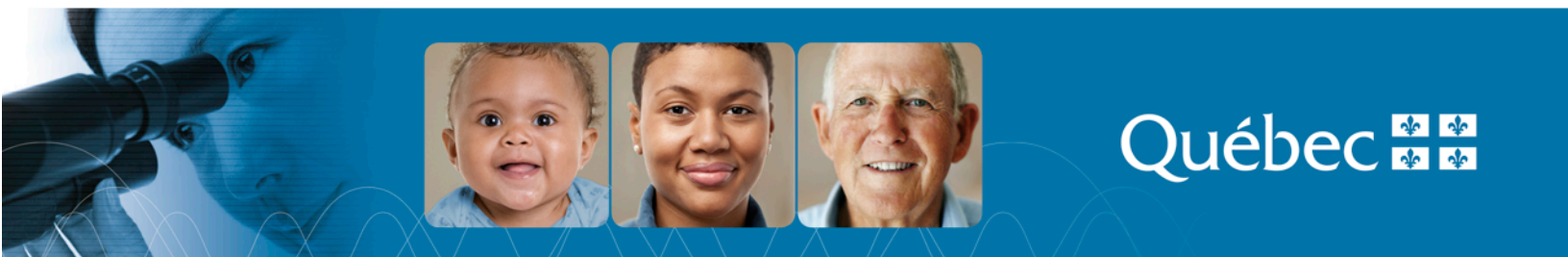


FONDS DE RECHERCHE  
DU QUÉBEC – SANTÉ

# Rapport annuel de gestion 2014-2015





## TABLE DES MATIÈRES

LETTRE AU MINISTRE	3
DÉCLARATION ATTESTANT LA FIABILITÉ DES DONNÉES ET DES CONTRÔLES AFFÉRENTS	5
<b>PARTIE 1 : LE FONDS EN BREF</b>	
MISSION – VISION – DOMAINES ET OBJETS DE RECHERCHE	7
VALEURS – PROGRAMMES D’AIDE FINANCIÈRE	8
STRUCTURE ORGANISATIONNELLE	9
CONSEIL D’ADMINISTRATION ET COMITÉS	10
<b>PARTIE 2 : L’ANNÉE EN BREF</b>	
QUELQUES CHIFFRES – RÉPARTITION DES OCTROIS	12
TABLEAU : PRÉSENTATION SOMMAIRE DES RÉSULTATS DU PLAN STRATÉGIQUE	13
<b>PARTIE 3 : LES RÉSULTATS</b>	
PLAN D’ACTION 2014-2015	15
PLAN D’ACTION DE DÉVELOPPEMENT DURABLE 2009-2015	57
<b>PARTIE 4 : L’APPLICATION DES EXIGENCES LÉGISLATIVES ET L’UTILISATION DES RESSOURCES</b>	65
<b>PARTIE 5 : ÉTATS FINANCIERS 2014-2015</b>	66
<b>PARTIE 6 : ANNEXES</b>	80

\*Dans ce document, le genre masculin désigne aussi bien les femmes que les hommes.



## LETTRE AU MINISTRE

Monsieur François Blais  
Ministre de l'Éducation, de l'Enseignement supérieur et de la Recherche

Monsieur le Ministre,

Au nom des membres du conseil d'administration, nous avons l'honneur de vous soumettre le *Rapport annuel de gestion 2014-2015* du Fonds de recherche du Québec – Santé (FRQS). Nous vous présentons dans ce document les principaux résultats atteints cette année au regard des objectifs du *Plan d'action 2014-2015*.

Parmi les faits saillants de l'année, citons les efforts du Fonds pour favoriser la synergie entre ses infrastructures de recherche et la compétitivité des chercheurs québécois par la modernisation de ses programmes de réseaux et de groupes de recherche. Le Fonds a aussi établi de nouvelles ententes internationales dans le cadre de financements majeurs afin de raffermir le positionnement des chercheurs québécois sur la scène nationale et internationale. Soulignons également le lancement du programme visant le soutien des carrières en recherche pour enseignants-chercheurs de collège, ainsi que la transformation du programme de chercheur-boursier national en programme de Chaires du FRQS. Le FRQS a maintenu des communications régulières auprès de sa communauté scientifique. De plus, il a été très proactif dans le déploiement du projet de loi 10, avec comme objectif principal la promotion de la recherche dans le cadre de la transformation majeure du réseau de la santé et des services sociaux. Cette année a aussi été marquée par l'ensemble des activités commémoratives, scientifiques et de mise en valeur de la recherche en santé dans le cadre du 50<sup>e</sup> anniversaire du FRQS.

Au chapitre des principales réalisations, le FRQS a continué d'apporter son appui indéfectible à la relève scientifique par l'octroi de bourses aux étudiants, le soutien aux carrières des jeunes chercheurs et la bonification du soutien financier accordé aux 17 centres et instituts de recherche qu'il subventionne. Le FRQS a contribué à l'excellence et au rayonnement des chercheurs québécois en assumant le leadership du développement de grandes stratégies de recherche sur le plan national, notamment avec la création de l'Unité SOUTIEN-Québec de la Stratégie de recherche axée sur le patient, en plus des nouveaux partenariats publics, caritatifs et privés. Sur le plan international, le FRQS a renforcé ses collaborations avec ses partenaires en Europe et ailleurs dans le monde. Enfin, en vue d'inscrire les actions du Fonds dans une perspective favorisant le déploiement de la recherche québécoise au-delà des frontières, une stratégie d'internationalisation est en cours de développement. Plusieurs missions scientifiques ont à cet effet été réalisées par le scientifique en chef et le directeur scientifique du Fonds, afin de renforcer les partenariats avec des organismes et des réseaux internationaux.

En termes de réalisations interFonds, notons le lancement de la Politique des Fonds sur la conduite responsable en recherche, l'organisation de forums de réflexion intersectoriels sur des thématiques prioritaires pour le Québec, la mise en œuvre de la stratégie de mobilisation des connaissances, la refonte des outils de communication et des sites Web, l'élaboration d'une stratégie de mesure de l'impact de la recherche, la mise en œuvre du Comité intersectoriel étudiant, ainsi que la poursuite de l'intégration des services partagés des trois Fonds de recherche.

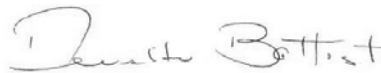
Nous vous prions d'agréer, Monsieur le Ministre, l'expression de notre très haute considération.

Le scientifique en chef du Québec,



Rémi Quirion, O.C., C.Q., Ph. D., MSRC

Le directeur scientifique,



Renaldo Battista, M.D., MPH, Sc.D., FRCP (C)



## DÉCLARATION ATTESTANT LA FIABILITÉ DES DONNÉES ET DES CONTRÔLES AFFÉRENTS

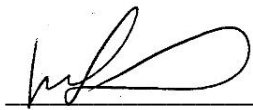
L'information contenue dans le présent *Rapport annuel de gestion 2014-2015* relève de notre responsabilité. Celle-ci porte sur la véracité de l'information qui y est présentée, ainsi que sur la fiabilité des contrôles s'y rapportant.

Ce *Rapport annuel de gestion 2014-2015* décrit fidèlement la mission, les orientations stratégiques et les axes d'intervention du Fonds de recherche du Québec – Santé. Il fait aussi état des objectifs, des indicateurs et des résultats obtenus pour cette année.

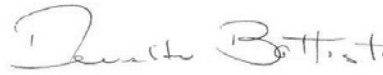
Aussi, nous déclarons que les données contenues dans le présent rapport, ainsi que les contrôles afférents à ces données, sont exacts et fiables, et qu'ils correspondent à la situation telle qu'elle se présentait le 31 mars 2015.

Le scientifique en chef du Québec,

Le directeur scientifique,



Rémi Quirion, OC, CQ, Ph. D., MSRC



Renaldo Battista, M.D., M.P.H., Sc.D., F.R.C.P. (C)





## **PARTIE I**

### **LE FONDS EN BREF**

Le Fonds de recherche du Québec – Santé (FRQS) est un organisme subventionnaire à but non lucratif instauré en vertu de la Loi sur le ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche, de la Science et de la Technologie (RLRQ, chap. M-15.1.0.1). Cette loi remplace la Loi sur le ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation (RLRQ, chapitre M-30.01). Le 1<sup>er</sup> juillet 2011 entrait en vigueur le projet de loi 130 qui venait, entre autres, restructurer les Fonds subventionnaires du Québec. Désormais regroupés sous la bannière « Fonds de recherche du Québec » (FRQ) et dirigés par le scientifique en chef, les trois Fonds (Nature et technologies, Santé, Société et culture) conservent leur mandat, qui est de promouvoir et soutenir financièrement la recherche, la diffusion des connaissances et la formation des chercheurs au Québec dans leur secteur respectif. Cette refonte vise principalement à établir une direction forte en matière de soutien et de promotion de la recherche québécoise, à accroître les synergies et les partenariats entre les différents secteurs de recherche pour répondre aux grands défis du XXI<sup>e</sup> siècle auxquels le Québec doit faire face. Ce regroupement a aussi comme objectif d'améliorer l'efficacité administrative, et ce, en conformité avec les meilleures pratiques de gouvernance et les principes de développement durable.

#### **MISSION**

Le FRQS a pour mission d'agir comme catalyseur de la recherche en santé au Québec :

- en planifiant, coordonnant et soutenant le développement de l'ensemble des secteurs de la recherche publique en santé humaine;
- en favorisant l'émergence de partenariats de recherche avec le secteur public, l'industrie et le milieu caritatif;
- en maximisant les retombées de la recherche sur la santé des citoyens, sur le développement économique et sur le rayonnement du Québec au Canada et au niveau international.

#### **VISION**

C'est en comptant sur les acquis humains, scientifiques et organisationnels que le FRQS entend rehausser la compétitivité nationale et internationale des chercheurs et des équipes de recherche du Québec :

- en consolidant les assises du financement de la recherche publique en santé, en particulier à travers ses programmes de bourses de formation, de bourses de carrière et de subventions aux centres de recherche;
- en soutenant un certain nombre d'initiatives stratégiques qui tirent profit du capital d'excellence existant au sein de ses centres, groupes et réseaux de recherche, d'une part, et au moyen de son programme de subventions, d'autre part;
- en assumant pleinement son rôle de leader de la communauté de recherche en santé du Québec à travers la poursuite de ses efforts de réseautage, de coordination et d'harmonisation des forces en présence.

#### **DOMAINES ET OBJETS DE RECHERCHE**

- Appareil locomoteur et arthrite
- Cancer
- Génétique humaine
- Maladies infectieuses et immunitaires
- Neurosciences, santé mentale et toxicomanies
- Nutrition et métabolisme
- Santé circulatoire et respiratoire
- Santé de la mère, des enfants et des adolescents
- Santé des populations
- Santé différentielle des sexes
- Services de santé
- Vieillesse

## VALEURS

Dans toutes ses interventions, le FRQS entend agir en se guidant sur quatre ensembles de valeurs :

- Excellence et rigueur
- Intégrité et professionnalisme
- Concertation et synergie
- Audace et avant-gardisme

## PROGRAMMES D'AIDE FINANCIÈRE\*

### BOURSES ET STAGES POUR ÉTUDIANTS

- Bourses de maîtrise et de doctorat en recherche
- Bourses de maîtrise et de doctorat pour les étudiants en médecine
- Bourses de maîtrise et de doctorat en recherche pour les détenteurs d'un diplôme professionnel
- Bourses thématiques
- Bourses de recherche postdoctorale
- Bourses de recherche postdoctorale pour les candidats non résidents du Québec
- Bourses de recherche post-diplôme professionnel
- Bourses de formation en recherche pour les médecins résidents
- Stages de recherche

### BOURSES DE CARRIÈRE

- Chercheurs-boursiers
- Chercheurs-boursiers cliniciens
- Chercheurs nationaux

### SUBVENTIONS DE RECHERCHE ET INITIATIVES STRATÉGIQUES

- Subventions en partenariats
- Subvention d'établissement de jeunes chercheurs
- Subvention d'établissement de jeunes chercheurs cliniciens

### COLLABORATIONS INTERNATIONALES

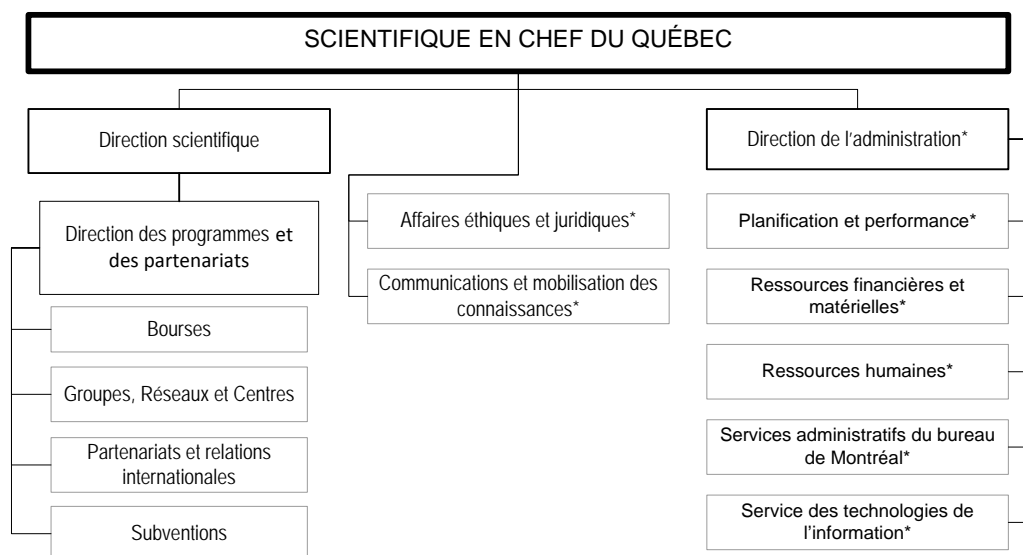
- Initiatives internationales de recherche

### ACTIVITÉS ET SERVICES

Outre ses programmes d'aide financière, le FRQS offre une expertise reconnue dans la gestion et l'évaluation scientifique de programmes et de recherche. Différents organismes et ministères lui ont confié des mandats spéciaux de gestion - voir les résultats présentés à l'objectif 15.

\* Voir la liste complète de la programmation à la fin de la partie 3 : *SOMMAIRE DES BOURSES OCTROYÉES ET SOMMAIRE DES SUBVENTIONS OCTROYÉES.*

## STRUCTURE ORGANISATIONNELLE



\* Services partagés entre les trois Fonds de recherche.

### RÉPARTITION DE L'FFECTIF AU 31 MARS 2015 (PLAN D'FFECTIFS 2014-2015)\* ÉQUIVALENT TEMPS COMPLET

Effectifs relevant du budget du FRQS	Personnel d'encadrement	Personnel professionnel	Personnel de soutien	Total
Services partagés entre les Fonds	3,33	7	8,33	18,7
Direction scientifique	2	12**	9	23
<b>Total</b>	<b>5,33</b>	<b>19</b>	<b>17,33</b>	<b>41,7</b>

\*Le Fonds n'a pas conclu de contrats de 25 000 \$ et plus entre le 1<sup>er</sup> janvier et le 31 mars 2015 : Réf. Loi sur la gestion et le contrôle des effectifs des ministères, des organismes et des réseaux du secteur public ainsi que des sociétés d'État

\*\*Incluant 5 conseillers scientifiques équivalents à temps complet

**CONSEIL D'ADMINISTRATION**

au 31 mars 2015



**Rémi Quirion**  
Président du C. A.  
Scientifique en chef  
Fonds de recherche du  
Québec



**Renaldo Battista**  
Directeur scientifique  
Fonds de recherche du  
Québec - Santé



**Louis Beaulieu**  
Directeur général  
Transplant Québec



**Marie-Pierre Cossette**  
Étudiante au doctorat en  
psychologie  
Université Concordia



**Diane Côté**  
Présidente-directrice  
générale  
Consortium MEDTEQ



**Anne Fortin**  
Professeure titulaire  
Département des sciences  
comptables  
École des sciences de la  
gestion  
Université du Québec à  
Montréal



**Louis Gendron**  
Professeur agrégé  
Département de physiologie  
et biophysique  
Université de Sherbrooke



**Béatrice Godard**  
Professeure titulaire  
Département de médecine  
sociale et préventive  
Université de Montréal



**Martin Godbout**  
Consultant  
Hodran Consultants



**Jocelyne Gosselin**  
Professeure titulaire  
Département des sciences  
comptables  
Université du Québec à  
Trois-Rivières



**Gilles Hudon**  
Ex-directeur  
Office de développement  
professionnel  
Fédération des médecins  
spécialistes du Québec



**Barbara Papadopoulou**  
Professeure titulaire  
Centre de recherche du  
Centre hospitalier  
universitaire de Québec -  
Université Laval



**Vassilios Papadopoulos**  
Directeur exécutif  
Institut de recherche  
Centre universitaire de  
santé McGill



**Hélène Payette**  
Professeure titulaire  
Département des sciences  
de la santé communautaire  
Université de Sherbrooke



**Simon Racine**  
Consultant

**OBSERVATRICE**

**Marie-Josée Blais**  
Directrice des collaborations  
internationales  
Ministère de l'Économie, de  
l'Innovation et de  
l'Exportation (MEIE)

**OBSERVATEUR**

**Luc Castonguay**  
Sous-ministre adjoint  
Direction générale de la  
planification, de la  
performance et de la qualité  
Ministère de la Santé et des  
Services sociaux (MSSS)

## COMITÉS STATUTAIRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

### Comité de gouvernance

Quirion, Rémi (président du comité)  
Battista, Renaldo  
Hudon, Gilles  
Papadopoulos, Vassilios  
Papadopoulou, Barbara  
Racine, Simon

### Comité des programmes

Battista, Renaldo (président du comité)  
Côté, Diane  
Gendron, Louis  
Papadopoulos, Vassilios  
Payette, Hélène

### Comité de vérification

Fortin, Anne  
Godbout, Martin  
Racine Simon (président du comité)

### Comité sur l'éthique et l'intégrité scientifique

Beaulieu, Louis (président du comité)  
Cardinal, Geneviève (membre externe)  
Cournoyer, Denis (membre externe)  
Desrosiers, Nathalie (membre externe)  
Godard, Béatrice  
Gosselin, Jocelyne  
Mondou, Isabelle (membre externe)  
Mes-Masson, Anne-Marie (membre externe)  
Papadopoulou, Barbara

## CONSEILLERS SCIENTIFIQUES

René Cardinal  
Yves Couturier  
Pierrette Gaudreau  
Daniel Ménard  
Sylvie Perreault  
Frédéric Picard  
Pierre Rainville  
Yves St-Pierre  
Kevin Jeremy Schwartzman  
Martin G. Sirois

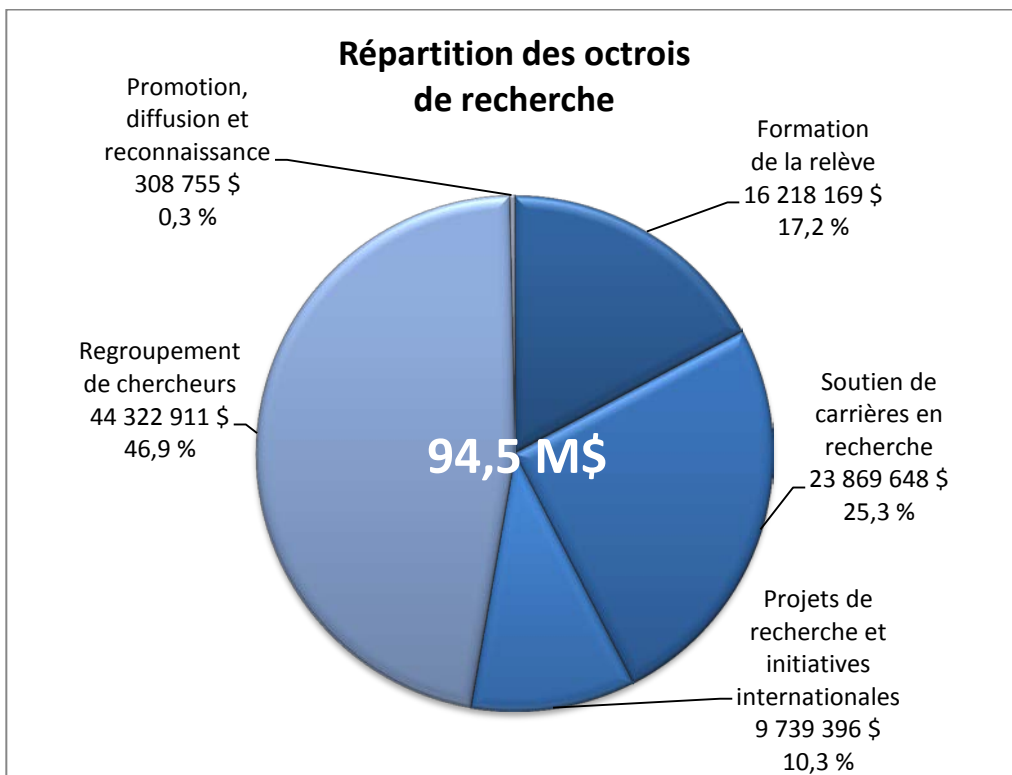
**PARTIE 2  
L'ANNÉE EN BREF**

**QUELQUES CHIFFRES \***

<b>16 218 169 \$</b>	en Formation de la relève
<b>23 869 648 \$</b>	en soutien de carrières en recherche
<b>44 322 911 \$</b>	en soutien aux groupes, aux centres et aux réseaux de recherche
<b>9 739 396 \$</b>	en subventions de recherche, initiatives stratégiques et programmes de collaboration internationale
<b>308 755 \$</b>	en promotion, diffusion et reconnaissances
<b>94 458 879 \$**</b>	
1 620 683 \$	versés aux établissements gestionnaires pour couvrir les frais indirects de recherche (FIR)
<b>96 079 562 \$</b>	en investissement total, incluant <b>22 644 234 \$</b> provenant de partenaires

Plus spécifiquement, le FRQS a soutenu financièrement (octrois nouveaux et en cours) :















- 496** étudiants à la maîtrise et au doctorat
  - 172** stagiaires postdoctoraux et postdiplôme professionnel (*fellowship*)
  - 422** chercheurs-boursiers (270 réguliers, 128 cliniciens, 20 chercheurs nationaux, 1 chaire et 3 appuis)
  - 333** subventions de recherche
  - 21** collaborations internationales
  - 9** groupes de recherche
  - 17** centres de recherche
  - 17** réseaux thématiques de recherche
- } Ce vaste ensemble regroupe plus de 3 110 chercheurs et plus de 6 350 étudiants aux cycles supérieurs.



\*Pour les données complètes - voir la section *BOURSES ET SUBVENTIONS : STATISTIQUES*

\*\*Inclut 575 986 \$ provenant de la Stratégie québécoise de la recherche et de l'innovation

**PRÉSENTATION SOMMAIRE DES RÉSULTATS DU PLAN STRATÉGIQUE**

Objectifs	Cibles du plan stratégique 2014-2017	Résultats 2014-2015	Page
1. Assurer la disponibilité d'une relève scientifique de haut calibre	Au moins 25 % des demandes admissibles financées (taux de succès) Plus de 3 000 bourses d'excellence accordées par année par les trois Fonds de recherche Attribution de stages d'initiation à la recherche à des étudiants du collégial et du 1 <sup>er</sup> cycle universitaire d'ici le 31 mars 2017	 Taux de succès : 35 %  3031 bourses accordées par les trois Fonds, dont 668 par le FRQS  Reportée	15
2. Augmenter le soutien à la formation en milieu de pratique afin de faciliter l'intégration de la relève dans des carrières diversifiées	Au moins 70 bourses accordées annuellement Plus de 2 500 bourses et stages de recherche en milieu de pratique accordés à des étudiants aux cycles supérieurs par les trois Fonds de recherche d'ici le 31 mars 2017	 109 bourses financées, dont 38 nouvelles bourses  910 bourses et stages en milieu de pratique accordés par les trois Fonds, dont 56 stages en santé sur 670 stages au total	17
3. Favoriser la mobilité des étudiants québécois, au Canada et à l'étranger, et l'attraction des meilleurs étudiants étrangers, entre autres ceux de la francophonie		Appui à la mobilité dans les programmes de bourses postdoctorales Taux de succès : plus de 32 %	18
4. Favoriser le recrutement et la continuité de carrière au Québec de scientifiques de haut calibre, dans tous les domaines de la recherche en santé	Taux de succès global d'au moins 45 % (demandes financées/demandes admissibles)	 <i>Nombre financés/admissibles (% taux de succès) :</i> Junior 1 : 34/78 (44 %) Junior 2 : 18/43 (42 %) Senior : 16/42 (38 %) Taux de succès : 42 %	19
5. Favoriser les carrières en recherche clinique	Taux de succès global d'au moins 45 % (demandes financées/demandes admissibles)	 <i>Nombre financés/admissibles (% taux de succès) :</i> Junior 1 : 16/37 (43 %) Junior 2 : 8/17 (47 %) Senior : 5/13 (38 %) Taux de succès : 43 %	20
6. Consolider le système de recherche en misant sur les forces existantes	Actualisation de deux programmes d'ici le 31 mars 2016 Lancement d'un programme de recherche pour les enseignants-chercheurs du collégial d'ici le 31 mars 2015	 Programmation actualisée : Groupes (fermé) et Réseaux (en cours de révision)  Programme lancé pour financement en 2015-2016	21
7. Actualiser les thématiques prioritaires de recherche et en assurer leur financement afin de relever les défis de santé du Québec	Révision des thématiques prioritaires d'ici le 31 mars 2015 Mise en œuvre d'au moins une initiative en lien avec chaque thème prioritaire	 Portrait initié  5 initiatives lancées	23
8. Assurer le développement de la culture de l'éthique et de l'intégrité scientifique en recherche	Mise à niveau des standards du FRQS ou de documents normatifs d'ici le 31 mars 2016 Adoption d'une Politique des Fonds de recherche du Québec en matière de conduite responsable en recherche d'ici le 31 mars 2015 Soutien d'au moins un programme de recherche en éthique par année	 Initiée  Politique adoptée et mise en œuvre débutée  17 recherches financées dans 4 programmes	25
















Réalisé



En voie de réalisation

## Rapport annuel de gestion 2014-2015 du FRQS

Objectifs	Cibles du plan stratégique 2014-2017	Résultats 2014-2015	Page
9. Favoriser le rôle de chef de file des chercheurs dans les grandes stratégies en santé sur la scène nationale et internationale	Actualisation de la politique de relations extérieures du FRQS d'ici le 31 mars 2016	 Réflexion amorcée Effet de levier financier des partenariats : 1 : 1,75	27
10. Favoriser le développement de projets et de pôles d'excellence intersectoriels pour répondre aux enjeux de société	Augmentation du nombre d'initiatives ou de programmes entre les Fonds d'ici le 31 mars 2017 ( <i>13 en 2013-2014</i> ) Lancement d'au moins deux programmes d'ici le 31 mars 2016 Au moins 5 % du budget des trois Fonds consacré à des activités intersectorielles	 13 programmes ou initiatives impliquant le FRQS  2 programmes lancés  2,2 % du budget total des trois Fonds	31
11. Faciliter le partage des infrastructures majeures de recherche et des plateformes technologiques		Sous la responsabilité du MEIE	33
12. Accroître les partenariats et jouer un rôle de catalyseur dans l'établissement de collaborations entre les différents milieux	Mise en œuvre de mesures encourageant les collaborations d'ici le 31 mars 2016	 Organisation d'activités de transfert des connaissances	34
13. Faciliter l'accès aux publications scientifiques et aux résultats de la recherche	Mise à jour d'une politique de libre accès d'ici le 31 mars 2015	Reportée	35
14. Favoriser l'intégration des résultats de recherche par les professionnels et les responsables des services de santé et les décideurs	Adoption d'une stratégie de mobilisation des connaissances d'ici le 31 mars 2015	 Stratégie adoptée	35
15. Encourager le rayonnement de la science et sa diffusion en français afin de sensibiliser le public à la pertinence et à l'impact de la recherche en santé	Mise en œuvre de nouveaux outils de diffusion d'ici le 31 mars 2015	 Refonte des sites Web complétée	36
16. Améliorer la mesure de l'impact de la recherche	Élaboration et mise en œuvre d'une stratégie de mesure d'impact d'ici le 31 mars 2015	 Stratégie élaborée, mise en œuvre initiée	38
17. Accroître la qualité et la convivialité des services à la communauté scientifique, aux partenaires publics et privés des Fonds et à la société, dans un contexte de gouvernement ouvert	Élaboration d'un outil de mesure de la satisfaction Maintien du nombre de mandats d'évaluation scientifique	 Reportée  2 mandats	41
18. Favoriser une qualité de vie au travail et la collégialité entre les équipes des Fonds de recherche du Québec		Négociation débutée pour le renouvellement de la convention collective	43
19. Assurer la mise en œuvre des meilleures pratiques de gouvernance, une saine gestion des fonds publics et l'optimisation des ressources dans le respect des principes d'intégrité	Mise en œuvre de la politique de gestion des risques d'ici le 31 mars 2015 Adoption d'une politique d'intégrité 3 Fonds d'ici le 31 mars 2015 Révision des balises et normes en matière d'éthique et d'intégrité d'ici le 31 mars 2015	 Mise en œuvre et suivi assurés  Politique adoptée  Reportée	44



Réalisé



En voie de réalisation



**PARTIE 3**  
**LES RÉSULTATS LIÉS AU PLAN D'ACTION 2014-2015**

**ORIENTATION 1 OPTIMISER LES MILIEUX DE RECHERCHE POUR MIEUX RÉPONDRE AUX BESOINS ACTUELS**

**AXE :** ATTRACTION ET FORMATION DES ÉTUDIANTS EN RECHERCHE

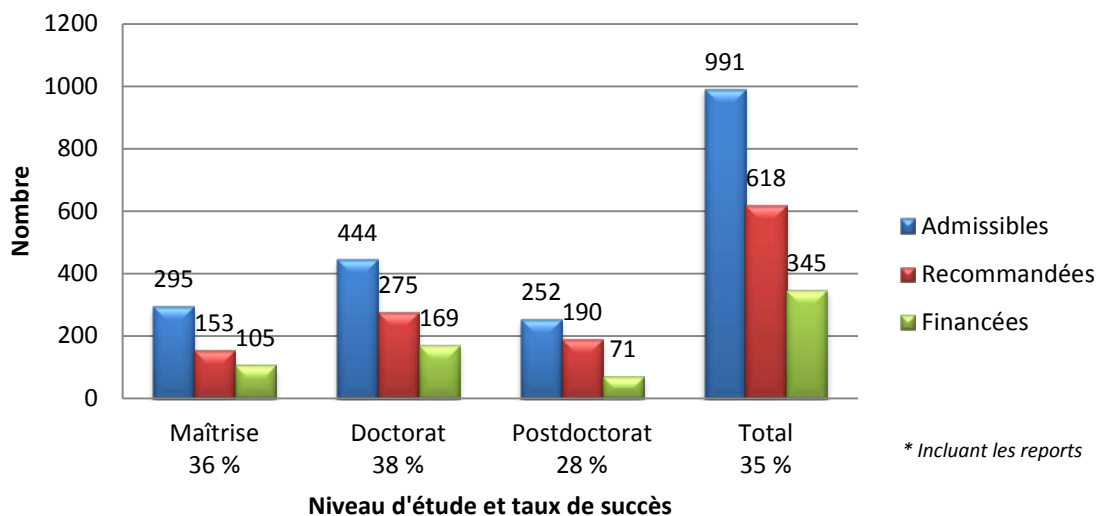
**OBJECTIF 1 :** ASSURER LA DISPONIBILITÉ D'UNE RELÈVE SCIENTIFIQUE DE HAUT CALIBRE

**Attribution de bourses de formation en recherche aux cycles supérieurs**

*Cibles annuelles atteintes*      Maintien d'un taux de succès d'au moins 25 % des demandes admissibles financées  
Attribution de 75 nouvelles bourses d'excellence

Le nombre de demandes admissibles diminue depuis quelques années, passant de 730 en 2010-2011 à 618 cette année. Le taux de succès global, calculé sur la base des demandes financées sur les demandes admissibles, a augmenté de 4 % cette année, passant de 31 à 35 %<sup>1</sup> comparativement à l'an dernier. Le graphique 1 présente les données par niveau d'études - voir aussi la section *BOURSES ET SUBVENTIONS : STATISTIQUES, PORTRAIT DES CONCOURS DE BOURSES DE FORMATION* et *RÉSULTATS DES CONCOURS : TAUX DE FINANCEMENT ET TAUX DE SUCCÈS*. Au total, 345 nouvelles bourses ont été acceptées, dont 105 à des étudiants à la maîtrise, 169 à des étudiants de doctorat et 71 à des stagiaires postdoctoraux, incluant les bourses accordées et dont le financement est reporté.

**Graphique 1 - Portrait des nouvelles demandes de bourses de formation 2014-2015\***



En tenant compte des engagements financiers des concours antérieurs, 668 bourses ont été financées et la part du budget consacré au soutien à la formation est passée de 15,4 à 16,4 %<sup>2</sup> comparativement à 2013-2014.

<sup>1</sup> Incluant : formation de maîtrise, formation de maîtrise pour les détenteurs d'un diplôme professionnel, formation de doctorat, formation de doctorat pour les détenteurs d'un diplôme professionnel, formation postdoctorale (citoyens canadiens et résidents permanents), formation postdoctorale (citoyens d'autres pays) et formation post-diplôme professionnel (fellowship).

<sup>2</sup> La comparaison des données 2013-2014 et 2014-2015 a été établie sur la base de la répartition budgétaire « Formation de la relève » adoptée cette année.

### Modalités susceptibles d'augmenter l'appui à la formation en recherche par les centres et instituts

Les centres et instituts du FRQS procurent un environnement dynamique pour le recrutement et l'encadrement d'étudiants, contribuant à une relève et une main-d'œuvre de qualité en santé; dans cet environnement évoluent plus de 6 350 étudiants en 2014-2015. Les subventions de centres et instituts peuvent servir à un soutien direct à la recherche par une contribution à des bourses d'étudiants inscrits à la maîtrise, au doctorat et au postdoctorat.

### Promotion de carrière en recherche et lauréats du concours Étudiants-chercheurs étoiles

Cible annuelle atteinte 12 lauréats Étudiants-chercheurs étoiles

Ce concours vise à faire la promotion des carrières en recherche et à faire reconnaître l'excellence de la recherche menée par les étudiants dans l'ensemble des secteurs. En 2014-2015, les Fonds ont remis un prix à 37 étudiants-chercheurs parmi les 250 demandes admissibles reçues, dont 104 pour le secteur santé. Le nom des lauréats est diffusé chaque mois dans le site Web des FRQ, dans celui de chacun des Fonds et dans leurs comptes Twitter. Les Fonds ont invité les lauréats à participer à des événements favorisant leur rayonnement : activité spéciale organisée par le scientifique en chef dans le cadre du 82<sup>e</sup> Congrès de l'Acfas, Journées de la relève Acfas-FRQ, remise des Prix du Québec à l'Assemblée nationale, Gala des Ambassadeurs du Palais des Congrès de Montréal et émission radiophonique *Les années-lumière*.

Profil des lauréats	FRQNT	FRQS	FRQSC
Maîtrise	1	1	1
Doctorat	8	10	7
Postdoctorat ou fellow	3	2	4
<b>Total</b>	<b>12</b> dont 1 femme	<b>13</b> dont 7 femmes	<b>12</b> dont 9 femmes

### Sensibilisation des jeunes à la recherche en santé, notamment par le soutien de stages d'initiation dans le cadre du financement des centres de recherche

Cette action a été reportée en raison de la réflexion entourant le modèle d'évaluation des centres et instituts de recherche que le FRQS mettra de l'avant en 2015-2016.

**OBJECTIF 2 : AUGMENTER LE SOUTIEN À LA FORMATION EN MILIEU DE PRATIQUE AFIN DE FACILITER L'INTÉGRATION DE LA RELÈVE DANS DES CARRIÈRES DIVERSIFIÉES**

**Attribution de bourses de formation aux étudiants en médecine ou aux détenteurs d'un diplôme professionnel**

*Cible annuelle atteinte* Maintien d'un taux de succès d'au moins 25 % des demandes admissibles financées

Au total, cette année, 38 nouvelles bourses ont été accordées aux étudiants en médecine ou aux détenteurs d'un diplôme professionnel : 19 à la maîtrise, 14 au doctorat, 1 post-diplôme professionnel et 4 à des médecins résidents - voir les sections *BOURSES ET SUBVENTIONS : STATISTIQUES, PORTRAIT DES CONCOURS DE BOURSES DE FORMATION* et *RÉSULTATS DES CONCOURS : TAUX DE FINANCEMENT ET TAUX DE SUCCÈS*. Le taux de succès s'élève à 31 %<sup>3</sup>.

**Promotion du programme de stages Accélération Québec en milieu de pratique pour encourager la diversification des carrières en recherche en santé**

*Cible annuelle non atteinte* Au moins 70 stages Accélération Québec accordés annuellement dans le secteur de la santé

En 2014-2015, 670 stages Accélération Québec ont été offerts à 443 étudiants ou stagiaires postdoctoraux dans le cadre de l'entente des FRQ avec MITACS gérée par le FRQNT. Pour le secteur santé, 56 stages ont été accordés à 36 étudiants (niveau : 11 maîtrises; 9 doctorats; 16 postdoctorats).

NOMBRE DE STAGES ACCÉLÉRATION QUÉBEC

	SNG	SSHAL	Santé	Total
Maîtrise	144	31	15	<b>190</b>
Doctorat	190	38	12	<b>240</b>
Postdoctorat	205	6	29	<b>240</b>
<b>Total</b>	<b>539</b>	<b>75</b>	<b>56</b>	<b>670</b>

<sup>3</sup> Incluant : formation de maîtrise pour les détenteurs d'un diplôme professionnel, formation de doctorat pour les détenteurs d'un diplôme professionnel, formation post-diplôme professionnel (fellowship). Taux de succès : nombre de demandes accordées/nombre de demandes admissibles.

**OBJECTIF 3 : FAVORISER LA MOBILITÉ DES ÉTUDIANTS QUÉBÉCOIS, AU CANADA ET À L'ÉTRANGER, ET L'ATTRACTION DES MEILLEURS ÉTUDIANTS ÉTRANGERS, ENTRE AUTRES CEUX DE LA FRANCOPHONIE**

**Appui à la mobilité internationale des étudiants québécois et à l'attraction des étudiants en provenance de l'extérieur du Québec, notamment par le financement de la formation postdoctorale**

*Cible annuelle atteinte*      Maintien d'un taux de succès d'au moins 25 % des demandes admissibles financées

Le FRQS a poursuivi son appui à la mobilité internationale au moyen de ses concours réguliers et de ses programmes destinés aux candidats en provenance de l'extérieur du Québec - voir les sections *BOURSES ET SUBVENTIONS : STATISTIQUES, PORTRAIT DE L'APPUI À LA MOBILITÉ INTERNATIONALE DANS LES PROGRAMMES DE BOURSES DE FORMATION*. Au total, 3 312 709 \$<sup>4</sup> ont été investis par le FRQS pour soutenir 99 étudiants québécois afin qu'ils poursuivent leur formation à l'extérieur du Québec. Ce nombre inclut 43 nouveaux récipiendaires de bourses d'excellence, dont la majorité sont des stagiaires postdoctoraux (27 sur 43; taux de succès : 35 %). De plus, le FRQS a financé 63 candidats non-résidents du Québec, dont 29 nouveaux boursiers, pour qu'ils poursuivent leur formation postdoctorale au sein d'établissements de recherche québécois (montant investi : 1 797 502 \$<sup>5</sup>; taux de succès : 32 %<sup>6</sup>).

**Attraction des étudiants québécois et hors Québec par le rayonnement des centres et instituts**

Par son appui au regroupement de chercheurs et aux infrastructures de recherche de pointe que sont les centres et instituts, le FRQS crée un environnement attractif pour les meilleurs étudiants étrangers qui veulent parfaire leur formation. Cependant, la provenance des plus de 6 350 étudiants formés dans les centres et instituts ne peut pas être déterminée, l'information n'étant pas disponible actuellement dans les bases de données.

**Ajustement à l'offre de bourses de formation postdoctorale**

*Cible annuelle atteinte*      Programme révisé d'ici le 31 mars 2015

Deux modifications ont été apportées au programme de bourses de formation postdoctorale, dans une perspective d'optimisation du programme : l'évaluation du renouvellement est mieux définie et encadrée; le rehaussement du montant de la bourse accordée pour la formation postdoctorale et post-diplôme professionnel (fellowship) est désormais limité à l'extérieur du Canada. Ces modifications entrent en application en 2015-2016.

<sup>4</sup> Incluant : formation de maîtrise, de maîtrise pour les détenteurs d'un diplôme professionnel, de doctorat, de doctorat pour les détenteurs d'un diplôme professionnel, formation postdoctorale (citoyens canadiens ou résidents permanents), formation en recherche post-diplôme professionnel (fellowship), formation de spécialité en recherche pour les médecins résidents.

<sup>5</sup> Incluant : formation postdoctorale (candidats non-résidents du Québec), formation postdoctorale Inserm (France).

<sup>6</sup> Ce taux exclut les résultats du programme d'échange FRQS – Inserm, qui est géré par l'Inserm.

<b>AXE :</b>	<b>PLAN DE CARRIÈRE EN RECHERCHE</b>
<b>OBJECTIF 4 :</b>	<b>FAVORISER LE RECRUTEMENT ET LA CONTINUITÉ DE CARRIÈRE AU QUÉBEC DE SCIENTIFIQUES DE HAUT CALIBRE, DANS TOUS LES DOMAINES DE LA RECHERCHE EN SANTÉ</b>

#### Appui au développement de carrière par le soutien aux différents paliers de chercheurs-boursiers réguliers

<i>Cible annuelle presque atteinte</i>	Taux de succès global d'au moins 45 % des demandes admissibles financées pour les chercheurs-boursiers réguliers
--	--

En 2014-2015, le nombre de demandes admissibles au concours chercheurs-boursiers réguliers a connu une baisse de 13 % comparativement à 2013-2014 - voir la section *BOURSES ET SUBVENTIONS : STATISTIQUES, RÉSULTATS DES CONCOURS : TAUX DE FINANCEMENT ET TAUX DE SUCCÈS* pour les résultats détaillés. Le taux de succès (42 %) est cependant demeuré similaire, et 68 nouvelles bourses ont été financées. Au total, un montant de 15 963 398 \$ a été attribué pour soutenir 270 chercheurs-boursiers réguliers (concours et engagements financiers des concours antérieurs).

#### Ajustement de l'offre de programme de soutien aux chercheurs-boursiers

<i>Cible annuelle atteinte</i>	Programme révisé d'ici le 31 mars 2015
--------------------------------	--

Après avoir poursuivi sa réflexion sur les enjeux liés au cheminement de carrière des jeunes chercheurs et sur sa stratégie de soutien aux chercheurs-boursiers, le Fonds a ajusté son offre de programme afin de leur assurer une meilleure continuité de carrière. Ainsi, les montants des subventions d'établissement pour les chercheurs-boursiers Junior 1 ont été bonifiés. En juillet 2014, le FRQS a lancé un nouveau programme, Chaires de recherche du FRQS, qui s'adresse à des chercheurs chevronnés pour un financement en 2015-2016. Ce programme est appelé à remplacer celui des Chercheurs-nationaux, dont le dernier concours a eu lieu cette année : six chercheurs ont reçu des bourses (22 demandes admissibles; taux de succès : 27 %). Les investissements consentis par le Fonds pour le soutien aux Chercheurs nationaux sont de 4 451 250 \$ (concours et engagements financiers antérieurs; 20 bourses). Par ailleurs, une chaire de recherche en santé publique appliquée a été financée cette année en partenariat avec les IRSC (montant : 50 000 \$; engagements financiers des concours antérieurs). De plus, un nouveau programme de chercheurs-boursiers Junior 1 a été lancé par les trois Fonds de recherche du Québec (pour un financement en 2015-2016), avec l'Institut de recherche Robert-Sauvé en santé et en sécurité du travail (IRSST) – voir l'objectif 10.

**OBJECTIF 5 : FAVORISER LES CARRIÈRES EN RECHERCHE CLINIQUE**

**Poursuite de l'appui au développement de carrière en recherche clinique**

<i>Cible annuelle presque atteinte</i>	Taux de succès d'au moins 45 % des demandes admissibles pour les chercheurs-boursiers cliniciens
<i>Cible annuelle atteinte</i>	Taux de succès de 25 % pour les médecins résidents et fellows

Le nombre de demandes financées (29) pour les concours de chercheurs-boursiers cliniciens et le taux de succès (43 %) de 2014-2015 sont restés relativement stables comparativement à l'année précédente - voir le tableau *RÉSULTATS DES CONCOURS : TAUX DE FINANCEMENT ET TAUX DE SUCCÈS* à la fin de la section 3 pour les résultats détaillés des programmes de bourses. Au total, le soutien accordé à 128 chercheurs-boursiers cliniciens s'élève à 4 451 250 \$ (concours et engagements financiers des concours antérieurs). À ce soutien s'ajoute le financement accordé dans le cadre des programmes de formation en recherche pour les médecins résidents et pour les fellows – voir l'objectif 2.

**Programmes destinés à l'ensemble des professionnels de la santé**

Le FRQS a poursuivi des échanges avec des associations professionnelles et des organismes publics et caritatifs pour favoriser la recherche clinique effectuée par l'ensemble des professionnels de la santé. En 2014-2015, ses efforts de promotion ont résulté dans la signature de neuf ententes ou renouvellements :

- Bourses de formation en partenariat avec : la Fondation des maladies du cœur du Québec; la Fondation des étoiles; Crohn et colite Canada;
- Bourses de carrière en partenariat avec : le FRQNT, le FRQSC et l'Institut de recherche Robert-Sauvé en santé et sécurité du travail (IRSST) – voir l'objectif 10; le MSSS et l'Université McGill - renouvellement; le MSSS et le Réseau de recherche en interventions en sciences infirmières du Québec (RRISIQ) - renouvellement; Allergen; l'Hôpital du Mont Sinai; le CHUQ – Université Laval.

L'entente entre le FRQS, le MSSS et la Fédération des médecins spécialistes du Québec (FMSQ) devrait être amendée pour y intégrer le programme de Chaires de recherche en remplacement du programme de Chercheurs-nationaux.

Au total, 338 professionnels de la santé ayant déclaré appartenir à un ordre professionnel lié au secteur santé ont reçu des bourses et subventions du FRQS en 2014-2015 (concours et engagement financiers antérieurs), réparties comme suit : 109 bourses de formation (17 %)<sup>7</sup>; 205 bourses de carrière (49 %); 24 subventions de recherches (30 %).

**Initiatives facilitant la participation des médecins et professionnels de la santé à la Stratégie de recherche axée sur le patient (SRAP) – Voir l'objectif 9**

En concertation avec le MSSS et avec l'appui du secteur privé, le FRQS continue de mobiliser le milieu de la recherche dans le cadre de la SRAP des IRSC au Québec. Des discussions ont été entamées avec la direction de l'Unité de SOUTIEN du Québec pour identifier les chercheurs et les étudiants qui participeront à la SRAP et 10 bourses SRAP ont été octroyées en 2014-2015 pour un montant total de 222 500, 25 \$.

<sup>7</sup> Les candidats des programmes pour étudiants en médecine sont considérés comme des professionnels de la santé pour ces statistiques.

**ORIENTATION 2 SOUTENIR ET PROMOUVOIR L'EXCELLENCE DE LA RECHERCHE EN SANTÉ****AXE :** EXCELLENCE DE LA RECHERCHE**OBJECTIF 6 :** CONSOLIDER LE SYSTÈME DE RECHERCHE EN MISANT SUR LES FORCES EXISTANTES**Bilan de la réforme du modèle d'évaluation des centres de recherche**

<i>Cible annuelle atteinte</i>	Maintien du budget de base des centres de recherche
<i>Cible annuelle reportée</i>	Dépôt d'un rapport dressant le bilan de l'implantation de la réforme. incluant des recommandations concernant le mode d'évaluation des centres de recherche

La consolidation des assises du financement de la recherche au moyen des programmes de subventions aux centres et instituts de recherche permet au FRQS d'accroître la compétitivité des 3 110 chercheurs qui évoluent au sein des centres. Après un maintien du budget de base en 2013-2014, celui-ci a été majoré de 10 % cette année pour atteindre 28 427 511 \$ distribués à 17 centres – voir la section *BOURSES ET SUBVENTIONS : STATISTIQUES, SOMMAIRE DES SUBVENTIONS OCTROYÉES*. Cinq de ceux-ci ont été évalués en 2014-2015 en vue du renouvellement de leur subvention. La réflexion sur la réforme du modèle d'évaluation des centres s'intensifiera en 2015-2016. Cette réflexion se fait dans un contexte de changement lié à la réforme du réseau de santé et des services sociaux avec l'adoption et la mise en œuvre du projet de loi 10 par le gouvernement du Québec – voir l'objectif 17.

**Analyse des retombées du programme des Projets stratégiques innovants (PSI)**

<i>Cible annuelle reportée</i>	Dépôt de recommandations sur le programme des PSI d'ici le 31 mars 2015
--------------------------------	---

Découlant de la Stratégie québécoise de la recherche et de l'innovation, ces subventions ont servi à soutenir des projets stratégiques afin de permettre à des centres d'améliorer leur positionnement sur le plan provincial, national et international. Cette année, six centres de recherche ont reçu 2 100 000 \$ (engagements financiers des concours antérieurs). Au total, six rapports finaux ont été reçus des centres de recherche. L'analyse des retombées du programme initiée en 2014-2015 se poursuivra l'an prochain. Le dépôt des recommandations est donc reporté.

**Révision des programmes d'infrastructures – Groupes de recherche<sup>GIR</sup>**

<i>Cible annuelle atteinte</i>	Dépôt du rapport du comité ad hoc sur la modernisation du programme des Groupes de recherche au C. A. d'avril 2014
<i>Cible annuelle atteinte</i>	Dépôt du bilan du comité ad hoc sur la modernisation du programme des Réseaux de recherche au C. A. d'avril 2014
<i>Cible annuelle atteinte</i>	Programmation actualisée en cohésion avec le bilan de ces comités

Les travaux du comité ad hoc sur la modernisation du programme des Groupes de recherche ont résulté en l'actualisation de la programmation faisant suite aux dépôts de recommandations. Ainsi, le conseil d'administration (C. A.) a entériné en juin 2014 la fermeture du programme et le lancement d'un nouveau programme d'équipes du FRQS en 2016-2017. La direction du FRQS a aussi examiné, avec tous les acteurs concernés, l'impact des changements proposés lors d'une vaste tournée de consultation entreprise à l'été – voir les actions suivantes.

Cette année, neuf groupes de recherche ont reçu 2 740 000 \$ en subventions (engagements des concours antérieurs) – voir la section *BOURSES ET SUBVENTIONS : STATISTIQUES, SOMMAIRE DES SUBVENTIONS OCTROYÉES*.

<sup>GIR</sup> Gestion intégrée des risques

## Maintien du moratoire et élaboration de scénarios de transition pour les Groupes de recherche<sup>GIR</sup>

Cible annuelle reportée

Mise en œuvre des scénarios de transition d'ici le 31 mars 2015

Le moratoire sur le programme Groupes de recherche en vigueur depuis 2012 s'est poursuivi. Pour soutenir la communauté en vue de la transition des Groupes vers d'autres programmes, la direction du Fonds a rencontré les directeurs de Groupes pour discuter des alternatives de financement. Les scénarios proposés tiennent compte de l'actualisation du programme des Réseaux thématiques et du lancement d'un programme d'équipes.

## Actualisation du programme des Réseaux thématiques<sup>GIR</sup>

Cible annuelle atteinte

Dépôt d'un rapport d'évaluation du programme des réseaux, incluant les recommandations

Cible annuelle reportée

Programmation actualisée en cohésion avec le bilan de ces comités

Le comité ad hoc sur la modernisation du programme des Réseaux thématiques a déposé son bilan au C. A. en avril 2014. La direction du Fonds a par la suite tenu des consultations auprès de la communauté afin de valider les propositions d'améliorations. Cinq groupes de discussion ont été tenus à l'été, auxquels ont participé des directeurs de réseaux, de centres et de groupes de recherche, des jeunes chercheurs et des experts. Les pistes de réflexion ont été présentées à la communauté de recherche et aux directions des universités. Les recommandations finales seront présentées au C. A. de juin 2015 en vue de lancer le programme actualisé à l'été 2016.

Cette année, la tournée de consultation de la direction scientifique commencée en 2012-2013 a été complétée avec la visite de cinq autres réseaux. En 2014-2015, 17 réseaux thématiques ont reçu au total 10 269 500 \$ - voir la section *BOURSES ET SUBVENTIONS : STATISTIQUES, SOMMAIRE DES SUBVENTIONS OCTROYÉES*. En raison du moratoire, aucun réseau n'a été évalué cette année.

## Programme de recherche pour les enseignants de collèges dans le domaine de la santé

Le Programme d'appui à la recherche pour les enseignants-chercheurs de collège a été lancé en juillet 2014 pour un financement en 2015-2016.



**OBJECTIF 7 : ACTUALISER LES THÉMATIQUES PRIORITAIRES DE RECHERCHE ET EN ASSURER LEUR FINANCEMENT AFIN DE RELEVER LES DÉFIS DE SANTÉ DU QUÉBEC**

**Mise à jour des thématiques de recherche**

Le FRQS a débuté en 2014-2015 une réflexion sur l'actualisation des thématiques de recherche et de leur arrimage avec le système de classification de la recherche en dressant un inventaire des partenariats. Un premier portrait a été réalisé au printemps 2015. Le tableau 1 montre un état de la situation des ententes actives en 2014-2015. Le tableau 2 présente l'effet de levier global des ententes actives. Pour l'effet de levier associé aux partenariats en 2014-2015 - voir à la section *CONTRIBUTION DU FRQS ET DE SES PARTENAIRES À L'ENSEMBLE DES BOURSES ET SUBVENTIONS*.

**TABEAU 1 : NOMBRE D'ENTENTES PAR THÉMATIQUE**

Thématique	Nombre d'ententes
Cancer	7
Génétique humaine	5
Intersectoriel	7
Maladies infectieuses et immunitaires	4
Neurosciences, santé mentale et toxicomanie	12
Santé de la mère, des enfants et des adolescents	2
Nutrition et métabolisme	3
Santé circulatoire et respiratoire	5
Santé des populations	2
Services de santé	8
Vieillesse	8
Multithématique	5
Autres	3
Non applicable	11
<b>Total général</b>	<b>82</b>

**TABEAU 2 : EFFET DE LEVIER PAR THÉMATIQUE**

Thématique	FRQS	Partenaires	Effet de levier
Cancer	2 394 059 \$	2 062 232 \$	0,86
Génétique humaine	391 664 \$	1 971 718 \$	5,03
Intersectoriel	30 000 \$	260 000 \$	8,67*
Maladies infectieuses et immunitaires	160 000 \$	3 533 352 \$	22,08
Neurosciences, santé mentale et toxicomanie	1 406 474 \$	9 106 173 \$	6,47
Santé de la mère, des enfants et des adolescents	195 393 \$	123 382 \$	0,63
Nutrition et métabolisme	132 483 \$	287 365 \$	2,17
Santé circulatoire et respiratoire	275 649 \$	166 238 \$	0,60
Santé des populations	449 038 \$	1 478 000 \$	3,29
Services de santé	606 895 \$	3 130 295 \$	5,16
Vieillesse	659 408 \$	1 224 667 \$	1,86
Multithématique	448 955 \$	2 964 664 \$	6,60
Autres	- \$	653 285 \$	100 % partenaire
NA	619 649 \$	936 526 \$	1,51
<b>TOTAL</b>	<b>7 769 667 \$</b>	<b>27 897 896 \$</b>	<b>3,59</b>

\* Effet de levier sous-estimé, l'information financière complète sur la part du partenaire n'étant pas disponible.

### Lancement d'initiatives dans des thématiques prioritaires

<i>Cible annuelle atteinte</i>	Développement d'au moins une stratégie liée aux thématiques prioritaires de recherche identifiées
--------------------------------	---

Cinq des initiatives lancées par le FRQS en 2014-2015 s'inscrivent en lien avec des thématiques prioritaires :

- Financement du Consortium canadien en neurodégénérescence associée au vieillissement avec les IRSC et Pfizer Canada inc. – voir l'objectif 12;
- Financement de six projets, en partenariat avec Pfizer, sur la maladie d'Alzheimer et les maladies apparentées - voir l'objectif 12;
- SRAP Québec : création de l'Unité SOUTIEN du Québec; financement d'un réseau de connaissances en soins de santé de première ligne – voir l'objectif 9;
- Recherches sur la dégénérescence maculaire liée à l'âge, en partenariat avec la Fondation Antoine-Turmel;
- Appel de propositions sur l'épigénomique des maladies complexes en partenariat avec les IRSC, l'Agence nationale de recherche de la France et le ministère fédéral de l'Éducation et de la Recherche de l'Allemagne (BMBF) – voir l'objectif 9.

### Exploration de nouveaux partenariats et renouvellement d'ententes d'initiatives stratégiques

<i>Cibles annuelles atteintes</i>	Au moins 5 ententes renouvelées Au moins 5 nouvelles ententes signées
-----------------------------------	--

Le FRQS a poursuivi ses discussions pour le renouvellement et le développement d'ententes avec ses partenaires. Sur les 82 ententes en cours, 29 ententes ont été signées en 2014-2015, soit 20 nouvelles ententes, 8 renouvellements et 1 avenant – voir l'objectif 9.

<b>AXE :</b>	<b>ÉTHIQUE ET INTÉGRITÉ SCIENTIFIQUE</b>
<b>OBJECTIF 8 :</b>	<b>ASSURER LE DÉVELOPPEMENT DE LA CULTURE DE L'ÉTHIQUE ET DE L'INTÉGRITÉ SCIENTIFIQUE EN RECHERCHE</b>

### Élaboration et diffusion d'une politique sur la conduite responsable en recherche<sup>GIR</sup>

<i>Cibles annuelles atteintes</i>	Adoption de la politique en juin 2014 Diffusion de la politique auprès des établissements d'ici mars 2015
-----------------------------------	--

Initiée en 2013-2014, l'élaboration de la Politique sur la conduite responsable en recherche a été achevée en 2014-2015 en poursuivant le dialogue avec les différents acteurs de la recherche, notamment : le comité sur l'éthique et l'intégrité scientifique de chaque Fonds, le secrétariat sur la conduite responsable de la recherche des Conseils de recherche du Canada, des experts externes et enfin, la communauté scientifique lors d'un colloque sur la conduite responsable en recherche dans le cadre du 82<sup>e</sup> Congrès de l'Acfas. Par cette politique commune, les trois Fonds de recherche du Québec continuent d'unir leurs efforts en ce qui a trait à la promotion de la conduite responsable en recherche et font preuve de leadership en la matière sur la scène internationale.

La Politique a été lancée lors de la Soirée de la relève organisée par l'Acfas et les FRQ (plus de 100 participants : étudiants, chercheurs, communauté universitaire et médias scientifiques). L'adoption de la Politique a été annoncée à l'ensemble des établissements financés par les FRQ et une vaste tournée de sensibilisation a débuté à l'automne 2014 (10 activités d'information et d'échange tenues) et se poursuivra en 2015-2016. Tous les établissements récemment financés par l'un ou l'autre des Fonds ont été convoqués à une rencontre d'information à l'intention des personnes chargées d'administrer les dossiers de conduite responsable en recherche. Ce matériel d'information est disponible sur les sites Web des Fonds. La Politique entrera en vigueur le 1<sup>er</sup> septembre 2015. Déjà, le C. A. de chaque Fonds a approuvé la nomination de Mme Michèle Stanton-Jean à titre de présidente du comité conjoint sur la conduite responsable en recherche.

L'expertise développée par les Fonds de recherche du Québec est reconnue à l'international. Les Fonds ont été invités par l'Institut international de planification de l'éducation (IIPPE) de l'UNESCO à présenter leur politique dans le cadre d'un colloque international sur l'intégrité dans l'éducation supérieure. Les Fonds ont également été invités par la conférence des présidents d'université à la présenter dans le cadre du séminaire « Intégrité scientifique, responsabilités et engagements des établissements ». La directrice aux affaires éthiques et juridiques siège au comité de l'ANR sur l'intégrité en recherche.

### Amélioration et optimisation des évaluations éthiques pour des projets multicentriques

Le FRQS a participé aux discussions menées par le MSSS conjointement avec les quatre Réseaux universitaires intégrés en santé (RUIS) sur la mise en place d'un nouveau mécanisme d'évaluation éthique multicentrique, qui est entré en vigueur en février 2015. Le Fonds a participé au comité de coordination et à des rencontres consultatives avec la communauté, en plus d'assumer le leadership d'un sous-comité de travail en appui à cette réforme portant sur l'harmonisation des clauses légales contenues dans les formulaires de consentement. Le groupe d'experts juridiques, issus des comités d'éthiques de plusieurs centres de recherche FRQS et du comité d'éthique central, poursuivra ses travaux en 2015-2016.

### Réflexion sur les enjeux éthiques de la recherche financée en partenariat

Cette réflexion est reportée à 2015-2016.

### Initiatives de sensibilisation ou de soutien à la formation en éthique de la recherche

Les Fonds ont procédé à une refonte de leurs pages Web portant sur l'éthique en vue de la mise en ligne dans les nouveaux sites Web des Fonds en avril 2015 : nouvelle section consacrée à la conduite responsable en recherche, ajout de liens vers des outils pratiques pour les chercheurs, ajout d'une présentation sur la conduite responsable en recherche à l'attention des établissements. De plus, des capsules d'information sur la conduite responsable en

## Rapport annuel de gestion 2014-2015 du FRQS

recherche sont en développement et elles seront intégrées aux nouveaux sites Web des trois Fonds. Deux dépliants ont également été produits, l'un pour les établissements, l'autre pour la communauté scientifique.

Un soutien a également été apporté à la communauté de recherche concernant le nouveau mécanisme du MSSS d'évaluation des projets de recherche par les comités d'éthique de la recherche.

Par ailleurs, l'analyse des standards du FRQS sur l'éthique de la recherche en santé humaine et l'intégrité scientifique a été initiée cette année pour tenir compte de la mise à jour du Code civil en matière de recherche.

### Développement et mise en œuvre d'initiatives de recherche en éthique - voir aussi l'objectif 10

<i>Cible annuelle reportée</i>	Lancement d'un programme de recherche en éthique d'ici le 31 mars 2015
--------------------------------	--

Des discussions sont en cours pour le développement d'un programme Actions concertées de recherche en éthique.

En 2014-2015, le FRQS a soutenu directement la recherche en éthique dans le cadre de quatre programmes réguliers. Le Fonds a aussi soutenu indirectement des regroupements de chercheurs travaillant sur ce sujet dans ses programmes d'infrastructures (tableau 3).

TABLEAU 3 : PROGRAMMES DE RECHERCHE EN ÉTHIQUE SOUTENUS PAR LE FRQS

Axe FRQ	Programmes	Nombre financés	Montant
Formation de la relève	Bourses de formation	6	430 827 \$
Soutien de carrières en recherche	Chercheurs-boursiers	9	415 827 \$
	Établissement de jeunes chercheurs	1	15 000 \$
Projets de recherche	Recherches cliniques	1	114 281 \$
	<b>Total</b>	<b>17</b>	<b>975 935 \$</b>
Regroupement de chercheurs	<i>4 Centres, 1 Groupe et 1 Réseau thématique du FRQS avec au moins un axe de recherche ayant un volet en éthique</i>		

<b>AXE :</b>	<b>RECHERCHE COMPÉTITIVE ET DE NIVEAU INTERNATIONAL</b>
<b>OBJECTIF 9 :</b>	<b>FAVORISER LE RÔLE DE CHEF DE FILE DES CHERCHEURS DANS LES GRANDES STRATÉGIES EN SANTÉ SUR LA SCÈNE NATIONALE ET INTERNATIONALE</b>

### Élaboration en cours d'une stratégie d'internationalisation de la recherche

Le comité interFonds sur l'internationalisation, mis sur pied en 2012, s'est réuni au printemps 2014 pour poursuivre l'élaboration d'une stratégie de partenariat à l'international des Fonds de recherche du Québec. Les collaborations internationales ont fait l'objet d'une discussion lors de la séance d'avril 2014 des conseils d'administration de chaque Fonds.

### Soutien aux chercheurs pour faciliter les collaborations nationales et internationales

Le FRQS a renforcé ses collaborations avec des partenaires européens et étendu ses ententes bilatérales à d'autres pays afin d'appuyer et de faciliter l'intégration des chercheurs du Québec dans des initiatives nationales et internationales – voir les objectifs 7, 10 et 12. Le tableau 4 dresse un portrait des ententes actives du FRQS en 2014-2015 réparties selon leur portée géographique. Cette année, le FRQS a soutenu financièrement 21 initiatives de collaborations internationales, pour un montant total de 1 259 568 \$ – voir *BOURSES ET SUBVENTIONS : STATISTIQUES, CONTRIBUTION DU FRQS ET DE SES PARTENAIRES À L'ENSEMBLE DES BOURSES ET SUBVENTIONS*. Le Fonds continuera en 2015-2016 d'examiner, en collaboration avec ses partenaires au gouvernement du Québec, les opportunités de financement pour les chercheurs québécois en regard du programme Horizon 2020 de la Communauté européenne.

TABLEAU 4 : PORTRAIT DES ENTENTES DU FRQS EN 2014-2015 SELON LE TYPE DE PARTENARIAT ET LA PORTÉE GÉOGRAPHIQUE

Type de partenaires	Portée			Total général
	provinciale	nationale	internationale	
Industrie / privé	2			2
Ministère / gouvernemental	10	1	1	12
Mixte*	8	1	2	11
Organisme caritatif / OBNL	11	8		19
Organisme public	4			4
Organisme subventionnaire	1	8	19	28
Public-privé	2	1		3
Autre**	3			3
<b>Total</b>	<b>41</b>	<b>19</b>	<b>22</b>	<b>82</b>

\* Ententes impliquant plus d'un type d'organismes

\*\* Inklus : Réseaux de recherche du FRQS et un consortium

### Arrimage stratégique des forces et priorités de la recherche en santé au Québec aux opportunités de financement

Voir à l'objectif 10 – Développement de partenariats et d'initiatives de recherche intersectorielle sur les défis sociétaux et les priorités gouvernementales.

### Promotion des activités des chercheurs québécois sur la scène nationale et internationale

Dans le cadre de son mandat d'assurer le positionnement et le rayonnement du Québec sur la scène canadienne et internationale, le scientifique en chef du Québec a réalisé plusieurs missions scientifiques :

- Organisation d'une réunion des scientifiques en chef et des leaders d'opinion dans le cadre de la Conférence de Montréal (juin 2014); participation à la deuxième rencontre des dirigeants d'organismes subventionnaires dans le monde, en Nouvelle-Zélande (août 2014);
- Participation à la conférence internationale annuelle BIO, à San Diego (juin 2014) et à la Commonwealth Science Conference, à Bangalore, Inde (novembre 2014);
- Participation à la mission du premier ministre Couillard en Chine, notamment à la réunion du International Group of Funding Agencies for Global Change Research, Beijing (octobre 2014);
- Participation à l'accueil du président Hollande (France) à Québec (novembre 2014), ainsi qu'à la visite du premier ministre Couillard en France (mars 2015).

### Ententes de partenariat avec les organismes subventionnaires d'autres pays

<i>Cibles annuelles atteintes</i>	Au moins 1 entente internationale renouvelée Au moins 2 nouvelles ententes internationales signées
-----------------------------------	---

En 2014-2015, les efforts du FRQS pour faciliter l'accès des chercheurs québécois aux initiatives internationales de recherche ont mené à la signature de huit ententes (six nouvelles; un renouvellement; un avenant; nombre total d'ententes internationales : 22). Quatre de ces ententes visent le renforcement des collaborations avec la Chine, avec l'Europe, dont la Bavière, la France et l'Allemagne, et des regroupements tels la European Research Area (ERA) et le European Regions Research and Innovation Network (ERRIN). Le FRQS continue d'accentuer ses efforts pour le renouvellement d'ententes avec Israël et les ERA.

### Mise en œuvre d'ententes bilatérales internationales

<i>Cible annuelle atteinte</i>	Lancement d'au moins 1 nouveau programme conjoint international
--------------------------------	---

Le FRQS a poursuivi la mise en œuvre de plusieurs programmes : Bourses postdoctorales de transition de carrière avec les National Institutes of Health (NIH; États-Unis) et d'échange de stagiaires postdoctoraux avec l'Inserm (France) – voir aussi l'objectif 3 sur la mobilité internationale. Les chercheurs et étudiants québécois ont aussi été invités par le Fonds à participer à des appels à projets internationaux :

- France : appels à projets de l'Agence nationale de la recherche (ANR) pour les chercheurs du Québec;
- France et Allemagne : appel de propositions sur l'épigénomique des maladies complexes;
- ERA : appel à projets E-RARE 3 sur les maladies orphelines et NEURON II en neurosciences;
- Bavière : Bourses des premiers ministres Québec-Bavière;
- Flandre : Programme bilatéral de recherche collaborative Québec-Flandre.

### Actualisation des ententes de collaboration avec la Natural Sciences Foundation of China (NSFC)

<i>Cibles annuelles atteintes</i>	Participation à une mission d'échange en Chine en octobre 2014 Renouvellement de l'entente avec la NSFC d'ici le 31 mars 2015
-----------------------------------	--

L'entente FRQS-NSFC consolidant les collaborations scientifiques dans les domaines ciblés a été signée en octobre 2014 lors de la mission du premier ministre du Québec en Chine, à laquelle participait le scientifique en chef.

### Soutien financier à des programmes conjoints sur la scène européenne

<i>Cible annuelle atteinte</i>	Au moins 2 ententes renouvelées
--------------------------------	---------------------------------

Le FRQS a continué de faciliter l'insertion des chercheurs québécois dans des regroupements paneuropéens en établissant ou en renouvelant des ententes de collaboration avec les European Research Area Networks (ERA-NET). Ces ententes permettent aux chercheurs québécois de participer à des projets dont ils seraient exclus autrement. La participation du Fonds au sein de ces réseaux lui permet d'influencer le choix des thématiques et d'assurer un

arrimage des forces en recherche du Québec. En 2014-2015, les sept ententes actives portaient sur les thématiques du vieillissement, des neurosciences, de la santé mentale et des maladies orphelines. Au total, ces ententes génèrent un effet de levier de 1 : 11 (tableau 5). Quinze demandes avec une composante québécoise ont été financées dans le cadre de ces collaborations (concours et engagements financiers des concours antérieurs).

TABLEAU 5 : PORTRAIT DES ENTENTES DU FRQS AVEC LES ERA-NET ET LEUR EFFET DE LEVIER

Protocole d'entente	Partenaires	Part du Fonds	Part des partenaires	Effet de levier
ERA-AGE 2 - Joint Transnational Call 2010 (FLARE 2) - Vieillessement	8 partenaires internationaux	151 997 \$	830 000 \$	5,46
ERA-Net NEURON - Joint Transnational Call 2011 (JTC-4) - Maladies cérébrovasculaires	IRSC et 11 partenaires internationaux	144 428 \$	432 320 \$	2,99
ERA-Net NEURON - Joint Transnational Call 2012 (JTC-5) - Maladies cérébrales	13 partenaires internationaux	60 570 \$	230 188 \$	3,80
ERA-Net NEURON - Joint Transnational Call 2013 (JTC-6) - Maladies mentales	IRSC et 15 partenaires internationaux	157 987 \$	762 356 \$	4,83
ERA-Net NEURON - Joint Transnational Call 2014 (JTC-7) – Neuro-inflammation	IRSC et 17 partenaires internationaux	72 245 \$	967 335 \$	13,39
ERA-Net on Rare Diseases - Joint Transnational Call 2013 (JTC-2013) - e-Rare-2	IRSC et 15 partenaires internationaux	166 664 \$	1 252 502 \$	7,52
ERA-Net on Rare Diseases - Joint Transnational Call 2014 (JTC-2014) - e-Rare-2 *	IRSC et 15 partenaires internationaux	75 000 \$	319 216 \$	4,26
JPDN – Joint Transnational Call 2011 on Neurodegenerative Diseases – Optimization of biomarkers	18 partenaires internationaux	75 000 \$	5 160 000 \$	68,80
<b>TOTAL</b>		<b>903 891 \$</b>	<b>9 953 917 \$</b>	<b>11,01</b>

### Participation à des appels à projets de l'ERA

Cible annuelle atteinte Participation à au moins 1 programme

La FRQS a participé à trois appels à projets cette année (financement en 2016-2017) : ERA-NET E-Rare 3; Programme France-Allemagne-Canada en épigénomique des maladies humaines communes et complexes; ERA-NET NEURON II.

### Support aux jeunes chercheurs en neurosciences au sein du consortium ERA-NET NEURON

Le Fonds assure le pilotage conjoint, avec la Finlande, du Work-Package-4 (WP-4). Il a géré le concours international du meilleur article en neurosciences pour des étudiants provenant de tous les pays partenaires de NEURON II.

### Monitoring des retombées, évaluation et suivi du programme ERA-NET NEURON

Conjointement avec les IRSC, le Fonds contribue aussi au monitoring des retombées des projets financés, à l'évaluation et au suivi du programme ERA-NET NEURON dans le cadre du Work-Package-6. Les activités liées à ce WP-6 ont été reportées en raison des démarches entamées pour la mise sur pied d'une initiative ERA-NET NEURON III en 2016.

### Nouvelles opportunités de collaborations européennes, notamment en regard du programme-cadre horizon 2020

La stratégie de collaborations internationales a fait l'objet de discussions par le C. A. du Fonds en avril 2014 - voir aussi l'objectif 12 sur les travaux du comité interFonds sur l'internationalisation. Les opportunités de partenariats pour les chercheurs québécois continuent d'être examinées par le FRQS avec ses partenaires gouvernementaux, dont le MEESR, le MEIE et ses partenaires européens.

## Collaborations avec des organismes subventionnaires canadiens et partenaires hors Québec et lancement d'initiatives

<i>Cibles annuelles atteintes</i>	Au moins 1 entente nationale renouvelée Au moins 1 nouvelle entente nationale signée
-----------------------------------	---

En plus d'agir sur la scène internationale, le FRQS a continué de travailler à la mise en place de nouvelles initiatives visant la participation des chercheurs québécois au niveau national :

- IRSC : Recherche en soins bariatriques avec l'Institut de la nutrition, du métabolisme et du diabète; Chaire en santé publique avec l'Institut de la santé publique et des populations; Réseau pancanadien de la SRAP sur les innovations en soins de santé de première ligne et intégrés (ISSPLI) en partenariat avec le MSSS; Consortium en neurodégénérescence du vieillissement, en partenariat avec Pfizer;
- Organismes caritatifs : Crohn et colite Canada; Network of Networks N2.

Au total, 19 ententes avec des partenariats nationaux étaient actives en 2014-2015, incluant 6 nouvelles ententes et 4 renouvellements, dont plusieurs sont de portée internationale - voir les tableaux 4 et 5. Le FRQS a financé 11 subventions, dont 6 nouveaux octrois, à hauteur de 1 981 282 \$ - voir *SOMMAIRE DES SUBVENTIONS OCTROYÉES* : Recherche en partenariat avec les IRSC.

### Déploiement de la SRAP des IRSC et arrimage avec les forces et priorités de la recherche en santé au Québec

<i>Cible annuelle atteinte</i>	Unité de SOUTIEN mise en place d'ici le 31 mars 2015
--------------------------------	--

En concertation avec les partenaires concernés et le MSSS, le Fonds a appuyé la création de l'Unité de SOUTIEN. La directrice des programmes et des partenariats continuera d'assurer la liaison avec le comité de direction de l'Unité - voir aussi l'objectif 7.

Les efforts de concertation du FRQS et de ses partenaires ont mené aussi au financement du Réseau ISSPLI avec les IRSC.

### Modalités de fonctionnement et facilitation de la participation des équipes de recherche québécoises aux appels de demandes dans le cadre de la SRAP des IRSC

<i>Cible annuelle atteinte</i>	Au moins une équipe québécoise participant à des appels de demandes
--------------------------------	---

En 2014-2015, les chercheurs du Québec ont obtenu 2 838 998 \$ sur les 22 141 346 \$ accordés dans le cadre de trois des programmes de la SRAP des IRSC - voir le tableau 6, dont 2 594 000 \$ pour le financement de l'Unité de SOUTIEN. Cette année, en partenariat avec Merck, le FRQS a versé un montant de 900 000 \$ à l'Unité SOUTIEN, en plus des 10 bourses SRAP - voir la section *Bourses et subventions : statistiques, Sommaire des subventions octroyées* ainsi que l'objectif 5.

TABLEAU 6 : PART DES CHERCHEURS QUÉBÉCOIS DANS LES PROGRAMMES LIÉS À LA SRAP, IRSC - 2014-2015

Programmes liés à la SRAP	Canada	Québec	Part Qc/Can
Engagement des patients - Subventions de collaboration / volet SRAP	164 796 \$	44 998 \$	27,3 %
Réseau de la SRAP sur les maladies chroniques - LDI	972 925 \$	200 000 \$	20,6 %
Unités de soutien de la SRAP	21 003 625 \$	2 594 000 \$	12,4 %
<b>Total général</b>	<b>22 141 346 \$</b>	<b>2 838 998 \$</b>	<b>12,8 %</b>



**ORIENTATION 3 RENFORCER L'INTERDISCIPLINARITÉ EN RECHERCHE ET ENCOURAGER LES COLLABORATIONS INTERSECTORIELLES ET LES PARTENARIATS**

**AXE :** RECHERCHE INTERSECTORIELLE ET INNOVANTE

**OBJECTIF 10 :** FAVORISER LE DÉVELOPPEMENT DE PROJETS ET DE PÔLES D'EXCELLENCE INTERSECTORIELS POUR RÉPONDRE AUX ENJEUX DE SOCIÉTÉ

**Poursuite des initiatives de cofinancement bi- ou tripartite avec les deux autres Fonds de recherche**

Les Fonds de recherche se sont engagés à accentuer les initiatives et la mise en œuvre des projets de recherche intersectorielle pour répondre aux grands défis de société, sous réserve de la disponibilité de crédits additionnels. Les Fonds de recherche ont pu investir 4,6 M\$ pour financer 19 activités de recherche intersectorielle, correspondant à 2,2 % du budget total des trois Fonds de recherche (173 M\$; exclut la part des partenaires), malgré l'absence de crédits additionnels.

Programmes et initiatives trois Fonds :

- Réseau stratégique de recherche et d'innovation en sécurité routière;
- Réseau de recherche et d'innovation portant sur les aspects éthiques, économiques, légaux, sociaux et environnementaux des nanotechnologies (NE<sup>3</sup>LS);
- Action concertée sur le vieillissement de la population au Québec et ses enjeux socioéconomiques et de santé;
- Lancement du programme Bourses de carrière de niveau junior 1 FRQ – IRSST en santé et sécurité du travail;
- Lancement d'un programme bilatéral de recherche collaborative Québec-Flandre (FRQ-FWO) ciblant le financement de projets intersectoriels sur des thématiques prioritaires pour le Québec;
- Entente avec le European Regions Research and Innovation Network (ERRIN) afin d'encourager le développement de partenariats internationaux.

Programmes FRQS-FRQSC :

- Réseau québécois sur le suicide, les troubles de l'humeur et les troubles associés;
- Programme d'actions concertées sur la sécurité routière;
- Programme d'actions concertées sur les facteurs sociaux, culturels et environnementaux pour prévenir l'apparition des problèmes de poids;
- Action concertée concernant l'effet des modes de rémunération des médecins sur la performance du système de santé et de services sociaux;
- Deux centres de recherche interdisciplinaire en réadaptation et intégration sociale.

Initiatives FRQNT-FRQS :

- Entente avec le ministère d'État de l'Éducation, de la Science et des Arts de la Bavière;
- Entente avec l'Institut canadien de recherches avancées pour le programme Appel à idées mondial.

### Travaux du comité interFonds pour soutenir et promouvoir la recherche intersectorielle

Les activités 2014-2015 du **comité interFonds sur les projets intersectoriels** ont porté principalement sur l'arrimage entre les défis de société et la stratégie de partenariat à l'international des Fonds, les critères d'évaluation et d'impact, et l'opérationnalisation de la recherche intersectorielle. À cet égard, un groupe de travail interFonds a été formé avec le mandat de préparer les conditions optimales et propices à la recherche intersectorielle, aux collaborations et au développement d'initiatives intersectorielles. Un plan d'opérationnalisation a été élaboré et se présente en trois phases concomitantes : la réflexion, l'opérationnalisation et l'action. Dans ce contexte, les Fonds de recherche ont entamé une démarche de partage et de documentation des bonnes pratiques en matière d'évaluation, entre autres les modalités d'évaluation, les critères et les indicateurs pour évaluer et favoriser les initiatives intersectorielles - voir aussi l'objectif 19.

Formé en 2013-2014, le **comité intersectoriel étudiant** a précisé son mode de fonctionnement et ses priorités d'action. Son mandat est d'identifier des stratégies pour promouvoir l'excellence et le rayonnement de la relève en recherche ainsi que l'accessibilité à la formation en recherche, et de conseiller le scientifique en chef sur ces enjeux. À cet effet, le comité organise des consultations avec le milieu étudiant. Parmi les dossiers prioritaires, mentionnons un portrait intersectoriel de la relève en recherche, l'encadrement des étudiants boursiers et la valeur des bourses de recherche.

### Développement de partenariats et d'initiatives de recherche intersectorielle sur les défis sociétaux et les priorités gouvernementales

Les Fonds de recherche se sont fortement engagés dans la mise en place de conditions favorables au lancement, avec l'appui de crédits additionnels, d'initiatives soutenant la recherche intersectorielle sur les trois grands défis de société pour le Québec (changements démographiques, développement durable, créativité et entrepreneuriat) et les grandes stratégies gouvernementales. Plusieurs initiatives intersectorielles sont en préparation en s'appuyant notamment sur les forums d'orientation.

- Tenue du colloque « La recherche intersectorielle pour la santé de demain, de l'infiniment grand à l'infiniment petit ». Organisé par le FRQS et l'INSERM dans le cadre de leur 50<sup>e</sup> anniversaire (automne 2014; plus d'une centaine de participants des milieux de recherche, de l'industrie et du gouvernement);
- Collaboration à la tenue d'une journée de réflexion organisée par l'UQAR, sur la contribution de la recherche à la Stratégie maritime du Québec et sur la formalisation de liens franco-québécois en recherche dans le secteur maritime (automne 2014; environ 80 participants du milieu de la recherche et du gouvernement);
- Préparation d'un forum de réflexion sur l'entrepreneuriat et la créativité organisé par les FRQ en collaboration avec l'Université de Sherbrooke et l'Université Bishop's, afin de tracer les grands axes de recherche qui positionneraient mieux le Québec dans l'avancement des connaissances sur l'entrepreneuriat, contribuant ainsi à stimuler son développement;
- Poursuite de la collaboration à l'initiative Future Earth, une organisation internationale visant à coordonner la recherche sur les changements environnementaux et le développement durable. La collaboration entre les FRQ, Montréal international, les établissements universitaires montréalais et le consortium Ouranos a mené à l'établissement à Montréal de l'un des cinq pôles mondiaux de Future Earth. Le Québec se positionne comme plaque tournante des échanges et des partenariats en ce domaine;
- Discussions en cours :
  - Développement d'un réseau de recherche intersectorielle et interétablissement sur les questions maritimes et d'un institut France-Québec pour la recherche et l'innovation dans le secteur maritime;
  - Questions relatives au Nord, avec le gouvernement et le Conseil nordique des ministres; participation des FRQ au Symposium international sur le développement nordique, qui s'est tenu à Québec à l'hiver 2015;
  - Élaboration de la nouvelle politique énergétique, notamment collaboration à l'identification d'experts;
  - Soutien à la recherche sur l'aluminium, dans le cadre de la Stratégie québécoise de développement de l'aluminium, avec le gouvernement;
  - Soutien à la recherche sur le phénomène de la radicalisation et les conditions favorables à un tel changement avec le gouvernement;
  - Développement d'une action concertée de recherche en éthique.

### Portraits de la recherche sur les défis sociétaux et les priorités gouvernementales

En collaboration avec le MEESR et le MEIE, les Fonds de recherche ont produit en 2014-2015 plusieurs portraits sur des thématiques en lien avec les priorités gouvernementales : **le Nord, le domaine maritime, l'aluminium, l'entrepreneuriat et la créativité**. Pour chacune des thématiques, ces portraits dressent un état du financement sur trois ans pour chaque Fonds, ainsi qu'un bilan du financement accordé aux chercheurs québécois selon diverses sources de financement (organismes provinciaux et fédéraux, ministères, fondations, industries) à partir du Système d'information sur la recherche universitaire (SIRU). Les pôles d'excellence en recherche sont également présentés de même que des exemples de projets de recherche.

À l'été 2014, la direction scientifique du Fonds a aussi collaboré étroitement avec l'Institut national de santé publique du Québec (INSPQ) à l'élaboration d'un Portrait Santé qui a été soumis au Secrétariat du Plan nord à l'automne.

<b>AXE :</b>	<b>COLLABORATIONS EN RECHERCHE</b>
<b>OBJECTIF 11 :</b>	<b>FACILITER LE PARTAGE DES INFRASTRUCTURES MAJEURES DE RECHERCHE ET DES PLATEFORMES TECHNOLOGIQUES</b>

### Élaboration d'une stratégie de financement des plateformes pour maximiser leur utilisation et leurs retombées

Le FRQS a amorcé une réflexion sur les besoins relatifs au financement des plateformes, notamment dans le cadre de la modernisation du programme des Réseaux thématiques.

### Comité interFonds sur le fonctionnement et le financement d'infrastructures majeures de recherche

Le financement des plateformes et des équipements majeurs est sous la responsabilité du MEIE. Le comité ne s'est pas réuni en 2014-2015.

**OBJECTIF 12 : ACCROÎTRE LES PARTENARIATS ET JOUER UN RÔLE DE CATALYSEUR DANS L'ÉTABLISSEMENT DE COLLABORATIONS ENTRE LES DIFFÉRENTS MILIEUX**

**Programmes conjoints avec des partenaires des sciences de la vie et identification d'opportunités de collaborations intermilieux<sup>GIR</sup>**

Les activités relatives à deux programmes de subvention en partenariat avec l'industrie pharmaceutique se sont poursuivies en 2015-2016 – voir la section *BOURSES ET SUBVENTIONS : STATISTIQUES, SOMMAIRES DES SUBVENTIONS OCTROYÉES*.

- Fonds Pfizer-FRQS-MSSS
  - Troubles cognitifs : évaluation des projets d'implantation ciblée de services intégrés en première ligne pour les personnes présentant des troubles cognitifs liés au vieillissement et leurs proches. Une rencontre de suivi a été organisée en novembre avec les équipes de chercheurs, les intervenants du MSSS et ceux de l'Institut national d'excellence en santé et en services sociaux (INESSS);
  - Maladies chroniques : deux projets en cours. Deux activités de transfert de connaissances ont été organisées par le Fonds, auxquelles les équipes de recherche et les partenaires ont participé - voir le bilan du programme *Fonds d'innovation Pfizer*.
- Fonds d'innovation Pfizer-FRQS
  - Maladie d'Alzheimer et maladies apparentées : Consortium pour l'identification précoce de la maladie d'Alzheimer – Québec (CIMA-Q) en cours de financement;
  - Six projets sur les thématiques des maladies cardiovasculaires et métaboliques, de la douleur, de l'inflammation, de la santé mentale, des maladies chroniques.

**Initiatives de rapprochement des secteurs public, privé et caritatif**

Le FRQS a poursuivi sa réflexion sur l'application d'un modèle d'alliances stratégiques pour renforcer les synergies entre les acteurs du milieu des sciences de la vie au Québec. Par ailleurs, la direction du Fonds a continué de jouer un rôle de premier plan dans les initiatives de rapprochement avec les secteurs public et privé au niveau provincial, canadien et international, menant à de nouveaux partenariats avec des organisations caritatives et des agences subventionnaires d'autres pays – voir notamment l'objectif 9, *COLLABORATIONS AVEC DES ORGANISMES SUBVENTIONNAIRES CANADIENS ET PARTENAIRES HORS QUÉBEC* et l'objectif 15, *RENFORCEMENT DES ALLIANCES AVEC LES MINISTÈRES ET LES ORGANISMES TRAVAILLANT POUR LA RECHERCHE ET L'INNOVATION*.

Globalement, dans le cadre de ses programmes en partenariat, le FRQS investit 12 931 205 \$ alors que ses partenaires contribuent à hauteur de 22 644 234 \$, procurant un effet de levier de 1,75 au bénéfice de la communauté de recherche québécoise - voir la section *BOURSES ET SUBVENTIONS, CONTRIBUTION DU FRQS ET DE SES PARTENAIRES À L'ENSEMBLE DES BOURSES ET SUBVENTIONS*.

**Bilan du programme Fonds d'innovation Pfizer**

Cible annuelle reportée      Synthèse produite et diffusée d'ici le 31 mars 2015

À la suite des deux premières vagues de financement, le FRQS a procédé à un suivi auprès des chercheurs récipiendaires de subventions du Fonds d'innovation. Un premier bilan a été transmis aux dirigeants de Pfizer Canada au printemps 2014. Ce bilan fait état de résultats encourageants quant aux retombées des recherches. D'autres rencontres avec des chercheurs subventionnés ont eu lieu cette année. Les données recueillies serviront à compléter la synthèse qui sera éventuellement diffusée et à explorer les pistes d'amélioration, compte tenu des retombées positives du programme. Un article sur l'impact du programme est aussi prévu.

## **ORIENTATION 4 PROMOUVOIR UNE CULTURE SCIENTIFIQUE AU QUÉBEC POUR CONTRIBUER À LA SOCIÉTÉ DU SAVOIR**

**AXE :** MOBILISATION DES CONNAISSANCES

**OBJECTIF 13 :** FACILITER L'ACCÈS AUX PUBLICATIONS SCIENTIFIQUES ET AUX RÉSULTATS DE LA RECHERCHE

### **Élaboration de la politique de libre accès des Fonds de recherche**

*Cible annuelle reportée* Politique adoptée d'ici le 31 mars 2015

Les Fonds se sont engagés en 2013-2014 dans une réflexion commune sur la dynamique de libre accès aux publications scientifiques, qui se traduira par une politique des Fonds de recherche du Québec. Une veille des pratiques en matière de libre accès aux résultats de recherche au Québec, au Canada et à l'international est menée à cet égard. Notamment, les Fonds analysent la nouvelle politique des agences fédérales de financement dévoilée en mars 2015. Ces travaux se poursuivront en 2015-2016.

**OBJECTIF 14 :** FAVORISER L'INTÉGRATION DES RÉSULTATS DE RECHERCHE PAR LES PROFESSIONNELS, LES RESPONSABLES DES SERVICES DE SANTÉ ET LES DÉCIDEURS

### **Adoption et mise en œuvre de la stratégie de mobilisation des connaissances**

*Cible annuelle atteinte* Mise en œuvre de la Stratégie de mobilisation des connaissances d'ici le 31 mars 2015

La Stratégie de mobilisation des connaissances des Fonds de recherche a été adoptée en avril 2014. Sa mise en œuvre s'échelonne jusqu'en 2016-2017. Cette stratégie s'articule autour de trois orientations : le soutien à la communauté scientifique; la promotion de la recherche; l'évaluation de l'impact.

### **Initiatives de recherche impliquant les chercheurs, les utilisateurs et les décideurs**

En partenariat avec Pfizer, le FRQS a soutenu le financement d'un réseau de connaissances en soins de première ligne dans le cadre de la SRAP en investissant 490 000 \$ en 2014-2015 – voir BOURSES ET SUBVENTIONS : STATISTIQUES – SOMMAIRES DES SUBVENTIONS OCTROYÉES ainsi que l'objectif 9.

Les activités de mobilisation de connaissances étant déjà une composante présente dans plusieurs réseaux, le Fonds considère la possibilité que celle-ci soit intégrée de façon plus systématique dans son nouveau programme actualisé des Réseaux thématiques.

**OBJECTIF 15 : ENCOURAGER LE RAYONNEMENT DE LA SCIENCE ET SA DIFFUSION EN FRANÇAIS AFIN DE SENSIBILISER LE PUBLIC À LA PERTINENCE ET À L'IMPACT DE LA RECHERCHE EN SANTÉ**

**Stratégies et outils de transfert et d'application des connaissances dans le cadre de la SRAP**

Le financement accordé par le FRQS et ses partenaires à l'Unité de SOUTIEN vise notamment à créer des conditions propices à une meilleure application des connaissances issues de la recherche dans les pratiques de soins et de services de santé. Une de ses composantes diffusera une diversité de stratégies et d'outils afin de soutenir le transfert et l'application des connaissances en tenant compte du contexte local, des publics cibles et du type de recherche. Elle orientera les chercheurs et les utilisateurs de connaissances vers les ressources disponibles au Québec, ou encore, offrira les formations quand celles-ci seront nécessaires et pertinentes.

**Renforcement des activités du FRQS de mise en valeur de la recherche en santé**

Les activités du FRQS de mise en valeur de la recherche en santé auprès des instances gouvernementales, des entreprises et de la société, en collaboration avec les médias et les organismes de promotion de la science ont été renforcées dans le cadre de la mise en œuvre de la stratégie de mobilisation des connaissances des Fonds de recherche. La stratégie de diffusion par les médias sociaux et de mise en valeur de la recherche a été révisée afin de rejoindre le milieu politique, les partenaires potentiels ou actifs du Fonds, la communauté de la recherche, les milieux de pratique, les journalistes.

- **Organisation d'un déjeuner scientifique à l'Assemblée nationale du Québec, tenu le 30 avril 2015, entre élus, sous-ministres et chercheurs sur des thèmes d'intérêt pour les parlementaires;**
- **Collaborations avec des organismes de promotion de la science et des médias :** émission *Le code Chastenay* de Télé-Québec; Congrès annuel de l'Acfas; *L'État du Québec 2014* de l'Institut du Nouveau Monde; festival Eurêka de la Fondation du Centre des sciences de Montréal; participation du directeur scientifique du FRQS comme membre consultatif pour une exposition réalisée par le Centre des sciences de Montréal; émission *La Grande Équation* de Radio Ville-Marie; *Décoder le monde* du Musée de la civilisation du Québec (nouvelle collaboration); émission *Quoi de neuf chercheurs?* du Canal Savoir (nouvelle collaboration);
- **Appui du FRQS à la tenue de plusieurs congrès et colloques scientifiques.** Soutien à des prix et distinctions lors d'événements scientifiques;
- **Allocution du scientifique en chef au Sommet de Montréal sur l'innovation** (Chambre de commerce du Montréal métropolitain);
- **Production et diffusion de vidéos.** La nouvelle entente des FRQ avec le Canal Savoir prévoit la création de cinq émissions composées chacune de trois vidéos sur des regroupements de chercheurs financés par les Fonds. La première émission est diffusée en avril 2015 sur les ondes du Canal Savoir. Une version courte de ces vidéos sera produite pour les Fonds. Diffusion sur le site Web Le Québec en recherche de trois capsules écrites mettant en vedette des chercheurs en santé québécois;
- **Tenue de l'édition 2014 des Journées de la relève en recherche Acfas-FRQ,** consacrées à la valorisation et à l'accompagnement de la relève en recherche : ateliers pratiques de réussite en recherche (plus de 140 participants, dont la moitié étaient des étudiants-chercheurs) et soirée de la relève en recherche, laquelle a été l'occasion de célébrer l'apport des étudiants-chercheurs au système de recherche québécois;
- **Allocutions d'ouverture du directeur scientifique,** notamment dans le cadre de la Journée scientifique du réseau REPAR (mai), du Forum sur la santé publique (octobre), du Colloque sur l'éthique et l'intégrité scientifique (novembre) et de la rencontre de l'Académie canadienne des sciences de la santé (juin);
- **Activités de représentation à l'international :** participation du directeur scientifique à deux missions, l'une sur la biologie synthétique (mars) et l'autre dans le cadre de l'International Alliance of Mental Health Research Funders au Royaume-Uni (novembre).

### Mise en œuvre des activités entourant le 50<sup>e</sup> anniversaire du FRQS

Le FRQS a souligné ses 50 ans par des activités commémoratives, scientifiques et de mise en valeur de la recherche en santé qu'il a contribué à bâtir au fil des ans. Certaines de ces activités se sont tenues conjointement avec l'Institut national de la santé et de la recherche médicale (INSERM) de France pour marquer le 50<sup>e</sup> anniversaire des deux organisations.

- **Activités commémoratives :** soirée du 50<sup>e</sup> anniversaire du FRQS le 16 septembre, en présence de dignitaires dont le ministre de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de la Science, des représentants de l'INSERM, une délégation ministérielle du gouvernement de la Bavière, d'anciens présidents du FRQS, des partenaires privés et publics et de plusieurs employés;
- **Activités scientifiques :** colloque « De l'infiniment grand à l'infiniment petit » sur la santé de demain (septembre); rencontre de réseautage avec des membres québécois de l'Académie canadienne des sciences de la santé à l'Université McGill;
- **Activités conjointes FRQS-INSERM :** présentation le 3 avril 2014 du scientifique en chef du Québec au Grand Colloque international de prospective de l'INSERM en France; colloques conjoints au Québec sur les neurosciences (septembre), sur les cellules souches et le cancer, sur la place de la recherche en santé publique lors des 27<sup>es</sup> Entretiens Jacques-Cartier (octobre);
- **Activités de mise en valeur :** lancement en mai d'un « espace Web 50<sup>e</sup> » sous forme de ligne du temps de l'historique du FRQS, avec un rappel des faits marquants dans le domaine de la santé au Québec (1 516 utilisateurs). Le site a été mis à jour pour présenter des événements, des documents et des vidéos produits à l'occasion du 50<sup>e</sup>. Au total, six vidéos sur les résultats de recherche ont été diffusées (en versions française et anglaise). Publication dans le journal *Le Devoir* d'un cahier spécial le 13 septembre.

### Mesures visant la diffusion des résultats de recherche dans le cadre des programmes du Fonds

- 17 prix d'excellence de 1 000 \$ décernés par chacun des centres de recherche à des étudiants

### Renforcement des alliances avec les ministères et les organismes œuvrant pour la recherche et l'innovation

Le FRQS recherche un effet de levier maximal pour la communauté de recherche par son offre de programmes, et ce, grâce à des alliances avec ses partenaires provinciaux et fédéraux, mais aussi avec d'autres organismes similaires dans le monde. En 2014-2015, le FRQS a poursuivi ses collaborations avec ses partenaires :

- **Au Québec, 41** ententes avec des ministères, organisations gouvernementales, organismes caritatifs, et le privé;
- **Au Canada, 19** ententes avec des organisations gouvernementales, subventionnaires, caritatives et le privé;
- **À l'international, 22** ententes avec des organismes gouvernementaux et subventionnaires - voir l'objectif 9.

De plus, le directeur scientifique du Fonds est activement impliqué à divers titres dans plusieurs comités et groupes de travail qui appuient la structuration de la recherche :

- Membre observateur du conseil d'administration de Q-CROC;
- Coprésidence du Comité national d'évaluation de la recherche clinique en oncologie au Québec (avril à décembre 2014), de l'Alliance des agences subventionnaires provinciales de financement de la recherche (NAPHRO; depuis février) et du comité directeur de l'Unité de SOUTIEN SRAP-Québec (depuis juin);
- Participation : au chantier de travail sur les sciences de la vie et comité consultatif Évaluation et technologies innovantes de Montréal *In vivo*; au comité de valorisation de la mission universitaire piloté par le MSSS; au comité scientifique du Forum de l'industrie de la santé; au comité national sur la recherche en oncologie clinique ayant mené au financement de Q-CROC dans le cadre de l'initiative fédérale du Canadian Cancer Clinical Trials Network; à la table sectorielle des RUIS en évaluation des technologies et modes d'intervention en santé et en services sociaux (ETMISSS), pilotée par le MSSS; comité scientifique du Forum de l'industrie de la santé à Québec.

**AXE :** IMPACT DE LA RECHERCHE  
**OBJECTIF 16 :** AMÉLIORER LA MESURE DE L'IMPACT DE LA RECHERCHE

### Développement d'une stratégie de mesure d'impact<sup>GIR</sup>

Les Fonds de recherche se sont engagés à améliorer la mesure de l'impact de la recherche pour mieux mettre en valeur les retombées de la recherche pour la société québécoise. Une stratégie de mesure de l'impact a été élaborée et présentée au C. A. de chaque Fonds à l'automne 2014. Cette stratégie vise à : assurer le suivi des activités de recherche de l'investissement jusqu'à l'impact, en s'inspirant des meilleures pratiques dans le monde; catégoriser les retombées de la recherche; couvrir l'éventail des retombées et de l'impact à long terme, en tenant compte de la portée sectorielle et intersectorielle de ces retombées. Les travaux de validation de cette stratégie ont débuté à l'hiver 2015 avec l'appui d'un comité de suivi. La stratégie est appliquée de façon rétrospective à un programme par Fonds. Les travaux devraient se terminer d'ici la fin 2015.

### Initiatives de documentation des retombées de la recherche en santé

<i>Cible annuelle atteinte</i>	Participation aux travaux de l'Alliance canadienne des organismes provinciaux de la recherche en santé (NAPHRO) sur les retombées de la recherche
--------------------------------	---

Le FRQS a poursuivi son implication au sein du groupe de travail sur l'impact de la recherche en santé (IAG-Impact Analysis Group) de l'Alliance canadienne des organismes provinciaux de la recherche en santé (NAPHRO). L'IAG a défini trois priorités d'évaluations d'impact : classification de la recherche, documentation des retombées, partenariats et effet de levier. Le FRQS a le leadership de ce dernier projet.

### Suivi de l'évolution du contexte de la recherche

Depuis plusieurs années, les Fonds de recherche du Québec suivent attentivement l'offre des programmes de bourses et de subventions du fédéral et la performance des candidats québécois dans leurs secteurs. Ils veillent notamment à ce que leurs actions soient en complémentarité avec l'ensemble du soutien offert par leurs équivalents fédéraux.

#### *Performance des chercheurs et des étudiants québécois aux concours des IRSC*

En 2014-2015, les bourses et subventions des IRSC attribuées au Québec totalisent 265 M\$ et représentent près de 28 % du montant attribué au Canada (ne tient pas compte des attributions à l'étranger, notamment pour les bourses postdoctorales). Cette part est légèrement supérieure à l'année précédente (257 M\$ attribués au Québec). Rappelons que le poids démographique du Québec au Canada est de 23,1 %. Le Québec est particulièrement compétitif dans 9 IRSC où les chercheurs en santé ont obtenu plus que le poids démographique - voir le tableau 7. Le Québec se démarque dans les thématiques suivantes : Vieillesse, Neurosciences, Santé mentale et toxicomanie, Santé publique et des populations et Génétique, où il va chercher le tiers ou plus du financement octroyé (encadré rouge, tableau 7).

Les taux de succès des étudiants du Québec aux programmes de bourses des niveaux doctoral et postdoctoral sont inférieurs à la moyenne des candidats cette année, une tendance déjà observée en 2013-2014.



Rapport annuel de gestion 2014-2015 du FRQS

TABLEAU 7 : PART DU QUÉBEC DANS LES BOURSES ET SUBVENTIONS  
ATTRIBUÉES AU CANADA PAR LES IRSC\*

Institut	Part Qc/Can	Canada	Québec
	2014-2015 %	\$	\$
Vieillessement	<b>40,3 %</b>	44 343 245	17 866 828
Neurosciences, santé mentale et toxicomanies	<b>37,6 %</b>	112 400 747	42 296 469
Santé publique et des populations	<b>36,6 %</b>	41 496 534	15 196 728
Génétique	<b>32,5 %</b>	73 397 682	23 858 612
Cancer	<b>28,4 %</b>	85 909 917	24 431 789
Nutrition, métabolisme et diabète	<b>27,6 %</b>	49 221 129	13 569 994
Appareil locomoteur et arthrite	<b>27,0 %</b>	40 224 055	10 854 665
Maladies infectieuses et immunitaires	<b>26,9 %</b>	96 992 342	26 064 031
Santé des femmes et des hommes	<b>26,8 %</b>	18 566 193	4 980 812
Services et politiques de la santé	<b>23,2 %</b>	43 465 512	10 066 264
Développement et santé des enfants et des adolescents	23,0 %	58 278 166	13 393 815
Santé circulatoire et respiratoire	21,0 %	83 215 702	17 449 518
Santé des Autochtones	12,1 %	13 612 445	1 650 264
(vide)	23,3 %	185 950 077	43 390 347
Non affecté	0,0 %	2 183 615	0
<b>Total général</b>	<b>27,9 %</b>	<b>949 257 361</b>	<b>265 070 136</b>

\* Note : répartition par pays ou province effectuée sur la base de l'établissement payé.

Source : liste complète des octrois, IRSC, reçue le 17 avril 2015.

Exclut les octrois hors Canada qui s'élèvent à 10 587 648 \$ pour un total de 959 845 009 \$.

TABLEAU 8 : NOMBRE DE BOURSES ET TAUX DE SUCCÈS DES ÉTUDIANTS AUX CONCOURS DES IRSC\*

Année du concours		Doctorat		Postdoctorat	
		Bourses offertes	Taux de succès	Bourses offertes	Taux de succès
2014-2015	Québec	<b>95</b>	<b>19,7 %</b>	<b>26</b>	<b>8,9 %</b>
	Ensemble des étudiants	466	23,4%	211	15,0 %

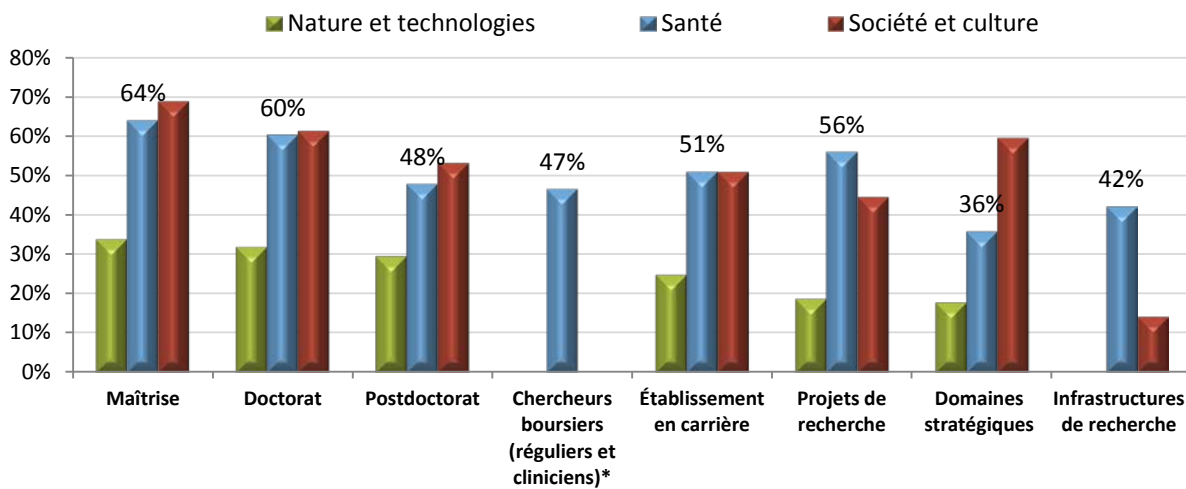
\* Exclut les programmes gérés directement par les établissements (*voucher programs*) et les programmes gérés pour le compte de partenaires. Compilations spéciales obtenues des IRSC le 28 mai 2015.

*Suivi de la participation des femmes aux carrières en recherche*

En 2008-2009, les Fonds mettaient au point un instrument commun d'analyse pour suivre l'évolution de la présence des femmes dans leurs programmes d'aide financière. Conformément à l'évolution de l'effectif étudiant et professoral des femmes en sciences, on observe une diminution graduelle de la présence des femmes parmi les candidats aux demandes de bourses et de subventions à mesure que progresse la carrière scientifique, et ce, dans les trois Fonds. Cependant, les résultats de l'analyse des 10 dernières années et de l'année 2013-2014 révèlent que les candidates bénéficient de taux de succès équivalant à ceux des candidats dans les trois Fonds.

En sciences de la santé, la représentation des femmes dans les programmes de bourses et de subventions est très stable d'année en année. Sur le plan des bourses de formation, la proportion de femmes est similaire à la maîtrise et au doctorat (64 et 60 %). Elle diminue au postdoctorat (48 %) et atteint 47 % dans les programmes de bourses de carrière. Cette année, les taux de succès des femmes sont similaires à ceux de leurs collègues masculins dans pratiquement tous les programmes.

PROPORTION DE FEMMES PARMIS LES CANDIDATS (À TITRE DE CHERCHEUR PRINCIPAL OU RESPONSABLE) AUX PROGRAMMES D'AIDE FINANCIÈRE DES FONDS DE RECHERCHE POUR L'ANNÉE 2014-2015



## ORIENTATION 5 ACCROÎTRE L'EFFICIENCE ET LA PERFORMANCE DE L'ORGANISATION

**AXE :** SERVICE À LA COMMUNAUTÉ SCIENTIFIQUE, AUX PARTENAIRES DU FONDS ET À LA SOCIÉTÉ  
**OBJECTIF 17 :** ACCROÎTRE LA QUALITÉ ET LA CONVIVIALITÉ DES SERVICES À LA COMMUNAUTÉ SCIENTIFIQUE, AUX PARTENAIRES PUBLICS ET PRIVÉS DES FONDS ET À LA SOCIÉTÉ, DANS UN CONTEXTE DE GOUVERNEMENT OUVERT

### Consultations de la communauté scientifique et des partenaires du Fonds sur les programmes offerts et les orientations du FRQS

Le directeur scientifique du FRQS assure une présence active et continue auprès de la communauté de recherche dans le cadre de dossiers spécifiques, tels que la réflexion sur la complémentarité des programmes d'infrastructures à l'objectif 6 et les défis de société et les priorités gouvernementales à l'objectif 10 ou lors d'événements scientifiques. Les trois Fonds ont également débuté en 2014-2015, une tournée de rencontres des hauts dirigeants des établissements d'enseignement supérieur au Québec.

Cette année a été marquée par l'adoption du projet de loi 10 sur la réforme du réseau de la santé et des services sociaux par le gouvernement du Québec. La direction du FRQS a aussi joué un rôle actif auprès des instances gouvernementales et des directions des centres de recherche dans le but de s'assurer, lors des discussions entourant l'adoption du projet de loi et sa mise en œuvre, de la prise en compte de la mission académique des établissements de santé. Des échanges ont eu lieu à cet égard avec le ministre de la Santé et des Services sociaux, le ministre de l'Éducation, de l'Enseignement supérieur et de la Recherche, ainsi que leur représentants, des responsables universitaires et des directions des centres de recherche en raison de l'impact de la réforme sur les centres de recherche. Plusieurs amendements au projet de loi ont confirmé la prise en compte de la mission académique et de recherche dans la réforme.

D'autres événements annuels rythment les échanges entre le FRQS et la communauté de recherche, notamment le colloque de l'ADARUQ, la rencontre avec les vice-recteurs à la recherche et les agents de liaison et bureaux de la recherche, les réunions de l'ADESAQ et le congrès de l'Acfas. À ces rencontres avec la communauté de l'enseignement supérieur et de la recherche s'ajoutent de nombreuses activités de représentation et des rencontres avec des ministères, des organismes et des entreprises privées - voir l'objectif 11.

### Diffusion d'information sur les orientations et les programmes du Fonds

Des communiqués ont été diffusés pour annoncer le lancement de programmes dans la section Nouvelles du site Web et sur Twitter. Deux dépliants ont été produits pour la Politique sur la conduite responsable en recherche et les documents de présentation des Fonds en bref ont été mis à jour. Les Fonds ont procédé à une refonte de leurs banques d'adresses de courriel afin de mieux structurer les envois par public cible. De nouveaux gabarits (français et anglais) ont été bâtis pour l'ensemble des outils de diffusion électronique des trois Fonds et du scientifique en chef.

### Évaluation scientifique et de gestion de programmes et mise en valeur de l'expertise du Fonds<sup>GIR</sup>

L'attribution de bourses et de subventions par le FRQS repose sur l'évaluation, par des comités de pairs, des demandes admissibles aux règles des programmes selon les meilleures pratiques mises en œuvre au niveau international. Les comités d'évaluation thématiques et multidisciplinaires sont composés de chercheurs reconnus pour leurs compétences en recherche et pour leur connaissance des sujets de recherche propres aux demandes qu'ils doivent évaluer.

#### ÉVALUATION SCIENTIFIQUE DES DEMANDES DANS LE CADRE DES PROGRAMMES DU FONDS EN 2014-2015

- **1 396** demandes admissibles;
- **74** comités thématiques et multidisciplinaires réunissant **352** membres de comités, dont 41 % de femmes.

Le FRQS se voit aussi confier des mandats d'évaluation en raison de la solide expertise qu'il a développée en matière d'évaluation de la recherche par le Consortium québécois sur la découverte du médicament et par la Fondation canadienne de l'innovation - Fonds des leaders.

### **Promotion du rôle du Fonds auprès des instances gouvernementales et du milieu des affaires, et soutien au scientifique en chef dans son rôle-conseil pour le secteur de la santé**

Conformément à son mandat, le FRQS continue d'accentuer ses efforts pour mieux positionner la recherche en santé au Québec afin que la place stratégique de la recherche et son importance soient reconnues par la société quand arrive la priorisation des investissements d'avenir. En 2014-2015, le scientifique en chef du Québec et le directeur scientifique du Fonds ont poursuivi leurs initiatives contribuant à faire connaître les Fonds de recherche, le FRQS, la recherche en santé, et à développer une vision commune et partagée des priorités relatives aux grands enjeux de société :

- Rencontres avec le premier ministre, les ministres, sous-ministres et sous ministres associés/adjoints, en particulier les ministères suivants : Éducation, Enseignement supérieur et Recherche; Santé et Services sociaux, Économie, Innovation et Exportation; Finances; Relations internationales et Francophonie; Développement durable et Lutte aux changements climatiques. Participation du directeur scientifique au comité des sages et au comité d'orientation pour les rapprochements entre l'INESSS et l'INSPQ;
- Rencontres ministérielles afin de promouvoir la recherche en lien avec les stratégies gouvernementales : Secrétariat au Plan Nord; Secrétariat à la Stratégie maritime - voir l'objectif 10;
- Rencontre du ministre de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de la Science avec les membres des trois conseils d'administration en juin 2014 - voir l'objectif 19;
- Présentation du Plan stratégique 2014-2017 de chaque Fonds à la table de concertation interministérielle;
- Organisation d'un déjeuner scientifique à l'Assemblée nationale du Québec - voir l'objectif 15;
- Réunion des scientifiques en chef et des leaders d'opinion de par le monde (juin 2014), organisée par le scientifique en chef du Québec, qui a permis d'échanger notamment sur les modèles existants, les rôles et la question des politiques fondées sur les données probantes.

### **Suivi des améliorations au portail des partenaires**

Voir ci-dessous Facilitation de la tâche des utilisateurs par l'amélioration des interfaces transactionnelles et informationnelles.

### **Refonte du site web du FRQS dans un contexte d'harmonisation des trois Fonds**

<i>Cible annuelle atteinte</i>	Nouveau site Web lancé d'ici le 31 mars 2015
--------------------------------	--

Amorcés en 2013 avec l'évaluation des trois sites Web des Fonds de recherche par une firme externe, les travaux de refonte se sont terminés cette année. Les trois nouveaux sites Web sont mis en ligne en avril 2015.

### **Facilitation de la tâche des utilisateurs par l'amélioration des interfaces transactionnelles et informationnelles**

Les efforts d'amélioration et d'enrichissement des services électroniques à la clientèle se sont également traduits par l'intégration de la gestion des consentements électroniques liés au portail des Partenaires du FRQS (débutée en 2014-2015). Également, l'implantation du progiciel eAwards au cours de l'été 2014 a permis d'améliorer l'outil d'administration du Centre d'assistance Santé, et d'intégrer trois nouveaux programmes du FRQS ainsi qu'un outil de gestion du financement accordé.

Les Fonds de recherche du Québec utilisent le nouveau CV commun canadien (CVC) depuis 2013-2014. Ils ont proposé plusieurs ajustements afin de faciliter son utilisation. La recommandation spécifique des Fonds d'avoir un format permettant d'exclure les données confidentielles a été mise en œuvre en 2014-2015.

### **Mise en place de pratiques pour contribuer à l'engagement du Québec à devenir un gouvernement ouvert**

Un comité interne a été mis en place au printemps 2014 afin de définir une première liste de données ouvertes sur le financement accordé par chaque Fonds de recherche pour les cinq dernières années. L'information diffusée a été normalisée. Les listes du financement seront diffusées dans les nouveaux sites Web de chaque Fonds lancés en avril 2015. Les démarches pour publier les listes sur le site du gouvernement ouvert sont en cours.

<b>AXE :</b>	<b>GOUVERNANCE ET GESTION DES RESSOURCES</b>
<b>OBJECTIF 18 :</b>	<b>FAVORISER UNE QUALITÉ DE VIE AU TRAVAIL ET LA COLLÉGIALITÉ ENTRE LES ÉQUIPES DES FONDS DE RECHERCHE DU QUÉBEC</b>

### Maintien des mesures visant une qualité de vie au travail, la santé et le mieux-être du personnel

*Cible annuelle atteinte* Diffusion d'un bulletin du programme d'aide aux employés mensuel

Les négociations ont débuté en 2014-2015 pour le renouvellement de la convention collective du personnel de soutien et professionnel.

Des capsules du Programme d'aide aux employés (PAE) portant sur différents sujets touchant la santé et le mieux-être sont diffusées mensuellement à tous les employés. De plus, la politique pour encourager le transport collectif se poursuit à Québec et à Montréal. Les contrats de travail intègrent des mesures de conciliation travail-famille et vie personnelle (horaires variables, congés pour événements familiaux, congés parentaux) associées aux conventions collectives.

En 2014-2015, le taux de roulement du personnel régulier du FRQS, soit le nombre de départs volontaires (y compris les départs à la retraite) par rapport au nombre d'employés, est de 1,8 %, ce qui correspond à 0,66 départ volontaire, sur près de 37 employés, excluant les conseillers scientifiques. Ce taux s'établissait à 8,3 % en 2013-2014.

### Offre de formation et de perfectionnement à l'ensemble du personnel

En vertu de la Loi favorisant le développement et la reconnaissance des compétences de la main-d'œuvre, le Fonds doit investir au moins 1 % de sa masse salariale annuelle dans la réalisation d'activités de formation qui visent le développement des compétences de son personnel. Au cours de l'année civile 2014, les employés ont passé en moyenne 59,5 jours en formation. Le montant investi afin de favoriser le développement et la reconnaissance des compétences de la main-d'œuvre s'est élevé à 26 133,31 \$, soit 0,8 % de la masse salariale totale du Fonds. Ce montant comprend le salaire et tous les frais de formation admissibles.

Notons qu'au cours de l'année 2014-2015, 36 employés du Fonds ont participé à 31 activités de formation et de perfectionnement, pour un total de 416,75 heures. La sensibilisation au développement durable a été offerte à l'ensemble du personnel. D'autres activités de formation ont porté notamment sur les outils informatiques, la gestion des ressources humaines, financières, l'approvisionnement écoresponsable, la sécurité de l'information et la gouvernance. Le personnel d'encadrement et professionnel a également participé à des colloques et congrès.

### Tenue d'activités encourageant la collégialité entre les trois Fonds de recherche

*Cible annuelle atteinte* Tenue d'au moins 8 rencontres du personnel des trois Fonds avec le scientifique en chef

Les 12 rencontres du personnel des trois Fonds avec le scientifique en chef du Québec, portant sur l'état d'avancement des principaux dossiers de chaque Fonds ainsi que ceux interFonds, de même que l'activité annuelle des employés favorisent la collégialité.

### Harmonisation des politiques relatives aux ressources humaines des trois Fonds

*Cible annuelle reportée* Politiques actualisées d'ici le 31 mars 2015

L'actualisation des politiques relatives aux ressources humaines pour tenir compte des nouvelles conventions collectives et leur harmonisation entre les trois Fonds ont débuté cette année et devraient se terminer en 2015-2016.

**OBJECTIF 19 ASSURER LA MISE EN ŒUVRE DES MEILLEURES PRATIQUES DE GOUVERNANCE, UNE SAINTE GESTION DES FONDS PUBLICS ET L'OPTIMISATION DES RESSOURCES DANS LE RESPECT DES PRINCIPES D'INTÉGRITÉ**

**Amélioration continue de la gouvernance et tenue d'activités communes**

<i>Cible annuelle atteinte</i>	Tenue d'au moins une activité commune des trois conseils
<i>Cible annuelle reportée</i>	Révision des règlements et des codes d'éthique d'ici mars 2015

Plusieurs activités ont été mises en œuvre en 2014-2015 pour l'amélioration continue de la gouvernance en s'inspirant des meilleures pratiques en la matière, notamment :

- Activité réunissant les trois conseils d'administration (printemps 2014) : formation sur la gouvernance; discussion sur l'intersectorialité et le financement de la recherche; période d'échanges avec le ministre Yves Bolduc;
- Période de discussion stratégique et suivi de la gestion des risques à chaque séance du C. A.;
- Formation sur la gouvernance offerte à l'ensemble du personnel des Fonds.

La mise à jour du Règlement de régie interne et des codes d'éthique et de déontologie est reportée en 2015-2016.

La direction scientifique a convié les directions des services des Fonds de recherche et le scientifique en chef à une journée de réflexion en janvier. Après avoir franchi des étapes importantes, dont le dépôt du plan stratégique 2014-2017 et les festivités du 50<sup>e</sup> anniversaire, le FRQS a pu durant cette journée faire le point sur les enjeux et les priorités d'action, dans un contexte budgétaire contraignant et où le milieu de la santé est en pleine transformation (projet de loi 10). La direction partagera cette réflexion avec le C. A., ses homologues des autres Fonds, ainsi qu'avec la communauté de recherche.

**Amélioration continue de la gestion des fonds publics dans le respect des principes d'intégrité**

Des règles internes pour l'application de la politique sur la conduite responsable en recherche aux activités du Fonds ont été élaborées en 2014-2015 et seront soumises pour adoption au C. A. en avril 2015. Les règles internes, qui s'appliquent aux employés et aux conseillers scientifiques du Fonds, définissent la conduite responsable dans un organisme qui administre le financement de la recherche et le processus de gestion d'une allégation. L'élaboration d'une entente entre le Fonds et les établissements fiduciaires prévue en 2014-2015 est reportée.

**Plan d'action relatif à la mise en œuvre des recommandations du Vérificateur général du Québec sur l'attribution des subventions par concours**

Voir la partie 4 – L'application des exigences législatives et l'utilisation des ressources.

**Révision annuelle de la programmation du FRQS**

Les modifications majeures apportées à la programmation cette année portent sur :

- La bonification des montants des subventions d'établissement pour les chercheurs-boursiers Junior 1 et les chercheurs-boursiers cliniciens Junior 1;
- Le lancement de nouveaux programmes pour les concours 2015-2016 : Chaires de recherche FRQS, Chercheurs-boursiers (Junior 1) FRQ, en partenariat avec le FRQNT et le FRQSC ainsi que l'IRSST; Programme d'appui à la recherche pour les enseignants-chercheurs de collège;
- La reconduction du programme Fonds d'innovation Pfizer – FRQS sur la maladie d'Alzheimer et les maladies apparentées (non actif en 2014-2015);
- La fermeture des programmes Groupes de recherche et Chercheurs nationaux.

Certains programmes en révision demeurent non actifs ou en moratoire : Projets de développement stratégique innovants; Aide à la rédaction de demandes de financement aux NIH; Réseaux de recherche thématique.

## Analyse des résultats des concours des bourses de formation et de carrière et de la variation entre l'offre et le financement

Le FRQS analyse la variation qui existe entre l'offre de bourses et le financement accordé dans le but d'assurer une saine gestion de ses programmes de bourses de formation et de carrière. Cette analyse porte notamment sur les causes d'annulation, qui peuvent refléter un changement du contexte dans lequel les boursiers évoluent : performance accrue des boursiers aux concours fédéraux ou changement lié au cheminement de carrière, par exemple. Ce meilleur suivi permet aussi d'ajuster l'offre de financement pour les concours subséquents.

### Démarche de gestion intégrée des risques et actions visant à atténuer les risques priorités

<i>Cibles annuelles atteintes</i>	Suivi de l'état d'avancement au moins deux fois par année Fiches de risques mises à jour annuellement
-----------------------------------	--

Le bilan de l'analyse de risques réalisée en 2013-2014 pour chaque Fonds a été présenté au C. A. en avril 2014. Les actions prioritaires identifiées pour atténuer davantage le niveau des risques du FRQS, notamment ceux liés aux crédits disponibles pour les programmes, aux ressources humaines et aux systèmes d'information, ont été intégrées dans son plan d'action annuel. Un suivi de la mise en œuvre de ces actions a été réalisé au cours de l'année et présenté au comité de vérification et au C. A.

Le Fonds a procédé à un exercice de mise à jour annuelle des risques à l'hiver 2015 afin de tenir compte de l'évolution du contexte et de l'avancement des actions prioritaires. L'ordre d'importance relative des risques et les priorités d'action pour 2015-2016 ont ainsi été révisés.

### Harmonisation et optimisation des ressources matérielles et financières des trois Fonds

<i>Cible annuelle reportée</i>	Calendrier de conservation établi en mars 2015
<i>Cible annuelle atteinte</i>	Maintien de l'objectif de réduction des dépenses

- Un comité interne a été mis en place pour assurer la mise en œuvre de mesures permettant au Fonds d'atteindre les cibles gouvernementales de réduction des dépenses pour 2014-2015. Les dépenses des trois Fonds ont été réduites d'un niveau correspondant à 2 % de la masse salariale et à 3 % des dépenses de fonctionnement;
- Le Vérificateur général du Québec a recommandé au Fonds, au printemps 2014, de réviser les paramètres de répartition entre les trois Fonds de recherche du Québec des coûts des services partagés entre les trois Fonds, afin de mieux refléter leur utilisation réelle. De nouveaux paramètres ont ainsi été définis et mis en œuvre à compter de 2014-2015;
- Dans une volonté d'amélioration continue de leur gestion de l'information, les Fonds de recherche ont commencé les travaux visant à se doter d'un système de gestion documentaire commun<sup>GIR</sup>. Près du tiers de ce projet d'une durée de trois ans a été réalisé cette année;
- Le FRQS a poursuivi l'identification, débutée en 2013-2014, des différentes étapes de gestion des programmes (conception, mise en œuvre, suivi et reddition de comptes). Afin de renforcer l'adéquation du projet avec les besoins de relève, le projet a été revu pour documenter les procédures de travail liées à eAwards<sup>GIR</sup>. L'état d'avancement du projet révisé, qui se terminera l'année prochaine, est estimé à 30 %;
- La démarche d'harmonisation des politiques administratives s'est poursuivie cette année en intégrant les éléments liés aux conventions collectives renouvelées et devra être validée par le Service des affaires juridiques en 2015-2016.

### Poursuite de la mise en œuvre des orientations informatiques dans un contexte d'harmonisation des trois Fonds

<i>Cibles annuelles atteintes</i>	Migration vers eAwards réalisée pour les concours de l'automne 2014 Acquisition de nouveaux serveurs d'ici mars 2015
-----------------------------------	---

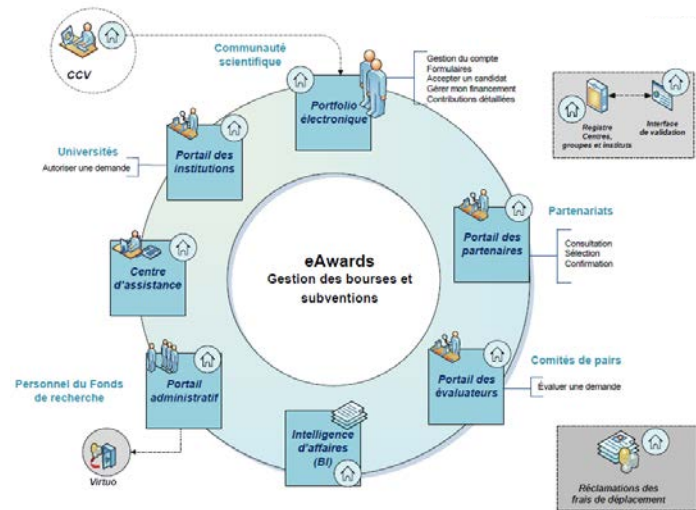
L'implantation du progiciel eAwards de gestion des programmes de bourses et de subventions concrétise la mise en œuvre des nouvelles orientations informatiques des Fonds de recherche du Québec. Rappelons que ces orientations visent à assurer le maintien de systèmes informatiques performants, harmonisés et adaptés aux opérations des Fonds, et à réduire les coûts d'entretien. L'implantation a débuté en 2013-2014 avec la firme eVision et



s'échelonne jusqu'en 2017. L'échéancier a été revu à l'automne 2014 pour tenir compte des cibles de réduction des dépenses de fonctionnement demandées à l'ensemble des organismes de l'État. Au 31 mars 2015, l'état d'avancement de ce projet en trois phases est évalué à 25 % et respecte le budget prévu :

- L'implantation de eAwards au FRQS s'est terminée à l'été 2014. Le nouveau progiciel a été utilisé pour les concours de l'automne 2014;
- L'implantation de eAwards au FRQNT et au FRQSC a débuté en 2014-2015 et se poursuivra l'année prochaine. Les bases de données des deux Fonds ont été intégrées en vue de la migration vers eAwards;
- La mise en œuvre de la version unifiée au sein des trois Fonds de recherche (phase non débutée).

La révision de la stratégie de relève des systèmes informatiques des trois Fonds, débutée en 2013-2014 afin d'assurer la sauvegarde des données sur les serveurs de Montréal et de Québec, s'est terminée à l'automne 2014<sup>GIR</sup>. Une mise à jour périodique est prévue afin de tenir compte de l'évolution des systèmes informatiques dans le cadre notamment de l'implantation de eAwards.



### Bonification des systèmes informationnels et des activités de reddition de comptes

Conformément à sa loi constitutive (L.R.Q., chap. M-30.01), le Fonds a produit en 2014-2015 son rapport annuel de gestion 2013-2014, qui a été déposé à l'Assemblée nationale, son Plan stratégique 2014-2017, qui a été transmis au ministre pour approbation par le gouvernement, et son Plan d'action annuel 2014-2015, qui a aussi été transmis au ministre pour approbation. De plus, le Fonds a poursuivi ses initiatives visant notamment à mieux répondre aux exigences gouvernementales en matière de reddition de comptes et à faciliter la comparabilité entre les Fonds de recherche :

- Présentation harmonisée des plans stratégiques, plans d'action et rapports annuels de gestion;
- Démarche en cours d'enrichissement des indicateurs de retombées et d'impact;
- Nouvelle répartition des octrois par catégorie pour faciliter l'établissement de portraits trois Fonds tout en respectant les spécificités sectorielles;
- Poursuite du partenariat avec le Consortium pour l'avancement des standards d'administration de l'information en recherche (CASRAI) sur la classification de la recherche, les résultats et les annonces des concours de la recherche subventionnée, et les indicateurs d'impact de la recherche en santé.

Par ailleurs, le Fonds a maintenu ses efforts pour répondre prestement aux requêtes de la clientèle et offrir un service d'assistance de qualité. Ainsi, l'ensemble des personnes qui ont laissé un message téléphonique au centre d'assistance a reçu une réponse en 24 heures ou moins (cible atteinte). Le délai de réponse aux messages électroniques a également respecté la cible de 24 heures prévue dans la déclaration de services aux citoyens.



### Poursuite des collaborations entre les trois Fonds dans un contexte d'harmonisation

<i>Cible annuelle atteinte</i>	Adoption des Règles générales communes en juin 2014
<i>Cible annuelle non atteinte</i>	Diffusion d'au moins 12 bulletins de veille par année

Les Fonds poursuivent leurs collaborations afin d'améliorer le service auprès de la communauté de recherche, notamment à l'interface des trois Fonds, et d'échanger sur les enjeux de la recherche dans les trois secteurs :

- Les Fonds de recherche ont adopté, au printemps 2014, la version révisée des règles générales communes. Ces règles s'adressent à toute la communauté scientifique et s'appliquent à l'ensemble des programmes offerts par les Fonds. Les ajustements portent sur la propriété intellectuelle, l'éthique et l'intégrité et les dépenses admissibles, ainsi que l'assouplissement des règles d'admissibilité pour les chercheurs et les étudiants étrangers. Une mise à jour périodique de ces règles est prévue dans une perspective d'amélioration continue.
- Les travaux d'harmonisation des procédures de diffusion des décisions financières à la communauté de recherche débutés en 2014-2015 se poursuivront en 2015-2016.
- Neuf bulletins de veille stratégique des trois Fonds ont été produits et diffusés aux membres du C. A., aux conseillers scientifiques et au personnel des Fonds de recherche.

### Suivi du plan d'action de développement durable 2009-2015

La reddition de comptes relative au Plan d'action de développement durable 2009-2015 est réalisée selon les exigences du gouvernement en la matière. L'élaboration du prochain plan d'action de développement durable, 2015-2020, a été initiée cette année tel que demandé par le ministère du Développement durable, de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques. Elle se poursuivra en 2015-2016 pour répondre aux objectifs de la Stratégie gouvernementale de développement durable 2015-2020, qui devrait être adoptée prochainement par le gouvernement.

**BOURSES ET SUBVENTIONS : STATISTIQUES**

SOMMAIRE DES BOURSES OCTROYÉES

Axe FRQ	PROGRAMMES	Nombre financées	Montant	Congés de maternité	Frais de déplacement	MONTANT TOTAL
<b>Formation de la relève</b>						
<b>Bourses de formation</b>						
	Formation de maîtrise	104	1 481 248 \$			1 481 248 \$
	Formation de maîtrise pour les détenteurs d'un diplôme professionnel	24	696 782 \$	19 066 \$		715 848 \$
	Formation de maîtrise pour les étudiants en médecine (M.D.-M.Sc.)	8	120 000 \$			120 000 \$
	Formation de doctorat	321	6 093 846 \$	140 000 \$		6 233 846 \$
	Formation de doctorat pour les détenteurs d'un diplôme professionnel	38	1 105 924 \$	42 598 \$		1 148 522 \$
	Formation de doctorat pour les étudiants en médecine (M.D.-Ph.D.)	1	10 000 \$			10 000 \$
	Formation postdoctorale (citoyens canadiens ou résidents permanents)	101	3 345 141 \$	122 885 \$	18 877 \$	3 486 903 \$
	Formation postdoctorale pour les candidats non-résidents du Québec	61	1 722 502 \$	15 000 \$		1 737 502 \$
	Formation postdoctorale Inserm (français)	2	60 000 \$			60 000 \$
	Formation en recherche post-diplôme professionnel (fellowship)	3	116 339 \$	12 985 \$	1 035 \$	130 359 \$
	Formation de recherche pour les médecins résidents	5	345 000 \$		608 \$	345 608 \$
	<b>Sous-total Bourses de formation</b>	<b>668</b>	<b>15 096 782 \$</b>	<b>352 534 \$</b>	<b>20 520 \$</b>	<b>15 469 836 \$</b>
<b>Subventions de recherche</b>						
	Subventions pour la formation en recherche dans le domaine de la santé — IRSC	3	400 000 \$			400 000 \$
	Subventions d'aide à la formation	14	258 333 \$			258 333 \$
	Subventions de démarrage / Soutien à la recherche - bourses de formation	3	90 000 \$			90 000 \$
	<b>Sous-total Subventions de recherche</b>	<b>20</b>	<b>748 333 \$</b>			<b>748 333 \$</b>
	<b>Sous-total</b>	<b>688</b>	<b>15 845 115 \$</b>	<b>352 534 \$</b>	<b>20 520 \$</b>	<b>16 218 169 \$</b>

SOMMAIRE DES BOURSES OCTROYÉES

Axe FRQ	PROGRAMMES	Nombre financées	MONTANT TOTAL
<b>Soutien de carrières en recherche</b>			
<b>Bourses de carrière</b>			
	Chercheurs-boursiers	270	15 963 398 \$
	Chercheurs-boursiers cliniciens	128	4 451 250 \$
	Chercheurs nationaux	20	575 000 \$
	Appui à la recherche en évaluation des technologies et des pratiques de pointe dans les CHU	3	195 000 \$
	Chaire de recherche en santé publique appliquée	1	50 000 \$
	<b>Sous-total Bourses de carrière</b>	<b>422</b>	<b>21 234 648 \$</b>
<b>Subventions de recherche</b>			
	Établissement de jeunes chercheurs	113	1 975 000 \$
	Établissement de jeunes chercheurs cliniciens	56	640 000 \$
	Subventions d'aide à la recherche	2	20 000 \$
	<b>Sous-total Subventions de recherche</b>	<b>171</b>	<b>2 635 000 \$</b>
	<b>Sous-total</b>	<b>593</b>	<b>23 869 648 \$</b>

# Rapport annuel de gestion 2014-2015 du FRQS

## SOMMAIRE DES SUBVENTIONS OCTROYÉES

Axe FRQ	PROGRAMMES	Nombre financées	Montant de la subvention	Montant pour couvrir les frais indirects de recherche (FIR)*	MONTANT TOTAL
<b>Projets de recherche</b>					
<b>Subventions de recherche</b>					
	Alliances stratégiques / Actions concertées	2	80 000 \$	13 500 \$	93 500 \$
	Consortium pour le développement de la recherche en traumatologie — Volet 1	3	222 321 \$	9 004 \$	231 325 \$
	Consortium pour le développement de la recherche en traumatologie — Volet 2	6	119 594 \$		119 594 \$
	Consortium pour le développement de la recherche en traumatologie — Volet 3	1	73 742 \$	2 987 \$	76 729 \$
	Consortium pour le développement de la recherche en traumatologie — Volet 4	1	35 813 \$		35 813 \$
	Fonds d'innovation Pfizer-FRQS	3	529 439 \$		529 439 \$
	Fonds d'innovation Pfizer-FRQS sur la maladie d'Alzheimer et les maladies apparentées (Volet 1)	1	833 244 \$		833 244 \$
	Fonds d'innovation Pfizer-FRQS sur la maladie d'Alzheimer et les maladies apparentées (Volet 2)	6	591 846 \$		591 846 \$
	Fonds d'innovation Pfizer-FRQS-MSSS	1	323 108 \$		323 108 \$
	Fonds Pfizer-FRQS-MSSS sur les maladies chroniques	2	47 026 \$		47 026 \$
	Recherches en partenariat — Fondation Neuro Canada	2	100 000 \$	27 000 \$	127 000 \$
	Recherches en partenariat — IRSC	11	1 981 282 \$	281 146 \$	2 262 428 \$
	Recherches en environnement-cancer (GRePEC)	3	949 056 \$		949 056 \$
	Recherches cliniques	4	321 945 \$	86 925 \$	408 870 \$
	Recherches en radiologie	2	41 646 \$		41 646 \$
	Recherches en santé des populations	4	295 971 \$	79 912 \$	375 883 \$
	Recherches en santé et société	2	299 978 \$	80 994 \$	380 972 \$
	Recherches en santé mentale	3	451 898 \$	122 013 \$	573 911 \$
	Recherches sur les services de santé (PASS) — FRQS / MSSS / IRSC	4	106 609 \$	14 392 \$	121 001 \$
	Recherches sur le cancer	3	275 495 \$		275 495 \$
	Recherches sur l'urgence et le continuum des soins — Volet 1	5	400 190 \$		400 190 \$
	Subventions générales	2	250 000 \$		250 000 \$
	Évaluation du réseau en oncologie du Québec	1	149 625 \$		149 625 \$
	<b>Sous-total Subventions de recherche</b>	<b>72</b>	<b>8 479 828 \$</b>	<b>717 873 \$</b>	<b>9 197 701 \$</b>
<b>Programmes de collaboration internationale</b>					
	Échanges FRQS / NSFC (Chine) — missions ponctuelles	3	15 827 \$		15 827 \$
	Initiatives internationales — missions ponctuelles	18	1 243 741 \$	335 810 \$	1 579 551 \$
	<b>Sous-total Programmes de collaboration internationale</b>	<b>21</b>	<b>1 259 568 \$</b>	<b>335 810 \$</b>	<b>1 595 378 \$</b>
	<b>Sous-total</b>	<b>93</b>	<b>9 739 396 \$</b>	<b>1 053 683 \$</b>	<b>10 793 079 \$</b>

\* Pour faire suite à la réforme du financement des coûts complets de la recherche annoncée en mars 2014 par le gouvernement du Québec, le FRQS doit ajouter aux subventions de projets qu'il alloue et qu'il verse aux établissements universitaires une somme correspondant à 27 % du montant de ces subventions afin de couvrir les frais indirects de recherche (FIR), et ce, à partir de l'année financière 2014-2015.

# Rapport annuel de gestion 2014-2015 du FRQS

## SOMMAIRE DES SUBVENTIONS OCTROYÉES

Axe FRQ	PROGRAMMES	Nombre financées	Montant de la subvention	Montant pour couvrir les FIR	MONTANT TOTAL
<b>Regroupement de chercheurs</b>					
<b>Groupes, centres et réseaux</b>					
	Centres de recherche	17	28 427 511 \$		28 427 511 \$
	Groupes de recherche	9	2 740 000 \$		2 740 000 \$
	Réseaux thématiques de recherche	17	10 269 500 \$		10 269 500 \$
	<b>Sous-total Groupes, centres et réseaux</b>	<b>43</b>	<b>41 347 011 \$</b>		<b>41 347 011 \$</b>
<b>Subventions de recherche</b>					
	Subventions de projets de développement stratégique innovants	6	2 100 000 \$	567 000 \$	2 667 000 \$
	Soutien à la recherche clinique	3	295 900 \$		295 900 \$
	Réseaux de connaissances	1	490 000 \$		490 000 \$
	<b>Sous-total Subventions de recherche</b>	<b>10</b>	<b>2 885 900 \$</b>	<b>567 000 \$</b>	<b>3 452 900 \$</b>
	<b>Sous-total</b>	<b>53</b>	<b>44 322 911 \$</b>	<b>567 000 \$</b>	<b>44 889 911 \$</b>

Axe FRQ	PROGRAMMES	Nombre financées	MONTANT TOTAL
<b>Promotion, diffusion et reconnaissance</b>			
<b>Bourses (prix)</b>			
	Étudiants-chercheurs étoiles / maîtrise	1	1 000 \$
	Étudiants-chercheurs étoiles / doctorat	10	9 000 \$
	Étudiants-chercheurs étoiles / postdoctorat	2	2 000 \$
	<b>Sous-total Bourses (prix)</b>	<b>13</b>	<b>12 000 \$</b>
<b>Subventions (diffusion, valorisation et prix)</b>			
	Diffusion, valorisation et prix	60	296 755 \$
	<b>Sous-total Subventions de recherche</b>	<b>60</b>	<b>296 755 \$</b>
	<b>Sous-total</b>	<b>73</b>	<b>308 755 \$</b>

	Nombre financées	Total Montants accordés	Montant pour couvrir les FIR	MONTANT TOTAL
<b>TOTAL DES BOURSES ET SUBVENTIONS EN 2014-2015</b>	<b>1 500</b>	<b>94 458 879 \$</b>	<b>1 620 683 \$</b>	<b>96 079 562 \$</b>

Rapport annuel de gestion 2014-2015 du FRQS

<b>SUBVENTIONS AUX CENTRES DE RECHERCHE</b>	<b>BUDGET GLOBAL</b>	<b>BUDGET DE DÉVELOPPEMENT <sup>1</sup></b>	<b>TOTAL</b>
Centre de recherche clinique Étienne-Le Bel du Centre hospitalier universitaire de Sherbrooke (CHUS)	1 429 180 \$	543 750 \$	1 972 930 \$
Centre de recherche de l'Institut universitaire en santé mentale (IUSM) - Douglas	999 096 \$	-	999 096 \$
Centre de recherche de l'Hôpital du Sacré-Cœur de Montréal (HSCM)	767 765 \$	-	767 765 \$
Centre de recherche de l'Institut de cardiologie de Montréal (ICM)	969 055 \$	290 625 \$	1 259 680 \$
Centre de recherche de l'Institut universitaire de cardiologie et de pneumologie de Québec (IUCPQ)	1 023 385 \$	-	1 023 385 \$
Centre de recherche de l'Institut universitaire de gériatrie de Montréal (IUGM)	870 251 \$	-	870 251 \$
Centre de recherche de l'Institut universitaire en santé mentale de Montréal (IUSMM)	875 972 \$	-	875 972 \$
Centre de recherche du Centre hospitalier de l'Université de Montréal (CHUM)	3 287 871 \$	431 250 \$	3 719 121 \$
Centre de recherche du Centre hospitalier universitaire (CHU) Ste-Justine	1 176 152 \$	125 000 \$	1 301 152 \$
Centre de recherche du Centre hospitalier universitaire (CHU) de Québec	4 277 122 \$	1 478 500 \$	5 755 622 \$
Centre de recherche du Centre universitaire de santé McGill (CUSM)	4 641 128 \$	-	4 641 128 \$
Centre de recherche de l'Hôpital Maisonneuve-Rosemont	659 881 \$	-	659 881 \$
Centre de recherche interdisciplinaire en réadaptation du Montréal métropolitain (CRIR)	806 756 \$	-	806 756 \$
Centre de recherche sur le vieillissement du CSSS - Institut universitaire de gériatrie de Sherbrooke (IUGS)	705 766 \$	462 500 \$	1 168 266 \$
Centre de recherche Université Laval-Robert Giffard (CRULRG)	809 986 \$	-	809 986 \$
Centre interdisciplinaire de recherche en réadaptation et intégration sociale (CIRRIS) de l'IRD PQ	334 947 \$	60 252 \$	395 199 \$
Institut Lady Davis de recherches médicales de l'Hôpital général juif	1 401 321 \$	-	1 401 321 \$
<b>Total</b>	<b>25 035 634 \$</b>	<b>3 391 877 \$</b>	<b>28 427 511 \$</b>

<sup>1</sup> Le budget de développement comprend le budget de recrutement et le budget d'infrastructure.

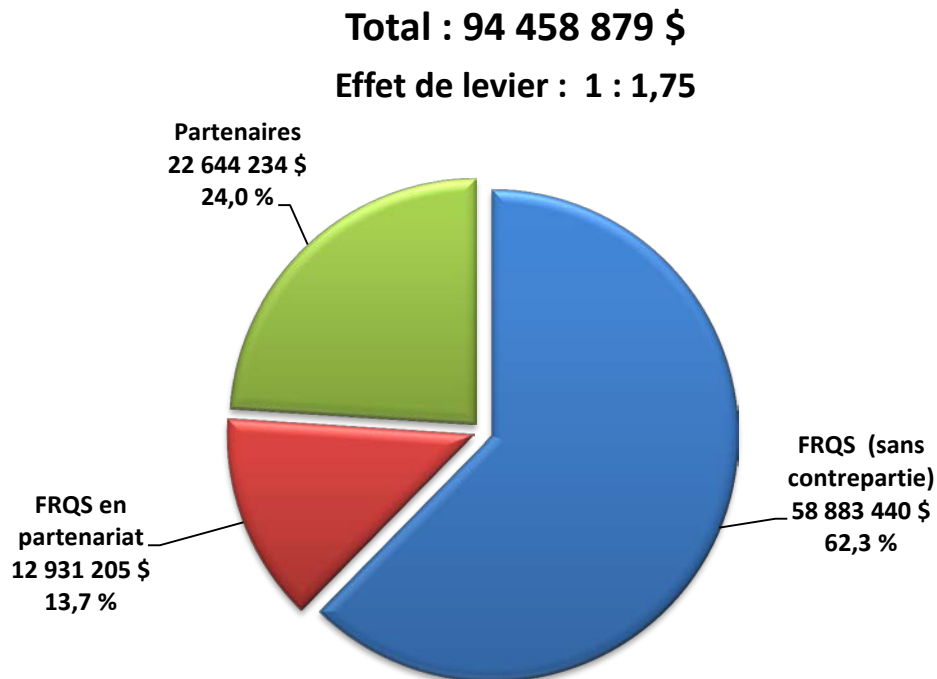
## Rapport annuel de gestion 2014-2015 du FRQS

<b>SUBVENTIONS AUX GROUPES DE RECHERCHE</b>	<b>MONTANT</b>
Centre de recherche en neuropsychologie et cognition (CERNEC)	240 000 \$
Groupe d'étude des protéines membranaires (GEPROM)	220 000 \$
Groupe de recherche axé sur la structure des protéines (GRASP)	280 000 \$
Groupe de recherche en neurobiologie comportementale (GRNC)	200 000 \$
Groupe de recherche en sciences et technologies biomédicales (GRSTB)	220 000 \$
Groupe de recherche interdisciplinaire en santé (GRIS) / Institut de recherche en santé publique de l'Université de Montréal - IRSPUM	600 000 \$
Groupe de recherche sur le cancer de McGill (GRCM) / Centre de recherche sur le cancer Goodman	340 000 \$
Groupe de recherche sur le système nerveux central (GRSNC)	400 000 \$
Institut de recherche en immunologie et en cancer (IRIC)	240 000 \$
<b>Total</b>	<b>2 740 000 \$</b>

<b>SUBVENTIONS AUX RÉSEAUX THÉMATIQUES DE RECHERCHE</b>	<b>MONTANT</b>
Réseau québécois de recherche sur la douleur (RQRD)	854 000 \$
Réseau de recherche en santé cardiométabolique, diabète et obésité (CMDO)	315 000 \$
Réseau de médecine génétique appliquée (RMGA)	765 000 \$
Réseau de recherche en santé de la vision (RRSV)	356 000 \$
Réseau de recherche en santé des populations du Québec (RRSPQ)	495 000 \$
Réseau de recherche sur le cancer (RRC)	1 240 000 \$
Réseau en bio-imagerie du Québec (RBIQ)	495 000 \$
Réseau de recherche en santé buccodentaire et osseuse (RSBO)	405 000 \$
Réseau de recherche en santé respiratoire (RSR)	765 000 \$
Réseau Parkinson Québec (RPQ)	225 000 \$
Réseau provincial de recherche en adaptation-réadaptation (REPAR)	630 000 \$
Réseau québécois de recherche sur les médicaments (RQRM)	405 000 \$
Réseau québécois de recherche sur le vieillissement (RQRV)	810 000 \$
Réseau québécois sur le suicide, les troubles de l'humeur et les troubles associés (RQSHA)	499 500 \$
Réseau SIDA et maladies infectieuses (SIDA-MI)	1 250 000 \$
Réseau de thérapie cellulaire et tissulaire (ThéCell)	360 000 \$
Réseau de recherche en interventions en sciences infirmières du Québec (RRISIQ)	400 000 \$
<b>Total</b>	<b>10 269 500 \$</b>

CONTRIBUTION DU FRQS ET DE SES PARTENAIRES  
À L'ENSEMBLE DES BOURSES ET SUBVENTIONS

Axes	FRQS (sans contrepartie)	FRQS en partenariat	Partenaires	Total
Formation de la relève	14 955 931 \$	745 299 \$	516 938 \$	16 218 169 \$
Soutien de carrières en recherche	2 780 006 \$	7 000 493 \$	14 089 149 \$	23 869 648 \$
Projets de recherche	1 419 792 \$	2 686 458 \$	5 633 147 \$	9 739 396 \$
Regroupement de chercheurs	39 421 956 \$	2 495 955 \$	2 405 000 \$	44 322 911 \$
Promotion, diffusion et reconnaissance	305 755 \$	3 000 \$		308 755 \$
<b>Sous-total</b>	<b>58 883 440 \$</b>	<b>12 931 205 \$</b>	<b>22 644 234 \$</b>	<b>94 458 879 \$</b>
Montants versés pour couvrir les FIR	936 844 \$	683 839 \$		1 620 683 \$
<b>Total</b>	<b>59 820 284 \$</b>	<b>13 615 044 \$</b>	<b>22 644 234 \$</b>	<b>96 079 562 \$</b>





## Rapport annuel de gestion 2014-2015 du FRQS

### RÉSULTATS DES CONCOURS : TAUX DE FINANCEMENT<sup>1</sup> ET TAUX DE SUCCÈS<sup>2</sup>

#### Bourses de formation\*

	Nombre de demandes admissibles	Nombre de demandes recommandées	Nombre de demandes financées	Taux de financement	Taux de succès
2010-2011	1060	730	185	25 %	17 %
2011-2012	1179	636	291	46 %	25 %
2012-2013	1124	648	291	45 %	26 %
2013-2014	1054	648	269	42 %	26 %
<b>2014-2015</b>	<b>991</b>	<b>618</b>	<b>345</b>	<b>56 %</b>	<b>35 %</b>

#### Chercheurs-boursiers réguliers

	Nombre de demandes admissibles	Nombre de demandes recommandées	Nombre de demandes financées	Taux de financement	Taux de succès
2010-2011	158	139	67	48 %	42 %
2011-2012	166	155	91	59 %	55 %
2012-2013	181	175	84	48 %	46 %
2013-2014	188	174	80	46 %	43 %
<b>2014-2015</b>	<b>163</b>	<b>156</b>	<b>68</b>	<b>44 %</b>	<b>42 %</b>

#### Chercheurs-boursiers cliniciens

	Nombre de demandes admissibles	Nombre de demandes recommandées	Nombre de demandes financées	Taux de financement	Taux de succès
2010-2011	44	35	21	60 %	48 %
2011-2012	67	63	43	68 %	64 %
2012-2013	79	68	37	54 %	47 %
2013-2014	74	59	31	53 %	42 %
<b>2014-2015</b>	<b>67</b>	<b>59</b>	<b>29</b>	<b>47 %</b>	<b>43 %</b>

#### Chercheurs nationaux

	Nombre de demandes admissibles	Nombre de demandes recommandées	Nombre de demandes financées	Taux de financement	Taux de succès
2010-2011	27	20	7	35 %	26 %
2011-2012	19	17	5	29 %	26 %
2012-2013	20	20	5	25 %	25 %
2013-2014	17	17	4	24 %	24 %
<b>2014-2015</b>	<b>22</b>	<b>22</b>	<b>6</b>	<b>27 %</b>	<b>27 %</b>

\* Incluant : formation de maîtrise, formation de maîtrise pour les détenteurs d'un diplôme professionnel, formation de doctorat, formation de doctorat pour les détenteurs d'un diplôme professionnel, formation postdoctorale (citoyens canadiens et résidents permanents), formation postdoctorale (citoyens d'autres pays) et formation post-diplôme professionnel (fellowship).

<sup>1</sup> Taux de financement : nombre de demandes financées sur le nombre de demandes recommandées.

<sup>2</sup> Taux de succès : nombre de demandes financées sur le nombre de demandes admissibles.

## Rapport annuel de gestion 2014-2015 du FRQS

### PORTRAIT DES CONCOURS DE BOURSES DE FORMATION : TAUX DE FINANCEMENT<sup>1</sup> ET TAUX DE SUCCÈS<sup>2</sup>

#### Bourses aux cycles supérieurs

	Demandes admissibles	Demandes recommandées	Demandes financées	Taux de financement	Taux de succès
Maîtrise	259	133	92	69 %	36 %
Doctorat	391	246	155	63 %	40 %
Postdoctorat (citoyens canadiens ou résidents permanents, candidats non-résidents du Québec)	164	131	43	33 %	26 %
Postdoctorat (candidats non-résidents du Québec)	84	56	27	48 %	32 %

#### Bourses aux étudiants en médecine ou détenteurs d'un diplôme professionnel

	Demandes admissibles	Demandes recommandées	Demandes financées	Taux de financement	Taux de succès
Maîtrise pour les détenteurs d'un diplôme professionnel	36	20	13	60 %	33 %
Doctorat pour les détenteurs d'un diplôme professionnel	53	29	14	48 %	26 %
Formation en recherche post-diplôme professionnel (fellowship)	4	3	1	33 %	25 %

### PORTRAIT DE L'APPUI À LA MOBILITÉ INTERNATIONALE DANS LES PROGRAMMES DE BOURSES DE FORMATION

#### Programmes destinés aux candidats étrangers ou non-résidents du Québec

	Demandes admissibles	Demandes recommandées	Demandes financées	Taux de financement	Taux de succès
Postdoctorat (candidats non-résidents du Québec)	84	56	27	48 %	32 %
Postdoctorat - Inserm (France)**	N/A	N/A	2		

#### Programmes réguliers – Candidats dont l'établissement d'accueil est à l'extérieur du Québec

	Demandes admissibles	Demandes recommandées	Demandes financées	Taux de financement	Taux de succès
Maîtrise	11	5	3	60 %	27 %
Maîtrise pour les détenteurs d'un diplôme professionnel	3	2	2	100 %	67 %
Doctorat	24	12	8	67 %	33 %
Doctorat pour les détenteurs d'un diplôme professionnel	2	2	1	50 %	50 %
Postdoctorat (citoyens canadiens ou résidents permanents)	77	67	27	40 %	35 %
Formation post-diplôme professionnel (fellowship)	2	2	1	50 %	50 %

\*\* Bourses financées par le FRQS en vertu d'une entente avec ses partenaires

<sup>1</sup> Taux de financement : nombre de demandes financées sur le nombre de demandes recommandées.

<sup>2</sup> Taux de succès : nombre de demandes financées sur le nombre de demandes admissibles.

## RÉSULTATS LIÉS AU PLAN D'ACTION DE DÉVELOPPEMENT DURABLE 2009-2015

Le *Plan d'action de développement durable 2009-2015* du FRQS a été préparé conformément à l'article 15 de la Loi sur le développement durable (RLRQ, chap. D-8.1.1). Il comporte diverses actions visant la mise en œuvre progressive de la Stratégie gouvernementale de développement durable 2008-2013, qui a été prolongée jusqu'en 2015. Actualisé pour intégrer une action liée à l'Agenda 21 de la culture du Québec et pour tenir compte du contexte de restructuration des Fonds de recherche à la suite de l'adoption du projet de loi 130, ce plan confirme l'engagement officiel du Fonds dans une démarche de développement durable. Les résultats de la sixième année de mise en œuvre de ce plan d'action sont détaillés ci-après, et ce, pour chacune des actions annoncées.

**Objectif gouvernemental 1 :** Mieux faire connaître le concept et les principes de développement durable, et favoriser le partage des expériences et des compétences en cette matière et l'assimilation des savoirs et savoir-faire qui en facilitent la mise en œuvre

**Objectif organisationnel :** Diffuser auprès du personnel, des collaborateurs et des clientèles du FRQS des informations sur le concept de développement durable, sa portée et ses principes

**Action A :** Mettre en œuvre des activités contribuant à la réalisation du Plan gouvernemental de sensibilisation et de formation des personnels de l'administration publique

Indicateur et cibles	Résultats 2014-2015
<p>Taux du personnel rejoint par les activités de sensibilisation et de formation pour chacune des années du plan d'action</p> <p><b>Cible A :</b> 100 % des employés rejoints d'ici la fin 2011</p> <p><b>Cible B :</b> La majorité des employés avec une connaissance satisfaisante du concept de développement durable d'ici la fin 2013</p>	<p>Le Fonds a acquis en 2011-2012 un outil de formation destiné à l'ensemble du personnel et adapté à leur pratique et au contexte organisationnel. La formation a été déployée auprès du personnel au printemps 2014 et <b>92 %</b> des employés l'ont suivie avec succès.</p> <p><b>Degré d'atteinte des cibles :</b> 100 % pour A; 100 % pour B</p>

**Action B :** Assurer la prise en compte des principes de développement durable au sein de l'organisme

Indicateur et cibles	Résultats 2014-2015
<p>Utilisation de la démarche décisionnelle à partir de 2014</p> <p><b>Cible A :</b> Avoir conçu une démarche décisionnelle prenant en compte les principes de développement durable d'ici 2014</p> <p><b>Cible B :</b> Avoir mis en application des outils décisionnels d'ici la fin 2014</p>	<p>À la suite de la prolongation jusqu'en 2015 de la Stratégie gouvernementale de développement durable, le FRQS a actualisé son plan d'action. Cette actualisation tient compte de la réorganisation administrative des Fonds de recherche (FRQS, FRQNT, FRQSC) sous une bannière commune. Un bilan des résultats de ce plan d'action a été amorcé à l'hiver en vue de la rédaction du nouveau plan d'action de développement durable. Bien qu'aucun outil n'ait pu être formellement développé, en raison notamment de la restructuration administrative, les échanges de bonnes pratiques ont permis d'améliorer la prise de décision axée sur les principes de développement durable.</p> <p><b>Degré d'atteinte des cibles :</b> 0 % pour A et B</p>

**Action C :** Sensibiliser les clientèles du FRQS à l'importance de prendre en compte les principes de développement durable dans la conception et la réalisation des projets de recherche

Indicateur et cible	Résultats 2014-2015
<p>Nombre de personnes rejointes par les différents gestes accomplis par le FRQS en matière de diffusion quant à la démarche de développement durable</p> <p><b>Cible :</b> Réaliser chaque année au moins un geste de diffusion portant sur la démarche de développement durable</p>	<p>Diffusion en 2013-2014, sur le nouveau site Web du FRQS, du <i>Plan d'action de développement durable 2009-2015</i> actualisé.</p> <p><b>Degré d'atteinte de la cible :</b> 100 %</p>

**Objectif gouvernemental 2 : Dresser et actualiser périodiquement le portrait du développement durable au Québec**

**Objectif organisationnel : Dresser le portrait de la contribution de la recherche en santé au développement durable et en identifier les retombées**

**ACTION H :** Développer, en concertation avec les autres Fonds québécois de recherche et le MDEIE (devenu le MESRST), un indicateur de l'ampleur de la recherche québécoise effectuée sur les thématiques du développement durable

Indicateur et cibles	Résultats 2014-2015
Pourcentage d'avancement dans la réalisation de l'indicateur <b>Cible A :</b> Avoir défini les paramètres de l'indicateur d'ici la fin 2010 <b>Cible B :</b> Produire un indicateur annuellement à partir de 2011	A) Terminé. B) Mise à jour de la fiche sur l'indicateur bibliométrique de développement durable et diffusion, sur les sites Web de l'ISQ et du MDDEFP, d'une fiche présentant l'indicateur de suivi des objectifs de la Stratégie gouvernementale de développement durable (disponible en mai 2015). <b>Degré d'atteinte des cibles :</b> 100 % pour A; 100 % pour B

**ACTION I :** Faire le portrait de la recherche en santé se rapportant au développement durable (notamment dans les domaines de la santé des populations, de la santé environnementale et de la santé respiratoire)

Indicateur et cible	Résultats 2014-2015
Pourcentage d'avancement dans la réalisation du portrait <b>Cible :</b> Avoir terminé le portrait d'ici la fin 2013	Terminé. Les FRQ ont produit un premier portrait de la recherche québécoise en matière de développement durable à partir du nombre de publications sur le sujet, un portrait qui a été diffusé en janvier 2014 sur le site Web des FRQ. <b>Degré d'atteinte de la cible :</b> 100 %

**Objectif gouvernemental 3 : Soutenir la recherche et les nouvelles pratiques et technologies contribuant au développement durable et en maximiser les retombées au Québec**

**Objectif organisationnel : Prendre en compte, dans la planification stratégique du FRQS, les principes et les objectifs de la Stratégie gouvernementale de développement durable**

**ACTION N :** Poursuivre une approche intersectorielle qui intègre les arts, la culture, la créativité et l'innovation au cœur de toute recherche, et mettre en valeur des pratiques de recherche intersectorielle rassembleuses qui ont des retombées multiples sur le développement et la transformation de la société québécoise \*

Indicateur et cibles	Résultats de l'année 2014-2015
Nombre et nature des initiatives mises en place <b>Cible A :</b> Production d'ici 2013 d'une série de recommandations sur l'action des Fonds en regard de l'intersectorialité impliquant les arts et la culture comme vecteurs premiers de la créativité et de l'innovation <b>Cible B :</b> Soutien d'ici 2015 de nouveaux projets, actions concertées, programmes, plateformes intersectorielles incluant les arts et la culture sous réserve de crédits additionnels	Mise en ligne sur le site Web d'un sommaire mettant en évidence le rôle central et novateur de la culture dans une dynamique de mieux-être sociétal, de même que des pistes d'action et des priorités de recherche. Ce sommaire découle du forum intersectoriel Art, Culture et Mieux-être tenu en février 2013. Le renforcement des collaborations intersectorielles ainsi que leur arrimage aux défis de société et priorités gouvernementales se sont poursuivis cette année (recherche dans le domaine maritime, l'entrepreneuriat et la créativité; la santé de demain; le développement nordique). Des crédits additionnels seront nécessaires pour le soutien d'initiatives de recherche. <b>Degré d'atteinte des cibles :</b> 50 % pour A et B

\*Cette nouvelle action contribue à l'atteinte des objectifs 12 et 14 de l'Agenda 21 de la culture du Québec.

## Rapport annuel de gestion 2014-2015 du FRQS

**ACTION O** : Poursuivre une analyse stratégique quant à la manière dont le Fonds pourrait contribuer au développement durable dans le cadre de sa mission

Indicateur et cibles	Résultats 2014-2015
<p>État d'avancement de l'analyse stratégique</p> <p><b>Cible A</b> : Production d'une série de recommandations sur l'action du Fonds en regard du développement durable</p> <p><b>Cible B</b> : Tenue d'un forum de réflexion sur la recherche en développement durable en 2013</p>	<p>A) Les principes de développement durable ont été pris en compte dans la démarche de planification stratégique 2014-2017.</p> <p>Élaboration d'un nouveau plan d'action de développement durable entamée avec le bilan du plan d'action 2009-2015.</p> <p>B) Terminé. Le Forum de réflexion sur la recherche en développement durable a eu lieu en juin 2013. Organisé par les Fonds de recherche en collaboration avec l'Université Laval (Institut EDS) et l'École Polytechnique de Montréal (Centre international de référence sur le cycle de vie des produits, procédés et services–CIRAIG), les participants se sont penchés sur la contribution des chercheurs, les besoins des utilisateurs de la recherche et les stratégies privilégiées par l'intersectorialité. Une synthèse du forum de réflexion et un document sommaire mettant en évidence les enjeux, les priorités de recherche et les actions des Fonds en matière de financement sont disponibles sur la page Web du FRQ.</p> <p><b>Degré d'atteinte des cibles</b> : 100 % pour A et B</p>

**Objectif gouvernemental 4** : Poursuivre le développement et la promotion d'une culture de la prévention, et établir des conditions favorables à la santé, à la sécurité et à l'environnement

**Objectif organisationnel** : Favoriser la mise en valeur des résultats de la recherche en santé susceptibles de contribuer à une meilleure prévention des maladies au sein de la population et soutenir le développement de la recherche dans ce domaine

**ACTION J** : Encourager les groupes, centres et réseaux de recherche à accroître leurs activités en matière de prévention des maladies et à mieux faire valoir leur contribution dans ce domaine

Indicateurs et cibles	Résultats de l'année 2014-2015
<p>Pourcentage d'avancement dans la réalisation de la politique.</p> <p>Nombre de mesures mises en place pour favoriser le développement de la recherche en prévention des maladies (notamment en santé environnementale, en santé des populations et en santé respiratoire)</p> <p><b>Cible A</b> : Mettre à jour la politique de libre accès d'ici le 31 mars 2014</p> <p><b>Cible B</b> : Adopter une stratégie de mobilisation des connaissances d'ici le 31 mars 2014</p>	<p>A) Le FRQS a une politique du libre accès visant à améliorer l'accès aux résultats de la recherche financée par le Fonds et à accroître la diffusion depuis 2008. Lancée en 2013-2014, la réflexion commune sur le libre accès aux publications scientifiques s'est poursuivie. Elle se traduira par une politique des Fonds de recherche du Québec prévue pour 2015-2016. Une veille des pratiques en matière de libre accès aux résultats de recherche au Québec, au Canada et à l'international est menée à cet égard. Notamment, les Fonds analysent la nouvelle politique des agences fédérales de financement dévoilée en mars 2015.</p> <p>B) La stratégie de mobilisation des connaissances des trois Fonds de recherche a été adoptée en avril 2014.</p> <p>La vitrine Web <i>Retombées de la recherche</i>, lancée en 2012-2013, a été mise à jour. Cette vitrine met en valeur la recherche québécoise, sa pertinence et son importance pour la société.</p> <p>Une stratégie de mesure d'impact de la recherche a été élaborée et sa mise en œuvre initiée.</p> <p>Maintien du financement de réseaux de la recherche en santé sur les thématiques touchant au développement durable, notamment :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ en santé respiratoire (RSR)</li> <li>▪ en santé des populations (RRSPQ)</li> </ul> <p>Poursuite de la participation à l'Initiative pancanadienne de recherche sur les interactions entre les gènes et l'environnement (deux équipes québécoises financées dans le cadre du Consortium canadien de recherche en épigénétique, environnement et santé).</p>

## Rapport annuel de gestion 2014-2015 du FRQS

	<p>Nouvelles initiatives :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Création de l'Unité de SOUTIEN SRAP-Québec</li> <li>▪ Financement d'un réseau de connaissances en soins de santé de première ligne</li> <li>▪ Lancement du programme conjoint sur l'épigénomique des maladies complexes France-Allemagne-Canada</li> </ul> <p><b>Degré d'atteinte des cibles :</b> 100 % pour A; 100 % pour B</p>
--	---

**Objectif gouvernemental 6 :** Appliquer des mesures de gestion environnementale et une politique d'acquisitions écoresponsables au sein des ministères et des organismes gouvernementaux

**Objectif organisationnel :** Favoriser l'adoption de pratiques écoresponsables dans les acquisitions et dans l'offre de services du FRQS

**Action D :** Concevoir un cadre de gestion écoresponsable et mettre en place des activités et des pratiques contribuant aux dispositions de la Politique pour un gouvernement écoresponsable

Indicateurs et cibles	Résultats 2014-2015
<p>État d'avancement de la mise en œuvre du cadre de gestion écoresponsable</p> <p>Nombre de gestes environnementaux et de pratiques d'acquisitions écoresponsables</p> <p><b>Cible A :</b> Adoption du cadre de gestion écoresponsable avant la fin 2011</p> <p><b>Cible B :</b> Favoriser graduellement la réception de documents numérisés plutôt que papier d'ici la fin 2013</p> <p><b>Cible C :</b> Adopter graduellement l'habitude de demander certains documents de façon unique d'ici la fin 2013</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Le Cadre de gestion environnementale (CGE) a été adopté en mars 2012.</li> <li>▪ Mise en place d'une nouvelle mesure à l'automne 2013 : le portail des conseils d'administration (C. A.) des FRQ, un extranet, permet désormais de déposer les documents dans un site sécurisé et offre la possibilité de participer aux séances sans papier. Il est également utilisé pour les réunions des comités statutaires du C. A.</li> </ul> <p>Poursuite des pratiques d'acquisition pour contribuer directement à l'atteinte des objectifs nationaux en matière de gestion gouvernementale en 2014-2015 :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Distributeurs avec bouteilles d'eau 18 litres définitivement éliminés au profit de distributeurs à eau avec filtre au charbon actif s'alimentant à l'eau du robinet.</li> <li>▪ Éclairage plafonnier à ampoules incandescentes remplacé graduellement par des ampoules fluo-compactes utilisant cinq fois moins d'énergie (implanté à 40 %).</li> <li>▪ Taux d'achalandage augmenté (salle Jacques-Genest) grâce au remplacement du système de visioconférence désuet pour un système performant.</li> <li>▪ Processus d'élimination des imprimantes de bureau pour les employés lancé avec l'achat des imprimantes centralisées (implantation faite à 50 %). Retrait complet des imprimantes des employés prévu en 2015-2016.</li> <li>▪ Refonte des sites Web complétée et révision des outils de diffusion poursuivie afin de réduire l'utilisation des ressources.</li> </ul> <p><b>Degré d'atteinte des cibles :</b> 100 % pour A; 100 % pour B et C</p>

**Objectif gouvernemental 14 : Favoriser la vie familiale et en faciliter la conciliation avec le travail, les études et la vie personnelle**

**Objectif organisationnel : Revoir et le cas échéant renforcer les mesures contribuant à la qualité de vie au travail pour les employés du FRQS**

**Action K : Revoir les conditions de travail de façon à favoriser la conciliation travail-famille pour l'ensemble des employés du FRQS**

Indicateurs et cibles	Résultats 2014-2015
<p>Nombre de mesures identifiées et réexaminées</p> <p>Nombre de nouvelles mesures identifiées et mises en place</p> <p><b>Cible A :</b> Avoir revu l'ensemble des mesures contribuant à la qualité de vie au travail d'ici la fin 2014</p> <p><b>Cible B :</b> Avoir mis en place les nouvelles mesures, le cas échéant, avant la fin 2014</p>	<p>A) Terminé. La convention collective (2013-2015) du personnel professionnel et du personnel de soutien du FRQS a été signée au printemps 2013. Elle intègre des mesures de conciliation travail-famille et vie personnelle.</p> <p>B) Promotion des politiques de transport en commun lors de l'embauche d'un nouvel employé.</p> <p>Poursuite de la rencontre annuelle du personnel des trois Fonds, rencontre qui accroît la collégialité entre les équipes des Fonds.</p> <p>Installation d'une douche pour faciliter la pratique des activités sportives aux employés (bureau de Québec).</p> <p>Maintien de deux activités d'information (Abonne-bus et bulletins d'information PAE diffusés mensuellement), deux mesures lancées en 2012-2013 et grandement appréciées du personnel. Le bulletin est conçu pour offrir des suggestions et des outils aux employés pour les aider à concilier les exigences du travail et de la vie personnelle.</p> <p>Formation offerte pour la planification de la retraite.</p> <p><b>Degré d'atteinte des cibles :</b> 100 % pour A et 60 % pour B</p>

**Objectif gouvernemental 21 : Renforcer la conservation et la mise en valeur du patrimoine culturel et scientifique**

**Objectif organisationnel : Poursuivre nos efforts de conservation des informations et de coopération avec nos partenaires**

**Action E : Poursuivre le développement de systèmes informationnels ainsi que favoriser le partage d'informations et la standardisation des données entre organismes subventionnaires et autres partenaires**

Indicateur et cibles	Résultats 2014-2015
<p>Taux de satisfaction de nos clientèles (convivialité de nos systèmes informatiques)</p> <p><b>Cible A :</b> Mettre en ligne le nouveau registre des groupes de recherche d'ici la fin 2014</p> <p><b>Cible B :</b> Créer au moins deux nouveaux modules pour nos systèmes intégrés d'ici la fin 2014</p>	<p>A) Le programme Groupes se termine cette année. La mise en ligne d'un registre des groupes n'est donc plus applicable.</p> <p>B) Amélioration et enrichissement des systèmes transactionnels afin d'améliorer la convivialité</p> <p>1) en développant les projets suivants :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Implantation du progiciel eAwards de gestion des programmes de bourses et de subventions. Terminée à l'été 2014, cette implantation assure le maintien de systèmes informatiques performants, harmonisés et adaptés aux opérations des Fonds, et réduit les coûts d'entretien. Le nouveau progiciel a été utilisé pour les concours de l'automne 2014.</li> <li>▪ La révision de la stratégie de relève des systèmes informatiques des trois Fonds a commencé en 2013-2014 et s'est terminée à l'automne 2014. Des mises à jour périodiques sont prévues.</li> <li>▪ Poursuite de l'utilisation du portail des C. A. des Fonds de recherche du Québec. Mis en place en 2013, cet extranet permet de déposer les documents dans un site sécurisé et de participer aux séances sans papier. Ce portail est également utilisé pour les réunions des comités statutaires du C. A.</li> </ul>

## Rapport annuel de gestion 2014-2015 du FRQS

	<p>2) en améliorant les interfaces suivantes :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Intégration terminée de la gestion des consentements électroniques liés au portail des Partenaires du FRQS (débutée en 2013-2014).</li> <li>▪ Amélioration de l'outil d'administration du Centre d'assistance Santé, intégration de trois nouveaux programmes du FRQS ainsi que d'un outil de gestion du financement accordé grâce à l'implantation de eAwards</li> <li>▪ Ajustements proposés par les Fonds de recherche du Québec apportés au CV commun canadien (CVC) afin de faciliter son utilisation. La recommandation spécifique des Fonds d'avoir un format permettant d'exclure les données confidentielles a été mise en œuvre en 2014-2015.</li> </ul> <p><b>Degré d'atteinte des cibles</b> : 0 % pour A; 100 % pour B</p>
--	---

### Action F : Maintenir nos efforts de structuration et de coordination de la recherche en santé au Québec

Indicateurs	Résultats 2014-2015
<p>Pourcentage du budget de bourses et de subventions du FRQS consacré aux centres, groupes et réseaux</p> <p>Nombre de consultations de la page sur les modes opératoires normalisés (MON) par année / nombre total de visiteurs du site Web du FRQS</p> <p>Nombre de consultations de la page sur l'éthique par année / nombre total de visiteurs du site Web du FRQS</p> <p><b>Cible A</b> : Réaliser au moins une nouvelle activité par année favorisant une meilleure structuration et coordination du système de recherche</p> <p><b>Cible B</b> : Rendre disponible par Internet un programme de formation sur les bonnes pratiques de la recherche clinique d'ici la fin 2015</p>	<p>Pourcentage du budget consacré aux centres, aux groupes et aux réseaux : 46,1 % - voir BOURSES ET SUBVENTIONS : STATISTIQUES</p> <p>A) Poursuite des travaux des comités ad hoc sur la modernisation des programmes Groupes de recherche et Réseaux thématiques - voir l'objectif 6, partie 3</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Dépôt du rapport du comité ad hoc sur la modernisation du programme Groupes de recherche au C. A. d'avril 2014</li> <li>▪ Dépôt du bilan du comité ad hoc sur la modernisation du programme Réseaux de recherche au C. A. d'avril 2014</li> </ul> <p>À la suite du dépôt du rapport sur le programme Groupes :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Actualisation de la programmation : fermeture du programme Groupes et création d'un programme Équipes FRQS.</li> <li>▪ Élaboration de scénarios de transition pour les Groupes, consultation de la communauté par la direction du FRQS sur l'impact des changements proposés</li> </ul> <p>B) Le nombre de consultations des pages des modes opératoires normalisés (MON) et sur l'éthique n'est plus mis à jour à partir de 2014-2015. Pour encourager l'adoption des meilleures pratiques en recherche clinique, le FRQS a conclu une entente avec le Network of Networks N2 pour offrir aux chercheurs du Québec un accès privilégié à toute l'expertise que compte N2, le réseau des réseaux, grâce à ses 80 organisations membres. N2 est devenu un acteur de premier plan dans le développement de la recherche clinique au plan national.</p> <p><b>Degré d'atteinte des cibles</b> : 67 % pour A; 100 % pour B</p>



**Objectif gouvernemental 23 : Intensifier la coopération avec les partenaires nationaux et internationaux sur des projets intégrés de développement durable**

**Objectif organisationnel : Poursuivre nos efforts de coopération avec nos partenaires**

**Action G :** Développer les partenariats de recherche avec des ministères, des fondations, des entreprises du secteur privé et d'autres partenaires, lorsque cela se révèle pertinent

Indicateurs	Résultats 2014-2015
<p>Nombre d'ententes renouvelées par rapport au nombre d'ententes venant à échéance, par année</p> <p>Analyse des motifs de non-renouvellement dans le cas des ententes non renouvelées</p> <p>Nombre de nouvelles ententes signées, par année</p> <p><b>Cible A :</b> Renouveler au moins 50 % des ententes venant à échéance; maintenir des relations harmonieuses avec nos partenaires</p> <p><b>Cible B :</b> Signer au moins une nouvelle entente par année</p> <p><b>Cible C :</b> Recruter un nouveau partenaire annuellement</p>	<p>A) Signature de 8 ententes à l'international (6 nouvelles; 1 renouvellement; 1 avenant) et de 10 ententes (6 nouvelles et 4 renouvellements) avec des partenaires nationaux</p> <p>B) Nouveaux partenariats, avec notamment :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Network of Networks N2</li> <li>▪ ERRIN</li> <li>▪ Fondation des étoiles</li> <li>▪ Fondation Graham-Boeckh</li> <li>▪ Institut canadien de recherches avancées</li> </ul> <p><b>Degré d'atteinte des cibles :</b> 100 % pour A et B; 100 % pour C</p>

**Objectif gouvernemental 27 : Accroître la scolarité, le taux de diplomation et la qualification de la population**

**Objectif organisationnel : Contribuer à former une main-d'œuvre hautement qualifiée dans le domaine de la recherche en santé, et ce, en nombre suffisant pour répondre aux besoins des secteurs privé, public et de l'enseignement supérieur**

**ACTION L :** Compte tenu des crédits disponibles, maintenir et si possible augmenter les investissements en bourses de formation (maîtrise, doctorat et postdoctorat) et en bourses de carrière (J1 et J2)

Indicateurs et cible	Résultats 2014-2015
<p>Évolution des taux de succès<sup>1</sup> aux bourses de formation</p> <p>Évolution des taux de succès aux bourses de carrière (J1 et J2)</p> <p><b>Cible :</b> Compte tenu des crédits disponibles, maintenir autant que possible les taux de succès autour de 25 % pour les bourses de formation et de 45 % pour les bourses de carrière</p>	<p>Bourses de formation : 35 %</p> <p>Bourses de carrière : 43,4 %</p> <p>Le taux de succès dépasse la cible pour les bourses de formation. La cible est pratiquement atteinte pour les bourses de carrière. Les montants accordés pour les bourses de formation et les bourses de carrière restent relativement stables, représentant respectivement 16,9 % et 24,8 % du budget total des octrois en 2014-2015, comparativement à 15,9 % pour les bourses de formation et à 22,1 % pour les bourses de carrière l'année précédente.</p> <p>Poursuite du programme Accélération Québec-Mitacs en partenariat avec le FRQNT et le FRQSC, afin d'offrir aux étudiants diplômés des stages en entreprise de courte durée. En 2014-2015, 56 stages ont été offerts dans le domaine de la santé.</p> <p><b>Degré d'atteinte de la cible :</b> 100 %</p>

<sup>1</sup> Nombre de demandes financées sur le nombre de demandes admissibles

**Objectif gouvernemental 28 : Accroître la participation à des activités de formation continue et de qualification de la main-d'œuvre**

**Objectif organisationnel : Contribuer à former une main-d'œuvre hautement qualifiée dans le domaine de la recherche en santé, et ce, en nombre suffisant pour répondre aux besoins des secteurs privé, public et de l'enseignement supérieur**

**ACTION M : Compte tenu des crédits disponibles dans le cadre de l'après-Stratégie québécoise de la recherche et de l'innovation, accroître les investissements dans les centres et les groupes de recherche**

Indicateurs	Résultats 2014-2015
<p>Nombre d'étudiants encadrés par les centres et les groupes</p> <p>Nombre de membres du personnel de recherche (techniciens et professionnels) travaillant au sein des centres et des groupes</p> <p><b>Cible A :</b> Compte tenu des crédits disponibles, évolution de la proportion des octrois consacrée au programme des centres de recherche</p> <p><b>Cible B :</b> Compte tenu des crédits disponibles, évolution de la proportion des octrois du programme Groupes de recherche</p>	<p>Le nombre d'étudiants encadrés par les centres et les groupes de recherche a connu une hausse, passant de 5 996 à 6 374 cette année.</p> <p>L'information sur le nombre de membres du personnel de recherche n'est pas disponible, le registre actuel ne permettant pas d'obtenir cette information.</p> <p>Il y a eu majoration de l'enveloppe budgétaire des centres de recherche cette année - voir l'objectif 6, partie 3. Dix-sept centres ont reçu du financement cette année, comparativement à 18 l'année précédente, à la suite de la fusion du Centre de recherche du Centre hospitalier universitaire de Québec et du Centre de recherche du Centre hospitalier affilié de Québec.</p> <p>Proportion des octrois consacrés au programme Centres de recherche</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>o 2009-2010 : 30,74 M\$ (32,1 %)</li> <li>o 2010-2011 : 36,40 M\$ (35,9 %)</li> <li>o 2011-2012 : 37,24 M\$ (36,3 %)</li> <li>o 2012-2013 : 31,49 M\$ (32,7 %)</li> <li>o 2013-2014 : 32,26 M\$ (34,3 %)</li> <li>o <b>2014-2015 : 28,43 M\$ (30,1 %)</b></li> </ul> <p>Proportion des octrois consacrés au programme Groupes de recherche</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>o 2009-2010 : 4,010 M\$ (4,2 %)</li> <li>o 2010-2011 : 4,055 M\$ (3,9 %)</li> <li>o 2011-2012 : 3,96 M\$ (3,9 %)</li> <li>o 2012-2013 : 3,425 M\$ (3,6 %)</li> <li>o 2013-2014 : 2,74 M\$ (2,9 %)</li> <li>o <b>2014-2015 : 2,74 M\$ (2,9 %)</b></li> </ul> <p><b>Degré d'atteinte des cibles :</b> 100 % pour A; en révision pour B</p>

## PARTIE 4 L'APPLICATION DES EXIGENCES LÉGISLATIVES ET L'UTILISATION DES RESSOURCES

### CODE D'ÉTHIQUE ET DE DÉONTOLOGIE ET DÉCLARATION DES VALEURS DE L'ORGANISATION

Le conseil d'administration du FRSQ a adopté, le 27 mars 2003, un code d'éthique et de déontologie à titre de document normatif destiné aux personnes suivantes : les membres du conseil d'administration, la haute direction, les conseillers scientifiques, les membres des comités d'évaluation scientifique, les membres du personnel et les directeurs des centres de recherche et des réseaux. L'adoption de ce code veut d'abord signifier aux personnes concernées que l'exercice de leurs fonctions doit s'inspirer de certaines valeurs que le Fonds reconnaît comme fondamentales dans la mise en œuvre de son mandat. Le Fonds a choisi de privilégier les cinq valeurs suivantes à titre de points de repère dans l'exécution de sa mission : le professionnalisme, l'impartialité, la discrétion, la transparence et l'intégrité. Ces valeurs doivent se refléter dans la conduite de toutes les personnes que vise ce code, lesquelles doivent adopter une conduite conforme à celui-ci.

### ACCÈS À L'INFORMATION ET PROTECTION DES RENSEIGNEMENTS PERSONNELS

En 2014-2015, le FRQS a reçu et traité sept demandes d'accès à l'information, en conformité avec la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (RLRQ, c. A-2.1) (ci-après, la Loi sur l'accès). Une de ces requêtes provenait d'une personne demandant accès à ses renseignements personnels. Elle a eu accès aux documents demandés. Les six autres requêtes portaient sur des documents administratifs du Fonds. De ces requêtes :

- 2 demandes ont obtenu une réponse positive;
- 2 demandes ont été acceptées de façon partielle, puisque certains documents demandés étaient inexistant (article 47 (3) de la Loi sur l'accès);
- 1 demande a été acceptée de façon partielle, puisqu'une partie du document était constituée d'un avis au sens de l'article 37 de la Loi sur l'accès;
- 1 demande a été acceptée de façon partielle afin de protéger les renseignements personnels de tierces parties (articles 53, 54 et 59 de la Loi sur l'accès).

Par ailleurs, toutes les demandes ont été traitées à l'intérieur de délais conformes aux dispositions de la Loi sur l'accès. Aucune demande n'a fait l'objet de mesures d'accommodement et aucune demande de révision devant la Commission d'accès à l'information (CAI) n'a été déposée pendant cette période.

Le personnel du Fonds a été invité à suivre une formation en ligne intitulée : « sensibilisation à la sécurité de l'information ». Cette formation contenait des modules portant sur la protection des renseignements personnels. À ce jour, 79 % des employés du Fonds, incluant les services partagés, ont terminé ou complété au moins un des trois modules de cette formation.

### RECOMMANDATIONS DU VÉRIFICATEUR GÉNÉRAL DU QUÉBEC

Dans le chapitre 3 de son rapport présenté à l'Assemblée nationale à l'automne 2012-2013, le Vérificateur général du Québec a émis des recommandations qui s'appliquent aux trois Fonds de recherche et au MESRST au sujet de l'optimisation des ressources relatives au Soutien dans le milieu de la recherche – Attribution de subventions par concours des Fonds de recherche et du MESRST. Huit d'entre elles visaient notamment le FRQS. Le Fonds a adopté, en avril 2013, un plan d'action pour la mise en œuvre des recommandations qui le concernent. Le comité de vérification du C. A. du Fonds en assure le suivi. Une action reste à réaliser relativement aux mécanismes d'engagements formels des institutions fiduciaires.

**PARTIE 5**  
**ÉTATS FINANCIERS DE L'EXERCICE**  
**CLOS LE 31 MARS 2015**

## ***RAPPORT DE LA DIRECTION***

Les états financiers du Fonds de recherche du Québec - Santé (le Fonds) ont été dressés par la direction, qui est responsable de leur préparation et de leur présentation, y compris les estimations et les jugements importants. Cette responsabilité comprend le choix de méthodes comptables appropriées et qui respectent les Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Les renseignements financiers contenus dans le reste du rapport annuel d'activités concordent avec l'information donnée dans les états financiers.

Pour s'acquitter de ses responsabilités, la direction maintient un système de contrôles internes conçu en vue de fournir l'assurance raisonnable que les biens sont protégés et que les opérations sont comptabilisées correctement et en temps voulu, qu'elles sont dûment approuvées et qu'elles permettent de produire des états financiers fiables.

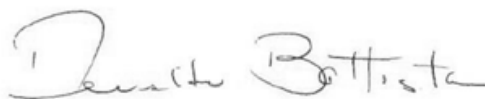
Le Fonds reconnaît qu'il est responsable de gérer ses affaires conformément aux lois et aux règlements qui le régissent. Le conseil d'administration surveille la façon dont la direction s'acquitte des responsabilités qui lui incombent en matière d'information financière et il approuve les états financiers. Il est assisté dans ses responsabilités par le comité de vérification dont les membres ne font pas partie de la direction. Ce comité rencontre la direction et l'auditeur indépendant, examine les états financiers et en recommande l'approbation au conseil d'administration.

Le Vérificateur général du Québec a procédé à l'audit des états financiers du Fonds, conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, et son rapport de l'auditeur indépendant expose la nature et l'étendue de cet audit et l'expression de son opinion. Le Vérificateur général peut, sans aucune restriction, rencontrer le comité de vérification pour discuter de tout élément qui concerne son audit.



---

Scientifique en chef du Québec  
Rémi Quirion, Ph. D., CQ, OC, MSRC



---

Directeur scientifique  
Renaldo Battista, M.D., M.P.H., Sc.D., F.R.C.P.(c)

Montréal, le 5 juin 2015



## **RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT**

À l'Assemblée nationale

### **Rapport sur les états financiers**

J'ai effectué l'audit des états financiers ci-joints du Fonds de recherche du Québec - Santé, qui comprennent l'état de la situation financière au 31 mars 2015, l'état des résultats et de l'excédent cumulé, l'état de la variation des actifs financiers nets et l'état des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives inclus dans les notes complémentaires.

#### *Responsabilité de la direction pour les états financiers*

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

#### *Responsabilité de l'auditeur*

Ma responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers, sur la base de mon audit. J'ai effectué mon audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que je me conforme aux règles de déontologie et que je planifie et réalise l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

J'estime que les éléments probants que j'ai obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder mon opinion d'audit.

#### *Opinion*

À mon avis, les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière du Fonds de recherche du Québec - Santé au 31 mars 2015, ainsi que des résultats de ses activités, de ses gains et pertes de réévaluation, de la variation de ses actifs financiers nets et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

### **Rapport relatif à d'autres obligations légales et réglementaires**

Conformément aux exigences de la *Loi sur le vérificateur général* (RLRQ, chapitre V-5.01), je déclare qu'à mon avis, ces normes ont été appliquées de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.

La vérificatrice générale du Québec,

Guylaine Leclerc, FCPA auditrice, FCA

Québec, le 5 juin 2015

**FONDS DE RECHERCHE DU QUÉBEC - SANTÉ**  
**ÉTAT DES RÉSULTATS ET DE L'EXCÉDENT CUMULÉ**  
**DE L'EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2015**

	<u>2015</u> <u>Budget</u>	<u>2015</u> <u>Réel</u>	<u>2014</u> <u>Réel</u>
<b>REVENUS</b>			
Subventions (note 4)	99 688 344 \$	98 627 453 \$	99 603 335 \$
Intérêts et autres revenus (note 5)	981 343	1 353 651	1 389 014
	<u>100 669 687</u>	<u>99 981 104</u>	<u>100 992 349</u>
<b>CHARGES</b>			
Bourses et subventions octroyées (note 6)	95 146 029	96 079 562	94 156 448
Fonctionnement (note 7)	5 352 159	5 109 281	5 146 954
	<u>100 498 188</u>	<u>101 188 843</u>	<u>99 303 402</u>
<b>(DÉFICIT) EXCÉDENT ANNUEL</b>	171 499	(1 207 739)	1 688 947
<b>EXCÉDENT CUMULÉ AU DÉBUT DE L'EXERCICE</b>	<u>1 883 743</u>	<u>1 883 743</u>	<u>194 796</u>
<b>EXCÉDENT CUMULÉ À LA FIN DE L'EXERCICE (note 15)</b>	<u><u>2 055 242 \$</u></u>	<u><u>676 004 \$</u></u>	<u><u>1 883 743 \$</u></u>

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.


**FONDS DE RECHERCHE DU QUÉBEC - SANTÉ**  
**ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE**  
**AU 31 MARS 2015**

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
<b>ACTIFS FINANCIERS</b>		
Trésorerie	8 597 018 \$	28 705 686 \$
Placements (note 8)	15 000 000	-
Intérêts courus	56 067	28 866
Subventions à recevoir et autres créances (note 9)	<u>1 478 199</u>	<u>1 135 854</u>
	<u>25 131 284</u>	<u>29 870 406</u>
<b>PASSIFS</b>		
Bourses et subventions à payer	10 070 672	8 056 726
Créditeurs et charges à payer (note 11)	1 255 196	789 754
Avantages incitatifs relatifs à un bail	264 814	307 184
Apports reportés (note 12)	8 046 348	10 808 322
Subventions spéciales de recherche reportées (note 13)	<u>5 587 803</u>	<u>8 779 363</u>
	<u>25 224 833</u>	<u>28 741 349</u>
<b>(DETTE NETTE) ACTIFS FINANCIERS NETS</b>	<u>(93 549)</u>	<u>1 129 057</u>
<b>ACTIFS NON FINANCIERS</b>		
Charges payées d'avance	42 264	56 756
Immobilisations corporelles (note 14)	<u>727 289</u>	<u>697 930</u>
	<u>769 553</u>	<u>754 686</u>
<b>EXCÉDENT CUMULÉ (note 15)</b>	<u><u>676 004 \$</u></u>	<u><u>1 883 743 \$</u></u>
<b>OBLIGATIONS CONTRACTUELLES (note 17)</b>		

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

**POUR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION**

Rémi Quirion, Ph. D., CQ, OC, MSRC



Simon Racine, M.D., M. Sc.

**FONDS DE RECHERCHE DU QUÉBEC - SANTÉ**  
**ÉTAT DE LA VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS NETS**  
**DE L'EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2015**

	<u>2015</u> <u>Budget</u>	<u>2015</u> <u>Réel</u>	<u>2014</u> <u>Réel</u>
<b>(Déficit) Excédent annuel</b>	171 499 \$	(1 207 739) \$	1 688 947 \$
Acquisitions d'immobilisations corporelles	(250 000)	(282 384)	(323 500)
Amortissement des immobilisations corporelles	325 000	253 025	288 104
	<u>75 000</u>	<u>(29 359)</u>	<u>(35 396)</u>
Acquisition de charges payées d'avance	(52 905)	(42 264)	(56 756)
Utilisation de charges payées d'avance	56 387	56 756	56 387
	<u>3 482</u>	<u>14 492</u>	<u>(369)</u>
<b>(Diminution) Augmentation des actifs financiers nets</b>	249 981	(1 222 606)	1 653 182
<b>ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE) AU DÉBUT DE L'EXERCICE</b>	<u>1 129 057</u>	<u>1 129 057</u>	<u>(524 125)</u>
<b>(DETTE NETTE) ACTIFS FINANCIERS NETS À LA FIN DE L'EXERCICE</b>	<u>1 379 038 \$</u>	<u>(93 549) \$</u>	<u>1 129 057 \$</u>

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.



**FONDS DE RECHERCHE DU QUÉBEC - SANTÉ**  
**ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE**  
**DE L'EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2015**

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
<b>ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT</b>		
(Déficit) Excédent annuel	(1 207 739) \$	1 688 947 \$
Éléments sans incidence sur la trésorerie:		
Amortissement des immobilisations corporelles	253 025	288 104
Amortissement des avantages incitatifs reliés à un bail	(42 370)	(42 371)
	<u>(997 084)</u>	<u>1 934 680</u>
Variation des actifs et passifs reliés au fonctionnement:		
Intérêts courus	(27 201)	24 705
Subventions à recevoir et autres créances	(342 345)	(324 032)
Bourses et subventions à payer	2 013 946	(969 115)
Créditeurs et charges à payer	465 442	(219 220)
Apports reportés	(2 761 974)	218 158
Subventions spéciales de recherche reportées	(3 191 560)	(3 395 115)
Charges payées d'avance	14 492	(369)
	<u>(3 829 200)</u>	<u>(4 664 988)</u>
<b>Flux de trésorerie liés aux activités de fonctionnement</b>	<u>(4 826 284)</u>	<u>(2 730 308)</u>
<b>ACTIVITÉS DE PLACEMENT</b>		
Placements effectués	(35 000 000)	(999 545)
Encaissement de placements	20 000 000	27 706 090
<b>Flux de trésorerie liés aux activités de placements</b>	<u>(15 000 000)</u>	<u>26 706 545</u>
<b>ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT EN IMMOBILISATIONS</b>		
Acquisitions d'immobilisations corporelles	(282 384)	(323 500)
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement en immobilisations</b>	<u>(282 384)</u>	<u>(323 500)</u>
<b>(DIMINUTION) AUGMENTATION NETTE DE LA TRÉSORERIE</b>	(20 108 668)	23 652 737
<b>TRÉSORERIE AU DÉBUT DE L'EXERCICE</b>	<u>28 705 686</u>	<u>5 052 949</u>
<b>TRÉSORERIE À LA FIN DE L'EXERCICE</b>	<u>8 597 018 \$</u>	<u>28 705 686 \$</u>
<b>INFORMATIONS SUPPLÉMENTAIRES</b>		
Intérêts encaissés	325 739 \$	324 993 \$

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

**FONDS DE RECHERCHE DU QUÉBEC - SANTÉ**  
**NOTES COMPLÉMENTAIRES**  
**Au 31 mars 2015**

**1. CONSTITUTION ET FONCTIONS**

Le Fonds de recherche du Québec - Santé (le Fonds) est une corporation constituée en vertu de la *Loi sur le ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche, de la Science et de la Technologie* (RLRQ, chapitre M-15.1.0.1). Il a pour fonctions de promouvoir et d'aider financièrement, au moyen de subventions et de bourses, la recherche, la formation et le perfectionnement de chercheurs dans le domaine de la santé. De plus, il met en œuvre les programmes d'aide financière qui lui sont confiés par une autre loi ou, avec l'autorisation du gouvernement et aux conditions que ce dernier détermine, les programmes d'aide financière qui lui sont confiés par un ministère ou par un organisme public.

En vertu de l'article 23 de la *Loi sur le ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche, de la Science et de la Technologie*, le Fonds est un mandataire de l'État. Il n'est donc pas assujéti aux impôts sur le revenu. L'article 33 de cette même loi mandate le Scientifique en chef du Québec de l'administration des ressources humaines, matérielles, financières et informationnelles des Fonds de recherche du Québec - Nature et Technologies (FRQNT), Santé (FRQS) et Société et culture (FRQSC). Les services administratifs des trois Fonds de recherche sont regroupés depuis le 1er avril 2012.

**2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES**

**Utilisation d'estimations**

Aux fins de la préparation de ses états financiers, le Fonds utilise prioritairement le *Manuel de comptabilité de CPA-Canada pour le secteur public*. L'utilisation de toute autre source dans l'application de méthodes comptables est cohérente avec ce dernier.

Les états financiers du Fonds sont préparés par la direction. La présentation des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public exige que la direction ait recours à des estimations et des hypothèses qui ont une incidence sur les montants de l'actif et du passif comptabilisés, sur la présentation des éléments d'actif et de passif éventuels ainsi que sur les montants des revenus et des charges comptabilisés. Les principaux éléments pour lesquels la direction a établi des estimations et formulé des hypothèses sont la durée de vie des immobilisations corporelles et la répartition des frais de fonctionnement communs. Les résultats réels peuvent différer des meilleures prévisions faites par la direction.

**État des gains et pertes de réévaluation**

L'état des gains et pertes de réévaluation n'est pas présenté compte tenu qu'aucun élément n'est comptabilisé à la juste valeur ou libellé en devises étrangères.

**Instruments financiers**

La trésorerie, les placements, les intérêts courus et les subventions à recevoir et autres créances autres que les taxes à la consommation à recevoir sont classés dans la catégorie des actifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

Les bourses et subventions à payer ainsi que les créditeurs et charges à payer autres que les avantages sociaux à payer sont classés dans la catégorie des passifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

**REVENUS**

**Subventions**

Les subventions non affectées sont constatées à titre de revenus au moment où elles sont reçues ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée. Les subventions affectées à l'octroi de bourses et de subventions sont reportées sous le poste « Apports reportés » ou sous le poste « Subventions spéciales de recherche reportées » et constatées à titre de revenus de subventions au cours de l'exercice où sont engagées les charges auxquelles elles sont affectées.

Les revenus de subventions qui sont des paiements de transfert sont constatés dans l'exercice au cours duquel surviennent les faits qui donnent lieu à ces revenus, dans la mesure où les subventions sont autorisées, que le Fonds a satisfait aux critères d'admissibilité, s'il en est, et qu'il est possible de faire une estimation raisonnable des montants en cause. Elles sont présentées sous le poste « Apports reportés » ou sous le poste « Subventions spéciales de recherche reportées » lorsque les stipulations imposées par le cédant créent une obligation répondant à la définition d'un passif. Si un passif est créé, la comptabilisation à titre de revenu a lieu au fur et à mesure que les conditions relatives au passif sont rencontrées.

## 2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

### Revenus d'intérêts

Les revenus d'intérêts sont comptabilisés d'après le nombre de jours de détention des placements au cours de l'exercice.

### Autres revenus

Les revenus de gestion sont comptabilisés en vertu de protocole d'entente portant sur les montants des subventions octroyées annuellement. Les autres revenus sont comptabilisés au moment où les services ont été rendus, lorsque le prix de ces services est déterminé ou déterminable et que le recouvrement est raisonnablement certain.

## CHARGES

### Bourses et subventions octroyées

Les bourses et les subventions octroyées sont comptabilisées aux résultats lorsqu'elles sont autorisées et que les bénéficiaires ont satisfait aux critères d'admissibilité pour le versement des sommes octroyées. Les annulations ou les remboursements de bourses et de subventions octroyées sont comptabilisées aux résultats dans l'exercice au cours duquel elles sont annulées ou remboursées.

## ACTIFS FINANCIERS

### Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie représente les soldes en banque.

## PASSIFS

### Avantages incitatifs relatifs à un bail

Les avantages incitatifs accordés au Fonds par le bailleur, en vertu d'un bail à long terme pour la location de locaux, sont reportés et amortis de façon linéaire sur la durée du bail.

### Apports reportés et subventions spéciales de recherche reportées

Les apports grevés d'affectations d'origine externe sont constatés à titre de revenus dans l'exercice au cours duquel les ressources sont utilisées aux fins prescrites. Ceux reçus avant l'exercice au cours duquel ils sont utilisés sont présentés à titre d'apports reportés jusqu'à ce que les ressources soient utilisées aux fins prescrites.

### Régimes d'avantages sociaux

La comptabilité des régimes à cotisations déterminées est appliquée aux régimes interemployeurs à prestations déterminées gouvernementaux compte tenu que le Fonds ne dispose pas de suffisamment d'informations pour appliquer la comptabilité des régimes à prestations déterminées.

## ACTIFS NON FINANCIERS

De par leur nature, les actifs non financiers sont utilisés afin de rendre des services futurs.

### Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût d'acquisition et sont amorties selon la méthode d'amortissement linéaire applicable sur leur durée de vie utile estimative, soit:

Développement informatique	5 ans
Équipement informatique	3 ans
Mobilier de bureau	5 ans
Améliorations locatives	Durée résiduelle du bail

Au cours de l'année 2015, le Fonds a renommé la catégorie "Mobilier et équipement" par "Mobilier de bureau". De plus, la catégorie "Équipement informatique et logiciels" a été scindée entre les catégories "Développement informatique" et "Équipement informatique".

Lorsque la conjoncture indique qu'une immobilisation corporelle ne contribue plus à la capacité du Fonds de fournir des biens et des services, ou que la valeur des avantages économiques futurs qui se rattachent à l'immobilisation corporelle est inférieure à sa valeur comptable nette, son coût est réduit pour refléter cette baisse de valeur. Les moins-values nettes sur immobilisations corporelles sont passées en charges dans l'état des résultats. Aucune reprise sur réductions de valeur n'est constatée.

## Rapport annuel de gestion 2014-2015 du FRQS

### 3. RÉVISION D'ESTIMATION COMPTABLE

Afin de mieux refléter la durée de vie du "Développement informatique", le Fonds a révisé sa durée de vie utile. Ainsi, cette révision occasionne une hausse de la période d'amortissement de 3 ans à 5 ans. Cette révision d'estimation est appliquée de façon prospective.

### 4. SUBVENTIONS

		<u>2015</u>	<u>2014</u>
Agence de la Santé et des Services sociaux du Québec *	b)	525 120 \$	359 650 \$
Association des radiologistes du Québec	a)	91 577	99 655
ELI Lilly Canada Inc.	a)	-	10 000
Fondation Antoine Turmel	a)	150 000	350 500
Fondation du cancer du sein	a)	309 336	289 165
Fondation de recherche chiropratique du Québec	a)	-	104 887
Fonds de la recherche du Québec - Société et culture*	b)	-	493 000
Fondation de recherche en sciences infirmières du Québec	a)	-	44 235
Merck Sharp & Dohme Corp.	a)	900 000	-
Ministère de l'Éducation, de l'Enseignement supérieur et de la Recherche * - avec modalités	b)	3 589 001	5 048 146
Ministère de l'Éducation, de l'Enseignement supérieur et de la Recherche* - sans modalité		74 722 209	73 522 250
Ministère de la Santé et des Services sociaux *	b)	1 581 047	1 839 502
Pfizer	a)	3 064 663	3 864 120
Régie de l'assurance maladie du Québec*	b)	13 150 000	13 150 000
Autres	a)	544 500	428 225
		<u><b>98 627 453 \$</b></u>	<u><b>99 603 335 \$</b></u>

\* Apparentés sous contrôle commun

a) Ces montants totalisant 5 060 076 \$ (2014: 5 190 787 \$) représentent les subventions affectées à l'octroi de bourses et subventions dont 2 022 439 \$ (2014 : 1 878 230 \$) sont des montants constatés à titre de revenus de l'exercice provenant des apports reportés (note 12) ainsi que 3 037 637 \$ (2014 : 3 312 557 \$) sont des montants provenant des subventions spéciales de recherche reportées (note 13).

b) Ces montants totalisant 18 845 168 \$ (2014: 20 890 298 \$) représentent les subventions avec modalité stipulant qu'elles doivent servir à l'octroi de bourses et subventions et sont des montants constatés à titre de revenus de l'exercice provenant des apports reportés (note 12).

### 5. INTÉRÊTS ET AUTRES REVENUS

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Revenus de gestion	580 623 \$	624 742 \$
Intérêts sur dépôts bancaires et à terme	370 333	359 784
Annulations et remboursements de bourses et de subventions	274 867	359 177
Autres	127 828	45 311
	<u><b>1 353 651 \$</b></u>	<u><b>1 389 014 \$</b></u>

### 6. BOURSES ET SUBVENTIONS OCTROYÉES

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Formation de la relève	16 218 169 \$	15 602 667 \$
Soutien de carrières en recherches	23 869 648	23 136 291
Projets de recherches	10 793 079	10 196 392
Regroupement de chercheurs	44 889 911	45 051 781
Promotion, diffusion et reconnaissance	308 755	169 317
	<u><b>96 079 562 \$</b></u>	<u><b>94 156 448 \$</b></u>

# Rapport annuel de gestion 2014-2015 du FRQS

## 7. FONCTIONNEMENT

	Charges encourues par le FRQS	Moins : Charges remboursées par les autres Fonds	Plus : Charges remboursées aux autres Fonds	2015	2014
Traitements et avantages sociaux	3 965 373 \$	1 547 620 \$	939 083 \$	3 356 836 \$	3 075 681 \$
Loyer et assurances	825 002	277 365	67 895	615 532	618 524
Honoraires professionnels	443 442	93 061	31 023	381 404	512 255
Entretien et licences	114 453	75 047	66 639	106 045	261 487
Déplacements et séjours	321 784	77 443	16 392	260 733	245 420
Fournitures et approvisionnement	170 898	68 758	69 726	171 866	187 855
Amortissement des immobilisations corporelles	253 025	498	6 708	259 235	288 103
	<u>6 093 977</u>	<u>2 139 792</u>	<u>1 197 466</u>	<u>5 151 651</u>	<u>5 189 325</u>
Moins: Amortissement des avantages incitatifs relatifs à un bail	-	-	-	(42 370)	(42 371)
	<u>6 093 977 \$</u>	<u>2 139 792 \$</u>	<u>1 197 466 \$</u>	<u>5 109 281 \$</u>	<u>5 146 954 \$</u>

### Charges de fonctionnement de services administratifs communs :

Les charges de fonctionnement des services administratifs communs des Fonds de recherche sont réparties selon des clés de répartition approuvées annuellement par chacun des conseils d'administration. La part des frais communs d'un Fonds doit refléter l'utilisation réelle des ressources qu'il mobilise.

Les traitements et avantages sociaux sont répartis en fonction des effectifs des directions scientifiques (FRQNT 30,77%, FRQS 35,38%, FRQSC 33,85%).

Les loyers et assurances et l'amortissement des améliorations locatives, du mobilier de bureau et des équipements informatiques sont répartis en fonction des effectifs respectifs des directions scientifiques ajustés par un partage uniforme des effectifs des services partagés travaillant au bureau de Montréal (FRQNT 17,72%, FRQS 64,56%, FRQSC 17,72%) et au bureau de Québec (FRQNT 41,67%, FRQS 13,89%, FRQSC 44,44%).

Les honoraires professionnels, l'entretien et licences et les fournitures et approvisionnement sont répartis en fonction des effectifs respectifs des directions scientifiques ajustés par un partage uniforme des effectifs des services partagés (FRQNT 31,96%, FRQS 34,43%, FRQSC 33,61%).

Les déplacements et séjours sont répartis à parts égales (FRQNT 33,33%, FRQS 33,34%, FRQSC 33,33%).

## 8. PLACEMENTS

Au 31 mars 2015, les placements sont constitués d'unités de compte d'investissement à intérêt élevé (CIIE) ou compte d'épargne à intérêt élevé (CEIE), sans date d'échéance et rachetables en tout ou en partie à tout moment. Les intérêts sont calculés chaque jour sur le solde de clôture et versés chaque mois sous forme de distributions réinvesties dans le CIIE ou le CEIE. Au 31 mars 2015, les unités portaient des taux d'intérêt variant de 1,25% à 1,40%, selon les titres.

## 9. SUBVENTIONS À RECEVOIR ET AUTRES CRÉANCES

	2015	2014
Fonds de recherche du Québec - Société et culture *	162 825 \$	419 151 \$
Agence de la Santé et des Services sociaux du Québec *	-	300 000
Fonds de recherche du Québec - Nature et technologies *	145 049	251 284
Taxes à la consommation à recevoir	53 421	45 312
Ministère de la Santé et des Services sociaux *	860 000	35 000
Génome Québec	-	16 338
Ministère de l'Économie, de l'Innovation et des Exportations *	52 322	-
Conseil québécois des médicaments	23 348	-
Fondation du cancer du sein	125 000	-
Autres	56 234	68 769
	<u>1 478 199 \$</u>	<u>1 135 854 \$</u>

\* Apparentés sous contrôle commun

## 10. MARGE DE CRÉDIT

Le Fonds est autorisé par décret du gouvernement à instituer un régime d'emprunts, valide jusqu'au 31 mars 2017, lui permettant d'emprunter à court terme ou par marge de crédit, auprès d'institutions financières ou auprès du ministre des Finances, à titre de gestionnaire du Fonds de financement, et ce, pour un montant n'excédant pas 20 000 000 \$, conditionnellement à ce que l'encours des emprunts à court terme ou par marge de crédit soit ramené à 0 \$ à la fin de chaque exercice financier. Si le Fonds n'est pas en mesure de rencontrer ses obligations sur tout emprunt contracté en vertu du régime d'emprunts précité auprès du ministre des Finances, à titre de gestionnaire du Fonds de financement, le ministre de l'Éducation, de l'Enseignement supérieur et de la Recherche et le ministre des Finances élaborent et mettent en oeuvre, avec l'approbation du gouvernement, des mesures afin de remédier à cette situation. Le taux d'intérêt correspond au taux moyen des acceptations bancaires d'un mois apparaissant quotidiennement à la page CDOR du système REUTERS plus une marge de 0,3% tenant lieu de frais d'émission et de gestion. Au 31 mars 2015 et 2014, cette marge est inutilisée.

De plus, le Fonds dispose d'une marge de crédit de 5 000 000 \$ avec Desjardins ayant un taux d'intérêt au taux préférentiel plus 0,50% , et ce, jusqu'en novembre 2020. Au 31 mars 2015 et 2014, cette marge est inutilisée.

## 11. CRÉDITEURS ET CHARGES À PAYER

	2015	2014
Salaires et vacances à payer	465 303 \$	310 405 \$
Compensation RRPE et RRAS à payer	87 628	-
Fonds de recherche du Québec - Nature et technologies *	266 234	179 704
Fournisseurs et charges à payer	229 606	147 298
Avantages sociaux à payer	118 019	70 493
Fonds de recherche du Québec - Société et culture *	87 858	64 881
Autres	548	16 973
	<u>1 255 196 \$</u>	<u>789 754 \$</u>

\* Apparentés sous contrôle commun

## Rapport annuel de gestion 2014-2015 du FRQS

### 12. APPORTS REPORTÉS

		2014	Apports de l'exercice	Montants constatés à titre de revenus de l'exercice	2015
Agence de la Santé et des Services sociaux du Québec *	b)	1 133 692 \$	-	546 375 \$	587 317 \$
Association des radiologistes du Québec	a)	-	91 577	91 577	-
Fondation Antoine Turmel	a)	-	350 500	150 000	200 500
Fondation du cancer du sein	a)	-	309 336	309 336	-
Merck Sharp & Dohme Corp.	a)	4 000 000	-	900 000	3 100 000
Ministère de l'Éducation, de l'Enseignement supérieur et de la Recherche *	b)	3 001 461	2 169 413	3 684 333	1 486 541
Ministère de la Santé et des Services sociaux *	b)	2 365 250	1 700 624	1 638 851	2 427 023
Pfizer	a)	307 919	-	62 952	244 967
Régie de l'assurance maladie du Québec *	b)	-	13 400 000	13 400 000	-
Autres	a)	-	524 500	524 500	-
		<b>10 808 322 \$</b>	<b>18 545 950 \$</b>	<b>21 307 924 \$</b>	<b>8 046 348 \$</b>

\* Apparentés sous contrôle commun

a) Au 31 mars 2015, un montant totalisant 3 545 467 \$ correspond à des subventions du secteur privé.

b) Au 31 mars 2015, un montant totalisant 4 500 881 \$ correspond à des paiements de transfert.

		2013	Apports de l'exercice	Montants constatés à titre de revenus de l'exercice	2014
Agence de la Santé et des Services sociaux du Québec *	b)	1 211 325 \$	300 000 \$	377 633 \$	1 133 692 \$
Association des radiologistes du Québec	a)	-	99 655	99 655	-
ELI Lilly Canada Inc.	a)	-	10 000	10 000	-
Fondation Antoine Turmel	a)	-	350 500	350 500	-
Fondation du cancer du sein	a)	-	289 165	289 165	-
Fondation de recherche chiropratique du Québec	a)	-	104 887	104 887	-
Fonds de la recherche du Québec - Société et culture *	b)	-	493 000	493 000	-
Fondation de recherche en sciences infirmières du Québec	a)	-	44 235	44 235	-
Merck Sharp & Dohme Corp.	a)	-	4 000 000	-	4 000 000
Ministère de l'Éducation, de l'Enseignement supérieur et de la Recherche *	b)	6 182 807	1 958 927	5 140 273	3 001 461
Ministère de la Santé et des Services sociaux *	b)	2 231 896	2 037 048	1 903 694	2 365 250
Pfizer	a)	955 805	-	647 886	307 919
Régie de l'assurance maladie du Québec *	b)	-	13 400 000	13 400 000	-
Autres	a)	8 331	383 891	392 222	-
		<b>10 590 164 \$</b>	<b>23 471 308 \$</b>	<b>23 253 150 \$</b>	<b>10 808 322 \$</b>

\* Apparentés sous contrôle commun

Les montants constatés à titre de revenus de l'exercice incluent 20 867 606 \$ (2014 : 22 768 528 \$) représentant des revenus de subventions (note 4) et 440 317 \$ (2014: 484 622 \$) représentant des revenus de gestion inclus dans les intérêts et autres revenus (note 5).

a) Au 31 mars 2014, un montant totalisant 4 307 919 \$ correspond à des subventions du secteur privé.

b) Au 31 mars 2014, un montant totalisant 6 500 403 \$ correspond à des paiements de transfert.

## Rapport annuel de gestion 2014-2015 du FRQS

### 13. SUBVENTIONS SPÉCIALES DE RECHERCHE REPORTÉES

Ce poste représente des montants reçus d'entreprises du secteur privé afin de permettre l'octroi de subventions spéciales de recherche au cours des prochaines années.

#### Programme dans le domaine de l'hypertension

En vertu d'un accord intervenu en 1991 entre la Société québécoise de l'hypertension artérielle (SQHA) et le Fonds, un montant de capital a été transféré au Fonds et indexé des soldes non dépensés en intérêt pour l'octroi de bourses. Le protocole a comme but de favoriser le recrutement de jeunes chercheurs et de faciliter la formation de la relève dans le domaine de la santé cardiovasculaire et de l'hypertension. Ce capital ne peut être utilisé sans l'approbation de la SQHA.

En vertu du protocole d'entente, la SQHA autorise le Fonds à percevoir à titre de frais de gestion 4% sur les montants des subventions octroyées annuellement.

#### Fonds d'innovation Pfizer-FRQS

Le Fonds d'innovation Pfizer-FRQS a été créé en vertu d'une entente entre Pfizer Canada Inc. et le Fonds entrée en vigueur le 12 novembre 2007 et dont la durée prévue est jusqu'en 2015, à moins que les parties la modifient. Les argents du Fonds d'innovation Pfizer-FRQS devront être dépensés au terme de la durée de l'entente.

Pfizer autorise le Fonds à percevoir à titre de frais d'administration reliés à la gestion administrative du Fonds d'innovation Pfizer-FRQS et des initiatives stratégiques, les intérêts et revenus cumulés dans le Fonds d'innovation Pfizer-FRQS jusqu'à concurrence et n'excédant pas 5% du montant des subventions accordées annuellement par le Fonds d'innovation Pfizer-FRQS. De plus, Pfizer autorise le Fonds à percevoir, à titre de remboursement des frais, les coûts des services de développement, d'amélioration continue, de suivi et/ou frais d'évaluation scientifique de programmes.

Les montants se répartissent comme suit :

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
<b>Programme dans le domaine de l'hypertension</b>		
Capital	551 807 \$	556 488 \$
Intérêts cumulés	-	15 849
	<u>551 807</u>	<u>572 337</u>
<b>Fonds d'innovation Pfizer – FRQS</b>		
Capital	4 378 212	7 395 849
Intérêts cumulés	657 784	811 177
	<u>5 035 996</u>	<u>8 207 026</u>
	<u><b>5 587 803 \$</b></u>	<u><b>8 779 363 \$</b></u>

#### **ÉVOLUTION DU SOLDE DES SUBVENTIONS SPÉCIALES DE RECHERCHE REPORTÉES**

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
<b>SOLDE AU DÉBUT</b>	8 779 363 \$	12 174 478 \$
<b>Augmentation</b>		
Intérêts sur placements	11 473	91 360
<b>Diminution</b>		
Bourses octroyées	(3 037 637)	(3 312 557)
Frais d'évaluation scientifique reliés au Fonds d'Innovation Pfizer-FRQS	(13 714)	(8 690)
Frais d'administration prélevés par le Fonds	<u>(151 682)</u>	<u>(165 228)</u>
<b>SOLDE À LA FIN</b>	<u><b>5 587 803 \$</b></u>	<u><b>8 779 363 \$</b></u>

## Rapport annuel de gestion 2014-2015 du FRQS

### 14. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

					2015	2014
	Mobilier de bureau	Équipement informatique	Améliorations locatives	Développement informatique	Total	Total
<b>Coût des immobilisations</b>						
Solde au début	88 892 \$	301 563 \$	334 217 \$	793 109 \$	1 517 781 \$	1 515 149 \$
Acquisitions	718	135 098	-	146 568	282 384	323 500
Dispositions	26 281	29 504	-	369 706	425 491	320 868
<b>Solde à la fin</b>	<b>63 329</b>	<b>407 157</b>	<b>334 217</b>	<b>569 971</b>	<b>1 374 674</b>	<b>1 517 781</b>
<b>Amortissement cumulé</b>						
Solde au début	46 198	126 988	64 014	582 651	819 851	852 615
Amortissement de l'exercice	12 265	193 389	36 753	10 618	253 025	288 104
Dispositions	26 281	29 504	-	369 706	425 491	320 868
<b>Solde à la fin</b>	<b>32 182</b>	<b>290 873</b>	<b>100 767</b>	<b>223 563</b>	<b>647 385</b>	<b>819 851</b>
<b>Valeur comptable nette</b>	<b>31 147 \$</b>	<b>116 284 \$</b>	<b>233 450 \$</b>	<b>346 408 \$</b>	<b>727 289 \$</b>	<b>697 930 \$</b>

### 15. EXCÉDENT CUMULÉ

Le conseil d'administration du Fonds a affecté des actifs nets de 676 004 \$ au 31 mars 2015 (1 883 743 \$ au 31 mars 2014) relativement à des bourses et des subventions qui seront octroyées au cours du prochain exercice. Le Fonds ne peut utiliser ces montants grevés d'affectations d'origine interne à d'autres fins sans le consentement préalable du conseil d'administration.

### 16. AVANTAGES SOCIAUX FUTURS

#### Régime de retraite

Les membres du personnel du Fonds participent au Régime de retraite des employés du gouvernement et des organismes publics (RREGOP) ou au Régime de retraite du personnel d'encadrement (RRPE), au Régime de retraite de l'administration supérieure (RRPE-RRAS). Ces régimes interemployeurs sont à prestations déterminées et comportent des garanties à la retraite et au décès.

Au 1<sup>er</sup> janvier 2015, les taux de cotisations pour le RRPE sont restés stables à 14,38%. Pour le RREGOP, le taux est passé de 9,84% à 10,50% de la masse salariale cotisable.

Les cotisations de l'employeur sont équivalentes aux cotisations des employés, à l'exception d'un montant de compensation prévu dans la loi du RRPE de 5,73% au 1<sup>er</sup> janvier 2015 (5,73% au 1<sup>er</sup> janvier 2014) de la masse salariale cotisable qui doit être versé dans la caisse des participants au RRPE et un montant équivalent dans la caisse des employeurs. Ainsi le Fonds doit verser un montant supplémentaire pour l'année civile 2014 et 2015 correspondant à 11,46% de la masse salariale cotisable.

Les cotisations du Fonds, incluant le montant de compensation à verser au RRPE, imputées aux opérations de l'exercice s'élèvent à 211 058 \$ (2014 : 135 814 \$). Les obligations du Fonds envers ces régimes gouvernementaux se limitent à ses cotisations à titre d'employeur.

#### Provisions pour vacances et maladies

Aucun calcul d'actualisation au sujet de la provision pour vacances n'est jugé nécessaire, le Fonds estime que les vacances accumulées seront prises dans l'exercice suivant.

Les maladies accumulées en fin d'exercice seront payées au cours de l'exercice suivant.

### 17. OBLIGATIONS CONTRACTUELLES

Le Fonds est engagé par des baux à long terme échéant à diverses dates jusqu'au 30 juin 2021 pour des locaux administratifs et des photocopieurs. Ces baux comportent, dans certains cas, une option de renouvellement de dix ans.

La charge de loyer et de location de photocopieurs de l'exercice clos le 31 mars 2015 s'élève à 561 853 \$. Les paiements minimums futurs exigibles s'établissent comme suit :

2016	839 468 \$
2017	859 077
2018	874 618
2019	895 016
2020	908 423
2021 et subséquemment	1 159 435
	<b>5 536 037 \$</b>

Au 31 mars 2015, les obligations du Fonds sont de 48 030 429 \$ (2014 : 37 653 359 \$) à l'égard des bourses et subventions, et ce, jusqu'au 31 mars 2016. Les obligations sont conditionnelles au respect des critères d'admissibilité par les bénéficiaires. Les versements peuvent être modifiés en tout temps par le conseil d'administration du FRQS, sans aucun préavis, en fonction notamment, de ses priorités stratégiques, de son processus budgétaire et des crédits qui sont alloués annuellement au FRQS par l'Assemblée nationale du Québec.



## 18. OPÉRATIONS ENTRE APPARENTÉS

Le Fonds est apparenté avec tous les ministères et les fonds spéciaux ainsi qu'avec tous les organismes et entreprises publiques contrôlés directement ou indirectement par le gouvernement du Québec ou soumis, soit à un contrôle conjoint, soit à une influence notable commune de la part du gouvernement du Québec. Le Fonds n'a conclu aucune opération commerciale avec ces apparentés autrement que dans le cours normal de ses activités et aux conditions commerciales habituelles. Certaines de ces opérations ne sont pas divulguées distinctement aux états financiers.

## 19. GESTION DES RISQUES ET INSTRUMENTS FINANCIERS

Le Fonds, par le biais de ses instruments financiers, est exposé à divers risques. La direction a mis en place des politiques et des procédés en matière de contrôle et de gestion qui l'assurent de gérer les risques inhérents aux instruments financiers et d'en minimiser les impacts potentiels. L'analyse suivante présente l'exposition du Fonds aux risques à la date de clôture des états financiers, soit au 31 mars 2015.

### Risque de crédit

Le risque de crédit est lié au non-respect d'obligations financières de la part d'une contrepartie. Les instruments financiers qui exposent le Fonds à une concentration du risque de crédit sont composés de la trésorerie, des placements et des subventions à recevoir et autres créances à l'exception des taxes à la consommation à recevoir.

La valeur comptable des actifs financiers représentent l'exposition maximale du Fonds au risque de crédit. Le risque de crédit associé à la trésorerie et aux placements est réduit au minimum par la politique du Fonds d'investir auprès d'institutions financières réputées. Le Fonds est peu exposé au risque de crédit sur ses subventions à recevoir et autres créances à l'exception des taxes à la consommation à recevoir puisque ceux-ci sont à recevoir en grande partie d'apparentés sous contrôle commun.

Le tableau suivant présente la balance chronologique des subventions à recevoir et autres créances:

	<u>2015</u>
Subventions à recevoir et autres créances	
Moins de 30 jours suivant la date de facturation	1 235 958 \$
De 30 à 60 jours suivant la date de facturation	5 199
De 60 à 90 jours suivant la date de facturation	52 322
De 90 à 365 jours suivant la date de facturation	184 720
	<u>1 478 199 \$</u>

### Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque que le Fonds éprouve des difficultés à honorer des engagements liés à des passifs financiers. L'entité considère qu'elle détient suffisamment de trésorerie et également de facilités de crédit afin de s'assurer d'avoir les fonds nécessaires pour répondre à ses besoins financiers courants et à long terme, et ce, à un coût raisonnable, le cas échéant.

Le tableau suivant présente l'échéance estimative des passifs financiers:

	<u>2015</u>
Subventions à rembourser, créditeurs et charges à payer	
Moins de 90 jours	11 325 868 \$
De 90 à 365 jours	-
	<u>11 325 868 \$</u>

Pour l'année 2014, tous les passifs financiers ont une échéance inférieure à un an.

### Risque de marché

Le risque de marché est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison des variations des prix du marché. Le risque de marché inclut trois types de risque: le risque de change, le risque de taux d'intérêt et l'autre risque de prix. Compte tenu de la nature de ses activités, le Fonds est seulement exposé au risque de taux d'intérêt.

### Risque de taux d'intérêt

Le risque de taux d'intérêt est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison des variations de taux d'intérêt du marché. Le fonds est exposé au risque de taux d'intérêt en ce qui concerne l'évolution des taux d'intérêt sur sa marge de crédit. Compte tenu que la marge de crédit n'est pas utilisée, le Fonds juge qu'il est peu exposé au risque de taux d'intérêt.

## 20. CHIFFRES COMPARATIFS

Certains chiffres de 2014 ont été reclassés afin de les rendre conformes à la présentation adoptée en 2015.

**PARTIE 6  
ANNEXES**

**Liste des sigles et acronymes**

ACFAS	Association francophone pour le savoir - Acfas
ADARUQ	Association des administrateurs et administratrices de la recherche universitaire du Québec
ADESAQ	Association des doyens des études supérieures au Québec
ANR	Agence nationale de la recherche
CAI	Commission d'accès à l'information
CASRAI	Consortium pour l'avancement des standards d'administration de l'information en recherche
CERNEC	Centre de recherche en neuropsychologie et cognition
CGE	Cadre de gestion environnementale
CHA	Centre hospitalier affilié universitaire de Québec
CHU	Centre hospitalier universitaire
CHUM	Centre hospitalier de l'Université de Montréal
CHUQ	Centre hospitalier universitaire de Québec
CHUS	Centre hospitalier universitaire de Sherbrooke
CIMA-Q	Consortium pour l'identification précoce de la maladie d'Alzheimer – Québec
CIRAIG	Centre international de référence sur le cycle de vie des produits, procédés et services
CIRRS	Centre interdisciplinaire de recherche en réadaptation et intégration sociale
CMDO	Réseau de recherche en santé cardiométabolique, diabète et obésité
CRIR	Centre de recherche interdisciplinaire en réadaptation du Montréal métropolitain
CRULRG	Centre de recherche Université Laval-Robert Giffard
CUSM	Centre universitaire de santé McGill
CVC	CV commun canadien
ERA-NET	European Research Area Network
ERA-NET – AGE	European Research Area Network - Age
ERA-NET – NEURON	European Research Area Network - Neuron
ERA-NET – E-rare	ERA-Net for Research Programmes on Rare Diseases
ERRIN	European Regions Research and Innovation Network
ETMISSS	Évaluation des technologies et modes d'intervention en santé et en services sociaux
FCI	Fondation canadienne pour l'innovation
FIR	Frais indirects de recherche
FMOQ	Fédération des médecins omnipraticiens du Québec
FMSQ	Fédération des médecins spécialistes du Québec
FRQ	Fonds de recherche du Québec
FRQNT	Fonds de recherche du Québec - Nature et technologies
FRQS	Fonds de recherche du Québec – Santé
FRQSC	Fonds de recherche du Québec - Société et culture
FWO	Fonds Wetenschappelijk Onderzoek – Vlaanderen
GEPROM	Groupe d'étude des protéines membranaires
GIR	Gestion intégrée des risques
GRASP	Groupe de recherche axé sur la structure des protéines
GRCM	Groupe de recherche sur le cancer de McGill
GRePEC	Groupe de recherche et de prévention en environnement-cancer
GRIS	Groupe de recherche interdisciplinaire en santé
GRNC	Groupe de recherche en neurobiologie comportementale
GRSNC	Groupe de recherche en neurobiologie comportementale
GRSTB	Groupe de recherche en sciences et technologies biomédicales
HSCM	Hôpital du Sacré-Cœur de Montréal
IAG	Impact Analysis Group

## Rapport annuel de gestion 2014-2015 du FRQS

ICM	Institut de cardiologie de Montréal
INESSS	Institut national d'excellence en santé et services sociaux du Québec
INSERM	Institut national de la santé et de la recherche médicale
IRDQP	Institut de réadaptation en déficience physique de Québec
IRIC	Institut de recherche en immunologie et en oncologie
IRSC	Instituts de recherche en santé du Canada
IRSPUM	Institut de recherche en santé publique de l'Université de Montréal
IRSST	Institut de recherche Robert-Sauvé en santé et sécurité du travail
ISQ	Institut de la statistique du Québec
ISSPLI	Réseau pancanadien de la SRAP sur les innovations en soins de santé de première ligne et intégrés
IUCPQ	Institut universitaire de cardiologie et de pneumologie de Québec
IUGM	Institut universitaire de gériatrie de Montréal
IUGS	Institut universitaire de gériatrie de Sherbrooke
IUSMQ	Centre de recherche de l'Institut universitaire en santé mentale de Québec
IUSMM	Centre de recherche de l'Institut universitaire en santé mentale de Montréal
MDDEFP	Ministère du Développement durable, de l'Environnement, de la Faune et des Parcs
MDEIE	Ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation
MEESR	Ministère de l'Éducation, de l'Enseignement supérieur et de la Recherche
MEIE	Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Exportation
MFE	Ministère des Finances et de l'Économie
MON	Modes opératoires normalisés
MSSS	Ministère de la Santé et des Services sociaux
NAPHRO	Alliance canadienne des organismes provinciaux de recherche en santé
NE <sup>3</sup> LS	Réseau de recherche sur les aspects éthiques, économiques, légaux, sociaux et environnementaux des nanotechnologies
NIH	National Institutes of Health
NSFC	National Natural Science Foundation of China
PAE	Programme d'aide aux employés
RBIQ	Réseau de bio-imagerie du Québec
REPAR	Réseau provincial de recherche en adaptation-réadaptation
RGC	Règles générales communes
RMGA	Réseau de médecine génétique appliquée
RPQ	Réseau Parkinson Québec
RQRD	Réseau québécois de recherche sur la douleur
RQRM	Réseau québécois de recherche le médicament
RQRV	Réseau québécois de recherche sur le vieillissement
RQSHA	Réseau québécois sur le suicide, les troubles de l'humeur et les troubles associés
RRC	Réseau de recherche sur le cancer
RRISIQ	Réseau de recherche en interventions en sciences infirmières du Québec
RRSPQ	Réseau de recherche en santé des populations du Québec
RRSV	Réseau de recherche en santé de la vision
RSBO	Réseau de recherche en santé buccodentaire et osseuse
RSR	Réseau en santé respiratoire
RUIS	Réseaux universitaires intégrés en santé
SIDA-MI	Réseau sida et maladies infectieuses
SNG	Sciences naturelles et génie
SQRI	Stratégie québécoise de la recherche et de l'innovation
SRAP	Stratégie de recherche axée sur le patient
SSHAL	Sciences sociales et humaines, arts et lettres
ThéCell	Réseau de thérapie cellulaire et tissulaire
UNESCO	Organisation des Nations Unies pour l'éducation, la science et la culture
WP	Work-Package

## Liste des centres, groupes et réseaux de recherche du FRQS

### Centres de recherche

Centre de recherche de l'Hôpital Douglas  
Centre de recherche de l'Hôpital du Sacré-Cœur de Montréal (HSCM)  
Centre de recherche de l'Hôpital Maisonneuve-Rosemont  
Centre de recherche de l'Institut de cardiologie de Montréal (ICM)  
Centre de recherche de l'Institut universitaire de cardiologie et de pneumologie de Québec (IUCPQ)  
Centre de recherche de l'Institut universitaire de gériatrie de Montréal (IUGM)  
Centre de recherche de l'Institut universitaire en santé mentale de Québec (IUSMQ)  
Centre de recherche du Centre hospitalier de l'Université de Montréal (CHUM)  
Centre de recherche du Centre hospitalier universitaire (CHU) Ste-Justine  
Centre de recherche du Centre hospitalier universitaire de Québec - Université Laval (CHUQ)  
Centre de recherche du Centre hospitalier universitaire de Sherbrooke (CHUS)  
Centre de recherche de l'Institut universitaire en santé mentale de Montréal (IUSMM)  
Centre de recherche interdisciplinaire en réadaptation du Montréal métropolitain (CRIR)\*  
Centre de recherche sur le vieillissement du CSSS - Institut universitaire de gériatrie de Sherbrooke (IUGS)  
Centre interdisciplinaire de recherche en réadaptation et intégration sociale (CIRRIIS) de l'IRDQP\*  
Institut de recherche du Centre universitaire de santé McGill (CUSM)  
Institut Lady Davis de recherches médicales de l'Hôpital général juif

### Groupes de recherche

Centre de recherche en neuropsychologie et cognition (CERNEC)  
Centre de recherche sur le cancer Rosalind et Morris Goodman (CRCG)  
Groupe de recherche axé sur la structure des protéines (GRASP)  
Groupe de recherche en neurobiologie comportementale (GRNC)  
Groupe de recherche en sciences et technologies biomédicales (GRSTB)  
Groupe de recherche sur le système nerveux central (GRSNC)  
Groupe d'étude des protéines membranaires (GEPROM)  
Institut de recherche en immunologie et en cancérologie (IRIC)  
Institut de recherche en santé publique de l'Université de Montréal (IRSPUM)

### Réseaux de recherche

Réseau de médecine génétique appliquée (RMGA)  
Réseau de recherche en interventions en sciences infirmières du Québec (RRISIQ)  
Réseau de recherche en santé buccodentaire et osseuse (RSBO)  
Réseau de recherche en santé cardiométabolique, diabète et obésité (CMDO)  
Réseau de recherche en santé de la vision (RRSV)  
Réseau de recherche en santé des populations du Québec (RRSPQ)  
Réseau de recherche en santé respiratoire (RSR)  
Réseau de recherche en soins et services de santé de première ligne du Québec (Réseau-1 Québec)  
Réseau de recherche sur le cancer (RRC)  
Réseau de thérapie cellulaire et tissulaire (ThéCell)  
Réseau en bio-imagerie du Québec (RBIQ)  
Réseau Parkinson Québec (RPQ)  
Réseau provincial de recherche en adaptation-réadaptation (REPAR)  
Réseau québécois de recherche sur la douleur (RQRD)  
Réseau québécois de recherche sur le médicament (RQRM)  
Réseau québécois de recherche sur le vieillissement (RQRV)  
Réseau québécois sur le suicide, les troubles de l'humeur et les troubles associés (RQSHA)\*  
Réseau SIDA et maladies infectieuses (SIDA-MI)

\*Partenariat avec le FRQSC



## Réalisation

**Coordination et rédaction** : Service de la planification et de la performance

Nous remercions toutes les personnes du Fonds de recherche du Québec – Santé et des services partagés des Fonds de Recherche du Québec ayant collaboré à cette publication.

Ce rapport annuel de gestion est également diffusé en format PDF dans le site Web du FRQS : [www.frqs.gouv.qc.ca](http://www.frqs.gouv.qc.ca)

Dépôt légal – Bibliothèque et Archives nationales du Québec, 2015

ISBN (imprimé) 978-2-550-73497-0

ISBN (PDF) 978-2-550-73512-0