :

Art. 37 LAI

[REDACTED]

[REDACTED]

- [REDACTED]
- [REDACTED]
- [REDACTED]
- [REDACTED]
- [REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]



Karine Assal, CPA, EMBA

Vice-présidente Exécutive et secrétaire du CA

Fonds de recherche du Québec

500, Sherbrooke Ouest, bureau 800

Montréal (Québec) H3A 3C6

Téléphone : (514) 873-2114, poste : 4265

Courriel : Karine.Assal@frq.gouv.qc.ca

Mesures de contrôle des dépenses - C.T.

De Rémi Quirion <Remi.Quirion@frq.gouv.qc.ca>

Date Ven 2024-11-01 14:22

À G_FRQ_TOUS <G_FRQ_TOUS@frq.gouv.qc.ca>

Bonjour à tous et toutes,

En complément de l'information reçue par vos directions cette semaine, voici un résumé des mesures de contrôle des dépenses demandées par le Conseil du trésor. Nous avons aussi ajouté des commentaires suite aux questions reçues cette semaine :

- Gel de recrutement sur les emplois réguliers et occasionnels à compter du 1^{er} novembre.
- Limiter le temps supplémentaire à ce qui est jugé essentiel et une approbation du PDG est requise. À noter que cette mesure n'impacte pas l'utilisation du crédit horaire au FRQ.
- Respecter le niveau d'effectif autorisé par le C.T.
- Respecter le niveau des dépenses autorisé par le plan québécois des infrastructures.
- Limiter les déplacements au Qc et hors Qc à ce qui est jugé essentiel et une approbation du PDG est requise.

Plusieurs questions ont été soulevées en lien avec les déplacements. Voici quelques lignes directrices :

Un formulaire pour les déplacements prévus au Qc et hors Qc a été préparé par Jennifer Simard aux Finances. L'ensemble des équipes finaliseront le tout aujourd'hui, et les 4 VP et moi regarderons le tout la semaine prochaine pour que je donne les autorisations ou non sur les déplacements.

Quelques précisions supplémentaires. Comme nous devons limiter les déplacements à ce qui est essentiel, les présences aux colloques ou activités qui engendrent des déplacements seront autorisées juste aux présentateurs / conférenciers / organisateurs et appuis logistiques à une session.

Aussi, les déplacements pour les fêtes de Noël ou dîners d'équipe ne seront pas autorisés. Les activités d'équipe du type "TEAM building" devront être reportées.

Les déplacements aussi pour des rencontres entre les équipes de Mtl et QC devront être réduits au minimum. Utilisez svp nos plateformes numériques pour les rencontres d'équipe sur les deux sites.

Pour les comités d'évaluation ou les activités de transferts, merci de réduire au maximum les déplacements et privilégier les rencontres par TEAMS au maximum.

À noter que vous devez obtenir les autorisations avant d'engendrer des dépenses sur un compte de dépense ou sur les cartes de crédit.

Si de nouveaux déplacements essentiels s'ajoutent en cours d'année, merci de remplir les documents d'autorisation au minimum deux semaines d'avance avant d'obtenir l'autorisation avant d'engendrer les dépenses.

Nous sommes conscients que ces restrictions engendrent des étapes supplémentaires et le tout n'est pas de gaieté de cœur, mais nous devons nous assurer que toutes les dépenses ont eu les autorisations au préalable.

Merci à tous et à toutes de votre compréhension et de l'effort déployé pour respecter cette nouvelle directive du C.T. qui s'applique à l'ensemble du gouvernement.

Bonne fin de journée et bon week-end à tous et toutes,

Rémi et Karine



Suivez le scientifique en chef :



Rémi Quirion, OC, PhD, CQ, MSRC

Scientifique en chef.

President International Network for Governmental Science Advice (INGSA)

Fonds de recherche du Québec

500, Sherbrooke Ouest, bureau 800

Montréal (Québec) H3A 3C6

Téléphone : 514 873-0321, poste : 0000

Télécopieur : 514 873-8768

Courriel : Remi.Quirion@frq.gouv.qc.ca

Suivez-nous :



Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (RLRQ c. A-2.1)

L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou de la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

Re: Conseil du trésor | Mesures de contrôle des dépenses

De Rémi Quirion <Remi.Quirion@frq.gouv.qc.ca>

Date Jeu 2024-11-07 13:15

À Jonathan Gignac <Jonathan.Gignac@economie.gouv.qc.ca>; Karine Assal <Karine.Assal@frq.gouv.qc.ca>

Cc Claudia Lacoste <Claudia.Lacoste@economie.gouv.qc.ca>; Secrétariat Général
<secretariat.general@economie.gouv.qc.ca>; Marie Fortier <Marie.Fortier@economie.gouv.qc.ca>

Merci

On a déjà mis en place une nouvelle politique sur ces sujets

On vous fera suivre le tout la semaine prochaine

Remi



Rémi Quirion, OC, PhD, CQ, msrc

Scientifique en chef

**President International Network for Governmental Science Advice
(INGSA)**

Fonds de recherche du Québec
500, Sherbrooke Ouest, bureau 800
Montréal (Québec) H3A 3C6
Téléphone : (514) 873-2114, poste : 4122

Courriel : Remi.Quirion@frq.gouv.qc.ca

Suivez le scientifique en chef :



Suivez-nous :



Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (RLRQ c. A-2.1)

L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou de la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : Jonathan Gignac <Jonathan.Gignac@economie.gouv.qc.ca>

Envoyé : Thursday, November 7, 2024 10:04:31 AM

À : Rémi Quirion <Remi.Quirion@frq.gouv.qc.ca>

Cc : Claudia Lacoste <Claudia.Lacoste@economie.gouv.qc.ca>; Secrétariat Général
<secretariat.general@economie.gouv.qc.ca>; Marie Fortier <Marie.Fortier@economie.gouv.qc.ca>

Objet : Conseil du trésor | Mesures de contrôle des dépenses

Ce courriel provient de l'extérieur des FRQ. Veuillez porter une attention particulière aux pièces jointes et des liens URL pouvant s'y trouver !



Article 22 et 48 LAI (MEIE et SCT)

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

Jonathan Gignac | Sous-ministre
Bureau du sous-ministre
Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie

710, place D'Youville, 6e étage
Québec (Québec) G1R 4Y4
418 691-5656, poste 5804 - 1 866 680-1884 - www.economie.gouv.qc.ca

L'entrepreneuriat collectif,
une force pour l'économie d'ici

Découvrez le
PAGES 2025-2030



Avis de confidentialité

Ce courriel et toutes pièces attachées transmis sont à usage restreint. Si ce courriel ne vous est pas destiné, veuillez le détruire et en informer l'expéditeur.



Outlook

RE: MEIE - Décision du Conseil du trésor du 22 octobre 2024 (C.T. 231388)

De Rémi Quirion <Remi.Quirion@frq.gouv.qc.ca>

Date Jeu 2024-10-24 12:14

À Karine Assal <Karine.Assal@frq.gouv.qc.ca>

En effet..on s'en parle demain et par la suite avec les VPR lundi
R



Rémi Quirion, OC, PhD, CQ, msrc
Scientifique en chef

Fonds de recherche du Québec
500, Sherbrooke Ouest, bureau 800
Montréal (Québec) H3A 3C6
Téléphone : (514) 873-2114, poste : 4122
Courriel : Remi.Quirion@frq.gouv.qc.ca

De : Karine Assal <Karine.Assal@frq.gouv.qc.ca>

Envoyé : 24 octobre 2024 11:58

À : Rémi Quirion <Remi.Quirion@frq.gouv.qc.ca>

Objet : RE: MEIE - Décision du Conseil du trésor du 22 octobre 2024 (C.T. 231388)

Oh là là

Approbation de voyages, limitation du TS.... OK

Plus de choses à signer pour toi.

Mais gel de recrutement même sur des postes réguliers et occasionnels... ouf

Pas juste les nouveaux postes

On s'en parle, mais je n'énerve personne avec ça pour l'instant.



Karine Assal, CPA, EMBA
Vice-présidente Exécutive et secrétaire du CA

Fonds de recherche du Québec
500, Sherbrooke Ouest, bureau 800
Montréal (Québec) H3A 3C6
Téléphone : (514) 873-2114, poste : 4265
Courriel : Karine.Assal@frq.gouv.qc.ca

De : Rémi Quirion <Remi.Quirion@frq.gouv.qc.ca>

Envoyé : jeudi 24 octobre 2024 07:23

À : Karine Assal <Karine.Assal@frq.gouv.qc.ca>

Objet : TR: MEIE - Décision du Conseil du trésor du 22 octobre 2024 (C.T. 231388)

Salut. Tout juste reçu hier soir. On s'en parlera plus tard aujourd'hui ou
demain...Impacts sur les déplacements de tous incluant les VPR-DS —je vais

devoir tout approuver avant. Et ce a compter du 1 nov
Aussi peut-être impact sur l'extension de mon mandat jusqu'à septembre 2025
(a voir avec le cabinet ou les ministres)
Rémi



Rémi Quirion, OC, PhD, CQ, msrsc
Scientifique en chef

Fonds de recherche du Québec
500, Sherbrooke Ouest, bureau 800
Montréal (Québec) H3A 3C6
Téléphone : (514) 873-2114, poste : 4122
Courriel : Remi.Quirion@frq.gouv.qc.ca

Art. 22, 34 et 48 LAI (SCT)

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]
[REDACTED]

[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

[REDACTED]

Ce message est confidentiel et est à l'usage exclusif du destinataire identifié ci-dessus. Toute autre personne est, par les présentes, avisée qu'il lui est strictement interdit de le diffuser, de le distribuer, d'en dévoiler le contenu ou de le reproduire. Si vous avez reçu cette communication par erreur, veuillez en informer l'expéditeur par courrier électronique immédiatement et détruire l'original de ce message ainsi que toute copie.

ctl des dépenses

De Karine Assal <Karine.Assal@frq.gouv.qc.ca>

Date Ven 2024-10-25 15:23

À Janice Bailey <Janice.Bailey@frq.gouv.qc.ca>; Carole Jabet <Carole.Jabet@frq.gouv.qc.ca>; Louise Poissant
<Louise.Poissant@frq.gouv.qc.ca>

Cc Rémi Quirion <Remi.Quirion@frq.gouv.qc.ca>

Allo,

Courriel ici sur les mesures de contrôle des dépenses pour ne pas texter à l'infini.

En bref les mesures touchent quelques items clés :

1. Limiter les déplacements au Qc et hors Qc à ce qui est jugé essentiel – donc justificatif à produire et autorisation du PDG
2. Limiter le temps supplémentaire à ce qui est jugé essentiel - donc justificatif à produire et autorisation du PDG
3. Respecter nos effectifs / nb d'heures
4. Gel de recrutement sur les emplois

Remi va parler de ces items lundi et comment faire approuver le tout avant d'engager des dépenses.

Pas si pire pour les 3 premiers, mais des ajustements à faire et bcp plus de paperasse. Le 4e plus contraignant, mais bon prévisible.

Espérons ne pas énerver les équipes.

Bon week end



Karine Assal, CPA, EMBA

Vice-présidente Exécutive et secrétaire du CA

Fonds de recherche du Québec

500, Sherbrooke Ouest, bureau 800

Montréal (Québec) H3A 3C6

Téléphone : (514) 873-2114, poste : 4265

Courriel : Karine.Assal@frq.gouv.qc.ca

TR: Conseil du trésor | Mesures de contrôle des dépenses

De Rémi Quirion <Remi.Quirion@frq.gouv.qc.ca>

Date Ven 2024-11-08 14:06

À Karine Assal <Karine.Assal@frq.gouv.qc.ca>

 2 pièces jointes (520 ko)

Fonds de recherche du Québec_Lettre.pdf; Fonds de recherche du Québec_Annexe_1.pdf;

Avec les annexes
R



Rémi Quirion, OC, PhD, CQ, msrc
Scientifique en chef

Fonds de recherche du Québec
500, Sherbrooke Ouest, bureau 800
Montréal (Québec) H3A 3C6
Téléphone : (514) 873-2114, poste : 4122
Courriel : Remi.Quirion@frq.gouv.qc.ca

De : Jonathan Gignac <Jonathan.Gignac@economie.gouv.qc.ca>

Envoyé : 7 novembre 2024 10:05

À : Rémi Quirion <Remi.Quirion@frq.gouv.qc.ca>

Cc : Claudia Lacoste <Claudia.Lacoste@economie.gouv.qc.ca>; Secrétariat Général
<secretariat.general@economie.gouv.qc.ca>; Marie Fortier
<Marie.Fortier@economie.gouv.qc.ca>

Objet : Conseil du trésor | Mesures de contrôle des dépenses

Ce courriel provient de l'extérieur des FRQ. Veuillez porter une attention particulière aux pièces jointes et des liens URL pouvant s'y trouver !

 Image supprimée par l'expéditeur.

Art. 22, 34 et 48 LAI (MEIE et SCT)

[Redacted]


[Redacted]


[Redacted]


[Redacted]


Jonathan Gignac | Sous-ministre
Bureau du sous-ministre
Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie


710, place D'Youville, 6e étage
Québec (Québec) G1R 4Y4
418 691-5656, poste 5804 - 1 866 680-1884 - www.economie.gouv.qc.ca


 Image supprimée par l'expéditeur. Bannière promotionnelle.

 Image supprimée par l'expéditeur. Page LinkedIn du MEIE.

 Image supprimée par l'expéditeur. Page Twitter du MEIE.

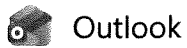
 Image supprimée par l'expéditeur. Page Facebook du MEIE.

 Image supprimée par l'expéditeur. Page YouTube du MEIE.

 Image supprimée par l'expéditeur. Page Instagam du MEIE.

Avis de confidentialité

Ce courriel et toutes pièces attachées transmis sont à usage restreint. Si ce courriel ne vous est pas destiné, veuillez le détruire et en informer l'expéditeur.



Outlook

TR: Planification budgétaire et mesures de contrôle des dépenses | Niveaux d'effectifs et mesures de réduction de la taille de l'État

De Rémi Quirion <Remi.Quirion@frq.gouv.qc.ca>

Date Lun 2025-06-16 21:01

À Karine Assal <Karine.Assal@frq.gouv.qc.ca>

 7 pièces jointes (471 ko)

Lettre_FRQ.pdf; 2025-000373b-Annexe1-Orientations_budgetaires_OAQB.docx; 2025-000373c-Annexe2-Mesures_reduction_taille_Etat_OAQB.docx; 2025-000373d-Annexe3-Detail_redditions.docx; 2025-000373e-Annexe4-Revenus_transfert.docx; 2025-000373f-Formulaire_demande-OHFP.docx; Guide_analyse-OHFP.xlsx;

Voilà!! On s'en parle mercredi avant la réunion du personnel
Rémi
PS ..bien sur on ne parlera pas de ca a la réunion



Rémi Quirion, OC, PhD, CQ, msrc

Scientifique en chef

Fonds de recherche du Québec

500, Sherbrooke Ouest, bureau 800

Montréal (Québec) H3A 3C6

Téléphone : (514) 873-2114, poste : 4122

Courriel : Remi.Quirion@frq.gouv.qc.ca

De : Véronique Leherissey <Veronique.Leherissey@economie.gouv.qc.ca>

Envoyé : 16 juin 2025 15:16

À : Rémi Quirion <Remi.Quirion@frq.gouv.qc.ca>

Cc : Geneviève Lachance <Genevieve.Lachance@economie.gouv.qc.ca>; Secrétariat Général <secretariat.general@economie.gouv.qc.ca>; Marie Fortier <Marie.Fortier@economie.gouv.qc.ca>


Objet : RE: Planification budgétaire et mesures de contrôle des dépenses | Niveaux d'effectifs et mesures de réduction de la taille de l'État

Vous n'obtenez pas souvent d'e-mail à partir de veronique.leherissey@economie.gouv.qc.ca.

[Pourquoi c'est important](#)

Ce courriel provient de l'extérieur des FRQ. Veuillez porter une attention particulière aux pièces jointes et des liens URL pouvant s'y trouver !

Art. 22 et 48 LAI (MEIE)

 Image supprimée par l'expéditeur.

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

Véronique Leherissey | Technicienne en administration
Bureau du sous-ministre et Secrétariat général
418 691-5656, poste 5969

De : Véronique Leherissey **De la part de** Mathieu Gervais

Envoyé : 16 juin 2025 15:07

À : Quirion Rémi <remi.quirion@frq.gouv.qc.ca>

Cc : Geneviève Lachance <Genevieve.Lachance@economie.gouv.qc.ca>; Secrétariat Général <secretariat.general@economie.gouv.qc.ca>; Marie Fortier <Marie.Fortier@economie.gouv.qc.ca>

**Objet : Planification budgétaire et mesures de contrôle des dépenses | Niveaux
d'effectifs et mesures de réduction de la taille de l'État**

Art. 22 et 48 LAI (MEIE)

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

**Véronique Leherissey | Technicienne en administration
Bureau du sous-ministre et Secrétariat général
Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie**

710, place D'Youville, 6e étage
Québec (Québec) G1R 4Y4
418 691-5656, poste 5969 - 1 866 680-1884 -
www.economie.gouv.qc.ca

Mise en garde concernant les communications d'influence – En conformité à la *Loi sur la transparence et l'éthique en matière de lobbyisme*, nous vous demandons, si cela n'est pas déjà fait et que vous êtes visé(e) par cette loi, de vous inscrire rapidement au registre des lobbyistes. Pour plus d'information sur la Loi, composez le 1-866-281-4615 ou consultez le site commissairelobby.qc.ca.

Avis de confidentialité

Ce courriel et toutes pièces attachées transmis sont à usage restreint. Si ce courriel ne vous est pas destiné, veuillez le détruire et en informer l'expéditeur.



Outlook

RE: Planification budgétaire et mesures de contrôle des dépenses | Niveaux d'effectifs et mesures de réduction de la taille de l'État

De Karine Assal <Karine.Assal@frq.gouv.qc.ca>

Date Mar 2025-06-17 11:11

À Rémi Quirion <Remi.Quirion@frq.gouv.qc.ca>

Allo R

J'ai analysé le tout...
Vraiment pas simple
De plus grosses coupures que prévus et effectifs à rétablir d'ici le 31 mars.
Mode solutions !

Je te montre le tout demain
Merci



Karine Assal, CPA, EMBA
Vice-présidente Exécutive et secrétaire du CA

Fonds de recherche du Québec
500, Sherbrooke Ouest, bureau 800
Montréal (Québec) H3A 3C6
Téléphone : (514) 873-2114, poste : 4265
Courriel : Karine.Assal@frq.gouv.qc.ca

De : Rémi Quirion <Remi.Quirion@frq.gouv.qc.ca>

Envoyé : lundi 16 juin 2025 21:01

À : Karine Assal <Karine.Assal@frq.gouv.qc.ca>

Objet : TR: Planification budgétaire et mesures de contrôle des dépenses | Niveaux d'effectifs et mesures de réduction de la taille de l'État

Voilà!! On s'en parle mercredi avant la réunion du personnel

Rémi

PS ..bien sur on ne parlera pas de ca a la réunion



Rémi Quirion, OC, PhD, CQ, msre
Scientifique en chef

Fonds de recherche du Québec
500, Sherbrooke Ouest, bureau 800
Montréal (Québec) H3A 3C6
Téléphone : (514) 873-2114, poste : 4122
Courriel : Remi.Quirion@frq.gouv.qc.ca

De : Véronique Leherissey <Veronique.Leherissey@economie.gouv.qc.ca>

Envoyé : 16 juin 2025 15:16

À : Rémi Quirion <Remi.Quirion@frq.gouv.qc.ca>

Cc : Geneviève Lachance <Genevieve.Lachance@economie.gouv.qc.ca>; Secrétariat Général <secretariat.general@economie.gouv.qc.ca>; Marie Fortier <Marie.Fortier@economie.gouv.qc.ca>

Objet : RE: Planification budgétaire et mesures de contrôle des dépenses | Niveaux d'effectifs et mesures de réduction de la taille de l'État

Vous n'obtenez pas souvent d'e-mail à partir de veronique.leherissey@economie.gouv.qc.ca.
[Pourquoi c'est important](#)

Ce courriel provient de l'extérieur des FRQ. Veuillez porter une attention particulière aux pièces jointes et des liens URL pouvant s'y trouver !

Art. 22 et 48 LAI

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

Véronique Leherissey | Technicienne en administration
Bureau du sous-ministre et Secrétariat général
418 691-5656, poste 5969

De : Véronique Leherissey De la part de Mathieu Gervais

Envoyé : 16 juin 2025 15:07

À : Quirion Rémi <remi.quirion@frq.gouv.qc.ca>

Cc : Geneviève Lachance <Genevieve.Lachance@economie.gouv.qc.ca>; **Secrétariat Général** <secretariat.general@economie.gouv.qc.ca>; **Marie Fortier** <Marie.Fortier@economie.gouv.qc.ca>

Objet : Planification budgétaire et mesures de contrôle des dépenses | Niveaux d'effectifs et mesures de réduction de la taille de l'État

Art. 22 et 48 LAI

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

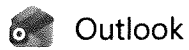
Véronique Leherissey | Technicienne en administration
Bureau du sous-ministre et Secrétariat général
Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie

710, place D'Youville, 6e étage
Québec (Québec) G1R 4Y4
418 691-5656, poste 5969 - 1 866 680-1884 -
www.economie.gouv.qc.ca

Mise en garde concernant les communications d'influence – En conformité à la *Loi sur la transparence et l'éthique en matière de lobbyisme*, nous vous demandons, si cela n'est pas déjà fait et que vous êtes visé(e) par cette loi, de vous inscrire rapidement au registre des lobbyistes. Pour plus d'information sur la Loi, composez le 1-866-281-4615 ou consultez le site commissairelobby.qc.ca.

Avis de confidentialité

Ce courriel et toutes pièces attachées transmis sont à usage restreint. Si ce courriel ne vous est pas destiné, veuillez le détruire et en informer l'expéditeur.



Outlook

Suivi lettre- Planification budgétaire et mesures de contrôle des dépenses | Niveaux d'effectifs et mesures de réduction de la taille de l'État

De Karine Assal <Karine.Assal@frq.gouv.qc.ca>

Date Ven 2025-08-08 11:01

À Mathieu Gervais <mathieu.gervais@economie.gouv.qc.ca>

Cc Rémi Quirion <Remi.Quirion@frq.gouv.qc.ca>

 1 pièce jointe (175 ko)

Lettre reponses MG -effectifs -budget 8 aout 2025-vf.pdf;

Bonjour,

Tu trouveras, en pièce jointe, une lettre en réponse à la correspondance sur la planification budgétaire et les niveaux d'effectifs.

Cordialement,



Karine Assal, CPA, EMBA

Vice-présidente Exécutive et secrétaire du CA

Fonds de recherche du Québec

500, Sherbrooke Ouest, bureau 800

Montréal (Québec) H3A 3C6

Téléphone : (514) 873-2114, poste : 4265

Courriel : Karine.Assal@frq.gouv.qc.ca

Suivez le scientifique en chef :



Suivez-nous :



Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (RLRQ c. A-2.1)

L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou de la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

TR: moratoire nouvelles dépenses

De Karine Assal <Karine.Assal@frq.gouv.qc.ca>

Date Lun 2025-11-03 15:46

À Rémi Quirion <Remi.Quirion@frq.gouv.qc.ca>

Pti



Karine Assal, CPA, EMBA
Vice-présidente Exécutive et secrétaire du CA

Fonds de recherche du Québec
500, Sherbrooke Ouest, bureau 800
Montréal (Québec) H3A 3C6
Téléphone : (514) 873-2114, poste : 4265
Courriel : Karine.Assal@frq.gouv.qc.ca

De : Karine Assal

Envoyé : lundi 3 novembre 2025 12:51

À : Élisabeth Garin <Elisabeth.Garin@frq.gouv.qc.ca>; Nadia Gauthier <Nadia.Gauthier@frq.gouv.qc.ca>; Matthieu Fortin <Matthieu.Fortin@frq.gouv.qc.ca>; Mylène Deschênes <Mylene.Deschenes@frq.gouv.qc.ca>; Benoit Sevigny <Benoit.Sevigny@frq.gouv.qc.ca>; Marie-Pierre Cossette <Marie-Pierre.Cossette@frq.gouv.qc.ca>

Cc : David Côté <David.Cote@frq.gouv.qc.ca>

Objet : moratoire nouvelles dépenses

Bonjour à tous et toutes,

En lien avec l'article paru jeudi dernier sur le moratoire de nouveaux engagements, j'ai échangé avec certains et certaines d'entre vous.

<https://ici.radio-canada.ca/nouvelle/2203002/quebec-gel-subventions-france-elaine-duranceau?partageApp=applInfoiOS&accesVia=partage>

Voici quelques informations pour être tous au même niveau.

Le trésor a décidé de demander un moratoire temporaire de tout nouvel engagement du gouvernement. Le temporaire n'est pas clair, [REDACTED]

Art. 22 et 37
LAI

Point très important : Ceci ne touche pas les octrois en cours qui continuent sans problème. Aucun impact sur les versements en cours.

Nous parlons des programmes ouverts, en continu ou en cours ou les partenariats ou les nouveaux contrats à venir.

David a donc sorti une liste de toutes les dépenses budgétées, mais non engagées et le tout est en 6 catégories (les 5 premières catégories pour les programmes):

[REDACTED]

Art. 22 et 37
LAI

[REDACTED]

Et bien évidemment plus aucune promotion de programme ou d'événement qui engendre des frais.

Je sais que le tout fait bcp d'info. David va suivre le tout de très près donc n'hésiter pas.

Carole, Janice et Christian communiquent directement avec leurs équipes.

Merci



Karine Assal, CPA, EMBA
Vice-présidente Exécutive et secrétaire du CA

Fonds de recherche du Québec
500, Sherbrooke Ouest, bureau 800
Montréal (Québec) H3A 3C6
Téléphone : (514) 873-2114, poste : 4265
Courriel : Karine.Assal@frq.gouv.qc.ca



Karine Assal, CPA, EMBA
Vice-présidente Exécutive et secrétaire du CA

Fonds de recherche du Québec
500, Sherbrooke Ouest, bureau 800
Montréal (Québec) H3A 3C6
Téléphone : (514) 873-2114, poste : 4265
Courriel : Karine.Assal@frq.gouv.qc.ca

Re: moratoire nouvelles dépenses

De Rémi Quirion <Remi.Quirion@frq.gouv.qc.ca>

Date Mar 2025-11-04 12:44

À Karine Assal <Karine.Assal@frq.gouv.qc.ca>

Art. 22 et 37 LAI

[Redacted content]



Rémi Quirion, OC, PhD, CQ, msrc

Scientifique en chef

President International Network for Governmental Science Advice (INGSA)

Fonds de recherche du Québec
500, Sherbrooke Ouest, bureau 800
Montréal (Québec) H3A 3C6
Téléphone : (514) 873-2114, poste : 4122
Courriel : Remi.Quirion@frq.gouv.qc.ca

Suivez le scientifique en chef : [Web](#) | [Facebook](#) | [Instagram](#) | [X](#) | [Bluesky](#)

Suivez nous : [Web](#) | [Facebook](#) | [Instagram](#) | [X](#) | [LinkedIn](#) | [YouTube](#) | [Threads](#) | [Bluesky](#) | [Infolettre](#)

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (RLRQ c. A-2.1)

L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou de la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : Karine Assal <Karine.Assal@frq.gouv.qc.ca>

Envoyé : Tuesday, November 4, 2025 12:38:49 PM

À : Rémi Quirion <Remi.Quirion@frq.gouv.qc.ca>

Objet : TR: moratoire nouvelles dépenses

Allo R,

Juste te dire que bcp de questions et tout est important...

J'ai ajusté et j'ai dit que David va produire une liste complète cette semaine avec tous les points soulevés par les directeurs.

Nous pourrons regarder vendredi et confirmer le tout lundi matin au forum des directeurs.

Mais le point plus important est que rien de sort cette semaine. Même message aux VP et à tous les directeurs.

Je te tiens au courant



Karine Assal, CPA, EMBA

Vice-présidente Exécutive et secrétaire du CA

Fonds de recherche du Québec

500, Sherbrooke Ouest, bureau 800

Montréal (Québec) H3A 3C6

Téléphone : (514) 873-2114, poste : 4265

Courriel : Karine.Assal@frq.gouv.qc.ca

Suivez le scientifique en chef : [Web](#) | [Facebook](#) | [Instagram](#) | [X](#) | [Bluesky](#)

Suivez nous : [Web](#) | [Facebook](#) | [Instagram](#) | [X](#) | [LinkedIn](#) | [YouTube](#) | [Threads](#) | [Bluesky](#) | [Infolettre](#)

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (RLRQ c. A-2.1)

L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou de la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : Karine Assal

Envoyé : mardi 4 novembre 2025 10:17

À : Janice Bailey <Janice.Bailey@frq.gouv.qc.ca>; Carole Jabet <Carole.Jabet@frq.gouv.qc.ca>; Christian Agbobli <Christian.Agbobli@frq.gouv.qc.ca>

Objet : RE: moratoire nouvelles dépenses

Oui normal bcp de questions qui circulent

David va vous contacter pour échanger et vos directeurs ensuite.

Il va produire ensuite une liste complète avec tous les points qui seront soulevés cette semaine.

C'est certain que rien ne devrait sortir cette semaine (Christian, je vais le redire à Katell et Nathalie en lien avec le dernier courriel).

Une chose a la fois

Merci !



Karine Assal, CPA, EMBA

Vice-présidente Exécutive et secrétaire du CA

Fonds de recherche du Québec

500, Sherbrooke Ouest, bureau 800

Montréal (Québec) H3A 3C6

Téléphone : (514) 873-2114, poste : 4265

Courriel : Karine.Assal@frq.gouv.qc.ca

De : Janice Bailey <Janice.Bailey@frq.gouv.qc.ca>

Envoyé : mardi 4 novembre 2025 09:58

À : Karine Assal <Karine.Assal@frq.gouv.qc.ca>; Carole Jabet <Carole.Jabet@frq.gouv.qc.ca>; Christian Agbobli <Christian.Agbobli@frq.gouv.qc.ca>

Objet : RE: moratoire nouvelles dépenses

Merci Karine - j'en ai parlé hier soir à Abida. BEAUCOUP de questions de nous deux. On en discutera j'imagine.

j



Janice Bailey, PHD MACSS

Vice-présidente Recherche, Direction scientifique

Fonds de recherche du Québec - secteur Nature et technologies

140, Grande Allée Est, bureau 450

Québec (Québec) G1R 5M8

Téléphone : (418) 643-8560, poste : 3230

Courriel : Janice.Bailey@frq.gouv.qc.ca

De : Karine Assal <Karine.Assal@frq.gouv.qc.ca>

Envoyé : mardi 4 novembre 2025 09:24

À : Carole Jabet <Carole.Jabet@frq.gouv.qc.ca>; Janice Bailey <Janice.Bailey@frq.gouv.qc.ca>

Objet : TR: moratoire nouvelles dépenses

Allo

Pvi

Mon courriel envoyé hier....

Christian m'a demandé hier d'envoyer à Katell et Nathalie.
Ce matin suite à des questions je viens de transférer à Abida.

Pour la suite, David va communiquer avec chaque directeur concerné et va compiler une grande liste cette semaine.

Bien de tout compiler avant d'envoyer des messages.

Merci



Karine Assal, CPA, EMBA

Vice-présidente Exécutive et secrétaire du CA

Fonds de recherche du Québec

500, Sherbrooke Ouest, bureau 800

Montréal (Québec) H3A 3C6

Téléphone : (514) 873-2114, poste : 4265

Courriel : Karine.Assal@frq.gouv.qc.ca

De : Karine Assal

Envoyé : lundi 3 novembre 2025 12:51

À : Élisabeth Garin <Elisabeth.Garin@frq.gouv.qc.ca>; Nadia Gauthier <Nadia.Gauthier@frq.gouv.qc.ca>; Matthieu Fortin <Matthieu.Fortin@frq.gouv.qc.ca>; Mylène Deschênes <Mylene.Deschenes@frq.gouv.qc.ca>; Benoit Sevigny <Benoit.Sevigny@frq.gouv.qc.ca>; Marie-Pierre Cossette <Marie-Pierre.Cossette@frq.gouv.qc.ca>

Cc : David Côté <David.Cote@frq.gouv.qc.ca>

Objet : moratoire nouvelles dépenses

Bonjour à tous et toutes,

En lien avec l'article paru jeudi dernier sur le moratoire de nouveaux engagements, j'ai échangé avec certains et certaines d'entre vous.

<https://ici.radio-canada.ca/nouvelle/2203002/quebec-gel-subventions-france-elaine-duranceau?partageApp=applInfoiOS&accesVia=partage>

Voici quelques informations pour être tous au même niveau.

Le trésor a décidé de demander un moratoire temporaire de tout nouvel engagement du gouvernement.

Le temporaire n'est pas clair, [REDACTED]

Art. 22 et
37 LAI

Point très important : Ceci ne touche pas les octrois en cours qui continuent sans problème. Aucun impact sur les versements en cours.

Nous parlons des programmes ouverts, en continu ou en cours ou les partenariats ou les nouveaux contrats à venir.

David a donc sorti une liste de toutes les dépenses budgétées, mais non engagées et le tout est en 6 catégories (les 5 premières catégories pour les programmes):

Art. 22 et
37 LAI

Et bien évidemment plus aucune promotion de programme ou d'événement qui engendre des frais.

Je sais que le tout fait bcp d'info. David va suivre le tout de très près donc n'hésiter pas.

Carole, Janice et Christian communiquent directement avec leurs équipes.

Merci

Fonds de recherche du Québec
500, Sherbrooke Ouest, bureau 800
Montréal (Québec) H3A 3C6
Téléphone : (514) 873-2114, poste : 4265

Courriel : Karine.Assal@frq.gouv.qc.ca



Karine Assal, CPA, EMBA
Vice-présidente Exécutive et secrétaire du CA

Fonds de recherche du Québec
500, Sherbrooke Ouest, bureau 800
Montréal (Québec) H3A 3C6
Téléphone : (514) 873-2114, poste : 4265

Courriel : Karine.Assal@frq.gouv.qc.ca



Karine Assal, CPA, EMBA
Vice-présidente Exécutive et secrétaire du CA

Fonds de recherche du Québec
500, Sherbrooke Ouest, bureau 800
Montréal (Québec) H3A 3C6
Téléphone : (514) 873-2114, poste : 4265

Courriel : Karine.Assal@frq.gouv.qc.ca



Karine Assal, CPA, EMBA
Vice-présidente Exécutive et secrétaire du CA

Fonds de recherche du Québec
500, Sherbrooke Ouest, bureau 800
Montréal (Québec) H3A 3C6
Téléphone : (514) 873-2114, poste : 4265

Courriel : Karine.Assal@frq.gouv.qc.ca



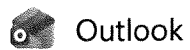
Karine Assal, CPA, EMBA
Vice-présidente Exécutive et secrétaire du CA

Fonds de recherche du Québec
500, Sherbrooke Ouest, bureau 800

Montréal (Québec) H3A 3C6

Téléphone : (514) 873-2114, poste : 4265

Courriel : Karine.Assal@frq.gouv.qc.ca



RE: moratoire nouvelles dépenses

De Rémi Quirion <Remi.Quirion@frq.gouv.qc.ca>

Date Mar 2025-11-04 13:11

À Karine Assal <Karine.Assal@frq.gouv.qc.ca>

Ok
R



Rémi Quirion, OC, PhD, CQ, msrc
Scientifique en chef

Fonds de recherche du Québec
500, Sherbrooke Ouest, bureau 800
Montréal (Québec) H3A 3C6
Téléphone : (514) 873-2114, poste : 4122
Courriel : Remi.Quirion@frq.gouv.qc.ca

De : Karine Assal <Karine.Assal@frq.gouv.qc.ca>

Envoyé : 4 novembre 2025 13:07

À : Rémi Quirion <Remi.Quirion@frq.gouv.qc.ca>

Objet : Re: moratoire nouvelles dépenses

Vendredi mieux je pense

Plus les directeurs qui posent les questions et le stress d'importance et questions sur les lignes de comm....



Karine Assal, CPA, EMBA
Vice-présidente Exécutive et secrétaire du CA

Fonds de recherche du Québec
500, Sherbrooke Ouest, bureau 800
Montréal (Québec) H3A 3C6
Téléphone : (514) 873-2114, poste : 4265
Courriel : Karine.Assal@frq.gouv.qc.ca

Suivez le scientifique en chef : [Web](#) | [Facebook](#) | [Instagram](#) | [X](#) | [Bluesky](#)

Suivez nous : [Web](#) | [Facebook](#) | [Instagram](#) | [X](#) | [LinkedIn](#) | [YouTube](#) | [Threads](#) | [Bluesky](#) | [Infolettre](#)

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (RLRQ c. A-2.1)

L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou de la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : Rémi Quirion <Remi.Quirion@frq.gouv.qc.ca>

Envoyé : Tuesday, November 4, 2025 1:03:33 PM

À : Karine Assal <Karine.Assal@frq.gouv.qc.ca>

Objet : RE: moratoire nouvelles dépenses

Art. 22 et 37 LAI

[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

Ou si on fera ca vendredi?

R



Rémi Quirion, OC, PhD, CQ, msre

Scientifique en chef

Fonds de recherche du Québec

500, Sherbrooke Ouest, bureau 800

Montréal (Québec) H3A 3C6

Téléphone : (514) 873-2114, poste : 4122

Courriel : Remi.Quirion@frq.gouv.qc.ca

De : Karine Assal <Karine.Assal@frq.gouv.qc.ca>

Envoyé : 4 novembre 2025 12:39

À : Rémi Quirion <Remi.Quirion@frq.gouv.qc.ca>

Objet : TR: moratoire nouvelles dépenses

Allo R,

Juste te dire que bcp de questions et tout est important...

J'ai ajusté et j'ai dit que David va produire une liste complète cette semaine avec tous les points soulevés par les directeurs.

Nous pourrons regarder vendredi et confirmer le tout lundi matin au forum des directeurs.

Mais le point plus important est que rien de sort cette semaine. Même message aux VP et à tous les directeurs.

Je te tiens au courant

Suivez le scientifique en chef : [Web](#) | [Facebook](#) | [Instagram](#) | [X](#) | [Bluesky](#)
Suivez nous : [Web](#) | [Facebook](#) | [Instagram](#) | [X](#) | [LinkedIn](#) | [YouTube](#) | [Threads](#) |
[Bluesky](#) | [Infolettre](#)

Avis sur la confidentialité et avertissement relatif à la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (RLRQ c. A-2.1)

L'information transmise par ce courriel est de nature privilégiée et confidentielle. Elle est destinée à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, vous êtes par la présente avisé qu'il est strictement interdit d'utiliser cette information, de la copier, de la distribuer ou de la diffuser. Si cette communication vous a été transmise par erreur, veuillez la détruire et nous en aviser immédiatement par courriel.

De : Karine Assal

Envoyé : mardi 4 novembre 2025 10:17

À : Janice Bailey <Janice.Bailey@frq.gouv.qc.ca>; Carole Jabet
<Carole.Jabet@frq.gouv.qc.ca>; Christian Agbobli <Christian.Agbobli@frq.gouv.qc.ca>

Objet : RE: moratoire nouvelles dépenses

Oui normal bcp de questions qui circulent

David va vous contacter pour échanger et vos directeurs ensuite.
Il va produire ensuite une liste complète avec tous les points qui seront soulevés cette semaine.
C'est certain que rien ne devrait sortir cette semaine (Christian, je vais le redire à Katell et Nathalie en lien avec le dernier courriel).

Une chose a la fois
Merci !

Fonds de recherche du Québec
500, Sherbrooke Ouest, bureau 800
Montréal (Québec) H3A 3C6
Téléphone : (514) 873-2114, poste : 4265

Courriel : Karine.Assal@frq.gouv.qc.ca

De : Janice Bailey <Janice.Bailey@frq.gouv.qc.ca>

Envoyé : mardi 4 novembre 2025 09:58

À : Karine Assal <Karine.Assal@frq.gouv.qc.ca>; Carole Jabet
<Carole.Jabet@frq.gouv.qc.ca>; Christian Agbobli <Christian.Agbobli@frq.gouv.qc.ca>

Objet : RE: moratoire nouvelles dépenses

Merci Karine - j'en ai parlé hier soir a Abida. BEAUCOUP de questions de nous deux. On en discutera j'imagine.

j



Janice Bailey, PHD MACSS
Vice-présidente Recherche, Direction scientifique

Fonds de recherche du Québec - secteur Nature et technologies

140, Grande Allée Est, bureau 450
Québec (Québec) G1R 5M8
Téléphone : (418) 643-8560, poste : 3230

Courriel : Janice.Bailey@frq.gouv.qc.ca

De : Karine Assal <Karine.Assal@frq.gouv.qc.ca>

Envoyé : mardi 4 novembre 2025 09:24

À : Carole Jabet <Carole.Jabet@frq.gouv.qc.ca>; Janice Bailey
<Janice.Bailey@frq.gouv.qc.ca>

Objet : TR: moratoire nouvelles dépenses

Allo
Pvi

Mon courriel envoyé hier....

Christian m'a demandé hier d'envoyer à Katell et Nathalie.
Ce matin suite a des questions je viens de transférer à Abida.

Pour la suite, David va communiquer avec chaque directeur concerné et va compiler une grande liste cette semaine.
Bien de tout compiler avant d'envoyer des messages.

Merci



Karine Assal, CPA, EMBA
Vice-présidente Exécutive et secrétaire du CA

Fonds de recherche du Québec
500, Sherbrooke Ouest, bureau 800
Montréal (Québec) H3A 3C6
Téléphone : (514) 873-2114, poste : 4265

Courriel : Karine.Assal@frq.gouv.qc.ca

De : Karine Assal

Envoyé : lundi 3 novembre 2025 12:51

À : Élisabeth Garin <Elisabeth.Garin@frq.gouv.qc.ca>; Nadia Gauthier <Nadia.Gauthier@frq.gouv.qc.ca>; Matthieu Fortin <Matthieu.Fortin@frq.gouv.qc.ca>; Mylène Deschênes <Mylene.Deschenes@frq.gouv.qc.ca>; Benoit Sevigny <Benoit.Sevigny@frq.gouv.qc.ca>; Marie-Pierre Cossette <Marie-Pierre.Cossette@frq.gouv.qc.ca>

Cc : David Côté <David.Cote@frq.gouv.qc.ca>

Objet : moratoire nouvelles dépenses

Bonjour à tous et toutes,

En lien avec l'article paru jeudi dernier sur le moratoire de nouveaux engagements, j'ai échangé avec certains et certaines d'entre vous.

<https://ici.radio-canada.ca/nouvelle/2203002/quebec-gel-subventions-france-elaine-duranceau?partageApp=appInfoOS&accesVia=partage>

Voici quelques informations pour être tous au même niveau.

Le trésor a décidé de demander un moratoire temporaire de tout nouvel engagement du gouvernement. Le temporaire n'est pas clair, [REDACTED]

Art. 22 et 37 LAI

Point très important : Ceci ne touche pas les octrois en cours qui continuent sans problème. Aucun impact sur les versements en cours.

Nous parlons des programmes ouverts, en continu ou en cours ou les partenariats ou les nouveaux contrats à venir.

David a donc sorti une liste de toutes les dépenses budgétées, mais non engagées et le tout est en 6 catégories (les 5 premières catégories pour les programmes):

Art. 22 et 37 LAI



Et bien évidemment plus aucune promotion de programme ou d'événement qui engendre des frais.

Je sais que le tout fait bcp d'info. David va suivre le tout de très près donc n'hésiter pas.

Carole, Janice et Christian communiquent directement avec leurs équipes.

Merci



Karine Assal, CPA, EMBA
Vice-présidente Exécutive et secrétaire du CA

Fonds de recherche du Québec
500, Sherbrooke Ouest, bureau 800
Montréal (Québec) H3A 3C6
Téléphone : (514) 873-2114, poste : 4265

Courriel : Karine.Assal@frq.gouv.qc.ca



Karine Assal, CPA, EMBA
Vice-présidente Exécutive et secrétaire du CA

Fonds de recherche du Québec
500, Sherbrooke Ouest, bureau 800

Montréal (Québec) H3A 3C6
Téléphone : (514) 873-2114, poste : 4265
Courriel : Karine.Assal@frq.gouv.qc.ca



Karine Assal, CPA, EMBA
Vice-présidente Exécutive et secrétaire du CA

Fonds de recherche du Québec
500, Sherbrooke Ouest, bureau 800
Montréal (Québec) H3A 3C6
Téléphone : (514) 873-2114, poste : 4265
Courriel : Karine.Assal@frq.gouv.qc.ca



Karine Assal, CPA, EMBA
Vice-présidente Exécutive et secrétaire du CA

Fonds de recherche du Québec
500, Sherbrooke Ouest, bureau 800
Montréal (Québec) H3A 3C6
Téléphone : (514) 873-2114, poste : 4265
Courriel : Karine.Assal@frq.gouv.qc.ca



Karine Assal, CPA, EMBA
Vice-présidente Exécutive et secrétaire du CA

Fonds de recherche du Québec
500, Sherbrooke Ouest, bureau 800
Montréal (Québec) H3A 3C6
Téléphone : (514) 873-2114, poste : 4265
Courriel : Karine.Assal@frq.gouv.qc.ca
