

FONDS DE RECHERCHE
DU QUÉBEC – SANTÉ

Rapport annuel de gestion 2013-2014 du FRQS



TABLE DES MATIÈRES

LETTRE AU MINISTRE	3
DÉCLARATION ATTESTANT LA FIABILITÉ DES DONNÉES ET DES CONTRÔLES AFFÉRENTS	5
PARTIE 1 : LE FONDS EN BREF	
MISSION – VISION – DOMAINES DE RECHERCHE	7
VALEURS – PROGRAMMES D’AIDE FINANCIÈRE	8
STRUCTURE ORGANISATIONNELLE	9
CONSEIL D’ADMINISTRATION ET COMITÉS	10
PARTIE 2 : L’ANNÉE EN BREF	
LES FAITS SAILLANTS 2013-2014	13
QUELQUES CHIFFRES – RÉPARTITION DES OCTROIS	15
PARTIE 3 : LES RÉSULTATS	
PLAN D’ACTION 2013-2014	17
PLAN D’ACTION DE DÉVELOPPEMENT DURABLE 2009-2015	75
PARTIE 4 : L’APPLICATION DES EXIGENCES LÉGISLATIVES ET L’UTILISATION DES RESSOURCES	85
PARTIE 5 : ÉTATS FINANCIERS 2013-2014	87
PARTIE 6 : ANNEXES	103

*Dans ce document, le genre masculin désigne aussi bien les femmes que les hommes.

LETTRE AU MINISTRE

Monsieur Yves Bolduc
Ministre de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de la Science

Monsieur le Ministre,

Au nom des membres du conseil d'administration, nous avons l'honneur de vous soumettre le *Rapport annuel de gestion 2013-2014* du Fonds de recherche du Québec – Santé (FRQS). Nous vous présentons dans ce document les principaux résultats atteints cette année au regard des objectifs du *Plan d'action 2013-2014*. Les faits saillants de l'année sont sans doute la consultation et la réflexion qui ont mené à l'adoption du *Plan stratégique 2014-2017* du FRQS, ainsi que la participation active à l'élaboration et à la mise en œuvre de la Politique nationale de la recherche et de l'innovation du Québec (PNRI).

Au chapitre des principales réalisations, le FRQS a continué d'apporter son appui indéfectible à la relève scientifique par l'octroi de bourses aux étudiants, le soutien aux carrières des jeunes chercheurs et le soutien financier accordé aux centres, aux groupes et aux réseaux de recherche. La modernisation des programmes des groupes et des réseaux de recherche a aussi été au cœur des activités du Fonds, qui entend ainsi s'assurer de disposer de la souplesse nécessaire pour contribuer à augmenter la compétitivité des chercheurs québécois. Le Fonds veut aussi développer la recherche interordre en mettant sur pied un programme de recherche pour enseignants-chercheurs du collégial. Le FRQS a contribué à l'excellence et au rayonnement des chercheurs québécois en assumant le leadership du développement de grandes stratégies de recherche sur le plan national et en établissant de nouvelles ententes avec des partenaires publics, caritatifs et privés. Sur le plan international, le FRQS a renforcé ses collaborations avec des partenaires européens et étendu ses ententes bilatérales à d'autres pays, en plus de poursuivre des initiatives avec la *National Natural Science Foundation* de Chine.

Sur le plan des réalisations de nature intersectorielle, notons l'attribution des prix Étudiants-chercheurs étoiles; l'organisation de forums de réflexion sur des thématiques visant à préciser les priorités de recherche et à lancer de grands projets intersectoriels; l'élaboration et la consultation sur les orientations de la future politique des trois Fonds de recherche en matière de conduite responsable en recherche d'orientations; la révision des Règles générales communes pour une meilleure synergie de l'action des Fonds; l'évaluation du fonctionnement du conseil d'administration et la poursuite de l'intégration des services administratifs; et enfin, l'adoption d'une stratégie de mobilisation des connaissances des trois Fonds.

Nous vous prions d'agréer, Monsieur le Ministre, l'expression de notre très haute considération.

Le scientifique en chef du Québec,



Rémi Quirion, O.C., C.Q., Ph. D., MSRC

Le directeur scientifique,



Renaldo Battista, M.D., MPH, Sc.D., FRCP (C)

DÉCLARATION ATTESTANT LA FIABILITÉ DES DONNÉES ET DES CONTRÔLES AFFÉRENTS

L'information contenue dans le présent *Rapport annuel de gestion 2013-2014* relève de notre responsabilité. Celle-ci porte sur la véracité de l'information qui y est présentée, ainsi que sur la fiabilité des contrôles s'y rapportant.

Ce *Rapport annuel de gestion 2013-2014* décrit fidèlement la mission, les orientations stratégiques et les axes d'intervention du Fonds de recherche du Québec – Santé. Il fait aussi état des objectifs, des indicateurs et des résultats obtenus pour cette année.

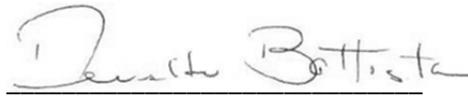
Aussi, nous déclarons que les données contenues dans le présent rapport, ainsi que les contrôles afférents à ces données sont exacts et fiables, et qu'ils correspondent à la situation telle qu'elle se présentait le 31 mars 2014.

Le scientifique en chef du Québec,



Rémi Quirion, OC, CQ, Ph. D., MSRC

Le directeur scientifique,



Renaldo Battista, M.D., M.P.H., Sc.D., F.R.C.P. (C)

PARTIE 1 LE FONDS EN BREF

Le Fonds de recherche du Québec – Santé (FRQS) est un organisme subventionnaire à but non lucratif instauré en vertu de la Loi sur le ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation modifiée par la loi sur le ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche, de la Science et de la Technologie (RLRQ, chap. M-15.1.0.1). Le 1^{er} juillet 2011, entré en vigueur le projet de loi 130 qui venait, entre autres, restructurer les Fonds subventionnaires du Québec. Désormais regroupés sous la bannière « Fonds de recherche du Québec » (FRQ) et dirigés par le scientifique en chef, les trois Fonds (Nature et technologies, Santé, Société et culture) conservent leur mandat qui est de promouvoir et soutenir financièrement la recherche, la diffusion des connaissances et la formation des chercheurs au Québec dans leur secteur respectif. Cette refonte vise principalement à établir une direction forte en matière de soutien et de promotion de la recherche québécoise, à accroître les synergies et les partenariats entre les différents secteurs de recherche pour répondre aux grands défis du XXI^e siècle auxquels le Québec doit faire face. Ce regroupement a aussi comme objectif d'améliorer l'efficacité administrative, et ce, en conformité avec les meilleures pratiques de gouvernance et les principes de développement durable.

MISSION

Le FRQS a pour mission d'agir comme catalyseur de la recherche en santé au Québec :

- en planifiant, coordonnant et soutenant le développement de l'ensemble des secteurs de la recherche publique en santé humaine;
- en favorisant l'émergence de partenariats de recherche avec le secteur public, l'industrie et le milieu caritatif;
- en maximisant les retombées de la recherche sur la santé des citoyens, sur le développement économique et sur le rayonnement du Québec au Canada et au niveau international.

VISION

C'est en comptant sur les acquis humains, scientifiques et organisationnels que le FRQS entend rehausser d'ici 2014 la compétitivité nationale et internationale des chercheurs et des équipes de recherche du Québec :

- en consolidant les assises du financement de la recherche publique en santé, en particulier à travers ses programmes de bourses de formation, de bourses de carrière et de subventions aux centres de recherche;
- en soutenant un certain nombre d'initiatives stratégiques qui tirent profit du capital d'excellence existant au sein de ses centres, groupes et réseaux de recherche, d'une part, et au moyen de son programme de subventions, d'autre part;
- en assumant pleinement son rôle de leader de la communauté de recherche en santé du Québec à travers la poursuite de ses efforts de réseautage, de coordination et d'harmonisation des forces en présence.

DOMAINES ET OBJETS DE RECHERCHE

- Appareil locomoteur et arthrite
- Cancer
- Génétique humaine
- Maladies infectieuses et immunitaires
- Neurosciences, santé mentale et toxicomanies
- Nutrition et métabolisme
- Santé circulatoire et respiratoire
- Santé de la mère, des enfants et des adolescents
- Santé des populations
- Santé différentielle des sexes
- Services de santé
- Vieillesse

VALEURS

Dans toutes ses interventions, le FRQS entend agir en se guidant sur quatre ensembles de valeurs :

- Intégrité et rigueur
- Engagement et professionnalisme
- Audace et avant-gardisme
- Concertation et synergies

PROGRAMMES D'AIDE FINANCIÈRE*

BOURSES ET STAGES POUR ÉTUDIANTS

- Bourses de maîtrise et de doctorat en recherche
- Bourses de maîtrise et de doctorat pour les étudiants en médecine
- Bourses de maîtrise et de doctorat en recherche pour les détenteurs d'un diplôme professionnel
- Bourses thématiques
- Bourses de recherche postdoctorale
- Bourses de recherche postdoctorale pour les candidats non résidents du Québec
- Bourses de recherche post-diplôme professionnel
- Bourses de formation en recherche pour les médecins résidents
- Stages de recherche

BOURSES DE CARRIÈRES

- Chercheurs-boursiers
- Chercheurs-boursiers cliniciens
- Chercheurs nationaux

SUBVENTIONS DE RECHERCHE ET INITIATIVES STRATÉGIQUES

- Subventions en partenariats
- Subvention d'établissement de jeunes chercheurs
- Subvention d'établissement de jeunes chercheurs cliniciens

COLLABORATIONS INTERNATIONALES

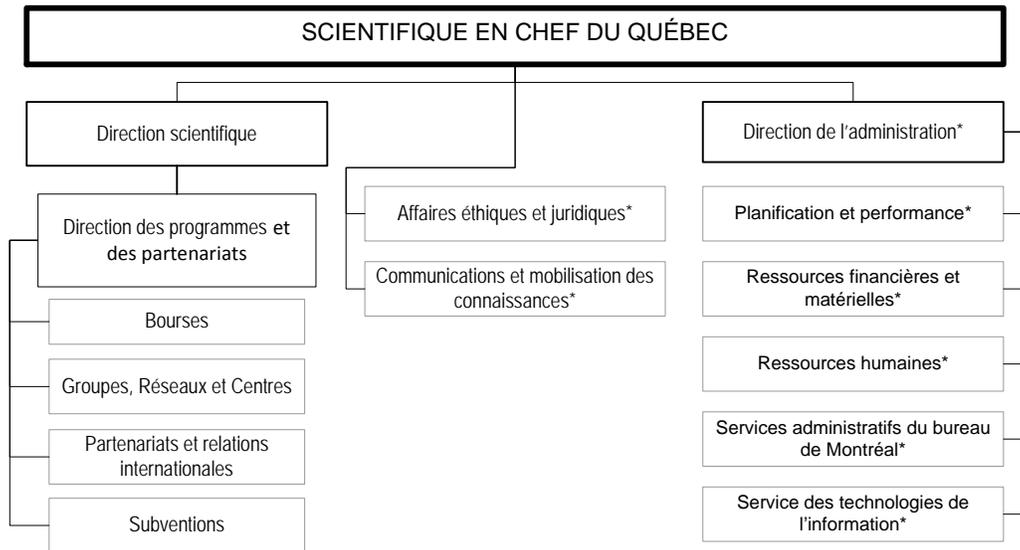
- Initiatives internationales de recherche
- Recherches sur la maladie d'Alzheimer et les maladies apparentées

ACTIVITÉS ET SERVICES

Outre ses programmes d'aide financière, le FRQS offre une expertise reconnue dans la gestion et l'évaluation scientifique de programmes et de recherche. Différents organismes et ministères lui ont confié des mandats spéciaux de gestion (voir les résultats présentés à l'objectif 15).

* Voir la liste complète de la programmation à la fin de la partie 3 : *Sommaire des bourses octroyées et sommaire des subventions octroyées.*

STRUCTURE ORGANISATIONNELLE



* Services partagés entre les trois Fonds de recherche.

RÉPARTITION DE L'FFECTIF AU 31 MARS 2014 (PLAN D'FFECTIFS 2013-2014) ÉQUIVALENT TEMPS COMPLET

Effectifs relevant du budget du FRQS	Personnel d'encadrement	Personnel professionnel	Personnel de soutien	Total
Bureau du scientifique en chef	3,3	6,7	8,7	18,7
Direction scientifique	3	11*	8	22
Total	6,3	17,7	16,7	40,7

*Incluant 5 conseillers scientifiques équivalents à temps complet

CONSEIL D'ADMINISTRATION

au 31 mars 2014



Rémi Quirion
Président du C. A.
Scientifique en chef
Fonds de recherche du
Québec



Christiane Ayotte
Professeure
Centre INRS - Institut
Armand Frappier



Renaldo Battista
Directeur scientifique
Fonds de recherche du
Québec - Santé



Louis Beaulieu
Directeur général
Transplant Québec



Louis Gendron
Professeur agrégé
Département de physiologie
et biophysique
Université de Sherbrooke



Béatrice Godard
Professeure titulaire
Département de médecine
sociale et préventive
Université de Montréal



Martin Godbout
Consultant
Hodran Consultants



Johane Guay
Présidente-directrice
générale
Biopharmacopae Design
International inc.



Trang Hoang
Professeure titulaire
Institut de recherche en
immunologie et en
cancérologie
Université de Montréal



Ann Langley
Professeure titulaire
HEC Montréal



Marie-Ève Major
Professeure adjointe
Faculté d'éducation
physique et sportive
Université de Sherbrooke



Vassilios Papadopoulos
Directeur exécutif
Institut de recherche
Centre universitaire de
santé McGill



Barbara Papadopoulou
Professeure titulaire
Université Laval
Centre de recherche en
infectiologie du CHUL



Simon Racine
Directeur général
Institut universitaire en
santé mentale de Québec



Philippe Walker
Vice-président du C. A.
Chef de la direction
scientifique
NÉOMED



OBSERVATRICE
Marie-Josée Blais
Directrice des collaborations
internationales
Ministère de l'Enseignement
supérieur, de la Recherche,
de la Science et de la
Technologie (MESRST)



OBSERVATEUR
Luc Castonguay
Sous-ministre adjoint
Direction générale de la
planification, de la
performance et de la qualité
Ministère de la Santé et des
Services sociaux (MSSS)

COMITÉS STATUTAIRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Comité de gouvernance

Quirion, Rémi (Président du comité)
Battista, Renaldo
Papadopoulos, Vassilios
Papadopoulou, Barbara
Racine, Simon
Walker, Philippe

Comité des programmes

Battista, Renaldo (Président du comité)
Gendron, Louis
Hoang, Trang
Major, Marie-Ève
Papadopoulos, Vassilios

Comité de vérification

Guay, Johanne (Présidente du comité)
Ayotte, Christiane
Godbout, Martin
Langley, Ann

Comité sur l'éthique et l'intégrité scientifique

Beaulieu, Louis (Président du comité)
Cournoyer, Denis (Membre externe)
Desrosiers, Nathalie (Membre externe)
Godard, Béatrice
Mes-Masson, Anne-Marie (Membre externe)
Papadopoulou, Barbara

CONSEILLERS SCIENTIFIQUES

Cardinal, René
Gaudreau, Pierrette
Ménard, Daniel
Ong, Huy
Perreault, Sylvie
Rainville, Pierre
Richard, Lucie
Saint-Pierre, Yves
Schwartzman, Kevin Jeremy
Sirois, Martin G.

PARTIE 2 L'ANNÉE EN BREF

LES FAITS SAILLANTS 2013-2014

L'année 2013-2014 a été marquée par plusieurs réalisations qui ont permis au FRQS de contribuer à la création du savoir au profit de la santé et du bien-être de la population, tout en appuyant l'économie du savoir en sciences de la vie. Nous vous présentons ci-dessous les réalisations les plus marquantes, dont le détail se trouve à la partie 3 – Les résultats liés au *Plan d'action 2013-2014*.

Soutenir l'excellence

- Attribution de bourses d'excellence, de formation et de carrière pour la relève. Attribution des prix Étudiants-chercheurs étoiles visant la promotion de carrières en recherche et promotion accrue des lauréats.
 - Hausse du budget accordé pour les bourses de formation.
- Financement de **17** centres, de **9** groupes et de **18** réseaux thématiques de recherche.
 - Allègement du fardeau administratif des centres grâce au nouveau formulaire de renouvellement, qui a été bien accueilli par la communauté.
- Réflexion entourant la modernisation des groupes et des réseaux de recherche.
 - Réinstauration de la rencontre annuelle des directeurs de réseaux, qui favorise les échanges d'expériences et de meilleures pratiques, de même que les maillages inter-réseaux.
- Financement de **19** programmes de recherche en partenariats :
 - **5** partenariats public-privé, financement d'équipes québécoises dans des projets conjoints avec les Instituts de recherche en santé du Canada (IRSC);
 - Signature de **9** nouvelles ententes, d'**une** nouvelle entente de services et de **6** renouvellements;
 - L'ensemble des programmes de subvention en partenariat génère un **effet de levier de 1 pour 6,22**.
- Développement de grands projets intersectoriels : tenue de trois activités de réflexion et de deux journées sur la relève qui ont mobilisé des représentants des milieux universitaire et collégial, d'instituts ou de consortiums de recherche, du secteur industriel, des ministères et organismes publics, et des milieux clinique, communautaire, social et politique. Lancement de deux appels de propositions pour des projets intersectoriels.
 - **95** participants à la Journée de réflexion sur la formation à la recherche; pistes d'action intégrées au *Plan stratégique 2014-2017*;
 - **150** participants à la Journée sur la relève en recherche en collaboration avec l'Acfas; pistes d'action intégrées au *Plan stratégique 2014-2017*;
 - Près de **180** participants au Forum sur le développement durable;
 - Plus de **80** experts au Forum intersectoriel sur la société inclusive.

Améliorer la santé

- Déploiement de la Stratégie de recherche axée sur le patient au Québec, avec l'appui du ministère de la Santé et des Services sociaux (MSSS), en collaboration avec les IRSC et les intervenants du milieu, et avec la participation du secteur privé.
 - Mobilisation du milieu de la recherche dans le cadre des initiatives liées à la Stratégie de recherche axée sur le patient (SRAP);
 - Subvention de 4 millions de dollars accordée par Merck Canada au FRQS pour la SRAP.
- Mise à profit de l'expertise du FRQS : poursuite des mandats de gestion et d'évaluation scientifique confiés par des ministères et organismes.
- Élaboration d'une stratégie de mobilisation des connaissances des trois Fonds. Lancement de l'espace Web *Le Québec en recherche*. Consultation sur les outils de communication. Refonte en cours des sites Web des Fonds.
 - **10** histoires de retombées de la recherche par secteur présentées dans *Le Québec en recherche*, parmi les **400** recueillies auprès de la communauté de recherche. Mise jour de ces histoires à l'hiver 2014.

Soutenir l'économie

- Dépôt du rapport final de la Stratégie biopharmaceutique québécoise (SBQ), dont les retombées pour les centres de recherche comprennent, entre autres :
 - Un soutien direct aux équipes de recherche et aux chercheurs cliniciens, y compris l'embauche de personnel;
 - L'amélioration, le développement et l'implantation de séances de formation en bioéthique et des bonnes pratiques cliniques;
 - L'accroissement de la visibilité des centres, de leurs forces et de leurs expertises;
 - Le rehaussement d'équipements et de plateformes;
 - La création de guichets uniques, de bureaux de coordination et d'un dépositaire unique d'informations pour faciliter le recrutement des patients.

Positionner le Québec

- Financement de projets auxquels participent des équipes québécoises dans les réseaux internationaux :
 - **6** nouvelles ententes avec des organismes de portée canadienne ou internationale;
 - **3** équipes sino-québécoises financées dans le cadre de l'entente de collaboration FRQS-*National Natural Science Foundation of China* (NSFC);
 - Programmes conjoints avec le réseau de recherche ERA : **7** projets dans **5** programmes, dont **4** nouveaux;
 - Élaboration en cours **d'une** stratégie internationale des trois Fonds de recherche.

Développer l'organisation

- Consultation, réflexion et adoption du *Plan stratégique 2014-2017* arrimé avec la PNRI. Appui au rôle-conseil du scientifique en chef auprès du gouvernement dans le cadre de la préparation de la PNRI et de sa mise en œuvre.
- Élaboration en cours d'une politique trois Fonds en matière de conduite responsable en recherche. Tenue d'une vaste consultation publique sur les orientations de cette politique.
 - **350** personnes ont répondu au sondage proposé en ligne et **22** mémoires ont été déposés.
- Développement d'un nouveau portail pour le conseil d'administration, les comités du C. A. et les comités d'évaluation. Adoption des orientations informatiques des Fonds. Implantation de la nouvelle version du curriculum vitæ commun canadien (CVC).
- Renouvellement de la convention collective du personnel de soutien et du personnel professionnel. Implantation d'un système de gestion des ressources humaines pour les trois Fonds.
- Poursuite de l'intégration des ressources financières et matérielles des trois Fonds, notamment révision de la répartition des dépenses du Bureau du scientifique en chef.
- Évaluation du fonctionnement du conseil d'administration. Formation du nouveau comité étudiant intersectoriel des Fonds de recherche.
- Révision en cours des Règles générales communes.
- Production d'un portrait de la recherche en développement durable au Québec.
- Mise en œuvre du plan d'action relatif aux recommandations du Vérificateur général du Québec sur l'optimisation des ressources.
- Démarche d'évaluation des risques dans le cadre de la mise en œuvre de la Politique de gestion intégrée des risques.

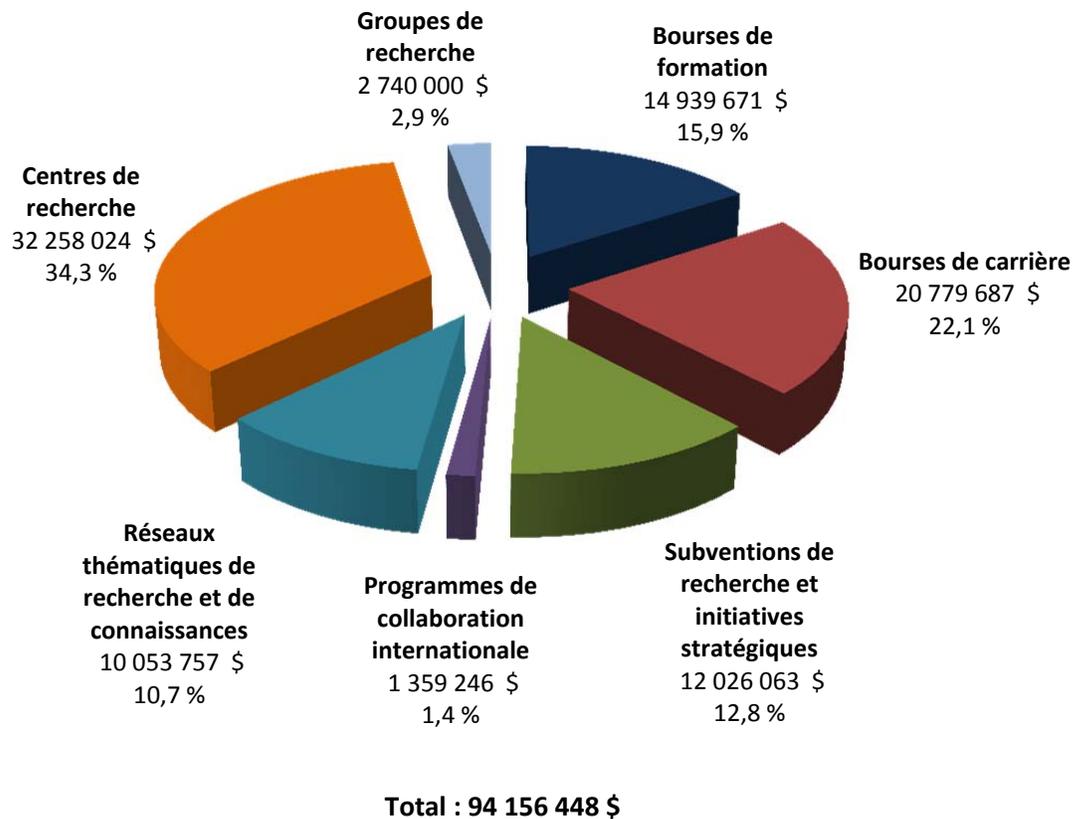
QUELQUES CHIFFRES *

En 2013-2014, le budget global de 94,2 M\$ a été distribué comme suit : 14,9 M\$ en bourses de formation, 20,8 M\$ en bourses de carrière, 13,4 M\$ en subventions de recherche, initiatives stratégiques et programmes de collaboration internationale ainsi que 45 M\$ en soutien aux groupes, aux centres et aux réseaux de recherche. Ces octrois tiennent compte des 23,6 M\$ provenant de partenaires.

Plus spécifiquement, le FRQS a soutenu financièrement (nouvelles bourses et bourses en cours) :

- 454** étudiants à la maîtrise et au doctorat
 - 171** stagiaires postdoctoraux et postdiplôme professionnel (*fellowship*)
 - 415** chercheurs-boursiers (269 réguliers, 122 cliniciens, 21 chercheurs nationaux et 3 chaires)
 - 308** subventions de recherche et initiatives stratégiques
 - 20** collaborations internationales
 - 9** groupes de recherche
 - 17** centres de recherche **
 - 18** réseaux thématiques de recherche
- } Ce vaste ensemble regroupe plus de 3 600 chercheurs et près de 6 000 étudiants aux cycles supérieurs.

Répartition des octrois



* Pour les données complètes, voir la section *Bourses et subventions : statistiques*.

** 17 centres depuis la fusion du Centre de recherche du Centre hospitalier universitaire de Québec et du Centre de recherche du Centre hospitalier affilié de Québec, en juillet 2012. Cependant, ils ont reçu des sommes distinctes pour l'année 2013-2014.

PARTIE 3
LES RÉSULTATS LIÉS AU PLAN D'ACTION 2013-2014

**ORIENTATION 1 :
SOUTENIR L'EXCELLENCE**

AXE 1.1 - ASSISES DE LA RECHERCHE D'EXCELLENCE EN SANTÉ

Le Québec occupe une position de leader au pays dans plusieurs domaines de la recherche en santé, grâce aux efforts consentis historiquement par le FRQS pour structurer la recherche. Encore en 2013-2014, l'apport vital du FRQS se répercute dans le fait que les chercheurs et les étudiants québécois obtiennent une part supérieure à leur poids démographique sur le plan du financement de la recherche en santé accordée aux IRSC, notamment aux instituts suivants : Vieillesse, Santé publique et des populations, Neurosciences, santé mentale et toxicomanies, Génétique, Cancer, Nutrition, métabolisme et diabète, Appareil locomoteur et arthrite, Maladies infectieuses et immunitaires, Santé des femmes et des hommes, Développement et santé des enfants et des adolescents.

OBJECTIF 1 : ACCROÎTRE LE SOUTIEN À LA FORMATION EN RECHERCHE AUX CYCLES SUPÉRIEURS EN HAUSSANT LE NOMBRE ET LA VALEUR DES BOURSES SELON LES PRIORITÉS STRATÉGIQUES ÉTABLIES.

Inscrite au cœur du mandat du Fonds, la formation de la relève a une importance cruciale pour le FRQS, qui consacre 15,9 % de son budget en 2013-2014 aux bourses de formation (15,1 % en 2012-2013).

POURSUIVRE LE FINANCEMENT À LA FORMATION EN RECHERCHE AUX CYCLES SUPÉRIEURS PAR L'ATTRIBUTION DE BOURSES DE FORMATION (MAÎTRISE ET DOCTORAT) *

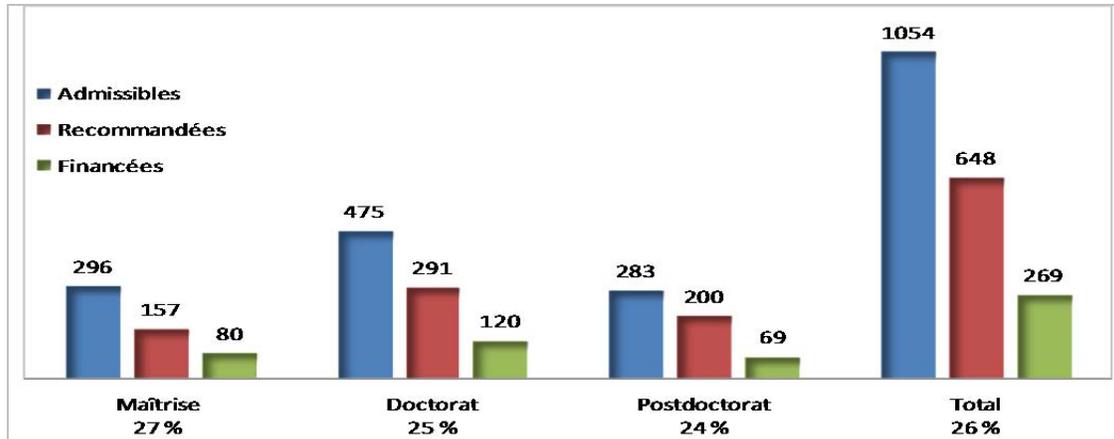
Indicateurs	Résultats 2013-2014
Montant des ressources consenties sous forme de bourses d'excellence pour la formation aux cycles supérieurs dans des domaines jugés stratégiques (incluant les nouveaux récipiendaires et les engagements)	Maîtrise : 2 089 907 \$ Doctorat : 6 497 494 \$
Cible : Révision annuelle de la programmation dans une perspective d'amélioration continue	Révision en continu Cible atteinte
Nombre de demandes admissibles pour du financement selon le niveau d'études	Voir <i>Graphique 1</i>
Nombre de demandes recommandées pour du financement selon le niveau d'études	
Nombre de demandes financées selon le niveau d'études	
Taux de succès	Voir <i>Graphique 1</i>
Cible : Maintien d'un taux de succès d'au moins 25 % des demandes admissibles financées	Cible atteinte
Nombre d'étudiants formés dans les centres, les réseaux et les groupes de recherche	5 996 étudiants formés dans les centres **

*Incluant : la formation de maîtrise, la formation de maîtrise pour les détenteurs d'un diplôme professionnel, la formation de doctorat, la formation de doctorat pour les détenteurs d'un diplôme professionnel.

** Les réseaux regroupent 4 612 étudiants qui se trouvent en majorité dans les centres de recherche.

Compte tenu des crédits disponibles, 80 nouvelles bourses ont pu être financées pour des étudiants à la maîtrise et 120 nouvelles bourses pour des étudiants au doctorat. Le taux de succès à ces concours est similaire à celui de l'année précédente (voir *Graphique 1*).

Graphique 1 - Portrait des demandes de bourses de formation en 2013-2014



Niveau d'étude et taux de succès

POURSUIVRE LE CONCOURS ÉTUDIANTS-CHERCHEURS ÉTOILES VISANT LA PROMOTION DE CARRIÈRES EN RECHERCHE ET FAIRE LA PROMOTION DES LAURÉATS (Cette action s'applique aussi à l'objectif 2)

Indicateurs	Résultats 2013-2014
Nombre et profil des candidatures	Nomination de 12 lauréats Étudiants-chercheurs étoiles par secteur (Santé, Nature et technologies, Société et culture) Répartition des 36 récipiendaires : <ul style="list-style-type: none"> ▪ 3 étudiants à la maîtrise; ▪ 26 doctorants; ▪ 7 postdoctorants.
Cible : Nommer mensuellement un lauréat pour le secteur de la recherche en santé	Cible atteinte
Nombre et nature des activités de promotion	Poursuite de la promotion des lauréats par l'émission de communiqués Web périodiques ; Lancement du blogue des Étudiants chercheurs étoiles par le FRQ et l'Agence Science-Pressé, hébergé dans le site Web de l'Agence; Participation d'étudiants-chercheurs étoiles à l'émission <i>Les années-lumière</i> à la radio de Radio-Canada; Invitation à la Journée de la relève de l'Acfas; Rencontre avec des lauréats lors d'une activité spéciale <i>Le goût de faire la science</i> , organisée par le scientifique en chef dans le cadre du 81 ^e congrès de l'Acfas; Invitation à la cérémonie officielle de remise des Prix du Québec.

Les trois Fonds de recherche ont maintenu leur soutien au concours Étudiants-chercheurs étoiles, lancé à l'initiative du scientifique en chef du Québec. En plus de faire la promotion des carrières en recherche, ce concours vise à reconnaître l'excellence de la recherche réalisée par les étudiants de niveau collégial et universitaire, les stagiaires postdoctoraux et les membres d'un ordre professionnel en formation de recherche avancée, et ce, dans toutes les disciplines couvertes par les trois Fonds. Un communiqué est diffusé chaque mois dans le site Web du FRQ et dans celui de chacun des Fonds, ainsi que dans leurs comptes Twitter, afin de dévoiler les noms des lauréats. En 2013-2014, les Fonds ont invité les lauréats à participer à un plus grand nombre d'événements favorisant le rayonnement (détaillé ci-haut).

OBJECTIF 2 : ACCROÎTRE DE MANIÈRE STRATÉGIQUE LE SOUTIEN À LA FORMATION POSTDOCTORALE EN ADAPTANT, SI NÉCESSAIRE, LE PROGRAMME DE BOURSES AFIN DE TENIR COMPTE DE L'ÉVOLUTION DE LA DURÉE DE LA FORMATION POSTDOCTORALE ET DES BESOINS PARTICULIERS DES MÉDECINS-CHERCHEURS FELLOWS

Le FRQS continue de veiller à la disponibilité d'une relève de haut calibre et de faciliter la formation des jeunes chercheurs. De plus, dans un contexte de mobilité mondiale accrue, le FRQS veut favoriser l'attractivité des meilleurs étudiants au Québec par un programme visant ces candidats.

POUR SUIVRE LE FINANCEMENT À LA FORMATION POSTDOCTORALE PAR L'ATTRIBUTION DE BOURSES D'EXCELLENCE

Indicateurs	Résultats 2013-2014
Montant des ressources consenties à la formation postdoctorale	5 592 313 \$ *
	Révision en continu
Cible : Révision annuelle de la programmation dans une perspective d'amélioration continue	Cible atteinte
Nombre de demandes admissibles pour du financement ; Nombre de demandes recommandées pour du financement; Nombre de demandes financées.	Voir le tableau <i>Résultats des concours : taux de financement et taux de succès</i> , à la fin de la section 3, pour les résultats détaillés des programmes de bourses ; Voir <i>Graphique 1</i> pour le profil des demandes.
Taux de succès	24,4 %
Cible : Maintien d'un taux de succès d'au moins 25 % des demandes admissibles financées	Cible atteinte

*Incluant : la formation postdoctorale de citoyens canadiens et de résidents permanents, la formation postdoctorale de citoyens d'autres pays, et la formation post-diplôme professionnel (*fellowship*).

Compte tenu des crédits disponibles, 66 nouvelles bourses postdoctorales et trois bourses de formation post-diplôme professionnel (*fellowship*) ont été financées lors des concours. À l'international, le FRQS a accordé 24 bourses d'excellence, y compris les trois bourses de formation post-diplôme professionnel.

OBJECTIF 3 : OPTIMISER L'IMPACT DES PROGRAMMES DE BOURSES DE CARRIÈRE SUR L'EXCELLENCE EN RECHERCHE

L'excellence de la recherche en santé doit être assurée par le maintien et l'amélioration des programmes de bourses de carrière. De plus, il faut adapter ce soutien à l'évolution de la carrière des professeurs chercheurs pour optimiser l'impact des programmes.

POURSUIVRE LA MISE EN ŒUVRE D'UNE STRATÉGIE DE SOUTIEN AUX DIFFÉRENTS PALIERS DE CHERCHEURS-BOURSIERS QUI MET L'EMPHASE SUR LA CARRIÈRE DES JEUNES CHERCHEURS ET LES CHERCHEURS-BOURSIERS CLINIENS

Indicateurs	Résultats 2013-2014
Nombre de demandes de chercheurs-boursiers réguliers et de chercheurs-boursiers cliniciens admissibles pour du financement aux différentes étapes de carrière	Voir le tableau <i>Résultats des concours : taux de financement et taux de succès</i> , à la fin de la section 3 pour les résultats détaillés des programmes de bourses
Nombre de demandes de chercheurs-boursiers réguliers et de chercheurs-boursiers cliniciens recommandées pour du financement aux différentes étapes de carrière	
Nombre de demandes de chercheurs-boursiers réguliers et de chercheurs-boursiers cliniciens financées aux différentes étapes de carrière	
Taux de succès	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Chercheurs-boursiers réguliers : 43 % ▪ Chercheurs-boursiers cliniciens : 42 % ▪ Taux de succès global : 42,5 %
<p>Cible : Taux de succès global d'au moins 45 % des demandes admissibles financées pour les chercheurs--boursiers réguliers et pour les chercheurs-boursiers cliniciens</p>	<p>Cible presque atteinte</p>

Compte tenu des crédits disponibles, le nombre de demandes financées pour les concours de chercheurs-boursiers réguliers et de chercheurs-boursiers cliniciens est demeuré stable par rapport à l'an dernier. Le FRQS a aussi financé quatre chercheurs nationaux en 2013-2014 (taux de succès de 24 %).

D'autre part, après avoir déterminé les enjeux liés au cheminement de carrière des jeunes chercheurs, le FRQS a poursuivi sa réflexion sur la stratégie de soutien aux chercheurs-boursiers en 2013-2014. L'an prochain, le Fonds entend ajuster l'offre de programme de soutien aux chercheurs-boursiers, afin de leur assurer une meilleure continuité de carrière.

NÉGOCIER AVEC DE NOUVEAUX PARTENAIRES ET RENOUVELER DES ENTENTES VISANT À PROMOUVOIR LA RECHERCHE CLINIQUE EFFECTUÉE PAR L'ENSEMBLE DES PROFESSIONNELS DE LA SANTÉ

Indicateurs	Résultats 2013-2014
<p>Nombre d'ententes signées avec les associations professionnelles, les ordres professionnels ou les organismes visant à promouvoir la recherche clinique</p> <p>Cible : Mise en place de programmes pour les médecins chercheurs omnipraticiens</p>	<p>Une entente révisée pour les médecins chercheurs omnipraticiens et spécialistes</p> <p>Cible atteinte</p>
<p>Nombre et profil des professionnels de la santé qui sont de nouveaux détenteurs de bourses ou de subventions du FRQS</p>	<p>Membres d'un ordre en règle : chimistes, dentistes, diététistes, ergothérapeutes, infirmières et infirmiers, ingénieurs, médecins, pharmaciens, physiothérapeutes, psychologues, orthophonistes et audiologistes</p> <p>111 bourses et subventions réparties comme suit :</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Bourses de formation (42 %); ▪ Bourses de carrière (45 %); ▪ Subventions de recherche (13 %).

La promotion des carrières en recherche clinique par le Fonds a mené au lancement, en juillet 2013, d'un programme de recherche FRQS-MSSS de formation pour les médecins résidents en médecine familiale qui visent une carrière en recherche pour un financement en 2014-2015. Il est à noter que la majorité des professionnels de la santé récipiendaires de bourses et de subventions appartiennent au Collège des médecins (49,5 %), à l'Ordre professionnel des infirmières et des infirmiers (11,7 %), et à l'Ordre des psychologues (10 %).

De plus, les échanges se poursuivent avec des associations professionnelles pour favoriser la recherche clinique effectuée par l'ensemble des professionnels de la santé (voir aussi l'objectif 13).

OBJECTIF 4 : ÉVALUER ET ANALYSER L'IMPACT ET LES RETOMBÉES DE LA MISE EN ŒUVRE, APRÈS CINQ ANNÉES POST-IMPLANTATION, DE LA RÉFORME DU PROGRAMME DES CENTRES DE RECHERCHE :

- **Projets de développement stratégiques (PSI) : moratoire en vigueur pour permettre l'évaluation et l'analyse des retombées des projets et du potentiel du programme**

Les centres de recherche du FRQS constituent la pierre angulaire de l'infrastructure de recherche en santé au Québec. La consolidation des assises du financement de la recherche par le biais des programmes de subventions aux centres de recherche permet au FRQS d'accroître la compétitivité des chercheurs québécois.

Le financement des PSI était prévu dans le cadre de la Stratégie québécoise de recherche et d'innovation (SQRI) et visait à financer des projets stratégiques pour le développement des centres, de façon à améliorer leur positionnement sur le plan provincial, national et international.

ÉTABLIR UN BILAN DE LA SITUATION SUITE À L'IMPLANTATION DE LA RÉFORME AVEC LE CONCOURS DES CENTRES

Indicateurs	Résultats 2013-2014
Nombre et nature des activités État d'avancement du bilan	Poursuite de la réflexion entamée en 2012-2013 sur le modèle d'évaluation des centres de recherche
Cible : Dépôt d'un rapport dressant le bilan de l'implantation de la réforme incluant des recommandations concernant le mode de financement des centres de recherche	Cible non atteinte Dépôt reporté à 2014-2015
Investissements consentis selon le type d'infrastructures (centres)	32 258 024 \$
Nombre de chercheurs membres des centres de recherche	3 205 chercheurs, dont 1 962 chercheurs réguliers et 1 243 chercheurs associés

En 2013-2014, à la suite des rencontres avec les directions des centres, des comptes rendus ont été rédigés et un bilan préliminaire de la situation a été dressé. Les premiers rapports de fin de projet seront reçus à l'automne 2014, mais les retombées semblent positives a priori. L'analyse des retombées du programme des PSI permettra de valider l'adéquation de celui-ci avec les besoins des centres de recherche. Le dépôt des recommandations est donc reporté à l'an prochain.

MAINTIEN DE L'APPROCHE MÉTHODOLOGIQUE DU CALCUL DE LA PERFORMANCE ET DE LA DÉTERMINATION DU BUDGET DÉVOLU AUX CENTRES

Indicateur	Résultats 2013-2014
Budget de base des centres de recherche	Maintien du budget de base des centres

Le financement de 17 centres de recherche a été renouvelé et l'approche méthodologique utilisée pour calculer la performance et établir le budget a été maintenue. Cette approche permet de déterminer une part du financement sur la base d'indicateurs de performance.

ARRÊTER LE PROCESSUS DE RÉCUPÉRATION DES SOMMES ALLOUÉES PAR DÉCRET DU CONSEIL DU TRÉSOR AUX BUDGETS DE DÉVELOPPEMENT DES CENTRES

Le processus de récupération de ces sommes a été arrêté en 2013-2014.

ÉLABORATION ET MISE EN ŒUVRE D'UNE STRATÉGIE DE FINANCEMENT DES INFRASTRUCTURES ET PLATEFORMES MAJEURES EN VUE NOTAMMENT D'UN MEILLEUR ARRIMAGE DES INTERVENTIONS DES FONDS AVEC CELLES DU MESRST ET DE LA FONDATION CANADIENNE POUR L'INNOVATION

Indicateurs	Résultats 2013-2014
Poursuite des travaux du comité interFonds sur le financement des plateformes	Poursuite des travaux pour ajuster la stratégie aux budgets alloués aux Fonds et aux nouvelles modalités des frais indirects de recherche
État d'avancement des travaux du comité	Première proposition de stratégie de financement étudiée à l'hiver 2014
Cible : Dépôt de recommandations sur le financement des plateformes	Cible non atteinte Dépôt reporté à 2014-2015
Nombre et nature des initiatives visant l'amélioration et le partage des infrastructures majeures de recherche	Réflexion sur le financement dans le cadre de l'actualisation des programmes d'infrastructures du FRQS

Formé en 2012-2013 à l'initiative du scientifique en chef du Québec, le comité interFonds sur le fonctionnement et le financement de plateformes d'équipements ou d'installations majeurs a pour mandat de développer une stratégie créative avec tous les partenaires concernés, afin d'assurer le financement à long terme de ces parcs d'équipements et de ces outils indispensables au maintien et à l'amélioration de la compétitivité des chercheurs québécois au Canada et à l'étranger.

Une première proposition de stratégie qui prend en compte la planification stratégique 2014-2017 des fonds et les orientations de la PNRI annoncée en octobre 2013 a été élaborée. Le comité s'est réuni à l'hiver 2014 afin d'étudier cette proposition, qui vise un meilleur arrimage des interventions des Fonds avec celles du gouvernement du Québec, de la FCI et d'autres partenaires potentiels. Les travaux du comité vont se poursuivre en 2014-2015, afin d'ajuster la stratégie avec les budgets alloués aux Fonds de recherche et avec les nouvelles modalités de mise en œuvre des frais indirects de recherche (FIR).

CONSULTER LES CENTRES AFIN DE DRESSER UN BILAN DU PROGRAMME DES PSI ET DÉFINIR LES AMÉLIORATIONS À APPORTER AU PROGRAMME, S'IL Y A LIEU

Indicateur	Résultats 2013-2014
Nature des activités et atteinte des éléments majeurs du dossier	Commentaires et avis recueillis auprès des récipiendaires
Cible : Dépôt d'un rapport dressant un état de la situation du programme de PSI	Cible non atteinte Dépôt reporté à 2014-2015 (voir la première action de cette section)

OBJECTIF 5 : METTRE EN PLACE DES MESURES POUR FACILITER LES DIMENSIONS ADMINISTRATIVES DES CENTRES, GROUPES ET RÉSEAUX DE RECHERCHE

POURSUIVRE LES EFFORTS D'ASSOULISSEMENT, DANS L'INTRODUCTION DE TOUT NOUVEL APPUI/VOLET, EN VUE D'ALLÉGER LE FARDEAU ADMINISTRATIF DES CENTRES DE RECHERCHE

Indicateurs	Résultats 2013-2014
Nombre et nature des activités	Modification apportée au formulaire de renouvellement :
Nombre et nature des ajustements apportés	élimination de la duplication, simplification et allègement
Cible : Modification et allègement du formulaire de renouvellement de la subvention	Cible atteinte

En juin 2013, le Fonds a instauré et envoyé aux centres un nouveau formulaire introduisant des mesures d'allègement en prévision du renouvellement pour 2014-2015. Dans le cadre des visites d'évaluation pour le renouvellement de la subvention de six centres de recherche en février 2014, les changements ont été accueillis positivement et les suggestions recueillies serviront à poursuivre les efforts en ce sens.

AXE 1.2 – LES INTERVENTIONS STRUCTURANTES

Le FRQS doit pleinement assurer son rôle de catalyseur de la recherche en santé et, en accord avec son mandat, contribuer à augmenter la compétitivité des chercheurs du Québec. Comme les défis de la recherche en santé évoluent, le FRQS cherche constamment à disposer de la souplesse nécessaire afin d'adapter son soutien stratégique, tout en investissant pendant une période de temps suffisamment longue pour faire émerger et solidifier un regroupement ou un domaine de recherche.

OBJECTIF 6 : ÉVALUER LE PROGRAMME DES GROUPES DE RECHERCHE DANS LE CONTEXTE D'UNE POLITIQUE D'ÉVALUATION CONTINUE DE NOS ACTIVITÉS ET DE NOS PROGRAMMES

En 2012, le conseil d'administration du FRQS a entériné l'application d'un moratoire sur le programme Groupes de recherche, et ce, jusqu'à la fin de son évaluation. À la suite de cette décision, la direction scientifique du FRQS a créé, en juin 2013, un comité ad hoc pour la modernisation du programme formé de membres du C. A., de membres de l'équipe interne – dont le directeur scientifique et le directeur des programmes – et d'experts recrutés à l'externe. Ce comité s'est vu confier le mandat de faire des recommandations concernant l'avenir du programme en regard des besoins du milieu de la recherche et de faire des propositions concernant les modèles opérationnels, les stratégies à mettre en place ainsi que les objectifs, les résultats et les retombées attendus.

POURSUIVRE LA RÉFLEXION SUR L'ÉVOLUTION DES GROUPES DE RECHERCHE

Indicateurs	Résultats 2013-2014
Nombre et nature des activités	9 groupes de recherches financés
Investissements consentis selon le type d'infrastructures (groupes)	2 740 000 \$
Cible : Évaluation du programme des groupes de recherche complétée par le FRQS avant le 31 mars 2014	Évaluation complétée Cible atteinte
Nombre et nature des ajustements apportés aux programmes (groupes)	Prolongation du moratoire pendant la réflexion sur le programme
État d'avancement de la révision des programmes d'infrastructures (groupes)	Création du comité ad hoc sur la modernisation du programme Groupes de recherche en juin 2013 et tenue de quatre rencontres; Présentation des recommandations du comité ad hoc au comité des programmes et au C. A. en décembre 2013; Validation des recommandations auprès d'acteurs clés durant l'hiver 2014; Présentation du programme modifié ou du nouveau programme au comité des programmes et au C. A. en avril 2014; En cours : Évaluation de l'impact des changements anticipés sur les groupes.
Cible : Dépôt d'un rapport d'évaluation du programme des groupes, incluant les recommandations	Cible atteinte
Nombre et nature des initiatives mises en place pour assurer la complémentarité de la programmation	Poursuite de l'actualisation de la programmation et révision en continu de la programmation

En 2014-2015, le FRQS examinera avec tous les acteurs concernés l'impact des changements proposés sur les groupes pour planifier l'implantation des programmes actualisés.

Finalement, la tournée de consultation de la direction scientifique qui a débuté en 2012-2013 s'est poursuivie avec la visite de deux groupes cette année.

MAINTENIR LE MORATOIRE SUR LE PROGRAMME DES GROUPES DE RECHERCHE

Prolongation, en 2013-2014, du moratoire sur le programme Groupes de recherche, en vigueur depuis juin 2012. La direction du Fonds entend consulter la communauté sur les changements proposés à la programmation.

OBJECTIF 7 : ÉVALUER LE PROGRAMME DES RÉSEAUX THÉMATIQUES DE RECHERCHE DANS LE CONTEXTE D'UNE POLITIQUE D'ÉVALUATION CONTINUE DE NOS ACTIVITÉS ET DE NOS PROGRAMMES

L'adhésion remarquable des chercheurs québécois au fonctionnement en réseau – par-delà les institutions et les disciplines – offre un avantage concurrentiel unique sur la scène nationale et internationale (effet de levier; regroupement des forces existantes à l'échelle du Québec). Il n'en demeure pas moins que pour maintenir la compétitivité des chercheurs québécois et maximiser la capacité de recherche, le FRQS entend actualiser sa programmation en tenant compte de la complémentarité de ses programmes d'infrastructures.

POURSUIVRE LA RÉFLEXION SUR L'ORGANISATION ET LE FINANCEMENT DES RÉSEAUX

Indicateurs	Résultats 2013-2014
Nombre et nature des activités	17 réseaux thématiques financés
Investissements consentis selon le type d'infrastructure (réseaux)	10 053 757 \$
État d'avancement de la révision des programmes d'infrastructures (réseaux)	Création du comité ad hoc sur la modernisation du programme Réseaux thématiques de recherche en juin 2013 et tenue de quatre rencontres; Rencontre avec les directeurs des réseaux ou avec leur représentant en octobre 2013 pour présenter la démarche; Portrait des modèles des réseaux; Recommandations du comité ad hoc sur l'actualisation du programme présentées au comité des programmes puis au C. A. en décembre 2013; Propositions de modifications à la programmation présentées au C. A. en avril 2014.
Cible : Évaluation du programme des réseaux de recherche complétée par le FRQS d'ici le 31 mars 2014	Cible atteinte
Nombre et nature des ajustements apportés aux programmes	Moratoire sur la création de nouveaux réseaux
Nombre et nature des initiatives mises en place pour assurer la complémentarité de la programmation	Poursuite de l'actualisation de la programmation et révision en continu de la programmation

Un comité ad hoc a été formé à l'été 2013 avec le mandat de faire des recommandations concernant les changements à apporter au programme. Dans le cadre de leurs travaux de modernisation des réseaux, le comité et la direction scientifique du Fonds tiennent compte de la complémentarité des programmes déjà en cours au FRQS.

L'année 2013-2014 est aussi marquée par la réinstauration de la rencontre annuelle des directeurs de réseaux. Cet événement favorisera les échanges d'expériences et de meilleures pratiques, et raffermira les maillages inter-réseaux.

Finalement, la tournée de consultation de la direction scientifique qui a débuté en 2012-2013 s'est poursuivie avec la visite de trois réseaux. Elle sera complétée en 2014 avec la visite de cinq autres réseaux.

APPLIQUER UN MORATOIRE D'UNE ANNÉE SUR LES NOUVELLES DEMANDES POUR LE PROGRAMME DE RÉSEAUX DE RECHERCHE

Il n'y a eu aucune demande de nouveau réseau à la suite du moratoire entériné par le C. A. pour l'année 2013-2014.

OBJECTIF 8 : ÉVALUER LES DIFFÉRENTS PROGRAMMES DE SUBVENTIONS DU FRQS, AFIN DE S’ASSURER QU’ILS SONT TOUJOURS ARRIMÉS AU DÉVELOPPEMENT DE DOMAINES, QUESTIONS OU APPROCHES CLÉS POUR LA RECHERCHE EN SANTÉ AU QUÉBEC

Le FRQS continue de soutenir des initiatives dans des thématiques qui répondent aux principaux enjeux de santé pour la population québécoise, telles que le vieillissement ou les maladies qui y sont associées. Le Fonds cherche aussi à articuler ses interventions en tenant compte des opportunités de partenariat et de collaboration accrues entre les différents acteurs - publics ou privés - de la recherche, sur la scène provinciale, nationale ou internationale.

MAINTENIR LES PROGRAMMES DE SUBVENTIONS RATTACHÉS À L’ENVELOPPE BUDGÉTAIRE « SUBVENTIONS EN PARTENARIAT » POUR 2013-2014

Indicateurs	Résultats 2013-2014
Nombre de subventions financées en partenariat (engagements et nouveaux octrois)	88 subventions
Cible : Révision annuelle de la programmation dans une perspective d’optimisation et d’amélioration continue	Révision en continu Cible atteinte
Investissements consentis en subventions par le FRQS et part des partenaires (effet de levier)	FRQS : 977 750 \$; partenaires : 6 086 048 \$ Effet de levier : 1 pour 6,22
Nombre et nature des programmes conjoints soutenus	19 programmes conjoints regroupant : <ul style="list-style-type: none"> ▪ Bourses de formation; ▪ Bourses de carrière; ▪ Subventions de recherche; ▪ Programmes de collaboration internationale; ▪ Subventions accordées à des groupes, des centres et des réseaux thématiques.
Thématiques de recherche couvertes	Traumatologie et traumatismes crâniens, cancer, Alzheimer, troubles cognitifs, neurosciences, maladies chroniques, transplantation, épigénétique, soins de santé primaires communautaires, services de santé, radiologie, urgence, médecine transfusionnelle
Nombre et nature des collaborations intermilleux	5 partenariats public-privé Pour les détails, voir <i>le Sommaire des subventions octroyées</i>

Le programme Subventions en partenariat est maintenu pour l’année 2013-2014 (concours 2014-2015). Ce programme bénéficie d’un effet de levier important.

Dans le cadre de ce programme, le FRQS s’est engagé conjointement avec les IRSC à soutenir :

- Le Programme national de recherche en transplantation du Canada des IRSC, lancé le 22 avril 2013, dans lequel le FRQS soutient la composante québécoise de ce projet pancanadien pendant cinq ans;
- L’initiative pancanadienne de recherche sur les interactions entre les gènes et l’environnement. En 2013, le Fonds a contribué au financement de deux équipes québécoises dans le cadre du Consortium canadien de recherche en épigénétique, environnement et santé (CREES);
- Le cofinancement d’une équipe en traumatismes crâniens, le FRQS contribuant au financement d’une équipe québécoise.

Voir aussi l’objectif 23 lié aux collaborations nationales.

ARRÊT DES PROGRAMMES DE SUBVENTIONS ASSOCIÉS AU SEUL FINANCEMENT DU FRQS

Compte tenu du contexte budgétaire, les programmes de Subventions sans partenariat ont été arrêtés en 2013-2014, le FRQS concentrant ses efforts sur les programmes d’infrastructures et de formation.

OBJECTIF 9 : DÉVELOPPER ET IMPLANTER DES INITIATIVES STRATÉGIQUES POUR METTRE EN VALEUR LES ACTIFS (CENTRES, GROUPES, RÉSEAUX, PROGRAMMES DE BOURSES ET DE SUBVENTIONS, PARTENARIATS, ETC.) AUTOUR DE THÉMATIQUES CIBLÉES OU DE DOMAINES DE RECHERCHE SPÉCIFIQUES ET DE RECHERCHE INTERSECTORIELLE

Le FRQS met à contribution l'ensemble de sa programmation pour la mise sur pied d'initiatives stratégiques. Celles-ci prennent forme par l'émergence de nouvelles questions qui se situent à la croisée d'expertises existantes et qui permettent de capitaliser les actifs d'excellence auxquels le FRQS a contribué.

EXPLORER LES POSSIBILITÉS DE NOUVEAUX PARTENARIATS ET FINALISER LES ENTENTES AMORCÉES DANS LE CADRE DES INITIATIVES STRATÉGIQUES DU FRQS PORTANT NOTAMMENT SUR LES NEUROSCIENCES, LE VIEILLISSEMENT, LES MALADIES CHRONIQUES ET LES SOINS ET SERVICES DE SANTÉ DE PREMIÈRE LIGNE

Indicateurs	Résultats 2013-2014
Nombre et nature des activités	Participation à 2 initiatives stratégiques
Nombre et nature des partenariats liés aux initiatives stratégiques	
Cible : Développement d'au moins une stratégie liée aux domaines prioritaires de recherche identifiés par le FRQS	Cible atteinte

En 2013-2014, le FRQS a signé deux ententes de partenariat avec la Fondation Neuro Canada pour le cofinancement de deux équipes qui vont mener des recherches novatrices et transformatrices visant à améliorer notre compréhension des fonctions et des dysfonctions du système nerveux, et des conséquences qu'elles ont sur la santé.

De plus, le FRQS a collaboré avec le MSSS pour offrir à la communauté scientifique un financement visant à évaluer l'implantation d'un Réseau de cancérologie du Québec. Lancé en août 2013, l'appel de propositions a mené au financement d'une demande.

OPTIMISER LE MODÈLE DE FINANCEMENT DE CES INITIATIVES ET LA MANIÈRE DONT ELLES S'ARTICULENT À TRAVERS LES CONCOURS RÉGULIERS ET LES CONCOURS SPÉCIAUX DU FRQS

Indicateurs	Résultats 2013-2014
Nombre de nouvelles ententes ou de renouvellements	Signature de 7 nouvelles ententes : 1 nouvelle entente de services et 6 renouvellements
Investissements consentis et part des partenaires (effet de levier)	Voir <i>Contribution du FRQS et de ses partenaires à l'ensemble des bourses et subventions</i> , à la fin de la partie 3

SOUTENIR LES CHERCHEURS QUÉBÉCOIS DANS LES INITIATIVES DE FINANCEMENT DES IRSC DANS LE CADRE DE LA STRATÉGIE DE RECHERCHE ORIENTÉE SUR LE PATIENT EN PARTICULIER DANS LE DOMAINE DE LA SANTÉ MENTALE ET DES SOINS DE SANTÉ PRIMAIRES COMMUNAUTAIRES

Indicateurs	Résultats 2013-2014
Nombre et nature des activités	Collaboration à la mise sur pied d'un réseau de soins de santé mentale financé par la Fondation Graham-Boeckh et les IRSC
Nombre et nature des initiatives mises en œuvre par le FRQS pour faciliter les collaborations	Participation, avec le MSSS, au groupe de travail sur le développement d'un réseau pancanadien de soins de santé primaires communautaires Voir l'objectif 12 pour les activités liées à la Stratégie de recherche axée sur le patient (SRAP)

La Fondation Graham-Boeckh et les IRSC ont lancé une nouvelle initiative pour développer un réseau pancanadien en santé mentale pour les 11-25 ans. Plusieurs chercheurs québécois ont répondu à un appel de manifestation d'intérêt, et l'annonce de l'équipe de chercheurs qui pilotera le réseau est prévue pour l'été 2014. Le FRQS a joué un rôle facilitateur et mobilisateur dans l'élaboration du volet québécois de cette initiative.

De même, le FRQS et le MSSS font partie du groupe de travail qui définit les contours du futur réseau pancanadien de soins de santé primaires communautaires. Le concours a été lancé par les IRSC au cours de l'automne 2013.

POURSUIVRE LES TRAVAUX DU COMITÉ POUR SOUTENIR ET PROMOUVOIR LA RECHERCHE INTERSECTORIELLE, NOTAMMENT SUR LES CHANGEMENTS DÉMOGRAPHIQUES, LE DÉVELOPPEMENT DURABLE ET L'IDENTITÉ QUÉBÉCOISE

Indicateurs	Résultats 2013-2014
Nombre et nature des activités	Identification des projets pertinents soumis dans le cadre de l'appel de propositions permettant la tenue de forums intersectoriels
Nombre et nature des initiatives visant le rapprochement des Fonds de recherche	Organisation et tenue de quatre forums intersectoriels :
Nombre et profil des participants Publics rejoints	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Journée de réflexion sur la formation à la recherche en avril 2013 (95 participants issus du monde universitaire et collégial, de ministères, d'organisations, d'organismes subventionnaires, et des étudiants) ▪ Forum sur le développement durable en juin 2013 (près de 180 participants issus des milieux universitaire et collégial, d'instituts ou de consortiums de recherche, du secteur industriel, des ministères et organismes publics, et des milieux communautaire, social et politique); ▪ Journée sur la relève en recherche en collaboration avec l'Acfas en septembre 2014 (150 participants : étudiants-chercheurs des grands centres et régions et représentants des associations étudiantes) ▪ Forum intersectoriel sur la société inclusive en janvier 2014 : développement d'un projet intersectoriel en adaptation-réadaptation et intégration sociale (plus de 80 experts des milieux clinique, de la recherche, de l'éducation, de l'emploi, des arts et de la culture, et d'organismes de promotion et de défense des droits)
Nombre et nature des activités de promotion	Rédaction et diffusion de sommaires des forums intersectoriels Poursuite d'initiatives exploratoires
Cible : Développement d'une stratégie ou formulation de recommandations	Cible atteinte

Le comité interFonds sur les grands projets intersectoriels, mis sur pied en 2012-2013 à l'initiative du scientifique en chef du Québec, a pour mandat d'établir, dans un premier temps, les critères de sélection qui guideront le choix de projets d'envergure porteurs et significatifs pour le Québec.

En 2013-2014, les Fonds de recherche ont terminé la démarche de réflexion en vue de préciser les priorités de recherche, de lancer de grands projets intersectoriels et de mobiliser des pratiques, des approches et des acteurs de la recherche issus de divers secteurs et milieux. Des forums intersectoriels ont été organisés (voir ci-haut). Une synthèse des forums de réflexion mettant en évidence les enjeux, les priorités de recherche et les actions des Fonds en matière de financement est disponible sur le site Web des Fonds de recherche du Québec.

Des initiatives exploratoires ont également été poursuivies en 2013-2014, afin de développer des partenariats internationaux dans le cadre des grands enjeux de société. À cet égard, signalons le soutien des Fonds à la proposition d'attirer à Montréal le secrétariat de *Future Earth*, une organisation internationale qui a pour mission de favoriser la recherche et l'innovation nécessaires pour relever les défis du développement durable et des changements climatiques. Des groupes de recherche sur le vieillissement de la population, le développement durable et le transport électrique ont également été rencontrés lors de la mission gouvernementale au Japon. Finalement, des propositions de recherche ont été soumises aux Fonds de recherche du Québec et à des ministères sur l'impact de la tragédie de Lac-Mégantic sur l'environnement, la santé de la population et la reconstruction de l'espace urbain. Il s'agit d'un sujet porteur pour le développement d'actions concertées.

PROGRAMMES TROIS FONDS

- Réseau stratégique de recherche et d'innovation en sécurité routière;
- Bourses thématiques de recherche de maîtrise et de doctorat NE³LS sur les aspects éthiques, environnementaux, économiques, légaux et sociaux du développement des nanotechnologies.

Appels de propositions lancés

- Action concertée pour soutenir la recherche intersectorielle sur le vieillissement de la population au Québec et ses enjeux socioéconomiques et de santé;
- Réseau de recherche et d'innovation sur les NE³LS.

PROGRAMMES FRQS-FRQSC

- Réseau québécois sur le suicide, les troubles de l'humeur et les troubles associés;
- Programme d'actions concertées sur la sécurité routière;
- Programme d'actions concertées sur les facteurs sociaux, culturels et environnementaux pour prévenir l'apparition des problèmes de poids;
- Deux centres de recherche interdisciplinaire en réadaptation et intégration sociale.

Appel de propositions lancé

- Action concertée pour soutenir la recherche concernant l'effet des modes de rémunération des médecins sur la performance du système de santé et de services sociaux.

Forum d'orientation

- Organisé par le FRQSC en janvier 2014 en vue du développement d'une action concertée sur la violence conjugale (Action concertée FRQSC-FRQS).

PROGRAMMES FRQS-FRQNT

- Réseau d'innovation en technologie de la santé;
- Programme de recherche en partenariat sur les cyanobactéries;
- Programme de recherche en partenariat en sécurité routière.

PROGRAMMES FRQNT-FRQSC

- Programme de recherche en partenariat sur la réduction et la séquestration des gaz à effet de serre;
- Quatre regroupements stratégiques : Réseaux d'entreprise, logistique et transport; Opérationnalisation du développement durable; Musique, médias et technologies; Cerveau, langage et musique.

Mise en place d'un comité étudiant intersectoriel des Fonds de recherche du Québec

En 2012-2013, le Comité permanent des affaires étudiantes (CPAE) du FRQS a reçu des trois conseils d'administration le mandat de participer à la mise en place d'un comité étudiant intersectoriel des Fonds de recherche du Québec (CEIFRQ). En 2013-2014, un processus de sélection rigoureux a été établi en vue d'un appel de candidatures. Le scientifique en chef a alors invité les étudiants de tous les établissements universitaires et collégiaux à soumettre leur candidature. Parmi les 72 candidatures reçues, huit ont été retenues lors de la présélection par le CPAE. Le comité a ensuite produit un rapport faisant état du processus de sélection, et celui-ci a été transmis au scientifique en chef et aux trois directeurs scientifiques en octobre 2013.

À la suite d'un examen des candidatures, quatre étudiants ont été invités à faire partie du CEIFRQ, auquel participent également les représentants étudiants qui siègent aux conseils d'administration de chaque Fonds. Fait unique, ce comité est composé d'étudiants dont la formation ou le projet de recherche est intersectoriel. Un membre du personnel des Fonds de recherche assure le rôle de coordonnateur au sein de ce comité. Le CEIFRQ a pour mandat de déterminer les meilleures stratégies pour contribuer au développement et au rayonnement de la carrière d'étudiants-chercheurs, tous domaines confondus. Le lancement officiel et la première rencontre du comité sont prévus pour juin 2014.

RENFORCER LES PARTENARIATS INTERFONDS POUR DES PROGRAMMES DE RECHERCHE ET D'INNOVATION DANS LES DOMAINES PRIORITAIRES, ENTRE AUTRES, POURSUIVRE LA TENUE DE FORUMS SUR LES ENJEUX INTERSECTORIELS ET ASSURER LEURS SUIVIS

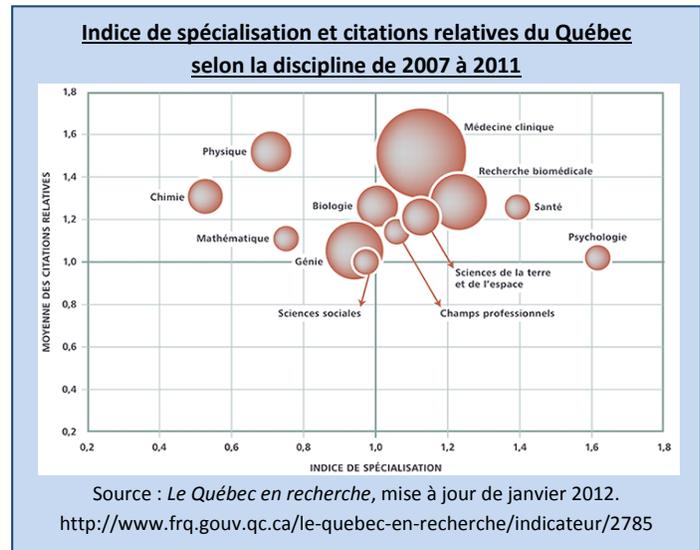
Indicateurs	Résultats 2013-2014
Nombre et nature des activités	Programmes et initiatives intersectoriels : voir encadré ci-dessus
Nombre de programmes ou d'initiatives de recherche intersectorielle impliquant au moins deux Fonds	Tenue de forums de réflexion ou d'activités sur des enjeux intersectoriels et suivi : voir l'action précédente : <i>Poursuite des travaux du comité interFonds pour soutenir et promouvoir la recherche intersectorielle...</i>
Cible : Mise en place d'au moins un nouveau programme de recherche intersectorielle	Cible atteinte

**ORIENTATION 2 :
AMÉLIORER LA SANTÉ**

AXE 2.1 – DÉFIS DE SANTÉ

En cinquante ans d’existence, le FRQS a été un fer de lance qui a permis au Québec de disposer d’acquis indéniables dans plusieurs domaines clés. Sous l’impulsion du FRQS, les chercheurs québécois se distinguent mondialement au chapitre de l’impact de leurs publications scientifiques, avec un indice de citation relative et de spécialisation supérieur à la moyenne mondiale en recherche biomédicale, en médecine clinique et dans les aspects sociaux de la santé (voir encadré).

Le FRQS tient à accroître la capacité qu’offrent ces acquis pour contribuer davantage à l’amélioration des soins, des services et des programmes de santé. Toutefois, les apports de la recherche fondamentale inspirée par les grands défis de santé, comme le vieillissement, le cancer, les maladies chroniques, sont cruciaux pour que les découvertes issues de la recherche biomédicale fondamentale se traduisent en amélioration des soins et des pratiques.



OBJECTIF 10 : AIDER LA SOCIÉTÉ QUÉBÉCOISE À RELEVER LE DÉFI DES MALADIES CHRONIQUES ET DU VIEILLISSEMENT EN CONTRIBUANT AU DÉVELOPPEMENT DE LA RECHERCHE EN SANTÉ DES INDIVIDUS ET DES POPULATIONS, EN ORGANISATION DES SERVICES ET EN PRÉVENTION

Le vieillissement et ses maladies associées représentent un défi majeur pour la société québécoise, ayant des conséquences dans l’approche et l’organisation des soins. Compte tenu de l’excellence qui caractérise les chercheurs du Québec dans ces domaines de recherche, le FRQS a poursuivi ses efforts structurants pour consolider l’acquisition des connaissances et les avancées visant à améliorer la santé de la population.

MAINTENIR LE SOUTIEN FINANCIER AUX PROGRAMMES EN PARTENARIAT

Indicateurs	Résultats 2013-2014
<p>Nombre et nature des activités</p> <p>Nombre et nature des initiatives auxquelles le FRQS contribue</p>	<p>Financement en partenariat de 11 programmes de bourses de formation et de carrière, et de 6 programmes de subvention au total, y compris des partenariats en :</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Radiologie ▪ Cancer ▪ Urgences ▪ Services de santé ▪ Traumatologie <p>Voir aussi les objectifs 8 (partenariats), 24 et 25 (collaborations hors Québec)</p> <p>Cible atteinte</p>
<p>Cible : Renouvellement des ententes existantes</p>	
<p>Investissements consentis et part des partenaires par thématique (effet de levier)</p>	<p>Voir <i>Contribution du FRQS et de ses partenaires à l’ensemble des bourses et subventions</i>, à la fin de la partie 3</p>

MAINTENIR LE SOUTIEN FINANCIER DES PROGRAMMES DE RECHERCHE SUR LA MALADIE D'ALZHEIMER ET LES MALADIES APPARENTÉES : Programme en partenariat avec Pfizer et le MSSS et Programme en partenariat avec la National Natural Science Foundation de la Chine (NSFC)

Indicateurs	Résultats 2013-2014
Nombre et nature des initiatives auxquelles le FRQS contribue	<p>Deux programmes de subvention en partenariat avec l'industrie pharmaceutique :</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Fonds Pfizer-FRQS-MSSS – Évaluation des projets d'implantation ciblée de services intégrés en première ligne pour les personnes présentant des troubles cognitifs liés au vieillissement et leurs proches. <ul style="list-style-type: none"> ✓ 1 subvention ▪ Fonds d'innovation Pfizer-FRQS sur la maladie d'Alzheimer et les maladies apparentées. <ul style="list-style-type: none"> ✓ Volet 1 – Regroupement : 1 consortium ✓ Volet 2 – Projets à haut risque : 6 équipes <p>Programme de subvention en partenariat international avec la NSFC</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Collaboration FRQS-NSFC pour les recherches sur le vieillissement <ul style="list-style-type: none"> ✓ 3 équipes sino-québécoises <p>Chine : voir aussi l'objectif 24</p>
Investissements consentis et part des partenaires ¹	<p>Programmes en partenariat avec Pfizer ²</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Pfizer : 3 125 357 \$ <p>Programme en partenariat avec la NSFC</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Montant : 336 418 \$ ▪ Effet de levier : 1 pour 1 ³

¹ Sont comptabilisées ici toutes les subventions qui ont été financées durant l'année 2013-2014.

² Le FRQS a la responsabilité de l'évaluation et du suivi financier de ces programmes de partenariat. Il n'accorde pas de financement.

³ Selon le protocole d'entente avec la NSFC.

Ces programmes visent, entre autres, à accroître la recherche collaborative entourant les thématiques de la maladie d'Alzheimer et les maladies apparentées, et celle du vieillissement. Dans le cas du programme Fonds Pfizer-FRQS-MSSS, cette recherche évaluative sert à établir l'efficacité et l'efficacité de l'implantation des services sur les plans cliniques et organisationnels. Ce programme ponctuel ne sera pas reconduit en 2014-2015. Quant au Fonds d'innovation Pfizer-FRQS sur la maladie d'Alzheimer et les maladies apparentées, le programme n'est pas reconduit en 2014-2015, mais il est prévu de relancer le volet 2 de ce programme en 2015-2016.

Certains enjeux sont plus particulièrement liés à l'internationalisation, notamment celui des changements démographiques et du vieillissement qui affectent particulièrement le Québec, qui se situe au deuxième rang des populations les plus vieilles après le Japon. Le programme de collaboration avec la NSFC est en lien avec les efforts du FRQS pour faciliter l'accès des chercheurs québécois – dont l'excellence est reconnue internationalement – à des réseaux de recherche mondiaux (voir l'objectif 24). Dans le cadre du partenariat FRQS-NSFC, deux équipes travaillent sur la maladie d'Alzheimer et une autre sur le vieillissement.

MAINTENIR LE SOUTIEN FINANCIER DES PROGRAMMES DE RECHERCHE DU FONDS D'INNOVATION PORTANT SUR LES PRIORITÉS THÉMATIQUES TELLES QUE :

- **Maladies cardiovasculaires et métaboliques**
- **Douleur**
- **Inflammation**
- **Santé mentale**
- **Maladies chroniques**

Indicateurs	Résultats 2013-2014
Nombre et nature des activités	4 rencontres individuelles avec les chercheurs récipiendaires de subventions du Fonds d'innovation Pfizer-FRQS
Nombre et nature des initiatives auxquelles le FRQS contribue	Présentation des principaux constats au C. A. en décembre 2013 Rapport en cours d'élaboration

En 2008, le FRQS lançait le premier concours du Fonds d'innovation portant sur différentes thématiques, en partenariat la société pharmaceutique Pfizer Canada. Ce programme visait à soutenir des projets de recherche multi-institutionnels novateurs de grande envergure présentant un fort potentiel sur le plan du transfert technologique et de la commercialisation.

À la suite des deux premières vagues de financement, le FRQS a fait un suivi auprès des chercheurs récipiendaires de subventions du Fonds d'innovation. Un rapport qui fait état des constats encourageants quant aux résultats et au potentiel des retombées est en cours d'élaboration sera transmis en 2014-2015.

POURSUIVRE LA MISE EN ŒUVRE DU RÉSEAU PROVINCIAL DE RECHERCHE EN SOINS ET SERVICES DE SANTÉ DE PREMIÈRE LIGNE

Indicateur	Résultats 2013-2014
Nombre et nature des activités	Voir l'objectif 12 (Stratégie de recherche axée sur le patient – Volet 2)

OBJECTIF 11 : APPORTER UN SUPPORT AU GOUVERNEMENT DU QUÉBEC DANS UNE INITIATIVE STRATÉGIQUE EN SOINS DE SANTÉ PERSONNALISÉS, DE MANIÈRE À BÉNÉFICIER DES AVANCÉES SUR LA QUALITÉ DES SOINS AU QUÉBEC ET À POSITIONNER FAVORABLEMENT LE QUÉBEC DANS CE DOMAINE DE RECHERCHE

POURSUIVRE L'APPUI AU GROUPE DE TRAVAIL PROVINCIAL IMPLIQUANT LES AUTRES SECTEURS ET LES PRINCIPAUX PARTENAIRES QUÉBÉCOIS

Indicateur	Résultats 2013-2014
Nombre et nature des activités	Aucune activité relative à cette action en 2013-2014

Le gouvernement du Québec a pris le leadership de cette initiative.

AXE 2.2 – RECHERCHE CLINIQUE AXÉE SUR LE PATIENT

La recherche clinique axée sur le patient vise l'amélioration des soins de santé par l'intégration des résultats de la recherche et de l'expérience des patients de façon telle que les découvertes mènent à de meilleurs programmes de prévention, de diagnostic et de prise en charge, mais également que les défis de santé formulés par les professionnels et le réseau de la santé puissent inspirer les travaux de recherche. Cette stratégie de recherche axée sur le patient (SRAP) se fonde donc sur l'intégration, à tous les niveaux du système de santé, des données probantes issues tant de la recherche fondamentale que clinique.

OBJECTIF 12 : DÉFINIR ET METTRE EN ŒUVRE, EN PARTENARIAT AVEC LES IRSC, LE MSSS ET LE SECTEUR PRIVÉ, UNE STRATÉGIE QUÉBÉCOISE DE RECHERCHE AXÉE SUR LE PATIENT (SRAP-QUÉBEC) EN SOUTENANT ET EN STRUCTURANT LA RECHERCHE POUR METTRE À PROFIT L'EXPERTISE QUÉBÉCOISE

Le FRQS et le MSSS ont déterminé l'amélioration des soins et des services de première ligne comme cible prioritaire de la SRAP-Québec, conformément aux priorités ministérielles du Québec et en ligne avec la SRAP des Instituts de recherche en santé du Canada (IRSC). À terme, cette stratégie entraînera une transformation des pratiques cliniques dont bénéficiera la population québécoise.

POUR SUIVRE LE DÉPLOIEMENT SUR LE TERRITOIRE DU QUÉBEC DE LA SRAP DES IRSC, EN COLLABORATION AVEC LES IRSC ET LES AUTRES PROVINCES CANADIENNES ET AVEC L'APPUI DU MSSS

Indicateurs	Résultats 2013-2014
<p>Nombre et nature des activités</p> <p>État d'avancement de la mise en place d'une unité SUPPORT</p>	<p>SRAP, Volet 1 – Création d'une unité SUPPORT</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Dépôt d'une proposition aux IRSC en octobre 2013; ▪ Rencontre avec le comité international d'évaluation en février 2014; ▪ Annonce des résultats prévue au printemps 2014 <p>SRAP, Volet 2 – Réseau de connaissances sur les soins de première ligne</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Examen des possibilités d'arrimage entre ce réseau et l'unité SUPPORT <p>Voir aussi l'objectif 11</p> <p>SRAP, Volet 3 – Réseau en soins de santé mentale IRSC et Fondation Graham-Boeckh</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Annonce des chercheurs qui piloteront le réseau prévue d'ici l'été 2014 <p>Voir aussi l'objectif 9</p>
<p>Investissements consentis par le FRQS et part des partenaires (effet de levier)</p> <p>Cible : En collaboration avec le MSSS, déposer un plan d'affaires aux IRSC pour la mise en place et le financement d'une unité de soutien (SUPPORT) au Québec, dans le cadre de la SRAP des IRSC</p>	<p>Annonce de financement prévue en 2014-2015</p> <p>Subvention de 4 millions de dollars de Merck Canada au FRQS pour la recherche axée sur le patient, dans le cadre de l'initiative SRAP</p> <p>Cible atteinte</p>

Le FRQS et le MSSS assurent le leadership de la création de l'unité SUPPORT Québec. Ces unités provinciales ont pour vocation de soutenir la recherche axée sur le patient dans le cadre du déploiement de la Stratégie de recherche axée sur le patient (SRAP) des IRSC. Ces unités s'apparentent à des centres de services mettant à la disposition des chercheurs l'expertise méthodologique multidisciplinaire et souvent très spécialisée dont ils ont besoin pour mener une recherche axée sur le patient qui soit de qualité.

En 2013-2014, en plus d'atteindre la cible qu'il s'était fixée pour la création de l'unité SUPPORT, le FRQS a aussi joué un rôle facilitateur et mobilisateur auprès du milieu de la recherche, ce qui a mené à la mise sur pied d'un Réseau en soins de santé mentale IRSC et Fondation Graham-Boeckh, et d'un réseau de connaissances sur les soins de première ligne.

Les liens importants que tissent le FRQS et le MSSS dans le cadre de la SRAP avec toutes les parties prenantes sont essentiels à la réussite de la recherche axée sur le patient. C'est dans ce contexte qu'a été annoncé l'engagement financier de la société pharmaceutique Merck Canada pour la mise sur pied de l'unité SUPPORT.

DÉFINIR LES MODALITÉS DE FONCTIONNEMENT OPTIMALES POUR LES APPELS DE DEMANDES PRÉVUS DANS LE CADRE DE LA SRAP DES IRSC

Indicateur	Résultats 2013-2014
Définir les modalités de fonctionnement optimales pour les appels de demandes prévus dans le cadre de la SRAP des IRSC	Avec le MSSS, participation du FRQS au groupe de travail définissant les contours du réseau pancanadien sur les innovations en soins de santé intégrés et de première ligne
Cible : Faciliter la participation des équipes de recherche québécoises aux appels de demandes des IRSC liés à la SRAP	Cible atteinte

Le concours pour le Réseau de la SRAP sur les innovations en soins de santé intégrés et de première ligne a été lancé à la fin de l'automne 2013.

OBJECTIF 13 : PERMETTRE ET ENCOURAGER LA PARTICIPATION DES MÉDECINS ET AUTRES PROFESSIONNELS DE LA SANTÉ À LA RECHERCHE AXÉE SUR LE PATIENT

ACCROÎTRE LE NOMBRE DE CANDIDATS RECONNUS DANS LE CADRE DES ENTENTES AVEC LA FÉDÉRATION DES MÉDECINS SPÉCIALISTES DU QUÉBEC ET LA FÉDÉRATION DES MÉDECINS OMNIPRATICIENS DU QUÉBEC

Indicateur	Résultats 2013-2014
Nombre de mesures implantées visant à encourager la participation des médecins et des professionnels de la santé	Poursuite des consultations pour accroître le nombre de candidats reconnus dans le cadre d'une entente avec la Fédération des médecins spécialistes du Québec (FMSQ) et la Fédération des médecins omnipraticiens du Québec (FMOQ) En cours de réalisation : renouvellement de l'entente FMSQ-MSSS pour l'admissibilité des résidents

Les consultations pour accroître le nombre de candidats reconnus dans le cadre d'une entente avec la FMSQ et la FMOQ se poursuivent (voir aussi l'objectif 3).

PRÉVOIR DES AMÉLIORATIONS AU PROGRAMME DE FORMATION POUR LES PROFESSIONNELS DE LA SANTÉ

Le Programme FRQS-MSSS de formation pour les médecins résidents a été adapté afin de mieux répondre aux besoins et aux attentes des médecins de famille.

OBJECTIF 14 : ACCENTUER LA RECHERCHE AXÉE SUR LE PATIENT EN MISANT SUR LES ACQUIS D'EXCELLENCE EN RECHERCHE AU QUÉBEC ET EN OPTIMISANT LA PART QUÉBÉCOISE DES INVESTISSEMENTS FÉDÉRAUX DANS CE DOMAINE

POURSUIVRE L'ARRIMAGE ENTRE LE DÉPLOIEMENT DE LA SRAP DES IRSC ET LES FORCES ET PRIORITÉS DE LA RECHERCHE EN SANTÉ AU QUÉBEC

METTRE EN PLACE LES BASES D'UNE INFRASTRUCTURE DE RECHERCHE EN LIEN AVEC LA SRAP DES IRSC

Indicateur	Résultats 2013-2014
Part du financement fédéral consentie à des chercheurs québécois dans le domaine de la recherche axée sur le patient	Voir l'objectif 12

Ces deux actions sont directement en lien avec la mise sur pied de l'unité SUPPORT de la SRAP-Québec. Voir l'objectif 12 pour les réalisations à cet égard.

AXE 2.3 – DISSÉMINATION DES RÉSULTATS DE RECHERCHE

OBJECTIF 15 : ACCENTUER LE RÔLE DE CONSEIL ET D’EXPERTISE DU FRQS AUPRÈS DES AUTORITÉS GOUVERNEMENTALES ET DES RESPONSABLES DE L’ADMINISTRATION DE LA SANTÉ POUR TOUTE QUESTION RELATIVE À LA RECHERCHE EN SANTÉ (STRATÉGIES ET ORIENTATIONS POLITIQUES), RÔLE QUI SERA POTENTIALISÉ À TRAVERS LES RÉSULTATS DE RECHERCHE DES CENTRES, GROUPES ET RÉSEAUX DU FRQS

ASSURER LE RÔLE-CONSEIL DU FRQS AUPRÈS DU GOUVERNEMENT EN REGARD DE LA PROMOTION ET DU FINANCEMENT DE LA RECHERCHE EN SANTÉ DANS LE CADRE DE LA PRÉPARATION DE LA POLITIQUE NATIONALE DE LA RECHERCHE ET DE L’INNOVATION ET DE SA MISE EN ŒUVRE

Le Fonds a assuré un rôle de conseiller auprès du gouvernement en ce qui concerne la promotion et le financement de la recherche en santé, notamment dans le cadre de la Politique nationale de la recherche et de l’innovation (PNRI); celle-ci prend le relai de la deuxième Stratégie nationale de la recherche et de l’innovation (SQRI).

Indicateur	Résultats 2013-2014
Nombre et nature des activités	<p>Rencontre des membres du C. A. avec le ministre de l’Enseignement supérieur, de la Recherche, de la Science et de la Technologie au printemps 2013</p> <p>Participation des Fonds de recherche aux Assises nationales de la recherche et de l’innovation tenues en avril 2013</p> <p>Participation du scientifique en chef, des directeurs scientifiques de chaque Fonds et du directeur du service des communications et de la mobilisation des connaissances à l’élaboration de la PNRI</p> <p>Analyse des mesures à mettre en œuvre dans le cadre de la PNRI et arrimage avec la planification stratégique 2014-2017 de chaque Fonds</p> <p>Tenue d’une réunion de la table de concertation interministérielle, codirigée par le scientifique en chef du Québec et le sous-ministre du MESRST en mars 2014</p>

Les Fonds ont été directement impliqués dans l’élaboration de la PNRI, au regard de la recherche universitaire et collégiale, de la formation de la relève, du réseautage des acteurs du système de recherche et d’innovation et de grands projets intersectoriels autour de trois grands défis de société (changements démographiques, développement durable et identité québécoise).

POURSUIVRE LES RENCONTRES, CONTACTS ET ÉCHANGES AVEC LES REPRÉSENTANTS DU MSSS ET DU MESRST, DE MÊME QU'AVEC L'ENSEMBLE DES ORGANISMES OU ASSOCIATIONS PERTINENTES (ASSOCIATION QUÉBÉCOISE D'ÉTABLISSEMENTS EN SANTÉ ET SERVICES SOCIAUX (AQESSS), INSTITUT NATIONAL D'EXCELLENCE EN SANTÉ ET EN SERVICES SOCIAUX (INESSS), ETC.)

Le FRQS occupe la position de maître d'œuvre de la recherche en santé au Québec. Il a la responsabilité, d'une part, de s'assurer que les chercheurs et leurs équipes bénéficient d'un environnement propice à l'acquisition des connaissances, et d'autre part, de veiller à ce que ces connaissances se traduisent par de meilleurs services, pratiques et programmes de santé. Il doit donc continuer à assurer un pont entre le milieu de la recherche et les organisations du secteur de la santé et des services sociaux.

Indicateurs	Résultats 2013-2014
<p>Nombre et nature des activités</p> <p>Nombre et nature des activités de diffusion et d'échanges</p>	<p>Participation à diverses rencontres :</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Comité de financement des centres de recherche, formé de représentants du FRQS, du MSSS, du MESRST et de l'AQESSS (au moins 7); ▪ Table de coordination nationale de la mission universitaire des établissements du secteur social; ▪ Comité de valorisation de la mission universitaire des établissements de santé universitaires. <p>Discussion avec l'INSPQ en vue d'une collaboration possible avec le FRQS dans l'évaluation de demandes de financement reçues par l'INSPQ</p> <p>Invitation à participer dès 2014-2015 à la table de coordination nationale de la mission universitaire des établissements du secteur social</p>

POURSUIVRE LES MANDATS D'ÉVALUATION SCIENTIFIQUE ET DE GESTION DE PROGRAMMES POUR LE COMPTE DE MINISTÈRES ET D'ORGANISMES

L'attribution de bourses et de subventions par le FRQS repose sur l'évaluation, par des comités de pairs, des demandes admissibles aux règles des programmes, selon les meilleures pratiques mises en œuvre au niveau international. Les comités d'évaluation thématiques et multidisciplinaires sont composés de chercheurs reconnus pour leurs compétences en recherche et pour leur connaissance des sujets de recherche propres aux demandes qu'ils doivent évaluer.

<u>ÉVALUATION SCIENTIFIQUE DES PROGRAMMES DU FONDS EN 2013-2014</u>
<ul style="list-style-type: none"> ➤ 1 523 demandes admissibles; ➤ 80 comités thématiques et multidisciplinaires réunissant 341 membres de comités, dont 40 % de femmes.

En raison de la solide expertise développée par le FRQS en matière d'évaluation de la recherche, celui-ci se voit confier des mandats pour le compte d'organismes et de ministères.

Indicateurs	Résultats 2013-2014
<p>Nombre de mandats d'évaluation scientifique et de gestion de programmes confiés au Fonds et nombre de dossiers traités</p> <p>Nombre d'organismes ayant fait appel à l'expertise du Fonds</p>	<p>4 mandats d'évaluation scientifique par le FRQS :</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Génome Québec; ▪ Consortium québécois sur le développement du médicament; ▪ Direction québécoise de cancérologie – MSSS; ▪ FCI Fonds des leaders. <p>Participation à l'évaluation des projets dans le cadre de l'initiative Fonds de partenariat pour un Québec innovant et en santé du ministère des Finances et de l'Économie.</p>

SUIVRE L'ÉVOLUTION DU CONTEXTE DE LA RECHERCHE, NOTAMMENT À L'ÉGARD DE :

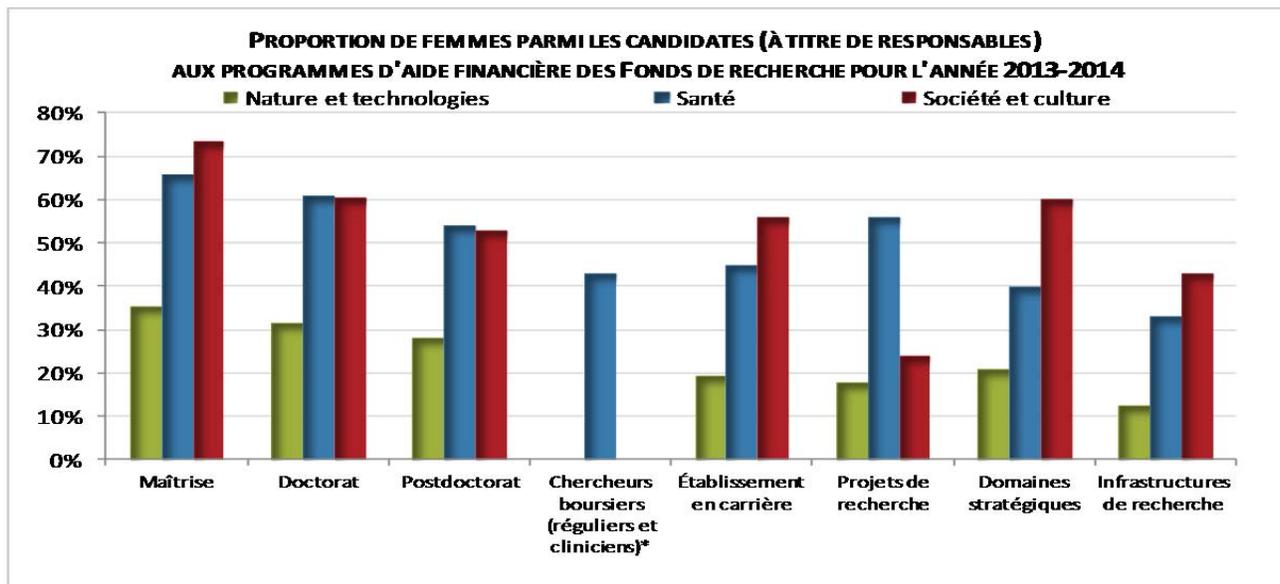
- La situation des femmes dans les programmes de financement respectifs;
- La performance des étudiants québécois en ce qui a trait aux programmes de bourses du fédéral;
- La recherche québécoise en développement durable, par la production d'un portrait à partir de l'indicateur sur les publications scientifiques en la matière.

Indicateurs	Résultats 2013-2014
Part des femmes parmi les candidats aux programmes d'aide financière	Actualisation du bilan sur la situation des femmes dans les programmes d'aide financière du Fonds et comparaison des résultats avec les deux autres Fonds de recherche du Québec
Taux de succès des candidates	
Taux de succès et part du financement obtenu par les étudiants québécois	Poursuite d'une veille stratégique sur la place des femmes dans les sciences, avec la collaboration du FRQNT et du FRQSC
État d'avancement des travaux	Actualisation, d'ici la fin de l'année financière, du bilan sur la performance des étudiants québécois aux concours fédéraux Portrait de la recherche en développement durable complété et transmis en décembre 2013 aux ministres du ministère du Développement durable, de l'Environnement, de la Faune et des Parcs (MDDEFP) et du MESRST et diffusion du portrait sur le site Web du FRQ en janvier 2014

Suivi de la participation des femmes en recherche

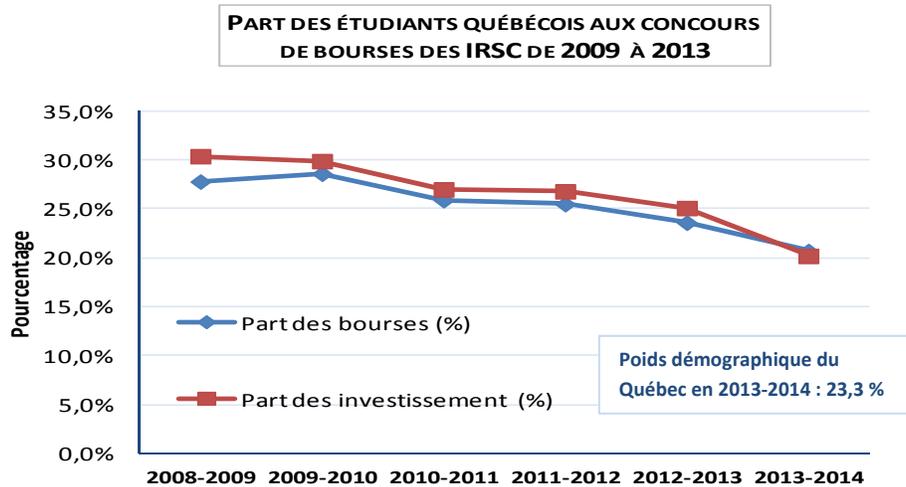
En 2008-2009, les Fonds mettaient au point un instrument commun d'analyse pour suivre l'évolution de la présence des femmes dans leurs programmes d'aide financière. Conformément à l'évolution de l'effectif étudiant et professoral des femmes en sciences, on observe une diminution graduelle de la présence des femmes parmi les candidats aux demandes de bourses et de subventions à mesure que progresse la carrière scientifique, et ce, dans les trois Fonds. Cependant, les résultats de l'analyse des dix dernières années et de l'année 2013-2014 révèlent que les candidates bénéficient de taux de succès équivalant à ceux des candidats dans les trois Fonds.

En sciences de la santé, la représentation des femmes dans les programmes de bourses et de subventions est très stable d'année en année. Sur le plan des bourses de formation, la proportion de femmes est similaire à la maîtrise et au doctorat (66 et 61 %). Elle diminue au postdoctorat (54 %), et atteint 43 % dans les programmes de bourses de carrière. Cette année, les taux de succès des femmes sont similaires à ceux de leurs collègues masculins dans pratiquement tous les programmes.



Performance des étudiants québécois

Depuis plusieurs années, les Fonds de recherche du Québec suivent attentivement l'offre des programmes de bourses du fédéral et la performance des candidats québécois dans leurs secteurs. Ils veillent notamment à ce que leurs actions soient en complémentarité avec l'ensemble du soutien offert par les conseils fédéraux.



Source : http://webapps.cihr-irsc.gc.ca/sirc/search_f, consulté le 10 mai 2014.

Dans le domaine de la santé, bien qu'historiquement, les étudiants du Québec ont obtenu plus que leur part en termes de bourses de formation auprès des IRSC, une lente érosion s'observe à ce chapitre depuis quelques années. En fait, la part des investissements reçus par les étudiants québécois comparativement aux étudiants du reste du Canada est passée de 30,4 % à 20,2 % entre 2008-2009 et 2013-2014. En fait, cette part est inférieure au poids démographique du Québec, qui représente 23,3 % de la population canadienne.

En 2013-2014, les Fonds ont également appuyé financièrement un projet d'enquête sur les conditions de vie des étudiants universitaires et une autre sur les professionnels et les professionnelles de recherche au Québec. Les résultats de cette dernière enquête ont été présentés aux C. A. de chacun des Fonds.

Premier portrait de la recherche québécoise en développement durable

Après avoir élaboré un indicateur de l'ampleur de la recherche québécoise effectuée sur les thématiques de développement durable en 2011, les Fonds de recherche du Québec ont produit un premier portrait de la recherche québécoise dans ce domaine à partir du nombre de publications en la matière. Ce document fait suite à un engagement des Fonds de recherche dans le cadre de leur Plan d'action de développement durable 2009-2015. Publié en décembre 2013, ce portrait témoigne de la multiplicité des objets de recherche liés au développement durable, de la place qu'occupe le développement durable au Québec, des créneaux forts et de ceux en émergence. Ce portrait a été transmis en décembre 2013 aux ministres du Développement durable, de l'Environnement, de la Faune et des Parcs et de l'Enseignement supérieur, de la Recherche, de la Science et de l'Innovation, et a été diffusé en janvier 2014 sur le site Web des Fonds de recherche.

À la lumière de ce premier portrait québécois et des initiatives mises de l'avant par les Fonds pour fédérer les forces vives de la recherche en développement durable, les Fonds élaboreront un portrait du financement de la recherche dans ce domaine.

POURSUIVRE LA PRODUCTION DU BULLETIN DE VEILLE STRATÉGIQUE TROIS FONDS ET DÉVELOPPER DES OUTILS D'EXPLOITATION DE L'INFORMATION IDENTIFIÉE

Indicateur	Résultats 2013-2014
Nombre de bulletins de veille diffusés	18 bulletins diffusés Mise en place d'une base de données de l'information recueillie

Dans un contexte de renforcement des activités intersectorielles et de l'intégration des services administratifs, les Fonds de recherche du Québec ont mis en place un processus formel de veille stratégique intersectorielle à l'hiver 2013. Les informations recueillies permettent aux Fonds de situer leurs initiatives dans le contexte de l'évolution du financement de la recherche publique sur le plan national et international, en plus de suivre les meilleures pratiques mises de l'avant par d'autres organismes subventionnaires. La veille stratégique est un outil d'aide à la décision qui permet d'anticiper et de tirer profit d'opportunités ou d'atténuer des contraintes liées à l'évolution du contexte d'intervention. Ces bulletins sont diffusés aux membres du C. A., aux conseillers scientifiques ainsi qu'au personnel cadre et professionnel des trois Fonds. De plus, une base de données a été mise en place afin de faciliter l'exploitation de l'information recueillie.

OBJECTIF 16 : ÉLABORER ET METTRE EN ŒUVRE UNE POLITIQUE GLOBALE DE VALORISATION DES RÉSULTATS DE LA RECHERCHE, Y COMPRIS : LA DIFFUSION VERS LE GRAND PUBLIC ET LES CHERCHEURS, PROFESSIONNELS DE LA SANTÉ, ADMINISTRATEURS PUBLICS ET DÉCIDEURS POLITIQUES

POURSUIVRE LA RÉFLEXION SUR LE SOUTIEN DU FRQS AU LIBRE ACCÈS AUX RÉSULTATS DE RECHERCHE

Les Fonds de recherche du Québec ont engagé une réflexion commune sur la dynamique de libre accès aux publications scientifiques. Bien que le FRQS ait adopté d'une politique de libre accès dès 2008, une mise à jour est souhaitable considérant les enjeux de rapidité de l'avancée et des connaissances et l'intérêt toujours plus marqué d'accroître les retombées des investissements publics. Ces enjeux poussent plusieurs gouvernements, organismes subventionnaires et universités à se doter de mesures favorisant le libre accès aux résultats de recherche, que ce soit pour les données ou les publications scientifiques. À cet égard, les Fonds veillent en continu les pratiques en matière de libre accès aux résultats de recherche au Québec, au Canada et à l'international.

En 2013-2014, les Fonds de recherche ont notamment rencontré Érudit – un diffuseur de ressources francophones et canadiennes – et des éditeurs européens, et déposé un mémoire dans le cadre de la consultation des trois conseils fédéraux de recherche sur la version préliminaire de la Politique de libre accès aux publications scientifiques, dont ils souhaitent se doter en 2014-2015.

Indicateurs	Résultats 2013-2014
Nombre et nature des activités État d'avancement de la politique de libre accès	Veille des pratiques en matière de libre accès aux résultats de recherche au Québec, au Canada et à l'international Analyse des documents de consultation des agences fédérales de financement au sujet de leur consultation sur leur propre politique de libre accès

METTRE À DISPOSITION EN COLLABORATION AVEC COCHRANE FRANCE, DES RÉSUMÉS SYNTHÈSES COCHRANE TRADUITS EN FRANÇAIS TEL QUE DÉFINI DANS L'ENTENTE DE FINANCEMENT CONJOINT ENTRE LES IRSC, LE FRQS, LE MSSS ET L'INESSS

Le FRQS contribue à assurer la dissémination des résultats des découvertes, afin que les transformations des pratiques puissent se baser sur des données de santé fondées sur des preuves. Pour ce faire, ces données doivent être accessibles à plusieurs auditoires, c'est-à-dire aux professionnels de la santé et aux décideurs, mais aussi au grand public. Sur la scène internationale, les revues systématiques Cochrane se classent au plus haut niveau parmi les sources de données de santé fondées sur des preuves.

Indicateur	Résultats 2013-2014
Nombre de synthèses disponibles en français	Plus de 4 200 résumés synthèses rendus disponibles
Cible : Résumés synthèses Cochrane traduits en français disponibles dès l'automne 2013	Cible atteinte

En 2013-2014, le Fonds a contribué financièrement, avec plusieurs partenaires, à rendre disponibles à plus de 220 millions de francophones les traductions des résumés synthèses des revues Cochrane, y compris un résumé en « langage scientifique » destiné aux chercheurs et aux professionnels de la santé, et un second résumé en « langage simplifié » destiné aux patients et aux journalistes.

POURSUIVRE L'ÉLABORATION ET ADOPTER UNE STRATÉGIE DE MOBILISATION DES CONNAISSANCES

Indicateurs	Résultats 2013-2014
Nombre et nature des activités	Tenue d'une rencontre du comité ad hoc sur la Stratégie de mobilisation des connaissances pour discuter des grandes orientations de la stratégie, des objectifs et des moyens d'action à l'automne 2013
État d'avancement de la Stratégie de mobilisation des connaissances	Deuxième proposition de stratégie soumise au C. A. de chacun des Fonds en octobre 2013
Cible : Adoption avant la fin 2013	Adoption de la stratégie au C. A. d'avril 2014 Cible atteinte

En 2013-2014, les Fonds de recherche ont poursuivi l'élaboration d'une stratégie de mobilisation des connaissances établissant une vision et des objectifs communs en lien avec leurs plans stratégiques 2014-2017, afin que les résultats des recherches soutenues par les Fonds soient davantage utilisés dans les ministères, les entreprises, les centres hospitaliers, les écoles, les organismes communautaires, etc. Précisons que le concept de mobilisation des connaissances couvre le transfert, la valorisation, le partage, l'échange et la diffusion de connaissances. La Stratégie de mobilisation des connaissances, adoptée en avril 2014, s'articule autour de trois orientations :

- Soutien à la communauté scientifique : renforcer le lien entre chercheurs et utilisateurs. Les Fonds veulent amener les chercheurs et les étudiants à s'engager davantage dans des activités de mobilisation des connaissances, notamment en facilitant les partenariats de recherche et les collaborations;
- Promotion de la recherche : gagner en reconnaissance dans la société. Les Fonds visent à mettre en valeur la recherche et ses résultats auprès des utilisateurs, et à faire reconnaître l'importance de la recherche et son rôle auprès du milieu gouvernemental, du milieu des affaires et du grand public;
- Évaluation de l'impact : faire mieux connaître ce que la recherche apporte à la société québécoise. Les Fonds veulent mesurer davantage les retombées et les effets de la recherche qu'ils soutiennent sur la société québécoise.

DIFFUSER LES ORIENTATIONS DU FRQS ET SES PROGRAMMES (OPPORTUNITÉS DE FINANCEMENT, CHANGEMENTS APPORTÉS ET NOUVEAUX PROGRAMMES)

Indicateurs	Résultats 2013-2014
Nombre et nature du matériel produit	Diffusion, sur le site Web du FRQS et dans les médias, des documents suivants :
Nombre et nature des activités de diffusion et d'échange	
Nombre et profil du public rejoint	
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ <i>Rapport annuel de gestion 2012-2013</i>, à la suite de son dépôt à l'Assemblée nationale, le 1^{er} octobre 2013; ▪ Plan d'action annuel, rendu disponible sur le site Web après son approbation par le ministre; ▪ Règles générales communes et règles spécifiques des programmes; ▪ Information actualisée relative aux programmes, aux résultats des concours et aux changements apportés aux programmes; ▪ Plus d'une trentaine d'annonces et de communiqués de presse à la communauté, aussi diffusés sur Twitter; ▪ 3 bulletins <i>FRQS Actualités</i> (10 130 abonnés) et <i>FRQS Today</i> (1 186 abonnés) à l'intention, notamment, de la communauté scientifique des partenaires, des décideurs et des journalistes.

En plus des activités régulières liées à la diffusion des orientations du Fonds et de ses programmes, une conférence de presse a été tenue le 27 septembre 2013, à Sherbrooke, avec le directeur scientifique, pour annoncer l'octroi de 4 millions de dollars de Merck au FRQS pour la SRAP-Québec.

POURSUIVRE LES ACTIVITÉS DE MISE EN VALEUR DE LA RECHERCHE, LA COLLABORATION EN PARTENARIAT, NOTAMMENT AVEC LES ORGANISMES DE LA SCIENCE ET LES MÉDIAS, ET L'EXPLORATION DE NOUVEAUX OUTILS DE DIFFUSION WEB

Indicateurs	Résultats 2013-2014
Nombre et nature des activités	Poursuite de la promotion de la science dans les médias
Nombre et nature des collaborations avec les organismes de promotion de la science et des médias	Publication de la revue <i>Recherche en santé</i>
Nombre et nature des activités de mise en valeur de la recherche	Diffusion de 3 bulletins <i>FRQS Actualités</i> et <i>FRQS Today</i>
Profil du public rejoint	Préparation de la programmation des activités du 50 ^e anniversaire du FRQS
	Diffusion de 2 messages du scientifique en chef
	Lancement officiel de l'espace Web <i>Le Québec en recherche</i>
	Refonte en cours des sites Web des Fonds pour faciliter la diffusion d'information à la communauté de recherche et mettre en valeur les résultats des recherches financées par les Fonds
	Révision des outils de communication et développement d'une stratégie de communication

Mise en valeur de la recherche en santé

Le FRQS a organisé plusieurs événements de diffusion et de promotion de la recherche en santé. En plus de publier la revue *Recherche en santé* diffusée au sein de la communauté, des activités ont été organisées en lien avec la programmation entourant le 50^e anniversaire du FRQS, qui a lieu en 2014 :

- Activité pré-colloque : lancement, au Québec, du roman *Les caprices du Nobel – À la découverte du diabète et du stress* par le chercheur William Rostène, directeur de recherche émérite à l'Inserm, en décembre 2013;
- Lancement du slogan et de la programmation des activités du 50^e anniversaire en janvier 2014;

- Préparation de l'allocution du scientifique en chef du Québec à titre de conférencier, dans le cadre du grand colloque international de prospective de l'Inserm qui sera ouvert par le président de la République française au Grand Amphithéâtre de la Sorbonne, le 3 avril 2014;
- Élaboration et production d'un « espace Web 50^e » dont le lancement est prévu en mai 2014, par la diffusion d'informations sous forme de ligne du temps et le rappel de faits qui se sont produits dans le domaine de la santé depuis 1964;
- Préparation du gala et du colloque du 50^e anniversaire, prévus pour septembre 2014.

Les trois Fonds ont collaboré, en 2013-2014, à plusieurs événements de promotion de la science. Ils soutiennent notamment :

- Super Expo-sciences Hydro-Québec, édition 2014;
- Soutien à la réalisation de l'émission d'actualités scientifiques *Le code Chastenay* diffusée sur les ondes de Télé-Québec, pour une 6^e année;
- Congrès annuel de l'Acfas, en mai 2013, à l'Université Laval;
- Collaboration avec l'Institut du Nouveau-Monde pour la production d'une section dans l'état du Québec 2013
- Blogues de science/Agence Science-Pressé.

Enfin, les trois Fonds ont soutenu en 2013-2014 des prix afin de reconnaître l'excellence en recherche des étudiants du Québec :

- Prix d'excellence de l'Association des doyens des études supérieures au Québec (ADESAQ), pour la thèse de doctorat qui s'est distinguée par son apport original et déterminant dans chaque secteur couvert par les Fonds de recherche du Québec;
- Prix étudiants 2013-2014 de l'Association pour la recherche au collégial;
- Forum du Consortium de recherche industrielle et d'innovation en technologies médicales du Québec (MEDTEQ).

Nouvelle vitrine Web *Le Québec en recherche*

En juin 2013, le scientifique en chef du Québec a procédé au lancement de l'espace Web *Le Québec en recherche*, une vitrine mettant en valeur l'excellence des chercheurs et des étudiants québécois en sciences naturelles et génie, en sciences de la santé, en sciences sociales et humaines, en arts et lettres.

Cet espace Web présente notamment 10 histoires de retombées de la recherche par secteur parmi les 400 recueillies auprès de la communauté de recherche lors de la consultation à l'hiver 2013. Une mise jour de ces histoires a été réalisée à l'hiver 2014. Au total, 43 % des 1 320 entités de recherche reconnues par les universités et les collèges ont répondu à l'invitation des FRQ de documenter les impacts de la recherche et de présenter des projets de recherche récents ayant eu des effets et retombées concrètes au Québec. Les résultats de ce sondage sont en ligne. Enfin, l'espace Web présente une trentaine d'indicateurs illustrant les investissements en recherche, la capacité de recherche et la production scientifique, compilés par l'Observatoire des sciences et de la technologie.

Amélioration des outils de communication

Les Fonds de recherche du Québec ont procédé à l'évaluation de leurs principaux outils de communication, d'information et de promotion de la recherche (dont pour le FRQS : revue *Recherche en santé* et bulletin électronique *FRQS Actualités*) par un sondage. Les résultats quant aux contenus sont positifs et suggèrent une amélioration de la facture visuelle. Les outils de communication des Fonds ont été révisés à la suite de ce sondage : le bulletin du FRQNT, la revue du FRQS et celle du FRQSC seront remplacés en 2014-2015 par une revue annuelle trois Fonds. De plus, des capsules scientifiques écrites et vidéo seront présentées dans la vitrine du site Web de chaque Fonds. Dans cet esprit, les Fonds de recherche ont déjà développé de courtes capsules vidéo corporatives avec le scientifique en chef et les directeurs scientifiques.

Enfin, une stratégie de communication utilisant les médias sociaux est en développement afin de mieux faire connaître les Fonds et la recherche auprès du milieu des affaires.

AXE 2.4 – DISSÉMINATION DES RÉSULTATS DE RECHERCHE

OBJECTIF 17 : RÉPONDRE AVEC RAPIDITÉ AUX BESOINS PONCTUELS DE RECHERCHE EN SANTÉ DE LA SOCIÉTÉ, EN CAS DE CRISE OU FACE À UNE PROBLÉMATIQUE DE SANTÉ PRIORITAIRE – GRIPPE A (H1N1), C. DIFFICILE, SRAS, ETC.

MAINTENIR LES RELATIONS AVEC LES PARTENAIRES DES PALIERS PROVINCIAL ET NATIONAL, PLUS SPÉCIFIQUEMENT AVEC L'INESSS, LA DIRECTION DE LA SANTÉ PUBLIQUE ET LE MSSS POUR ÊTRE PRÊT À AGIR EN CAS DE CRISE

Indicateur	Résultats 2013-2014
Nombre d'interventions ponctuelles pour affronter des crises de santé	Il n'y a eu aucun besoin ponctuel

**ORIENTATION 3 :
SOUTENIR L'ÉCONOMIE**

AXE 3.1 - LA FORMATION DU PERSONNEL HAUTEMENT QUALIFIÉ

OBJECTIF 18 : ACCROÎTRE STRATÉGIQUEMENT LE SOUTIEN AUX PROGRAMMES DE FORMATION DANS DES DOMAINES D'IMPORTANCE POUR L'ÉCONOMIE DU SAVOIR

La recherche en santé est un élément clé du soutien à l'économie du Québec fondée sur le savoir. Le FRQS joue un rôle central dans le développement de synergies entre les différentes composantes du système de recherche et d'innovation.

IDENTIFIER LES DOMAINES DE RECHERCHE AYANT UN POTENTIEL D'APPLICATIONS ET DE RETOMBÉES ÉCONOMIQUES EN COLLABORATION AVEC LES REPRÉSENTANTS DES DIVERS SECTEURS INDUSTRIELS DU QUÉBEC EN SCIENCES DE LA VIE

Indicateurs	Résultats 2013-2014
Accroissement stratégique du nombre de bourses offertes	Subvention de 4 M\$ de Merck Canada au FRQS : voir l'objectif 12 portant sur la SRAP
Nombre et nature des collaborations intermilieux	Élaboration d'un contrat type centres de recherche - industrie pharmaceutique
Nombre et nature des programmes conjoints soutenus	Bourses stratégiques : voir l'objectif 20
Investissements consentis par le FRQS et part des partenaires (effet de levier)	

En 2013-2014, le FRQS a contribué à l'élaboration d'un contrat type pour les centres de recherche, afin de simplifier les contrats avec l'industrie pharmaceutique. À cet égard, l'Association canadienne des institutions de santé universitaires (ACISU) a compilé des commentaires en provenance des intervenants des provinces participantes. Au début de novembre 2013, le FRQS a participé à une rencontre avec l'ACISU pour discuter des étapes subséquentes.

PRIVILÉGIER LA MISE EN ŒUVRE D'INITIATIVES STRATÉGIQUES PORTANT SUR LES SOINS DE SANTÉ PERSONNALISÉS, LES MALADIES CHRONIQUES ET LA RECHERCHE EN SOINS ET SERVICES DE SANTÉ DE PREMIÈRE LIGNE

Indicateur	Résultats 2013-2014
Nombre et nature des activités	Voir l'objectif 12

OBJECTIF 19 : RENFORCER LE RÔLE DES REGROUPEMENTS DE RECHERCHE DANS LE DÉVELOPPEMENT DE LA RELÈVE SCIENTIFIQUE

IDENTIFIER AVEC LES DIRECTEURS DE CENTRES, DE GROUPES ET DE RÉSEAUX, LES VOIES ET LES MODALITÉS SUSCEPTIBLES DE PERMETTRE UNE AUGMENTATION DE LEUR APPUI À LA FORMATION EN RECHERCHE

Indicateur	Résultats 2013-2014
Nombre de mesures implantées visant à favoriser le développement d'une expertise pour l'appui à la recherche	Aucune activité relative à cette action

La majorité des étudiants aux cycles supérieurs en santé sont formés dans les centres, les groupes et les réseaux du FRQS. En 2013-2014, aucune activité liée directement à cette action n'a été réalisée, compte tenu de l'actualisation de programmes de groupes et de réseaux de recherche.

MAINTENIR UN APPUI FINANCIER AUX CENTRES DE RECHERCHE EN VUE DE PROMOUVOIR LA DIFFUSION SCIENTIFIQUE AUPRÈS DES ÉTUDIANTS

Indicateur	Résultats 2013-2014
Nombre et nature des activités de mise en valeur de la recherche	Prix d'excellence décernés par les centres de recherche à 18 lauréats

Le FRQS encourage les activités de diffusion des étudiants des centres de recherche en remettant chaque année un prix d'excellence pour la meilleure présentation réalisée par un stagiaire de recherche dans le cadre d'un symposium ou d'un colloque (type « journée scientifique ») organisé par chaque centre. Ce prix, d'un montant maximal de 1 000 \$, vise les étudiants diplômés, les postdoctorants et les résidents à temps plein en recherche (*fellows*), et récompense à la fois l'excellence du travail scientifique et la clarté et le didactisme de la présentation de l'étudiant.

DÉVELOPPER UN PROGRAMME DE RECHERCHE POUR LES ENSEIGNANTS DE COLLÈGE DANS LE DOMAINE DE LA SANTÉ, SELON LA DISPONIBILITÉ DES CRÉDITS SUPPLÉMENTAIRES

Un programme d'appui à la recherche pour les enseignants-chercheurs de collège sera lancé en 2014-2015, et le concours aura lieu en 2015-2016. Ce programme aura pour objectifs de :

- Créer une interface de recherche dans le domaine de la santé entre les enseignants-chercheurs de collège et le FRQS;
- Favoriser l'accès des chercheurs des collèges aux activités de recherche reconnues et financées par le FRQS;
- Favoriser le transfert des connaissances technologiques et scientifiques entre collèges et universités;
- Ultimement, stimuler l'intérêt des étudiants du collégial pour la recherche en santé.

OBJECTIF 20 : AUGMENTER LA PARTICIPATION DU FRQS AU PROGRAMME EXISTANT DE BOURSES EN MILIEU DE PRATIQUE

L'arrimage entre la formation et les besoins des milieux de pratique offre une assise solide à la prospérité et aux retombées de la recherche. À cet égard, le FRQS veut favoriser la participation des étudiants à des stages qui reflètent la diversité des carrières scientifiques.

Conformément au partenariat conclu avec le MDEIE (devenu ensuite le MESRST) pour l'utilisation des crédits supplémentaires de la SQRI 2010-2013 en lien avec ce programme, une entente a été prise afin que l'octroi de bourses en milieu de pratique soit élargi à compter de 2011 à la réalisation de stages courts en entreprise dans tous les secteurs, incluant la santé. Le FRQNT a la responsabilité de la mise en œuvre de cette mesure de la SQRI. Ce programme de stages Accélération Québec relève de Mitacs; dans le cadre d'une entente, cet organisme en fait une promotion plus large auprès des chercheurs et des entreprises. Ainsi, en 2013-2014, 514 stages Accélération Québec ont été offerts à 359 étudiants ou stagiaires postdoctoraux pour l'ensemble des secteurs des sciences naturelles et génie (SNG), des sciences sociales et humaines, arts et lettres (SSHAL) et de la santé, dont 505 avec les crédits de la SQRI. Parmi ces nouveaux stages, 8,2 % ont été accordés au secteur santé. Les retombées de ces stages sont significatives (voir encadré).

CONTRIBUER FINANCIÈREMENT AU PROGRAMME DE STAGES ACCÉLÉRATION QUÉBEC EN COLLABORATION AVEC LE FRQNT ET EN PARTENARIAT AVEC MITACS

Indicateurs	Résultats 2013-2014
Nombre de bourses de stages dans le domaine de la santé	514 stages accordés à 359 étudiants pour les trois Fonds
Nombre d'étudiants en santé bénéficiant d'un stage en milieu de pratique	Pour plus de détails, voir ci-dessous le tableau de la répartition des stages par niveau d'études

NOMBRE DE STAGES ACCÉLÉRATION QUÉBEC

	SNG	SSHAL	Santé	Total
Maîtrise	143	22	14	179
Doctorat	131	7	8	146
Postdoctorat	169	0	20	189
Total	443	29	42	514

Retombées des stages Accélération Québec

Une étude longitudinale réalisée par Mitacs en 2013-2014 auprès des anciens stagiaires du programme Accélération au Canada (27 % de participation; 686 réponses provenant de neuf provinces) révèle des effets positifs sur l'emploi, notamment :

- 51 % des anciens stagiaires ont décroché un poste en entreprise;
- 14 % ont fondé leur propre entreprise;
- 46 % des stagiaires qui travaillent dans le secteur privé ont été embauchés par leur entreprise partenaire;
- 19 % des stages ont entraîné la création d'un nouveau poste dans l'entreprise partenaire.

AXE 3.2 – LA PLEINE CONTRIBUTION À LA STRATÉGIE BIOPHARMACEUTIQUE QUÉBÉCOISE (SBQ)

Dans le cadre de la Stratégie biopharmaceutique québécoise (2010-2011 et 2011-2012), le FRQS a pu fournir un appui accru à ses centres de recherche pour le développement de la recherche clinique d'excellence, en partenariat avec l'industrie biopharmaceutique. Il a ainsi pu financer 17 de ses 19 centres. Cet appui visait à permettre à ces établissements de devenir des partenaires plus efficaces pour ce type de recherche clinique.

OBJECTIF 21 : ÉVALUER LES RETOMBÉES DE LA SBQ

RÉDIGER LE RAPPORT FINAL DE LA SBQ INCLUANT DES RECOMMANDATIONS

Indicateurs	Résultats 2013-2014
Nombre et nature des activités Thématiques de recherche retenues	Dépôt d'un rapport final de la SBQ avec recommandations au MFE le 15 juillet 2013
Cibles : Dépôt du rapport final pour évaluation interne et au Forum permanent d'échanges Dépôt du rapport final au ministère des Finances et de l'Économie (MFE) en juillet 2013	Cibles atteintes

EXAMINER LA POSSIBILITÉ DE CRÉER DE NOUVEAUX PROGRAMMES À PARTIR DE L'ÉVALUATION DES RETOMBÉES DE CETTE STRATÉGIE (SELON LA DISPONIBILITÉ DES CRÉDITS)

Indicateurs	Résultats 2013-2014
Nombre et nature des initiatives découlant de la SBQ Investissements consentis pour la recherche clinique	Dépôt et évaluation des demandes de financement des 17 centres du FRQS pour des projets de recherche clinique en lien avec la SBQ 1,5 M\$ octroyé à 17 centres du FRQS

À la suite de réajustements budgétaires, des crédits ont été rendus disponibles pour permettre au FRQS de financer des projets de recherche clinique en lien avec les suites de la SBQ. Ce financement a permis de soutenir les 17 centres. Ces établissements ont reçu un financement proportionnel aux montants accordés, à l'exception de deux centres de réadaptation qui ont reçu 50 000 \$. Les retombées de ces réinvestissements seront compilées et ajoutées au dossier de la SBQ initiale. À terme, ces résultats pourront être exploités pour potentialiser les forces québécoises en recherche clinique, mais l'analyse sommaire des bilans suggère que les centres améliorent leur capacité en matière de recherche clinique (voir encadré).

Bilan sommaire des retombées de la SBQ pour les centres de recherche

- Soutien direct aux équipes de recherche et aux chercheurs cliniciens, y compris l'embauche de personnel;
- Amélioration de l'efficacité et de la qualité des processus administratifs;
- Amélioration, développement et implantation de séances de formation en bioéthique et des bonnes pratiques cliniques;
- Rehaussement d'équipements et de plateformes;
- Accroissement de la visibilité des centres, de leurs forces et de leurs expertises;
- Création de guichets uniques, de bureaux de coordination et d'un dépositaire unique d'informations pour faciliter le recrutement des patients;
- Implantation de logiciels de soutien (financier, de forage de données et autres) essentiels à l'évaluation de la recherche;
- Révision des modes opératoires normalisés.

À noter qu'un projet pouvait comporter plusieurs de ces volets.

Tiré du rapport final déposé au MFE en juillet 2013.

ORIENTATION 4 : POSITIONNER LE QUÉBEC

AXE 4.1 – SOUTIEN AUX CHERCHEURS ET ENTENTES BILATÉRALES

OBJECTIF 22 : COLLABORER AVEC LE MESRST, LE MINISTÈRE DES RELATIONS INTERNATIONALES, DE LA FRANCOPHONIE ET DU COMMERCE EXTÉRIEUR (MRIFCE) ET D'AUTRES PARTENAIRES AFIN D'HARMONISER LES MÉCANISMES DE SOUTIEN AUX CHERCHEURS POUR FAVORISER LEUR INSERTION DANS LES PROJETS DE RECHERCHE INTERPROVINCIAUX ET INTERNATIONAUX

DE CONCERT AVEC LE MESRST ET LE MRIFCE, POURSUIVRE L'HARMONISATION DES MÉCANISMES DE SOUTIEN AUX CHERCHEURS QUANT À LEURS COLLABORATIONS NATIONALES ET INTERNATIONALES

Indicateurs	Résultats 2013-2014
Nombre et nature des activités	Membre de l'Alliance canadienne des organismes provinciaux de recherche en santé (NAPHRO), avec participation :
Nombre et nature des initiatives mises en œuvre par le FRQS pour faciliter les collaborations	<ul style="list-style-type: none"> ▪ à l'Impact Analysis Group (IAG); ▪ à la rencontre des membres du comité exécutif, en octobre 2013. Participation aux rencontres de la NAPHRO

Le FRQS participe activement à la table de l'Alliance canadienne des organismes provinciaux de recherche en santé (NAPHRO) – qui regroupe les agences provinciales de financement – pour favoriser un renforcement du dialogue, des liens et des activités menées en partenariat dans ce domaine. Le groupe de travail IAG a produit un rapport économétrique sur les impacts de la recherche en santé. Ce document a été présenté au Funders Forum, qui regroupe les IRSC, les membres de NAPHRO et d'autres organismes subventionnaires caritatifs. En 2014-2015, le FRQS poursuivra sa participation au sein de la NAPHRO et de l'IAG.

POURSUIVRE LES TRAVAUX DU COMITÉ INTERFONDS POUR ÉLABORER LA STRATÉGIE D'INTERNATIONALISATION DE LA RECHERCHE

Indicateurs	Résultats 2013-2014
État d'avancement de la Stratégie d'internationalisation de la recherche	Première proposition de stratégie élaborée
Nombre et nature des activités	Activités de représentation à l'étranger pour le développement de partenariats internationaux (5 missions et visites)

Dans le cadre de son mandat, visant notamment à mieux positionner et faire rayonner la recherche québécoise au Canada et à l'international, le scientifique en chef du Québec a mis sur pied, en juin 2012, d'un comité interFonds pour élaborer une stratégie de partenariat à l'international des FRQ.

Le comité s'est réuni en 2013-2014 et des consultations ciblées ont été menées auprès du gouvernement et des universités. Une première proposition de stratégie internationale a été élaborée avec le soutien d'une firme externe, mettant notamment en lumière le mandat des Fonds, les principes directeurs, les atouts, les barrières et les défis à relever pour les FRQ. Cette proposition tient compte des orientations retenues dans le prochain cycle triennal des Fonds et de la PNRI. La stratégie de collaborations nationales et internationales fera l'objet de discussions au C. A. d'avril 2014 du FRQS.

Le scientifique en chef du Québec a également réalisé plusieurs activités de représentation à l'étranger en vue de développer des partenariats, en particulier :

- Une mission gouvernementale Québec-Mexique qui a notamment été l'occasion de renforcer la synergie entre des acteurs des secteurs du commerce et de la recherche-innovation;
- Une mission gouvernementale Québec-Asie, au Japon au cours de laquelle des groupes de recherche œuvrant

dans les thématiques du vieillissement de la population, du transport électrique et du développement durable ont été rencontrés;

- Une mission en France, avec la participation du directeur scientifique du FRQS, au cours de laquelle ont été rencontrés les principaux acteurs de la recherche : ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche, l'Agence nationale de recherche, le Centre national de la recherche scientifique, l'Académie des sciences, l'Institut national de la santé et de la recherche médicale, la Fondation des Maisons des Sciences de l'Homme, et l'Organisation des Nations Unies pour l'éducation, la science et la culture (UNESCO);
- Une visite à Munich, en Bavière, qui a donné lieu à des rencontres avec plusieurs organismes de financement de la recherche en Allemagne, avec des hauts dirigeants du ministère de l'Éducation, des Sciences et des Arts de la Bavière, avec la direction internationale des Fraunhofer et avec plusieurs fondations. On y a notamment abordé les thématiques de recherche portant sur les réseaux intelligents et sur l'électrification du transport;
- Une mission en Inde pour une présentation du scientifique en chef au *Delhi Sustainable Development Summit* et des rencontres avec des représentants du gouvernement indien, avec des leaders internationaux et avec des représentants d'institutions œuvrant en science et en technologie, dans les milieux universitaires et dans les secteurs de l'aéronautique et des sciences de la vie.

OBJECTIF 23 : AFFIRMER LE RÔLE DU FRQS EN CE QUI A TRAIT AU RAYONNEMENT DE L'EXPERTISE DES CHERCHEURS QUÉBÉCOIS ET À LA MISE EN ŒUVRE DES ACTIVITÉS NATIONALES ET INTERNATIONALES DU FRQS

Le FRQS veut s'assurer que le Québec profite de l'expertise qu'il a contribué à développer en appuyant le positionnement des chercheurs du Québec comme chefs de file de grandes initiatives nationales et internationales.

FACILITER L'ACCÈS DES CHERCHEURS AUX ACTIVITÉS INTERNATIONALES ET INTERPROVINCIALES

Indicateurs	Résultats 2013-2014
Nombre et nature des initiatives internationales et interprovinciales auxquelles contribue le FRQS	Participation du FRQS à 3 programmes, conjointement avec les IRSC (voir l'objectif 8)
Nombre et nature des ententes de partenariat	Établissement de collaborations en tenant compte des priorités gouvernementales (voir les objectifs 24 et 25)
Nombre de chercheurs québécois participant aux initiatives internationales et interprovinciales	3 ententes renouvelées ou en cours de renouvellement (voir les objectifs 10, 24 et 25)

En plus de la participation conjointe du FRQS avec les IRSC à certains programmes décrits à l'objectif 8, le FRQS, tout en tenant compte des priorités gouvernementales, a aussi renouvelé des ententes de collaborations internationales avec des réseaux européens de recherche (ERA-NET E-Rare et ERA-NET NEURON) pour lesquels des appels de propositions ont été lancés en janvier 2014. La mise à jour de l'entente avec la *National Natural Science Foundation* (NSFC) de Chine est en cours de finalisation (voir les objectifs 24 et 25).

PROMOUVOIR LES ACTIVITÉS DES CHERCHEURS QUÉBÉCOIS SUR LA SCÈNE NATIONALE ET INTERNATIONALE

Indicateur	Résultats 2013-2014
Nombre et nature des activités de promotion Publics cibles rejoints	Mise en œuvre du programme de bourses postdoctorales de transition de carrière NIH-FRQS offertes aux étudiants québécois : <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 bourse attribuée (voir l'objectif 24). Mission du directeur scientifique du FRQS en France, en octobre 2013 (voir l'objectif 22)

Cette année, le FRQS a mis en œuvre le programme de bourses postdoctorales de transition de carrière NIH-FRQS, qui permet aux stagiaires de recherche qui souhaitent parfaire leur formation au National Institutes of Health (NIH) avant de poursuivre une carrière de chercheur autonome au Québec.

OBJECTIF 24 : POURSUIVRE ET FAIRE ÉVOLUER LES COLLABORATIONS HORS QUÉBEC DÉJÀ ÉTABLIES AVEC DES ORGANISMES DE FINANCEMENT DE LA RECHERCHE TELS QUE L'INSERM EN FRANCE ET LE NSFC EN CHINE, ET EN DÉVELOPPER DE NOUVELLES EN TENANT COMPTE DES PRIORITÉS GOUVERNEMENTALES À L'INTERNATIONAL

POURSUIVRE LES DISCUSSIONS AMORCÉES AVEC ISRAËL ET LA BELGIQUE EN VUE D'ÉLABORER DE NOUVELLES INITIATIVES INTERNATIONALES

Indicateurs	Résultats 2013-2014
Nombre de nouveaux protocoles de collaboration signés avec des partenaires hors Québec, au Canada et à l'international	Au total, 6 nouvelles ententes conclues avec des organismes de portée canadienne ou internationale
État d'avancement de l'actualisation des protocoles d'entente	Un appel de propositions portant sur « La découverte et le développement de médicaments » en cours de développement avec Israël

POURSUIVRE LA MISE EN ŒUVRE DES RÉCENTES ENTENTES DE COLLABORATION AVEC L'INSERM ET LE NSFC

Indicateurs	Résultats 2013-2014
Nombre d'appels de propositions et thématiques de recherche auxquels les chercheurs québécois participent	<p><i>National Natural Science Foundation de Chine (NSFC; voir les objectifs 10 et 23)</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Collaboration FRQS-NSFC pour les recherches sur le cancer ✓ Entente à renouveler ▪ Collaboration FRQS-NSFC pour les recherches sur le vieillissement ✓ 3 équipes sino-québécoises financées (subvention 2013-2016), dont 2 sur la maladie d'Alzheimer et 1 sur le vieillissement.
Investissements consentis par le FRQS et part des partenaires (effet de levier)	<p>FRQS : 336 418 \$</p> <p>Effet de levier : 1 pour 1 ¹</p>
État d'avancement de l'actualisation des protocoles d'entente	<p>INSERM</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Rencontre du directeur scientifique du FRQS avec des représentants de l'INSERM au cours de la mission en France, en octobre 2013 (voir l'objectif 23) <p>Relance du concours d'échanges de stagiaires postdoctoraux (concours 2014-2015)</p>

¹ Selon le protocole d'entente avec la NSFC.

Le FRQS poursuit des discussions avec la NSFC pour le cofinancement de projets de recherche. Le Fonds a reçu la visite d'une délégation de cet organisme, en août 2013, dans le cadre du renouvellement de l'entente bilatérale. Un atelier est prévu à l'automne 2014 en Chine pour préparer le prochain appel de propositions, qui sera dans le domaine du cancer. Bien que cette entente n'ait aucun effet de levier, elle peut *a priori* mener à l'établissement de partenariats plus importants par la suite et ouvre la porte à des collaborations avec ce pays.

POURSUIVRE LA MISE EN ŒUVRE DU PROGRAMME DE BOURSES POSTDOCTORALES DE TRANSITION DE CARRIÈRE NIH-FRQS OFFERTES AUX ÉTUDIANTS QUÉBÉCOIS

Indicateurs	Résultats 2013-2014
Nombre de demandes de bourses de transition de carrière (NIH) admissibles	Bourses de transition : <ul style="list-style-type: none"> ▪ 5 demandes admissibles, dont 2 pertinentes pour le partenaire; ▪ 1 demande recommandée; ▪ 1 demande financée.
Nombre de demandes de bourses de transition de carrière (NIH) recommandées	
Nombre de demandes de bourses de transition de carrière (NIH) financées	

INITIER DE NOUVELLES COLLABORATIONS EN TENANT COMPTE DES PRIORITÉS GOUVERNEMENTALES À L'INTERNATIONAL

Indicateurs	Résultats 2013-2014
Nombre et nature des activités	Voir les objectifs 23 et 25
État d'avancement de l'actualisation des protocoles d'entente	
Cibles : Au moins une nouvelle entente de collaboration signée	Cibles atteintes
Au moins un protocole d'entente renouvelé	

AXE 4.2 – INSERTION AU CŒUR DE REGROUPEMENTS EUROPÉENS DE RECHERCHE

Le FRQS s’est engagé à faciliter l’insertion des chercheurs québécois dans les grands regroupements européens de recherche à travers la structure des European Research Area Networks (ERA-NET), qui offrent l’avantage de permettre aux chercheurs québécois de participer à des projets de recherche paneuropéens dont ils seraient exclus autrement. De plus, la participation du FRQS au sein de ces réseaux lui permet d’influencer le choix des thématiques et d’assurer un arrimage des forces en recherche du Québec avec ces regroupements.

OBJECTIF 25 : ASSURER LA PARTICIPATION ET LE LEADERSHIP DU FRQS AU SEIN DE REGROUPEMENTS EUROPÉENS DE RECHERCHE DANS LES DOMAINES OÙ L’EXPERTISE DES CHERCHEURS QUÉBÉCOIS EST RECONNUE ET OÙ ILS PEUVENT APPORTER UNE CONTRIBUTION SIGNIFICATIVE

SOUTENIR FINANCIÈREMENT LES PROGRAMMES CONJOINTS :

- réseau ERA-NET NEURON en neurosciences
- réseau ERA-AGE2 sur le vieillissement
- Québec-Europe du Joint Programme in Neurodegenerative Diseases (JPND)

Indicateurs	Résultats 2013-2014
Nombre et nature des activités	Projets en cours de financement en 2013-2014 :
Nombre et nature des programmes conjoints soutenus	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 7 projets dans 5 programmes, dont 4 nouveaux octrois en 2013-2014 (ERA-NET NEURON II et ERA-NET AGE)

PARTICIPER À DES APPELS DE DEMANDES DANS LE CADRE D’ERA-NET NEURON

Indicateurs	Résultats 2013-2014
Nombre et nature des activités	Participation en 2013-2014 aux appels de demandes (financement en 2014-2015) :
Nombre et nature des appels à projets auxquels le FRQS participe	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ERA-NET NEURON II; ▪ ERA-NET E-Rare.
	Lancement d’appels de propositions en janvier 2014 (financement en 2015-2016) :
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ERA-NET NEURON II sur la thématique de la neuroinflammation; ▪ ERA-NET E-Rare sur la thématique du développement de thérapeutiques novatrices.
Cible : Participer à au moins un programme annuellement	Cible atteinte

ASSUMER UN LEADERSHIP CONJOINT AVEC LES IRSC DANS L’ÉLABORATION D’UN MODÈLE LOGIQUE POUR L’INITIATIVE NEURON II DU RÉSEAU EUROPÉEN ERA-NET NEURON

Indicateur	Résultats 2013-2014
Nombre et nature des activités conjointes de monitoring	Leadership conjoint du FRQS avec l’Institut des neurosciences, de la santé mentale et des toxicomanies des IRSC dans le réseau européen ERA-NET NEURON, pour développer un modèle logique qui permettra le suivi des appels de demandes
	Poursuite de l’engagement conjoint avec les IRSC pour les prochains concours dans le cadre de ce réseau

ASSUMER LE LEADERSHIP DU WORK PACKAGE-4 SUR LE SUPPORT AUX JEUNES CHERCHEURS EN NEUROSCIENCES AU SEIN DU CONSORTIUM ERA-NET NEURON

Indicateur	Résultats 2013-2014
Nombre et nature des activités conjointes de promotion des jeunes chercheurs assurées par le FRQS	ERA-NET NEURON II : Responsable des activités du Work Package-4 sur le soutien des jeunes chercheurs en neurosciences

Le FRQS est responsable de plusieurs activités au sein du Work Package-4. Celles-ci comprennent des activités de suivi et de promotion des jeunes chercheurs, notamment le développement, avec l'Académie de Finlande, d'un prix international annuel du meilleur article en neurosciences.

IDENTIFIER DE NOUVELLES OPPORTUNITÉS DE COLLABORATION AVEC LES REGROUPEMENTS EUROPÉENS DE RECHERCHE

Indicateur	Résultats 2013-2014
État d'avancement de la réflexion sur les collaborations européennes	Participation du FRQS au concours 2013 des réseaux européens ERA-NET II et E-Rare (maladies rares)

Le FRQS s'est engagé conjointement avec l'Institut de génétique des IRSC dans le réseau européen E-Rare. Ils ont participé au concours lancé en janvier 2014, qui porte sur le développement de thérapeutiques novatrices pour traiter les maladies rares.

AXE 4.3 – ATTRACTION D'ÉTUDIANTS ÉTRANGERS

OBJECTIF 26 : REVOIR LES PROGRAMMES DE BOURSES DE FORMATION DU FRQS AFIN DE LES ARRIMER STRATÉGIQUEMENT À UNE POLITIQUE DE RECRUTEMENT INTERNATIONAL

POURSUIVRE L'ACCUEIL D'ÉTUDIANTS NON RÉSIDENTS DU QUÉBEC VIA LE PROGRAMME DE FORMATION POSTDOCTORALE

Indicateurs	Résultats 2013-2014
Nombre de bourses offertes aux étudiants non résidents du Québec dans le programme de formation ouvert à l'international	Bourses postdoctorales pour les citoyens non résidents du Québec : <ul style="list-style-type: none"> ▪ 96 demandes admissibles; ▪ 59 demandes recommandées; ▪ 24 demandes financées.
Nombre de demandes admissibles par type de stagiaires	
Nombre de demandes recommandées par type de stagiaires	
Nombre de demandes financées par type de stagiaires	
Investissements consentis à la formation postdoctorale pour les étudiants en provenance de l'extérieur du Québec (engagements et nouvelles bourses)	54 bourses financées : 1 587 501 \$
Taux de succès	Taux de succès de 25 %
Cible : Maintenir un taux de succès de 25 % des demandes admissibles financées	Cible atteinte

**ORIENTATION 5 :
DÉVELOPPER L'ORGANISATION**

AXE 5.1 – UNE ORGANISATION EN ÉVOLUTION

OBJECTIF 27 : ASSURER UNE GESTION OPTIMALE DE NOS RESSOURCES HUMAINES

POURSUIVRE L'HARMONISATION DES OUTILS DE GESTION DES RESSOURCES HUMAINES

Indicateurs	Résultats 2013-2014
Nombre et nature des activités	Implantation d'un nouveau système de gestion des ressources humaines
État d'avancement de l'actualisation de la politique des ressources humaines des trois Fonds	Actualisation de la politique en cours

La réorganisation du travail qui a résulté de l'intégration des services administratifs des trois Fonds s'est poursuivie en 2013-2014, tout comme l'harmonisation des outils et des pratiques de gestion des ressources humaines, notamment :

- L'implantation d'un nouveau système de gestion des ressources humaines comprenant le dossier des employés et les feuilles de temps. Ce système offre une plus grande souplesse d'utilisation et facilite la gestion d'équipes réparties dans les deux villes (Québec et Montréal), et le suivi de la gestion des ressources humaines;
- L'harmonisation du plan d'assurances collectives des trois Fonds;
- L'actualisation en cours des politiques relatives aux ressources humaines, en lien avec les nouvelles conventions collectives.

RENOUVELER LA CONVENTION COLLECTIVE DANS UNE VOLONTÉ DE MAINTENIR DE BONNES PRATIQUES DE GESTION ET VOIR À LA QUALITÉ DE VIE AU TRAVAIL

Indicateurs	Résultats 2013-2014
Taux de roulement du personnel régulier	16,7 %
Nombre et nature des activités	Mise en place d'une politique pour encourager le transport collectif Maintien des mesures d'aménagement du temps de travail pour le personnel de soutien et le personnel professionnel
Renouvellement de la convention collective du FRQS État d'avancement du renouvellement de la convention collective du FRQS	Renouvellement de la convention collective pour le personnel professionnel et le personnel de soutien du FRQS
Nombre de bulletins du programme d'aide aux employés diffusés	Diffusion de 12 capsules du programme d'aide aux employés

La convention collective (2013-2015) pour le personnel professionnel et le personnel de soutien du FRQS a été signée au printemps 2013. Elle intègre des mesures de conciliation travail-famille et vie personnelle.

Des capsules du Programme d'aide aux employés (PAE) portant sur différents sujets touchant la santé et le mieux-être sont diffusées mensuellement à tous les employés (12 capsules diffusées en 2013-2014). De plus, la politique pour encourager le transport collectif se poursuit à Québec (Abonne-Bus du RTC et STLévis) et a été mise en place à Montréal en 2013-2014. Enfin, les réunions mensuelles du personnel des trois Fonds avec le scientifique en chef du Québec et l'activité annuelle de ces employés favorisent la collégialité entre les trois Fonds de recherche.

Rapport annuel de gestion 2013-2014 du FRQS

Depuis 2011-2012, le Fonds s'est doté d'un indicateur pour suivre la mobilité de son personnel : le taux de roulement. Ce taux correspond au nombre de départs volontaires (y compris les départs à la retraite) par rapport au nombre d'employés. En 2013-2014, le taux de roulement du personnel du FRQS a été de 16,7 %, soit 6 départs volontaires, dont une retraite, sur près de 36 employés, excluant les conseillers scientifiques. Ce taux s'établissait à 8,3 % en 2012-2013.

FAVORISER LA FORMATION ET LE PERFECTIONNEMENT DE L'ENSEMBLE DU PERSONNEL

Indicateurs	Résultats 2013-2014
Pourcentage de la masse salariale consacrée à la formation	0,7 % de la masse salariale
Nombre d'heures de formation, d'activités de formation et d'employés formés	Participation de 35 personnes du Fonds à des activités de formation et de perfectionnement, pour un total de 327 heures de formation Participation du personnel cadre et professionnel à 3 colloques et congrès

En vertu de la Loi favorisant le développement et la reconnaissance des compétences de la main-d'œuvre, le Fonds doit investir au minimum 1 % de sa masse salariale annuelle dans la réalisation d'activités de formation qui visent le développement des compétences de son personnel.

Au cours de l'année civile 2013, chaque employé du Fonds a passé en moyenne 3,5 heures en formation. Le montant investi afin de favoriser le développement et la reconnaissance des compétences de la main-d'œuvre s'est élevé à 21 193 \$. Ce montant comprend le salaire des employés et tous les frais de formation admissibles.

Finalement, notons qu'en 2013-2014, une formation sur le système de gestion des ressources humaines informatisé (feuilles de temps) a été offerte à l'ensemble du personnel. D'autres activités de formation ont porté notamment sur les outils informatiques, la rédaction et l'intégrité en recherche.

ASSURER LA RELÈVE AU SEIN DU FRQS

Indicateur	Résultats 2013-2014
Nombre et nature des activités	Documentation sur les tâches associées aux différents postes

Le Fonds a entrepris un exercice de cartographie et de description des processus opérationnels de ses différents services. Ce travail permettra par la suite de documenter les tâches associées aux différents postes, facilitant ainsi la relève (voir aussi l'objectif 31).

OBJECTIF 28 : CONTRIBUER À LA MISE EN ŒUVRE DE LA STRATÉGIE GOUVERNEMENTALE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE EN REVOYANT NOS PRATIQUES ET NOS PROCESSUS DE MANIÈRE À OPTIMISER L'UTILISATION DE NOS RESSOURCES, À MAXIMISER LES RETOMBÉES À MOYEN ET LONG TERMES DE NOS PROGRAMMES ET À DIMINUER NOTRE EMPREINTE ENVIRONNEMENTALE

POURSUIVRE LA MISE EN ŒUVRE DU PLAN D'ACTION DE DÉVELOPPEMENT DURABLE 2009-2015 ET DU PLAN DE GESTION ENVIRONNEMENTAL, NOTAMMENT :

- Diffuser le module de formation en ligne auprès du personnel
- Faire le portrait de la recherche se rapportant au développement durable

Indicateurs	Résultats 2013-2014
Nombre et nature des activités État d'avancement des travaux	Pour les résultats de la mise en œuvre du plan d'action de développement durable : voir section <i>Résultats liés au Plan d'action de développement durable 2009-2015</i> Diffusion du module de formation au printemps 2014 Portrait de la recherche se rapportant au développement durable complété (voir l'objectif 15)
Cibles : Diffusion du module de formation en 2013-2014 Portrait établi en 2013-2014	Cible non atteinte; diffusion reportée à 2014-2015 Cible atteinte

En février 2012, le Conseil des ministres a appuyé la proposition du MDDEFP de prolonger la mise en œuvre de la Stratégie gouvernementale de développement durable et des plans d'action des ministères et organismes. Plus spécifiquement, les plans d'action de développement durable continuent d'être valables et seront appliqués en regard de la Stratégie jusqu'au 31 mars 2015. Ainsi, le Fonds bénéficie de deux années supplémentaires pour terminer les actions qui n'étaient pas complétées au 31 mars 2013. C'est dans ce contexte que le Fonds a mis à jour son plan d'action de développement durable, revu certaines cibles et ajouté une nouvelle action liée à l'Agenda 21 de la culture du Québec.

OBJECTIF 29 : OPTIMISER LA QUALITÉ ET LA CONVIVIALITÉ DES SERVICES TRANSACTIONNELS À LA COMMUNAUTÉ ET DES RESSOURCES INFORMATIONNELLES

POURSUIVRE L'AMÉLIORATION CONTINUE DES INTERFACES INFORMATIONNELLES ET TRANSACTIONNELLES POUR ALLÉGER LA TÂCHE DES UTILISATEURS EXTERNES ET INTERNES

Indicateurs	Résultats 2013-2014
Nombre et nature des activités Nombre et nature des améliorations apportées aux interfaces	Lancement du portail des conseils d'administration Amélioration des formulaires de demande de bourses et de subventions pour les concours 2014-2015 terminée (lancée en juillet 2013) Améliorations apportées : <ul style="list-style-type: none"> ▪ au portail des Partenaires du FRQS; ▪ à l'application de réclamation des dépenses; ▪ à l'outil d'administration du Centre d'assistance Santé.

Le processus d'amélioration et d'enrichissement des services transactionnels afin d'améliorer la convivialité des services électroniques pour la clientèle s'est poursuivi en 2013-2014. Les efforts ont notamment porté sur de nouveaux développements :

- Le lancement, en septembre 2013, d'un portail des conseils d'administration des Fonds de recherche du Québec, développé à partir d'un logiciel libre. Cet extranet, également utilisé pour les comités statutaires du

C. A., permet de déposer les documents nécessaires dans un site sécurisé et offre la possibilité de participer aux séances sans papier.

Des améliorations ont été apportées aux interfaces suivantes :

- Le portail des Partenaires du FRQS, afin de mieux guider les utilisateurs. De plus, une gestion des consentements électroniques liés à ce portail est en cours d'intégration;
- L'application de réclamation des frais de déplacement, pour faciliter la consultation des rapports de dépenses;
- L'outil d'administration du Centre d'assistance Santé, pour plus d'efficacité et pour mieux soutenir la clientèle des répondants des bourses de carrière.

L'ensemble des personnes ayant laissé un message téléphonique au centre d'assistance a reçu une réponse en 24 heures ou moins (cible atteinte). Le délai de réponse des messages électroniques a également respecté la cible de 24 heures de la Déclaration de services aux citoyens.

IMPLANTER LA NOUVELLE VERSION DU CV COMMUN CANADIEN, POURSUIVRE LA PARTICIPATION AUX TRAVAUX DE REFONTE DU CV COMMUN CANADIEN ET L'ÉVALUATION DE SON IMPACT POUR LA CLIENTÈLE ET LES SYSTÈMES INFORMATIQUES

Indicateur	Résultats 2013-2014
Nombre et nature des activités	Lancement du CV du Fonds sur le site du nouveau CV commun canadien en juin 2013

En 2013-2014, compte tenu des améliorations apportées au nouveau CV commun canadien et du souhait des chercheurs d'utiliser un même curriculum au fédéral et au provincial, les Fonds de recherche du Québec ont utilisé le nouveau CV commun canadien (CVC). L'implantation du CV du Fonds sur le site du nouveau CVC, en juin 2013, a nécessité plusieurs étapes. Après avoir identifié l'information requise dans un fichier au format PDF, des interfaces ont été développées pour permettre d'assurer, d'une part, l'alimentation des bases de données des Fonds, et la validation des identifiants, et d'autre part, le téléchargement et la visualisation de la demande complète par les usagers. Enfin, on a élaboré un document d'aide et mis en œuvre un plan de communication a été mis en œuvre afin d'informer la communauté (communiqués, courriels et centre d'assistance).

RÉVISER LES RÈGLES GÉNÉRALES COMMUNES

Indicateur	Résultats 2013-2014
État d'avancement des Règles générales communes	Version actualisée en cours d'élaboration pour adoption par les C. A. de chaque Fonds en juin 2014

Au début de l'année 2013, les trois Fonds de recherche ont uni leurs efforts afin de revoir les Règles générales communes (RGC). L'objectif de cet exercice était non seulement d'actualiser ces règles s'appliquant à l'ensemble de la programmation offerte par les Fonds, mais aussi d'en arriver à la production d'un seul document pour les chercheurs et les étudiants.

Les RGC portent sur l'ensemble des règles qui ont trait à l'admissibilité, à la soumission des demandes de financement, à la gestion des octrois et aux règles qui encadrent les activités de recherche rendues possibles grâce à ce financement. Elles précisent notamment le processus d'évaluation et les décisions relatives aux octrois pour en assurer la rigueur et l'équité. De plus, elles mettent l'emphase sur la protection de l'information personnelle et confidentielle déposée auprès des Fonds et réaffirment l'importance de l'éthique en recherche. Finalement, elles présentent tant les conditions pour que les fonds publics soient octroyés et gérés dans la plus grande rigueur et le respect des normes et législations en vigueur que les conditions à respecter pour que les résultats de la recherche financée par les Fonds soient accessibles, diffusés et valorisés.

L'élaboration des RGC a nécessité la mise à jour des aspects juridiques et éthiques – avec la collaboration des comités statutaires du C. A. sur l'éthique et l'intégrité – et une harmonisation de la terminologie en usage dans chacun des secteurs. La version actualisée des RGC sera soumise pour adoption aux conseils d'administration de chacun des Fonds en juin 2014.

PARTICIPER À L'ENRICHISSEMENT DES SYSTÈMES D'INFORMATION SUR LA RECHERCHE, NOTAMMENT AVEC LE CASRAI

Indicateurs	Résultats 2013-2014
Nombre et nature des activités État d'avancement des travaux d'enrichissement des systèmes d'information sur la recherche	Standardisation des systèmes d'information suivants : <ul style="list-style-type: none"> ▪ Indicateurs d'impact de la recherche en santé; ▪ Classification de la recherche; ▪ Résultats et annonces des concours de la recherche subventionnée. Participation au Comité national des standards

Le Consortium pour l'avancement des standards d'administration de l'information en recherche (CASRAI) est un organisme indépendant sans but lucratif voué à l'élaboration, au maintien et à la promotion de normes d'information pour l'administration de la recherche. Les groupes de travail sont constitués de représentants de plusieurs organismes subventionnaires provinciaux et fédéraux, d'universités canadiennes et d'autres organisations qui sont concernées par la production ou l'utilisation de données sur la recherche.

Les trois Fonds ont participé aux travaux des groupes de travail nationaux du CASRAI portant sur :

- La classification de la recherche (huit réunions tenues). Les Fonds président ce groupe, qui a pour mandat d'adapter la classification de la recherche des Fonds de recherche du Québec au contexte canadien et d'en mettre à jour le contenu en vue d'une adoption en 2014-2015. Il s'agit de la priorité première du CASRAI, et ce standard est en voie de devenir l'une des principales classifications à l'échelle internationale;
- Les résultats et les annonces des concours de la recherche subventionnée (participation à trois réunions). Ce groupe a pour mandat de développer et de proposer un profil standard de données à transmettre aux universités lors des annonces des résultats des divers concours. Ses recommandations seront transmises au Comité des standards du CASRAI en 2014-2015;
- Les indicateurs d'impact de la recherche en santé (participation à quatre réunions). Ce groupe a pour mandat d'analyser les indicateurs d'impact de la recherche en santé utilisés par les différentes organisations pour établir des recommandations au Comité des standards du CASRAI en 2014. Une version finale du profil des indicateurs d'impact sera bientôt soumise à ce comité.

Les Fonds ont participé au Congrès annuel du CASRAI qui s'est tenu en octobre 2013, à Ottawa, sous le thème Données massives. Ils ont aussi participé, en novembre 2013, à la première rencontre du Comité national des standards, qui a le mandat de gouverner et de superviser les activités de révision du portfolio des standards.

POURSUIVRE LES TRAVAUX D'ARRIMAGE ET D'INTÉGRATION DES SYSTÈMES D'INFORMATION, VALIDER ET METTRE EN ŒUVRE LES ORIENTATIONS INFORMATIQUES DES FONDS DE RECHERCHE

Indicateurs	Résultats 2013-2014
État d'avancement de la mise en œuvre des orientations informatiques	Mise en œuvre initiée : <ul style="list-style-type: none"> ▪ Analyse des écarts entre la version actuelle (GDDBS) du FRQS et la version commerciale (<i>eAwards</i>); ▪ Élaboration et initiation du plan de migration.
État d'avancement de la migration vers <i>eAwards</i>	Maintien et harmonisation des deux centres de traitement à Québec et à Montréal

Orientations informatiques

De nouvelles orientations informatiques ont été élaborées en 2012-2013, à la suite de l'intégration des services administratifs des trois Fonds. Elles visent notamment à assurer le maintien de systèmes informatiques performants, harmonisés et adaptés aux opérations du Fonds pour les prochaines années et à réduire les coûts d'entretien. En 2013-2014, ces orientations ont été analysées par un consultant externe qui a recommandé de poursuivre leur mise en œuvre et qui appuie le choix de progiciels pour les Fonds, en particulier *eAwards*. L'implantation des nouvelles orientations s'échelonne sur plusieurs années. La migration des bases de données vers *eAwards* amorcée au cours de l'hiver sera complétée à l'été 2014 au FRQS. Tout sera en place pour les concours de l'automne, avec la migration des différents portails (portfolio, gérer mon financement, approbation universitaire, évaluations électroniques, partenaires, portail administratif).

La stratégie de relève des systèmes informatiques des trois Fonds est également révisée dans le contexte de l'intégration des services administratifs. Le maintien et l'harmonisation des deux centres de traitement à Québec et Montréal a nécessité l'acquisition d'équipement et de logiciels. Les travaux se poursuivront en 2014-2015 afin de finaliser l'harmonisation des deux centres de traitement.

Refonte des sites Web

Amorcés en 2012-2013 avec l'évaluation des trois sites Web des Fonds de recherche par une firme externe, les travaux de refonte se sont intensifiés cette année. Cette refonte vise à faciliter la diffusion d'information à la communauté de recherche et à mettre en valeur les résultats des recherches financées par les Fonds dans un souci d'harmonisation, d'ergonomie et de stratégie de médias sociaux, et dans l'optique d'un gouvernement ouvert. L'ergonomie des sites Web, la navigation, la présentation du contenu, le moteur de recherche, l'outil de référencement, les liens avec les médias sociaux et la promotion des résultats de recherche ont été revus par la direction de chaque Fonds, avec la collaboration d'une firme d'experts. L'étape de conception et de développement des maquettes a fait l'objet de consultations internes. Le transfert des contenus des sites a débuté en mars 2014 et le lancement des nouveaux sites Web est prévu pour l'été 2014.

POURSUIVRE LES ACTIVITÉS D'INTÉGRATION DES RESSOURCES INFORMATIONNELLES DES TROIS FONDS VISANT NOTAMMENT À ASSURER LA DISPONIBILITÉ D'INFORMATIONS EXACTES ET EXHAUSTIVES POUR LA REDDITION DE COMPTES

Indicateur	Résultats 2013-2014
Nombre et nature des activités	Traitement centralisé des demandes d'information des trois Fonds Préparation en cours d'un état des terminologies en usage dans les trois Fonds Regroupement des ressources informationnelles avec la direction du Service des ressources financières et matérielles et la direction des Services administratifs du bureau de Montréal depuis juin 2013

Dans le cadre de l'intégration des services administratifs des trois Fonds, le traitement des demandes d'information visant à assurer la disponibilité de données exactes et exhaustives pour la reddition de comptes est désormais centralisé. L'harmonisation des documents de planification et de reddition de comptes se poursuit (plan stratégique, plan d'action, rapport annuel, veille stratégique trois Fonds).

POURSUIVRE L'AMÉLIORATION CONTINUE DES INDICATEURS DE PERFORMANCE DES FONDS

Indicateurs	Résultats 2013-2014
État d'avancement de la démarche d'enrichissement des indicateurs de performance	Démarche initiée à l'automne 2013
État d'avancement de l'harmonisation des documents de planification, de suivi et de reddition de comptes	Prise en compte de nouveaux indicateurs pour la reddition de comptes

En 2013-2014, les Fonds de recherche ont amorcé une démarche d'amélioration de leurs indicateurs de performance, avec le soutien d'un consultant externe. Cette démarche collaborative vise à :

- S'assurer que les Fonds disposent des indicateurs nécessaires pour suivre l'évolution de leur performance en regard de leur mission et de leurs objectifs stratégiques;
- Mieux répondre aux exigences gouvernementales en matière de reddition de comptes, notamment à la suite des recommandations du Vérificateur général du Québec;
- Faciliter la comparabilité interFonds.

Après avoir établi un portrait des indicateurs en usage en 2013-2014, des pistes d'amélioration ont été identifiées en collaboration avec les différentes directions des Fonds. Cette démarche a amené ces derniers à enrichir les indicateurs dans leur *Plan d'action 2014-2015* et dans le présent rapport annuel, pour mesurer davantage la portée des actions du Fonds. Elle se poursuivra en 2014-2015, dans une perspective d'amélioration continue.

Dans le cadre de l'intégration des services administratifs des trois Fonds, le traitement des demandes d'information visant à assurer la disponibilité de données exactes et exhaustives pour la reddition de comptes est désormais centralisé. L'harmonisation des documents de planification et de reddition de comptes se poursuit (plan stratégique, plan d'action, rapport annuel, veille stratégique trois Fonds).

OBJECTIF 30 : PROMOUVOIR LES BONNES PRATIQUES ÉTHIQUES ET L'INTÉGRITÉ SCIENTIFIQUE

CONTRIBUER, EN ASSOCIATION AVEC LE MSSS, À L'AMÉLIORATION ET À L'OPTIMISATION DES ÉVALUATIONS ÉTHIQUES MULTIPLES POUR LES CONTRATS DE RECHERCHE IMPLIQUANT PLUSIEURS CENTRES

Indicateurs	Résultats 2013-2014
Nombre et nature des activités	Participation du FRQS aux travaux inter-RUIS (réseaux universitaires intégrés en santé), à l'invitation du MSSS (4 séances)
Nombre et nature des activités facilitant la recherche clinique multicentrique	

Le FRQS a participé aux discussions menées par le MSSS conjointement avec les quatre RUIS de la province et visant à adopter un nouveau processus simplifié d'évaluation éthique des projets multi-site au sein du réseau de la santé. Le comité d'éthique est venu en appui à la réflexion entourant l'optimisation du suivi. Ces RUIS sont des territoires de référence rattachés aux quatre facultés de médecine du Québec (universités McGill, de Montréal, de Sherbrooke et Laval), afin de favoriser la concertation, la complémentarité et l'intégration des missions en matière de soins, d'enseignement et de recherche des établissements de santé ayant une désignation universitaire et des universités d'affiliation.

Cette année a aussi été marquée par le dépôt du projet de loi 30 modifiant le Code civil du Québec et d'autres dispositions législatives en matière de recherche. Ces modifications étaient attendues de longue date par la communauté scientifique. Elles permettent notamment des modalités alternatives de consentement à la recherche pour les personnes inaptes et les mineures, rendant de ce fait possibles des recherches qui étaient pratiquement impossibles au Québec (avec des personnes atteintes d'Alzheimer, par exemple). Les Fonds de recherche du Québec ont préparé et déposé un mémoire qui a été présenté par le scientifique en chef et par la directrice du Service des affaires juridiques au printemps 2013, lors de la consultation parlementaire appuyant ces changements législatifs

POURSUIVRE LES TRAVAUX DU COMITÉ D'ÉTHIQUE DE LA RECHERCHE ET D'INTÉGRITÉ SCIENTIFIQUE AFIN D'IDENTIFIER LES PROBLÉMATIQUES EN ÉTHIQUE ET ENVISAGER LES ACTIONS APPROPRIÉES

Indicateur	Résultats 2013-2014
État d'avancement de la politique	Voir l'action liée à la Politique d'intégrité des trois Fonds

ASSURER LA MISE EN ŒUVRE DES EXIGENCES RÉGLEMENTAIRES DU FRQS ET ACTUALISER LES DOCUMENTS NORMATIFS

Indicateurs	Résultats 2013-2014
Nombre et nature des activités	Actualisation du Règlement de régie interne et du Code d'éthique et de déontologie prévue à la séance d'avril 2014 du C. A. pour adoption
Nombre et nature des initiatives	

La mise en œuvre des exigences en matière de réglementation et de lois qui s'appliquent au FRQS est décrite dans la partie 4 du présent document, notamment la reddition de comptes concernant le code d'éthique et de déontologie et la déclaration des valeurs de l'organisation, l'accès à l'information et la protection des renseignements personnels, ainsi que les recommandations du Vérificateur général du Québec.

Les Fonds ont assuré un suivi des gestes annoncés dans le cadre de son plan d'action en matière de développement durable tout au long de l'année. Les résultats et les actions réalisées sont présentés dans une section distincte du présent rapport annuel dédiée au développement durable.

POURSUIVRE LES TRAVAUX D'ACTUALISATION DES NORMES OU DES BALISES ÉTHIQUES DU FRQS POUR LA RECHERCHE EN PARTENARIAT

Indicateurs	Résultats 2013-2014
Nombre et nature des activités	Reporté en 2014-2015
Nombre et nature des initiatives	

POURSUIVRE LES TRAVAUX VISANT À DÉFINIR UNE POLITIQUE D'INTÉGRITÉ DES TROIS FONDS

Indicateurs	Résultats 2013-2014
Nombre et nature des activités	5 réunions conjointes des comités d'éthique de la recherche et d'intégrité scientifique des trois Fonds
État d'avancement de la politique	2 rencontres avec le Secrétariat fédéral des agences de financement Élaboration d'un document sur les orientations de la politique et d'outils de consultation bilingues Consultation publique Adoption prévue au C. A. de juin 2014 et lancement à l'automne 2014

Les trois Fonds de recherche du Québec élaborent une politique commune sur la conduite responsable en recherche qui leur permettra de poursuivre et d'unir leurs efforts en ce qui a trait à la promotion d'une telle conduite. Cette politique veut soutenir et renforcer les initiatives déjà prises à cet égard par les chercheurs et les milieux de la recherche. De plus, elle s'inscrit dans une ligne de pensée cohérente avec le cadre de référence des trois organismes fédéraux sur la conduite responsable en recherche, en vigueur depuis 2011. En 2013-2014, les comités statutaires du conseil d'administration sur l'éthique et l'intégrité en recherche des trois Fonds ont tenu cinq réunions, dont deux conjointes, notamment afin d'élaborer cette politique. Les orientations de la politique ont été élaborées au printemps 2013 et le Secrétariat fédéral des agences de financement sur la conduite responsable a été rencontré à deux reprises.

De vastes consultations ont ensuite été tenues afin d'arrimer étroitement cette politique au milieu de recherche : une consultation auprès de groupes ciblés s'est menée à l'été 2013, une autre auprès du personnel des Fonds de recherche à l'automne 2013, et enfin, une consultation publique à l'automne et à l'hiver 2014. Quelque 350 personnes ont répondu à une partie du sondage proposé en ligne et 22 mémoires ont été déposés. Les commentaires recueillis dans le cadre de ces consultations ont été analysés à l'hiver 2014. Les orientations ont généralement été bien reçues, et la consultation a permis de confirmer ou de réajuster certaines orientations en vue de la rédaction de la politique.

Afin de poursuivre le dialogue avec les différents acteurs du domaine de la recherche, les Fonds ont organisé un colloque sur la conduite responsable en recherche qui se tiendra dans le cadre de la Journée du scientifique en chef, lors du 82e congrès de l'Acfas (mai 2014).

POURSUIVRE LA RÉFLEXION VISANT À ÉLABORER UNE ENTENTE ENTRE LE FRQS ET LES ÉTABLISSEMENTS D'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR

Indicateur	Résultats 2013-2014
Nombre et nature des activités	Reporté en 2014-2015

OBJECTIF 31 : ASSURER LA MISE EN ŒUVRE DES MEILLEURES PRATIQUES DE GOUVERNANCE ET UNE SAINTE GESTION DES FONDS PUBLICS DANS LE RESPECT DES PRINCIPES D'INTÉGRITÉ

POURUIVRE L'AMÉLIORATION CONTINUE DE LA GOUVERNANCE EN S'INSPIRANT DES MEILLEURES PRATIQUES EN LA MATIÈRE ET TENIR AU MOINS UNE ACTIVITÉ COMMUNE DES TROIS CONSEILS

Indicateur	Résultats 2013-2014
Nombre et nature des activités	Évaluation du fonctionnement des C. A.

En 2013-2014, guidés par le souci de mettre en œuvre les meilleures pratiques de gouvernance avec les principes établis par la Loi sur la gouvernance, les membres des C. A. des Fonds ont évalué le fonctionnement des conseils d'administration. Les réponses aux questionnaires d'évaluation remplis à l'automne 2013 ont été analysées par un consultant externe, et les résultats ont été présentés aux membres des C. A. Bien que l'évaluation se soit avérée positive, des propositions seront mises en œuvre dès le printemps 2014 afin de renforcer la participation du conseil dans les grandes stratégies qui seront mises de l'avant.

Aussi, la poursuite de l'harmonisation des pratiques entre les trois Fonds inclut la révision du Règlement de régie interne qui précise le mandat, la composition et le fonctionnement du conseil d'administration et de ses comités statutaires dont la mise à jour est prévue pour juin 2014. Aussi, l'activité commune des trois C. A., initialement prévue en février 2014, se déroulera en juin 2014.

FINALISER ET ADOPTER LE PLAN STRATÉGIQUE 2014-2017 DU FRQS

Indicateur	Résultats 2013-2014
Nombre et nature des activités	Plan stratégique finalisé et adopté au C. A. de décembre 2013

L'année 2013-2014 se démarque par la consultation, la réflexion, la finalisation et l'adoption du nouveau *Plan stratégique 2014-2017* par le C. A. du FRQS, en décembre 2013. Ce plan triennal, établi à la suite d'une démarche hautement collaborative prend en compte le contexte dans lequel évolue le Fonds, en particulier la PNRI, et présente les principaux enjeux et défis qui se posent à lui. Cinq grandes orientations, des axes d'intervention et des objectifs stratégiques guideront le Fonds pour les trois prochaines années afin de développer et soutenir la recherche en santé en vue de favoriser le mieux-être de la population, de renforcer le système de santé et de services sociaux et à contribuer à la société du savoir du Québec, au Canada et au niveau international.

CONTRIBUER À L'ENGAGEMENT DU QUÉBEC À DEVENIR UN GOUVERNEMENT OUVERT

Indicateurs	Résultats 2013-2014
Nombre et nature des activités	Analyse des besoins, de la conformité et de l'impact sur les systèmes informationnels
État d'avancement des travaux visant à contribuer au gouvernement ouvert	Préparation des listes pour diffusion

En 2012, le gouvernement du Québec s'est engagé à devenir un « gouvernement ouvert ». Cette volonté contribuera à l'amélioration des services publics en offrant aux citoyens la possibilité d'obtenir de l'information à partir de formats plus accessibles et plus conviviaux, de se renseigner davantage sur les activités gouvernementales, de participer plus directement au processus décisionnel et de collaborer avec les acteurs gouvernementaux.

Pour contribuer à cet engagement, les trois Fonds ont analysé, en 2013-2014, les besoins d'un « gouvernement ouvert », de même que l'impact de ce changement sur ses systèmes informationnels et les pratiques à mettre en place. Les données à partager en mode « gouvernement ouvert », harmonisées entre les trois Fonds, ont été déterminées, et leur mise en ligne est prévue pour l'été 2014, sur les nouveaux sites Web des Fonds.

POUR SUIVRE LES ACTIVITÉS D’OPTIMISATION DES RESSOURCES MATÉRIELLES ET FINANCIÈRES DANS LE CONTEXTE D’INTÉGRATION DES SERVICES ADMINISTRATIFS DES TROIS FONDS

Indicateurs	Résultats 2013-2014
Nombre et nature des activités	
Part des frais de fonctionnement dans les résultats du Fonds	Frais de fonctionnement : 5 146 954 \$, sur un total de 99 303 402 \$, soit 5,18 %
Proportion des politiques administratives actualisées	5 % des politiques approuvées 75 % des politiques en cours de mise à jour
État d’avancement de l’actualisation du calendrier de conservation	Actualisation non débutée
État d’avancement de la documentation des processus et procédures	100 % des processus des programmes documentés 5 % des processus des services de soutien documentés

L’optimisation des ressources matérielles et financières se poursuit dans le cadre de l’intégration des services administratifs des trois Fonds de recherche. Plusieurs actions ont été réalisées à cet égard en 2013-2014, notamment :

- Mise en place d’un nouveau système téléphonique et d’équipement de visioconférence (travaux terminés);
- Révision des paramètres de répartition des coûts du Bureau du scientifique en chef entre les trois Fonds;
- Poursuite de l’arrimage des politiques administratives engagé en 2012-2013 (mise à jour terminée pour 5 % des politiques, en cours pour 75 % des politiques);
- Poursuite de l’harmonisation du format des contrats et des documents transmis aux comités statutaires des conseils d’administration des trois Fonds et au gouvernement ;
- Désignation d’une ressource en vue d’entreprendre l’arrimage des trois Fonds de la gestion documentaire.

Les Fonds se sont engagés dans un exercice de description des tâches et des processus opérationnels reliés aux programmes d’aide financière et aux services administratifs. Cette documentation est essentielle à l’optimisation des ressources, que ce soit pour assurer la relève en cas d’absence prolongée ou de départ, améliorer les tâches et processus ou soutenir le développement des outils informatiques.

L’ensemble des processus des programmes du FRQS a été documenté en 2013-2014, et la documentation des services administratifs est entreprise.

POUR SUIVRE LA MISE EN ŒUVRE DE LA POLITIQUE DE RÉDUCTION DES DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT EN VERTU DU PROJET DE LOI 100 DANS LE RESPECT DES OBLIGATIONS DU FRQS

Indicateur	Résultats 2013-2014
Pourcentage de réduction des dépenses	Réduction de : <ul style="list-style-type: none"> ▪ l’équivalent de 4 % de la masse salariale; ▪ 10 % des dépenses de nature administrative.
Cible : Atteinte des cibles de réduction des dépenses	Cible atteinte

Conformément à la Loi mettant en œuvre certaines dispositions du discours sur le budget du 30 mars 2010 et visant le retour à l’équilibre budgétaire en 2013-2014 et la réduction de la dette, le Fonds s’est doté d’une politique de réduction des dépenses. Celle-ci vise notamment à réduire cette année l’équivalent de 4 % de la masse salariale comparativement à 2009-2010 et 10 % des dépenses de nature administrative, excepté les dépenses de rémunération et autres dépenses non visées. La mise en œuvre de la Politique de réduction des dépenses a permis d’atteindre les objectifs.

METTRE EN ŒUVRE LE « PLAN D’ACTION RELATIF À LA MISE EN ŒUVRE DES RECOMMANDATIONS SUITE AU RAPPORT DE VÉRIFICATION DE L’OPTIMISATION DES RESSOURCES PORTANT SUR LE SOUTIEN DANS LE MILIEU DE LA RECHERCHE – ATTRIBUTION DES SUBVENTIONS PAR CONCOURS » DÉPOSÉ À LA COMMISSION DE L’ADMINISTRATION PUBLIQUE EN AVRIL 2013

Indicateurs	Résultats 2013-2014
Nombre et nature des activités État d'avancement du plan d'action relatif à la mise en œuvre des recommandations du Vérificateur général du Québec sur l'attribution des subventions par concours	Dépôt à la commission de l'administration publique, en avril 2013, du plan d'action adopté à la fin de mars 2013 Mise en œuvre de toutes les actions, dont la fin est prévue pour 2014-2015

Voir la Partie 4 – *L'application des exigences législatives et l'utilisation des ressources.*

METTRE EN ŒUVRE LA DÉMARCHÉ DE GESTION DES RISQUES, AFIN D’ÉTABLIR LE PROFIL DE RISQUES DU FONDS ET LE PLAN DE TRAITEMENT DES RISQUES

Indicateurs	Résultats 2013-2014
Nombre et nature des activités État d'avancement de la démarche	Début et analyse des risques : printemps 2013 Présentation du profil de risques au C. A. d'avril 2014 Priorisation des actions et intégration dans le <i>Plan d'action 2014-2015</i>

En 2012-2013, les trois Fonds de recherche se sont engagés dans une démarche commune de gestion intégrée des risques. Le conseil d'administration du FRQS a délégué au comité de vérification le mandat de veiller au suivi de la gestion des risques. Cette gestion prend en compte les risques découlant des initiatives stratégiques et opérationnelles afin de favoriser une prise de décision concertée et responsable au sein de l'organisation.

Le profil de risques du FRQS a été établi en 2013-2014 dans le cadre d'une démarche structurée de consultation et d'évaluation internes, avec l'accompagnement d'une firme d'experts en la matière et le suivi du comité de vérification. Sept principaux risques communs aux trois Fonds ont été identifiés et évalués; pour chacun d'eux, les sources potentielles, les conséquences en cas de matérialisation et les contrôles déjà en place ont été précisés. Enfin, les actions prioritaires identifiées pour atténuer davantage le niveau des risques ont été intégrées dans le plan d'action annuel de chaque Fonds.

POURSUIVRE L'IMPLANTATION D'UN SYSTÈME D'ARCHIVAGE ET DE GESTION DOCUMENTAIRE ACTUALISÉ

Indicateur	Résultats 2013-2014
Niveau du risque associé	Choix d'un logiciel en vue de développer un système de gestion documentaire
Cible : Diminution du risque	Cible non atteinte

Voir l'action *Poursuivre les activités d'optimisation des ressources matérielles et financières dans le contexte d'intégration des services administratifs des trois Fonds.* Entamée en 2013-2014, cette action se poursuivra l'an prochain.

Bourses et subventions : statistiques

SOMMAIRE DES BOURSES OCTROYÉES

BOURSES DE FORMATION	NOMBRE	MONTANT
Formation de maîtrise	106	1 399 987 \$
Formation de maîtrise pour les détenteurs d'un diplôme professionnel	22	689 920 \$
Formation de maîtrise pour les étudiants en médecine (M.D.-M.Sc.)	6	90 000 \$
Formation de doctorat	279	5 375 576 \$
Formation de doctorat pour les détenteurs d'un diplôme professionnel	36	1 121 918 \$
Formation de doctorat pour les étudiants en médecine (M.D.-Ph.D.)	3	30 000 \$
Formation de doctorat - Bourses thématiques NE ³ LS (nanotechnologies)	1	20 000 \$
Formation doctorale - Bourse Albert-Aguayo	1	4 000 \$
Formation postdoctorale (citoyens canadiens ou résidents permanents)	109	3 786 453 \$
Formation postdoctorale pour les candidats non-résidents du Québec	54	1 587 501 \$
Formation postdoctorale Inserm (français)	1	20 000 \$
Formation en recherche post-diplôme professionnel (<i>fellowship</i>)	4	198 719 \$
Formation de recherche pour les médecins résidents - Formation de spécialité en recherche	3	180 000 \$
Étudiants-chercheurs étoiles	12	12 000 \$
Congé de maternité		414 717 \$
Frais de déplacement		8 880 \$
Sous-total	637	14 939 671 \$

BOURSES DE CARRIÈRE	NOMBRE	MONTANT
Chercheurs-boursiers	269	15 741 462 \$
Chercheurs-boursiers cliniciens	122	4 213 225 \$
Chercheurs nationaux	21	630 000 \$
Appui à la recherche en évaluation des technologies et des pratiques de pointe dans les CHU	3	195 000 \$
Sous-total	415	20 779 687 \$

* Sont comptabilisées ici toutes les bourses ayant été financées durant l'année 2013-2014.

Rapport annuel de gestion 2013-2014 du FRQS

SOMMAIRE DES SUBVENTIONS OCTROYÉES

SUBVENTIONS DE RECHERCHE	NOMBRE	MONTANT	CHERCHEURS (principal et cochercheurs)
Consortium pour le développement de la recherche en traumatologie - Volet 1	4	255 328 \$	14
Consortium pour le développement de la recherche en traumatologie - Volet 2	2	40 000 \$	5
Consortium pour le développement de la recherche en traumatologie - Volet 3	1	74 770 \$	4
Diffusion, valorisation et prix	38	157 317 \$	38
Subvention pour l'évaluation du réseau de cancérologie du Québec	1	147 500 \$	9
Fonds d'innovation Pfizer-FRQS	5	924 031 \$	21
Fonds d'innovation Pfizer-FRQS sur la maladie d'Alzheimer et les maladies apparentées (Volet 1)	1	833 076 \$	11
Fonds d'innovation Pfizer-FRQS sur la maladie d'Alzheimer et les maladies apparentées (Volet 2)	6	598 763 \$	15
Fonds d'innovation Pfizer-FRQS-MSSS sur les troubles cognitifs	1	176 687 \$	1
Fonds Pfizer-FRQS-MSSS sur les maladies chroniques	2	591 563 \$	14
Projets intersectoriels (programme FRQNT)	1	20 000 \$	1
Subventions de recherche en partenariat avec la Fondation Neuro Canada	2	100 000 \$	6
Subventions de recherche en partenariat avec les IRSC	4	300 000 \$	16
Formation en recherche dans le domaine de la santé (programme IRSC)	3	400 000 \$	3
Recherches en environnement - cancer (GREPEC)	3	1 310 949 \$	33
Recherches cliniques	8	661 313 \$	38
Recherches en médecine transfusionnelle, en greffe et en biovigilance	1	299 729 \$	7
Recherches en radiologie	2	49 711 \$	7
Recherches en santé des populations	8	564 523 \$	44
Recherches en santé et société	4	598 106 \$	29
Recherches en santé mentale	4	590 406 \$	28
Recherches sur les services de santé (programme PASS des IRSC)	3	80 000 \$	3
Recherches sur le cancer	3	212 150 \$	14
Recherches sur l'urgence et le continuum des soins - Volet 1	5	401 791 \$	32
Établissement de jeunes chercheurs	119	1 741 600 \$	119
Établissement de jeunes chercheurs cliniciens	58	575 000 \$	58
Subvention d'aide à la recherche	4	40 000 \$	4
Subventions d'aide à la formation	14	275 000 \$	14
Sous-total	307	12 019 313 \$	588

* Sont comptabilisées ici toutes les subventions ayant été financées durant l'année 2013-2014.

Rapport annuel de gestion 2013-2014 du FRQS

SOMMAIRE DES SUBVENTIONS OCTROYÉES

PROGRAMMES DE COLLABORATION INTERNATIONALE	NOMBRE	MONTANT
Échanges FRQS / NSFC (Chine) - missions ponctuelles	3	24 200 \$
Initiatives internationales - subventions de recherche	12	998 168 \$
Recherches sur la maladie d'Alzheimer et les maladies apparentées - Collaboration Québec - France - Canada	5	336 878 \$
Sous-total	20	1 359 246 \$

INITIATIVES STRATÉGIQUES	NOMBRE	MONTANT
Réseau NE ³ LS (nanotechnologies) - Action concertée	1	6 750 \$
Sous-total	1	6 750 \$

SUBVENTIONS DE GROUPES, CENTRES ET RÉSEAUX THÉMATIQUES	NOMBRE	MONTANT
Centres de recherche*	17	27 909 024 \$
Groupes de recherche	9	2 740 000 \$
Réseaux thématiques de recherche	18	10 053 757 \$
Projets de développement stratégique innovants		
Centre de recherche du Centre hospitalier universitaire (CHU) Sainte-Justine		250 000 \$
Centre de recherche de l'Hôpital Maisonneuve-Rosemont		500 000 \$
Centre de recherche clinique Étienne-Le Bel du Centre hospitalier universitaire de Sherbrooke (CHUS)		500 000 \$
Institut de recherches cliniques de Montréal (IRCM)		499 000 \$
Centre de recherche de l'Institut de cardiologie de Montréal (ICM)		500 000 \$
Centre de recherche de l'Institut universitaire de cardiologie et de pneumologie de Québec (IUCPQ)		350 000 \$
Institut de recherche du Centre universitaire de santé McGill (CUSM)		350 000 \$
Centre de recherche interdisciplinaire en réadaptation du Montréal métropolitain (CRIR)		350 000 \$
Institut Lady Davis de recherches médicales de l'Hôpital général juif		350 000 \$
Centre de recherche du Centre hospitalier universitaire de Québec (CHUQ)		350 000 \$
Centre de recherche de l'Hôpital Douglas		350 000 \$
Sous-total	44	45 051 781 \$

Total des bourses et des subventions 2013-2014	1424	94 156 448 \$
---	-------------	----------------------

* 17 centres depuis la fusion du Centre hospitalier universitaire de Québec et du Centre de recherche du Centre hospitalier affilié de Québec en juillet 2012. Cependant, ils ont reçu des sommes distinctes pour l'année 2013-2014.

Rapport annuel de gestion 2013-2014 du FRQS

SUBVENTIONS AUX CENTRES DE RECHERCHE	BUDGET GLOBAL	BUDGET DE DÉVELOPPEMENT ¹	TOTAL
Centre de recherche de l'Institut universitaire en santé mentale de Montréal (IUSMM)	829 423 \$	-	829 423 \$
Centre de recherche Guy-Bernier de l'Hôpital Maisonneuve-Rosemont	641 345 \$	-	641 345 \$
Centre de recherche clinique Étienne-Le Bel du Centre hospitalier universitaire de Sherbrooke (CHUS)	1 309 355 \$	543 750 \$	1 853 105 \$
Centre de recherche de l'Hôpital Douglas	974 180 \$	-	974 180 \$
Centre de recherche de l'Hôpital du Sacré-Coeur de Montréal (HSCM)	763 395 \$	-	763 395 \$
Centre de recherche de l'Institut universitaire de cardiologie et de pneumologie de Québec (IUCPQ)	970 116 \$	-	970 116 \$
Centre de recherche de l'Institut de cardiologie de Montréal (ICM)	899 217 \$	290 625 \$	1 189 842 \$
Centre de recherche de l'Institut universitaire de gériatrie de Montréal (IUGM)	804 289 \$	-	804 289 \$
Centre de recherche du Centre hospitalier affilié universitaire de Québec (CHA) ²	831 850 \$	-	831 850 \$
Centre de recherche du Centre hospitalier de l'Université de Montréal (CHUM)	3 272 405 \$	431 250 \$	3 703 655 \$
Centre de recherche du Centre hospitalier universitaire (CHU) Ste-Justine	1 082 009 \$	125 000 \$	1 207 009 \$
Centre de recherche du Centre hospitalier universitaire de Québec (CHUQ) ²	3 414 876 \$	1 478 500 \$	4 893 376 \$
Centre de recherche du Centre universitaire de santé McGill (CUSM)	4 619 296 \$	-	4 619 296 \$
Centre de recherche interdisciplinaire en réadaptation du Montréal métropolitain (CRIR)	881 050 \$	-	881 050 \$
Centre de recherche sur le vieillissement du CSSS - Institut universitaire de gériatrie de Sherbrooke (IUGS)	701 291 \$	453 725 \$	1 155 016 \$
Centre de recherche Université Laval-Robert Giffard (CRULRG)	763 630 \$	-	763 630 \$
Centre interdisciplinaire de recherche en réadaptation et intégration sociale (CIRRIIS) de l'IRD PQ	487 018 \$	57 597 \$	544 615 \$
Institut Lady Davis de recherches médicales de l'Hôpital général juif	1 283 832 \$	-	1 283 832 \$
Total	24 528 577 \$	3 380 447 \$	27 909 024 \$

¹ Le budget de développement comprend le budget de recrutement et le budget d'infrastructure.

² Ces 2 centres de recherche ont fusionné en juillet 2012 pour devenir le Centre de recherche du CHU de Québec. Cependant, ils ont reçu des sommes d'argent distinctes pour l'année financière 2013-2014.

Rapport annuel de gestion 2013-2014 du FRQS

SUBVENTIONS AUX GROUPES DE RECHERCHE	MONTANT
Centre de recherche en neuropsychologie et cognition (CERNEC)	240 000 \$
Groupe d'étude des protéines membranaires (GÉPROM)	220 000 \$
Groupe de recherche axé sur la structure des protéines (GRASP)	280 000 \$
Groupe de recherche en neurobiologie comportementale (GRNC)	200 000 \$
Groupe de recherche en sciences et technologies biomédicales (GRSTB)	220 000 \$
Institut de recherche en santé publique de l'Université de Montréal (IRSPUM)	600 000 \$
Centre de recherche sur le cancer Rosalind et Morris Goodman (CRCG)	340 000 \$
Groupe de recherche sur le système nerveux central (GRSNC)	400 000 \$
Institut de recherche en immunologie et en oncologie (IRIC)	240 000 \$
Total	2 740 000 \$

SUBVENTIONS AUX RÉSEAUX THÉMATIQUES DE RECHERCHE	MONTANT
Réseau québécois de recherche sur la douleur (RQRD)	808 000 \$
Réseau de recherche en santé cardiométabolique, diabète et obésité (CMDO)	280 000 \$
Réseau de médecine génétique appliquée (RMGA)	680 000 \$
Réseau de recherche en santé de la vision (RRSV)	550 551 \$
Réseau de recherche en santé des populations du Québec (RRSPQ)	440 000 \$
Réseau de recherche sur le cancer (RRC)	1 109 206 \$
Réseau en bio-imagerie du Québec (RBIQ)	440 000 \$
Réseau de recherche en santé buccodentaire et osseuse (RSBO)	360 000 \$
Réseau de recherche en santé respiratoire (RSR)	680 000 \$
Réseau Parkinson Québec (RPQ)	200 000 \$
Réseau provincial de recherche en adaptation-réadaptation (REPAR)	560 000 \$
Réseau québécois de recherche sur les médicaments (RQRM)	360 000 \$
Réseau québécois de recherche sur le vieillissement (RQRV)	720 000 \$
Réseau québécois sur le suicide, les troubles de l'humeur et les troubles associés (RQSHA)	444 000 \$
Réseau SIDA et maladies infectieuses (SIDA-MI)	1 250 000 \$
Réseau de thérapie cellulaire et tissulaire (ThéCell)	320 000 \$
Réseau de recherche en interventions en sciences infirmières du Québec (RRISIQ)	362 000 \$
Total	9 563 757 \$

SUBVENTIONS AUX RÉSEAUX DE CONNAISSANCES	MONTANT
Réseau de connaissances en soins et services de première ligne du Québec (Réseau-1 Québec)	490 000 \$
Total	490 000 \$

TOTAL - SUBVENTIONS AUX RÉSEAUX DE RECHERCHE ET DE CONNAISSANCES	10 053 757 \$
---	----------------------

Rapport annuel de gestion 2013-2014 du FRQS

CONTRIBUTION DU FRQS ET DE SES PARTENAIRES À L'ENSEMBLE DES BOURSES ET SUBVENTIONS

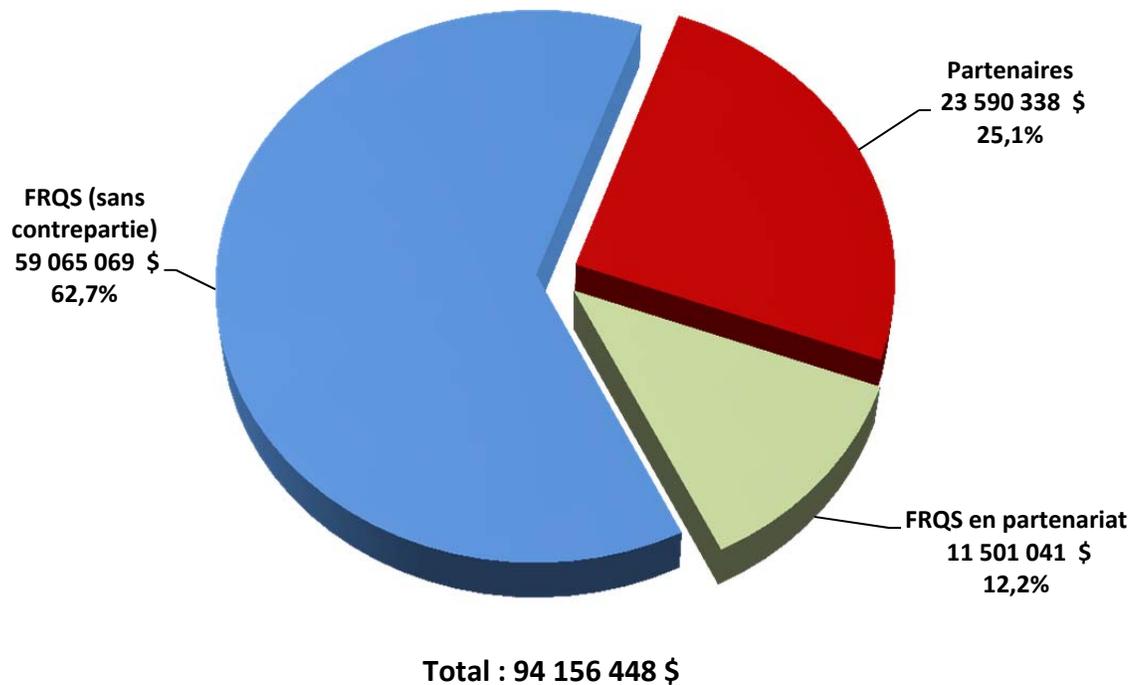
	FRQS (sans contrepartie) ¹	FRQS en partenariat ²	Partenaires ³	Sous-Total Partenariat	Total
Bourses de formation	14 042 445 \$	448 491 \$	448 735 \$	897 226 \$	14 939 671 \$
Bourses de carrière		6 831 767 \$	13 947 920 \$	20 779 687 \$	20 779 687 \$
Subventions de recherche	4 962 265 \$	977 750 \$	6 086 048 \$	7 063 798 \$	12 026 063 \$
Programmes de collaboration internationale		1 222 368 \$	136 878 \$	1 359 246 \$	1 359 246 \$
Subventions de groupes, centres et réseaux thématiques	40 060 359 \$	2 020 665 \$	2 970 757 \$	4 991 422 \$	45 051 781 \$
TOTAL	59 065 069 \$	11 501 041 \$	23 590 338 \$	35 091 379 \$	94 156 448 \$

¹ Correspond aux bourses et subventions allouées par le FRQS sans aucune contrepartie d'un partenaire.

² Contribution monétaire du FRQS aux différents protocoles d'entente.

³ Contribution monétaire des partenaires aux différents protocoles d'entente.

La notion de partenariat s'applique à tout montant ne provenant pas de l'enveloppe globale du MESRST, à l'exception de trois protocoles (budgets protégés). Il peut s'agir de montants provenant autant de partenaires gouvernementaux que non-gouvernementaux.



Rapport annuel de gestion 2013-2014 du FRQS

RÉSULTATS DES CONCOURS: TAUX DE FINANCEMENT ET TAUX DE SUCCÈS

Bourses de formation ¹

	Nombre de demandes	Nombre de demandes recommandées	Nombre de demandes financées	Taux de financement ²	Taux de succès ³
2010-2011	1060	730	185	25%	17%
2011-2012	1179	636	291	46%	25%
2012-2013	1124	648	291	45%	26%
2013-2014	1054	648	269	42%	26%

Chercheurs-boursiers réguliers

	Nombre de demandes	Nombre de demandes recommandées	Nombre de demandes financées	Taux de financement ²	Taux de succès ³
2010-2011	158	139	67	48%	42%
2011-2012	166	155	91	59%	55%
2012-2013	181	175	84	48%	46%
2013-2014	188	174	80	46%	43%

Chercheurs-boursiers cliniciens

	Nombre de demandes	Nombre de demandes recommandées	Nombre de demandes financées	Taux de financement ²	Taux de succès ³
2010-2011	44	35	21	60%	48%
2011-2012	67	63	43	68%	64%
2012-2013	79	68	37	54%	47%
2013-2014	74	59	31	53%	42%

Chercheurs nationaux

	Nombre de demandes	Nombre de demandes recommandées	Nombre de demandes financées	Taux de financement ²	Taux de succès ³
2010-2011	27	20	7	35%	26%
2011-2012	19	17	5	29%	26%
2012-2013	20	20	5	25%	25%
2013-2014	17	17	4	24%	24%

Subventions de recherche ⁴

	Nombre de demandes	Nombre de demandes recommandées	Nombre de demandes financées	Taux de financement ²	Taux de succès ³
2010-2011	43	20	4	20%	9%
2011-2012	41	22	10	45%	24%
2012-2013	38	24	8	33%	21%
2013-2014	36	28	3	11%	8%

¹ Incluant : Formation de maîtrise, formation de maîtrise pour les détenteurs d'un diplôme professionnel, formation de doctorat, formation de doctorat pour les détenteurs d'un diplôme professionnel, formation postdoctorale (citoyens canadiens et résidents permanents), formation postdoctorale (citoyens d'autres pays) et formation post-diplôme professionnel (*fellowship*).

² Taux de financement : nombre de demandes financées sur le nombre de demandes recommandées.

³ Taux de succès : nombre de demandes financées sur le nombre de demandes admissibles.

⁴ Incluant : recherches cliniques, recherches en santé des populations, recherches en santé et société et recherches en santé mentale.

LES RÉSULTATS LIES AU PLAN D'ACTION DE DÉVELOPPEMENT DURABLE 2009-2015

Le *Plan d'action de développement durable 2009-2015* du FRQS a été préparé conformément à l'article 15 de la Loi sur le développement durable (RLRQ, chap. D-8.1.1). Il comporte diverses actions visant la mise en œuvre progressive de la Stratégie gouvernementale de développement durable 2008-2013, qui a été prolongée jusqu'en 2015. Actualisé pour intégrer une action liée à l'Agenda 21 de la culture du Québec et pour tenir compte du contexte de restructuration des Fonds de recherche à la suite de l'adoption du projet de loi 130, ce plan confirme l'engagement officiel du Fonds dans une démarche de développement durable. Les résultats de la cinquième année de mise en œuvre de ce plan d'action sont détaillés ci-après, et ce, pour chacune des actions annoncées.

Objectif gouvernemental 1 : Mieux faire connaître le concept et les principes de développement durable, et favoriser le partage des expériences et des compétences en cette matière et l'assimilation des savoirs et savoir-faire qui en facilitent la mise en œuvre

Objectif organisationnel : Diffuser auprès du personnel, des collaborateurs et des clientèles du FRQS des informations sur le concept de développement durable, sa portée et ses principes

Action A : Mettre en œuvre des activités contribuant à la réalisation du Plan gouvernemental de sensibilisation et de formation des personnels de l'administration publique

Indicateurs	Cibles	Résultats 2013-2014
Taux du personnel rejoint par les activités de sensibilisation et de formation pour chacune des années du plan d'action	A) 100 % des employés rejoints d'ici la fin 2011 B) La majorité des employés avec une connaissance satisfaisante du concept de développement durable d'ici la fin 2013	Le Fonds a acquis en 2011-2012 un outil de formation destiné à l'ensemble du personnel et adapté à leur pratique et au contexte organisationnel. La formation a été déployée auprès du personnel au printemps 2014. Degré d'atteinte des cibles : 100 % pour A; 25 % pour B.

Action B : Assurer la prise en compte des principes de développement durable au sein de l'organisme

Indicateur	Cibles	Résultats 2013-2014
Utilisation de la démarche décisionnelle à partir de 2014	A) Avoir conçu une démarche décisionnelle prenant en compte les principes de développement durable d'ici 2014 B) Avoir mis en application des outils décisionnels d'ici la fin 2014	À la suite de la prolongation jusqu'en 2015 de la Stratégie gouvernementale de développement durable, le FRQS a actualisé son plan d'action. Cette actualisation tient compte de la réorganisation administrative des Fonds de recherche (FRQS, FRQNT, FRQSC) sous une bannière commune. Dans ce contexte, le développement d'outils d'aide à la décision et de suivi a été reporté à la fin de 2014. Degré d'atteinte des cibles : 0 % pour A et B.

Action C : Sensibiliser les clientèles du FRQS à l'importance de prendre en compte les principes de développement durable dans la conception et la réalisation des projets de recherche

Indicateur	Cible	Résultats 2013-2014
Nombre de personnes rejointes par les différents gestes accomplis par le FRQS en matière de diffusion quant à la démarche de développement durable	Réaliser chaque année au moins un geste de diffusion portant sur la démarche de développement durable	Diffusion, sur le site du FRQS, du <i>Plan d'action de développement durable 2009-2015</i> actualisé. Degré d'atteinte de la cible : 100 %

Objectif gouvernemental 2 : Dresser et actualiser périodiquement le portrait du développement durable au Québec

Objectif organisationnel : Dresser le portrait de la contribution de la recherche en santé au développement durable et en identifier les retombées

ACTION H : Développer, en concertation avec les autres Fonds québécois de recherche et le MDEIE (devenu le MESRST), un indicateur de l'ampleur de la recherche québécoise effectuée sur les thématiques du développement durable

Indicateur	Cibles	Résultats 2013-2014
Pourcentage d'avancement dans la réalisation de l'indicateur	A) Avoir défini les paramètres de l'indicateur d'ici la fin 2010 B) Produire un indicateur annuellement à partir de 2011	A) Terminé. B) Mise à jour, en décembre 2013, de la fiche sur l'indicateur bibliométrique de développement durable, et diffusion, sur les sites Web de l'ISQ, du MDDEFP, d'une fiche présentant l'indicateur de suivi des objectifs de la Stratégie gouvernementale de développement durable. Degré d'atteinte des cibles : 100 % pour A; 85 % pour B.

ACTION I : Faire le portrait de la recherche en santé se rapportant au développement durable (notamment dans les domaines de la santé des populations, de la santé environnementale et de la santé respiratoire)

Indicateur	Cible	Résultats 2013-2014
Pourcentage d'avancement dans la réalisation du portrait	Avoir terminé le portrait d'ici la fin 2013	Après avoir élaboré un indicateur de l'ampleur de la recherche québécoise effectuée sur les thématiques de développement durable en 2011, les FRQ ont produit un premier portrait de la recherche québécoise en matière de développement durable à partir du nombre de publications sur le sujet. Il fait suite à un engagement des Fonds de recherche du Québec dans le cadre de leur <i>Plan d'action de développement durable 2009-2015</i> . Publié en décembre 2013, ce portrait témoigne de la multiplicité des objets de recherche liés au développement durable, de la place qu'occupe le développement durable au Québec, des créneaux forts et de ceux en émergence. Il a été transmis en décembre 2013 aux ministres du MDDEFP et du MESRST, et a été diffusé en janvier 2014 sur le site Web du FRQ. Degré d'atteinte de la cible : 100 %

Objectif gouvernemental 3 : Soutenir la recherche et les nouvelles pratiques et technologies contribuant au développement durable et en maximiser les retombées au Québec

Objectif organisationnel : Prendre en compte, dans la planification stratégique du FRQS, les principes et les objectifs de la Stratégie gouvernementale de développement durable

ACTION N : Poursuivre une approche intersectorielle qui intègre les arts, la culture, la créativité et l'innovation au cœur de toute recherche, et mettre en valeur des pratiques de recherche intersectorielle rassembleuses qui ont des retombées multiples sur le développement et la transformation de la société québécoise *

Indicateur	Cibles	Résultats de l'année 2013-2014
Nombre et nature des initiatives mises en place	<p>Production d'ici 2013 d'une série de recommandations sur l'action des Fonds en regard de l'intersectorialité impliquant les arts et la culture comme vecteurs premiers de la créativité et de l'innovation</p> <p>Soutien d'ici 2015 de nouveaux projets, actions concertées, programmes, plateformes intersectorielles incluant les arts et la culture sous réserve de crédits additionnels</p>	<p>Rédaction d'un sommaire mettant en évidence le rôle central et novateur de la culture dans une dynamique de mieux-être sociétal, de même que des pistes d'action et des priorités de recherche, et ce, à partir du forum intersectoriel Art, Culture et Mieux-être qui a eu lieu à Montréal, en février 2013. Ce forum répondait à l'invitation lancée par le scientifique en chef dans le cadre d'un appel à des initiatives intersectorielles auprès de la communauté scientifique.</p> <p>Lancement des premières initiatives intersectorielles misant sur la créativité, la culture et l'art prévu en 2014-2015.</p> <p>Degré d'atteinte des cibles : 50 % pour A et B.</p>

*Cette nouvelle action contribue à l'atteinte des objectifs 12 et 14 de l'Agenda 21 de la culture du Québec.

ACTION O : Poursuivre une analyse stratégique quant à la manière dont le Fonds pourrait contribuer au développement durable dans le cadre de sa mission

Indicateur	Cibles	Résultats 2013-2014
État d'avancement de l'analyse stratégique	<p>A) Production d'une série de recommandations sur l'action du Fonds en regard du développement durable</p> <p>B) Tenue d'un forum de réflexion sur la recherche en développement durable en 2013</p>	<p>A) Les principes de développement durable ont été pris en compte dans la démarche de planification stratégique 2014-2017.</p> <p>B) Les Fonds de recherche du Québec ont organisé un forum de réflexion sur la recherche en développement durable en juin 2013, en collaboration avec l'Université Laval (Institut EDS) et l'École Polytechnique de Montréal (Centre international de référence sur le cycle de vie des produits, procédés et services-CIRAIG). Au cours des présentations de projets et des tables rondes, les participants se sont penchés sur la contribution des chercheurs, les besoins des utilisateurs de la recherche et les stratégies privilégiées par l'intersectorialité. Une synthèse du forum de réflexion et un document sommaire mettant en évidence les enjeux, les priorités de recherche et les actions des Fonds en matière de financement ont été produits et sont disponibles sur la page Web du FRQ.</p> <p>Degré d'atteinte des cibles : 100 % pour A et B.</p>

Objectif gouvernemental 4 : Poursuivre le développement et la promotion d'une culture de la prévention, et établir des conditions favorables à la santé, à la sécurité et à l'environnement

Objectif organisationnel : Favoriser la mise en valeur des résultats de la recherche en santé susceptibles de contribuer à une meilleure prévention des maladies au sein de la population et soutenir le développement de la recherche dans ce domaine

ACTION J : Encourager les groupes, centres et réseaux de recherche à accroître leurs activités en matière de prévention des maladies et à mieux faire valoir leur contribution dans ce domaine

Indicateurs	Cibles	Résultats de l'année 2013-2014
<p>Pourcentage d'avancement dans la réalisation de la politique.</p> <p>Nombre de mesures mises en place pour favoriser le développement de la recherche en prévention des maladies (notamment en santé environnementale, en santé des populations et en santé respiratoire)</p>	<p>A) Mettre à jour la politique de libre accès d'ici le 31 mars 2014</p> <p>B) Adopter une stratégie de mobilisation des connaissances d'ici le 31 mars 2014</p>	<p>A) La politique du libre accès visant à améliorer l'accès aux résultats de la recherche financée par le FRQS et à accroître la diffusion est en vigueur depuis octobre 2008. Elle sera mise à jour d'ici le 31 mars 2015.</p> <p>B) L'élaboration d'une stratégie de mobilisation des connaissances commune aux trois Fonds de recherche a été entamée et son adoption est prévue pour avril 2014. Le projet d'une vitrine Web intitulé <i>Retombées de la recherche</i>, lancé en 2012-2013, a été mis en ligne cette année. Cette vitrine met en valeur la recherche québécoise, sa pertinence et son importance pour la société.</p> <p>Maintien du financement de réseaux de la recherche en santé sur les thématiques touchant au développement durable, notamment :</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ en santé respiratoire (RSR), ▪ en santé environnementale (RRSE), ▪ en santé des populations (RRSPQ), <p>et participation conjointe avec les IRSC à l'Initiative pancanadienne de recherche sur les interactions entre les gènes et l'environnement. Le FRQS contribue au financement de deux équipes québécoises dans le cadre du Consortium canadien de recherche en épigénétique, environnement et santé (CREES).</p> <p>Degré d'atteinte des cibles : 100 % pour A; 67 % pour B.</p>

Objectif gouvernemental 6 : Appliquer des mesures de gestion environnementale et une politique d'acquisitions écoresponsables au sein des ministères et des organismes gouvernementaux

Objectif organisationnel : Favoriser l'adoption de pratiques écoresponsables dans les acquisitions et dans l'offre de services du FRQS

Action D : Concevoir un cadre de gestion écoresponsable et mettre en place des activités et des pratiques contribuant aux dispositions de la Politique pour un gouvernement écoresponsable

Indicateurs	Cibles	Résultats 2013-2014
<p>État d'avancement de la mise en œuvre du cadre de gestion écoresponsable</p> <p>Nombre de gestes environnementaux et de pratiques d'acquisitions écoresponsables</p>	<p>A) Adoption du cadre de gestion écoresponsable avant la fin 2011</p> <p>B) Favoriser graduellement la réception de documents numérisés plutôt que papier d'ici la fin 2013</p> <p>C) Adopter graduellement l'habitude de demander certains documents de façon unique d'ici la fin 2013</p>	<p>A) Le Cadre de gestion environnementale (CGE) a été adopté en mars 2012.</p> <p>B) Mise en place d'une nouvelle mesure à l'automne 2013 : le portail des C. A. des FRQ, un extranet, permet désormais de déposer les documents dans un site sécurisé et offre la possibilité de participer aux séances sans papier. Il est également utilisé pour les réunions des comités statutaires du C. A.</p> <p>Poursuite des pratiques d'acquisition pour contribuer directement à l'atteinte des objectifs nationaux en matière de gestion gouvernementale :</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Réduction de 9,5 % de la consommation de papier, qui est passée de 400 000 feuilles en 2012-2013 à 365 000 feuilles en 2013-2014; ▪ Amélioration des équipements sanitaires du bureau : installation de toilettes à chasse automatique et à très faible débit d'eau, et de lavabos automatiques à faible débit et à chaleur intelligente (chaleur de l'eau non réglable et gérée par un thermostat électronique). <p>C) La révision en cours des pratiques de diffusion (refonte des sites Web et des outils de diffusion) permettra de réduire l'utilisation des ressources.</p> <p>Degré d'atteinte des cibles : 100 % pour A; 67 % pour B et C.</p>

Objectif gouvernemental 14 : Favoriser la vie familiale et en faciliter la conciliation avec le travail, les études et la vie personnelle

Objectif organisationnel : Revoir et le cas échéant renforcer les mesures contribuant à la qualité de vie au travail pour les employés du FRQS

ACTION K : Revoir les conditions de travail de façon à favoriser la conciliation travail-famille pour l'ensemble des employés du FRQS

Indicateurs	Cibles	Résultats 2013-2014
<p>Nombre de mesures identifiées et réexaminées</p> <p>Nombre de nouvelles mesures identifiées et mises en place</p>	<p>A) Avoir revu l'ensemble des mesures contribuant à la qualité de vie au travail d'ici la fin 2014</p> <p>B) Avoir mis en place les nouvelles mesures, le cas échéant, avant la fin 2014</p>	<p>A) La convention collective (2013-2015) du personnel professionnel et du personnel de soutien du FRQS a été signée au printemps 2013. Elle intègre des mesures de conciliation travail-famille et vie personnelle.</p> <p>B) Mise en place de la politique pour encourager le transport collectif.</p> <p>Mise en place d'une nouvelle activité annuelle de rencontre du personnel des trois Fonds afin d'accroître la collégialité entre les équipes des Fonds.</p> <p>Maintien d'activités d'information : dans le cadre du Programme d'aide aux employés, envoi à tout le personnel de capsules mensuelles portant sur différents sujets touchant la santé et le mieux-être.</p> <p>Degré d'atteinte des cibles : 100 % pour A et B.</p>

Objectif gouvernemental 21 : Renforcer la conservation et la mise en valeur du patrimoine culturel et scientifique

Objectif organisationnel : Poursuivre nos efforts de conservation des informations et de coopération avec nos partenaires

Action E : Poursuivre le développement de systèmes informationnels ainsi que favoriser le partage d'informations et la standardisation des données entre organismes subventionnaires et autres partenaires

Indicateur	Cibles	Résultats 2013-2014
<p>Taux de satisfaction de nos clientèles (convivialités de nos systèmes informatiques)</p>	<p>A) Mettre en ligne le nouveau registre des groupes de recherche d'ici la fin 2014</p> <p>B) Créer au moins deux nouveaux modules pour nos systèmes intégrés d'ici la fin 2014</p>	<p>A) En raison des travaux sur la modernisation du programme des Groupes de recherche, la mise en ligne d'un nouveau registre des groupes n'est pas applicable.</p> <p>B) Amélioration et enrichissement des systèmes transactionnels afin d'améliorer la convivialité en développant :</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Un portail des conseils d'administration des Fonds de recherche, à partir d'un logiciel libre. Cet extranet, également utilisé pour les comités statutaires du C. A., permet de déposer les documents dans un site sécurisé et offre la possibilité de participer aux séances sans papier. <p>Et en améliorant les interfaces suivantes :</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Le portail des partenaires du FRQS, afin de mieux guider les utilisateurs. De plus, une gestion des consentements électroniques liés à ce portail est en cours d'intégration; ▪ L'application de réclamation des frais de déplacement, pour faciliter la consultation des rapports de dépenses; ▪ L'outil d'administration du Centre d'assistance Santé, pour plus d'efficacité et pour mieux soutenir la clientèle des répondants des bourses de carrière. <p>De plus, compte tenu des améliorations apportées au nouveau curriculum vitae commun canadien (CVC) et du souhait des chercheurs d'utiliser un même CV au fédéral et au</p>

Rapport annuel de gestion 2013-2014 du FRQS

provincial, les Fonds de recherche du Québec ont utilisé le nouveau CV commun canadien (CVC).

Degré d'atteinte des cibles : 0 % pour A; 100 % pour B.

Action F : Maintenir nos efforts de structuration et de coordination de la recherche en santé au Québec

Indicateurs	Cibles	Résultats 2013-2014
<p>Pourcentage du budget de bourses et de subventions du FRQS consacré aux centres, groupes et réseaux</p> <p>Nombre de consultations de la page sur les modes opératoires normalisés (MON) par année / nombre total de visiteurs du site Web du FRQS</p> <p>Nombre de consultations de la page sur l'éthique par année / nombre total de visiteurs du site Web du FRQS</p>	<p>A) Réaliser au moins une nouvelle activité par année favorisant une meilleure structuration et coordination du système de recherche</p> <p>B) Rendre disponible par Internet un programme de formation sur les bonnes pratiques de la recherche clinique d'ici la fin 2015</p>	<p>Pourcentage du budget consacré aux centres, aux groupes et aux réseaux : 47,8 % (voir <i>Bourses et subventions : statistiques</i>).</p> <p>A) Travaux des comités ad hoc sur la modernisation des programmes de Groupes de recherche et des Réseaux thématiques tenant compte de la complémentarité des programmes d'infrastructures. Des recommandations seront faites au conseil d'administration en avril 2014.</p> <p>B) Déploiement de la Stratégie de recherche axée sur le patient (SRAP) sur le territoire québécois. À terme, cette stratégie amènera la transformation des pratiques cliniques au bénéfice de la population québécoise. Une formation en éthique liée à la recherche clinique est prévue dans le cadre de l'unité SUPPORT de la SRAP.</p> <p>Il y a eu à 190 460 visites du site du FRQS en 2013-2014, comparativement à 191 489 visites l'année précédente.</p> <p>Quant aux pages des modes opératoires normalisés (MON) et sur l'éthique, il y a eu une baisse d'achalandage des visites :</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ MON : 1,1 % des visites du site en 2013-2014, comparativement à 1,5 % en 2012-2013; ▪ Page sur l'éthique : 0,9 % des visites du site en 2013-2014, comparativement à 1 % en 2012-2013. <p>Degré d'atteinte des cibles : 67 % pour A; 0 % pour B.</p>

Objectif gouvernemental 23 : Intensifier la coopération avec les partenaires nationaux et internationaux sur des projets intégrés de développement durable

Objectif organisationnel : Poursuivre nos efforts de coopération avec nos partenaires

Action G : Développer les partenariats de recherche avec des ministères, des fondations, des entreprises du secteur privé et d'autres partenaires, lorsque cela se révèle pertinent

Indicateurs	Cibles	Résultats 2013-2014
<p>Nombre d'ententes renouvelées par rapport au nombre d'ententes venant à échéance, par année</p> <p>Analyse des motifs de non-renouvellement dans le cas des ententes non renouvelées</p> <p>Nombre de nouvelles ententes signées, par année</p>	<p>A) Renouveler au moins 50 % des ententes venant à échéance; Maintenir les relations harmonieuses avec nos partenaires</p> <p>B) Signer au moins une nouvelle entente par année.</p> <p>C) Recruter un nouveau partenaire annuellement</p>	<p>A) et B) Signature de 7 nouvelles ententes : 1 nouvelle entente de service et 6 renouvellements.</p> <p>C) Nouveaux partenariats avec :</p> <ul style="list-style-type: none"> - La Fondation Neuro Canada; - La société pharmaceutique Merck dans le cadre de la SRAP; <p>et le développement d'une collaboration internationale avec Israël.</p> <p>Degré d'atteinte des cibles : 100 % pour A et B; 67 % pour C.</p>

Objectif gouvernemental 27 : Accroître la scolarité, le taux de diplomation et la qualification de la population

Objectif organisationnel : Contribuer à former une main-d'œuvre hautement qualifiée dans le domaine de la recherche en santé, et ce, en nombre suffisant pour répondre aux besoins des secteurs privé, public et de l'enseignement supérieur

ACTION L : Compte tenu des crédits disponibles, maintenir et si possible augmenter les investissements en bourses de formation (maîtrise, doctorat et postdoctorat) et en bourses de carrière (J1 et J2).

Indicateurs	Cibles	Résultats 2013-2014
<p>Évolution des taux de succès¹ aux bourses de formation</p> <p>Évolution des taux de succès aux bourses de carrière (J1 et J2)</p> <p>¹ Nombre de demandes financées sur le nombre de demandes admissibles</p>	<p>Compte tenu des crédits disponibles, maintenir autant que possible les taux de succès autour de 25 % pour les bourses de formation et de 45 % pour les bourses de carrières</p>	<p>Bourses de formation : 26 %</p> <p>Bourses de carrière : 42,5 %</p> <p>Le taux de succès dépasse la cible pour les bourses de formation. La cible est pratiquement atteinte pour les bourses de carrière. Les montants accordés pour les bourses de formation et les bourses de carrière restent relativement stables, représentant respectivement 15,9 % et 22,1 % du budget total des octrois en 2013-2014, comparativement à 15,1 % pour les bourses de formation et de 22,6 % pour les bourses de carrière l'année précédente.</p> <p>Poursuite du programme Accélération Québec-Mitacs en partenariat avec le FRQNT et le FRQSC, afin d'offrir aux étudiants diplômés des stages en entreprise de courte durée. En 2013-2014, 42 stages ont été offerts dans le domaine de la santé.</p> <p>Degré d'atteinte des cibles : 60 %</p>

Objectif gouvernemental 28 : Accroître la participation à des activités de formation continue et de qualification de la main-d'œuvre

Objectif organisationnel : Contribuer à former une main-d'œuvre hautement qualifiée dans le domaine de la recherche en santé, et ce, en nombre suffisant pour répondre aux besoins des secteurs privé, public et de l'enseignement supérieur

ACTION M : Compte tenu des crédits disponibles dans le cadre de l'après-Stratégie québécoise de la recherche et de l'innovation, accroître les investissements dans les centres et les groupes de recherche

Indicateurs	Cibles	Résultats 2013-2014
<p>Nombre d'étudiants encadrés par les centres et les groupes</p> <p>Nombre de membres du personnel de recherche (techniciens et professionnels) travaillant au sein des centres et des groupes</p>	<p>Compte tenu des crédits disponibles, évolution de la proportion des octrois consacrée au programme des centres de recherche</p> <p>Compte tenu des crédits disponibles, évolution de la proportion des octrois au programme des groupes de recherche</p>	<p>Le nombre d'étudiants encadrés par les centres et les groupes de recherche a connu une légère baisse, passant de 6 102 à 5 996 cette année.</p> <p>L'information sur le nombre de membres du personnel de recherche n'est pas disponible, le registre actuel ne permettant pas d'obtenir cette information.</p> <p>Après avoir atteint l'objectif d'accroître le budget de base des centres de recherche de 3,73 %, il y a eu maintien de l'enveloppe budgétaire en 2013-2014 (voir l'objectif 4, partie 3).</p> <p>Proportion des octrois consacrés au programme Centres de recherche</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 2009-2010 : 30,74 M\$ (32,1 %) ○ 2010-2011 : 36,40 M\$ (35,9 %) ○ 2011-2012 : 37,24 M\$ (36,3 %) ○ 2012-2013 : 31,49 M\$ (32,7 %) ○ 2013-2014 : 32,26 M\$ (34,3 %) <p>Proportion des octrois consacrés au programme Groupes de recherche</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 2009-2010 : 4,010 M\$ (4,2 %) ○ 2010-2011 : 4,055 M\$ (3,9 %) ○ 2011-2012 : 3,96 M\$ (3,9 %) ○ 2012-2013 : 3,425 M\$ (3,6 %) ○ 2013-2014 : 2,74 M\$ (2,9 %) <p>Degré d'atteinte des cibles : 67 % pour A; en voie de révision pour B.</p>

PARTIE 4 L'APPLICATION DES EXIGENCES LÉGISLATIVES ET L'UTILISATION DES RESSOURCES

CODE D'ÉTHIQUE ET DE DÉONTOLOGIE ET DÉCLARATION DES VALEURS DE L'ORGANISATION

Le conseil d'administration du FRQS a adopté, le 27 mars 2003, un code d'éthique et de déontologie à titre de document normatif destiné aux personnes suivantes : les membres du conseil d'administration, la haute direction, les conseillers scientifiques, les membres des comités d'évaluation scientifique, les membres du personnel et les directeurs des centres de recherche et des réseaux. L'adoption de ce code veut d'abord signifier aux personnes concernées que l'exercice de leurs fonctions doit s'inspirer de certaines valeurs que le Fonds reconnaît comme fondamentales dans la mise en œuvre de son mandat. Le Fonds a choisi de privilégier les cinq valeurs suivantes à titre de points de repère dans l'exécution de sa mission : le professionnalisme, l'impartialité, la discrétion, la transparence et l'intégrité. Ces valeurs doivent se refléter dans la conduite de toutes les personnes que vise ce code, lesquelles doivent adopter une conduite conforme à celui-ci.

ACCÈS À L'INFORMATION ET PROTECTION DES RENSEIGNEMENTS PERSONNELS

Conformément au paragraphe 4 de l'article 2 du Règlement sur la diffusion de l'information et sur la protection des renseignements personnels (c. A-2.1, r. 0.2), le FRQS doit intégrer dans son rapport annuel un bilan qui rend compte des demandes d'accès à des documents qu'il a reçues et des activités relatives à l'accès à l'information et à la protection des renseignements personnels réalisées au sein de l'organisme.

Bilan des demandes d'accès à des documents reçues par le FRQS et des activités relatives à l'accès à l'information et à la protection des renseignements personnels réalisées au sein de l'organisme

Au cours de la dernière année budgétaire, le Fonds a reçu et traité huit demandes d'accès à l'information, en conformité avec la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (RLRQ, c. A-2.1; ci-après, la Loi sur l'accès). Une requête provenait d'un chercheur et portait sur son dossier personnel. Cette demande n'a pu être traitée, car notre organisation ne possédait pas le document demandé. Les sept autres demandes visaient des documents administratifs. Trois de ces requêtes ont reçu une réponse positive. Deux demandes visaient des documents que l'organisme ne détenait pas [art. 47(3)]. Une demande n'était pas, en fait, une demande d'accès. Enfin, une demande d'envergure a nécessité la mobilisation de ressources importantes et un délai supplémentaire de trois jours par rapport aux délais prévus par la Loi (avec l'assentiment du demandeur). Cependant, toutes les autres demandes ont été traitées à l'intérieur de délais conformes aux dispositions de la Loi sur l'accès.

Aucune demande n'a fait l'objet de mesures d'accommodement. Aucune demande de révision devant la Commission d'accès à l'information n'a été déposée à notre connaissance.

La Commission d'accès à l'information a entériné une entente visant le transfert de renseignements personnels du FRQS vers le MESRST, afin de permettre la mise en œuvre du programme Plan d'action gouvernemental pour l'égalité entre les femmes et les hommes 2011-2015, dont ce ministère assume la gestion.

Enfin, la personne responsable de l'accès à l'information a suivi la première portion du programme de formation professionnelle offert par l'Association sur l'accès et la protection de l'information (AAPI), module protection des renseignements personnels.

RECOMMANDATIONS DU VÉRIFICATEUR GÉNÉRAL DU QUÉBEC

Dans le chapitre 3 de son rapport présenté à l'Assemblée nationale à l'automne 2012-2013, le Vérificateur général du Québec a émis des recommandations qui s'appliquent aux trois Fonds de recherche et au MESRST au sujet de l'optimisation des ressources relatives au Soutien dans le milieu de la recherche – Attribution de subventions par concours des Fonds de recherche et du MESRST. Huit d'entre elles étaient destinées notamment au FRQS. À la suite de ce rapport, le FRQS a adopté un plan d'action en ce qui a trait à la mise en œuvre des recommandations qui vise essentiellement à renforcer le processus de suivi des demandes d'aide financière au Fonds. Le comité de vérification du Fonds en assure le suivi, et la mise en œuvre sera complétée selon l'échéancier prévu. Parmi les principales actions, notons : la révision en cours des Règles générales communes, les précisions apportées aux règles et aux modalités des programmes de subvention, l'évaluation de certains programmes, le renforcement du suivi des rapports scientifiques et financiers, et une démarche d'amélioration des indicateurs de résultats.

PARTIE 5
ÉTATS FINANCIERS DE L'EXERCICE
CLOS LE 31 MARS 2014

RAPPORT DE LA DIRECTION

Les états financiers du Fonds de recherche du Québec - Santé (le Fonds) ont été dressés par la direction, qui est responsable de leur préparation et de leur présentation, y compris les estimations et les jugements importants. Cette responsabilité comprend le choix de méthodes comptables appropriées et qui respectent les Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Les renseignements financiers contenus dans le reste du rapport annuel d'activités concordent avec l'information donnée dans les états financiers.

Pour s'acquitter de ses responsabilités, la direction maintient un système de contrôles comptables internes conçu en vue de fournir l'assurance raisonnable que les biens sont protégés et que les opérations sont comptabilisées correctement et en temps voulu, qu'elles sont dûment approuvées et qu'elles permettent de produire des états financiers fiables.

Le Fonds reconnaît qu'il est responsable de gérer ses affaires conformément aux lois et aux règlements qui le régissent.

Le conseil d'administration surveille la façon dont la direction s'acquitte des responsabilités qui lui incombent en matière d'information financière et il approuve les états financiers. Il est assisté dans ses responsabilités par le comité de vérification dont les membres ne font pas partie de la direction. Ce comité rencontre la direction et l'auditeur indépendant, examine les états financiers et en recommande l'approbation au conseil d'administration.

Le Vérificateur général du Québec a procédé à l'audit des états financiers du Fonds, conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, et son rapport de l'auditeur indépendant expose la nature et l'étendue de cet audit et l'expression de son opinion. Le Vérificateur général peut, sans aucune restriction, rencontrer le comité de vérification pour discuter de tout élément qui concerne son audit.



Scientifique en chef du Québec
Rémi Quirion, Ph. D., CQ, OC, MSRC



Directeur scientifique
Renaldo Battista, M.D., M.P.H., Sc.D.,
F.R.C.P. (c)

Montréal, le 6 juin 2014

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

À l'Assemblée nationale

Rapport sur les états financiers

J'ai effectué l'audit des états financiers ci-joints du Fonds de recherche du Québec - Santé, qui comprennent l'état de la situation financière au 31 mars 2014, l'état des résultats et de l'excédent cumulé, l'état de la variation des actifs financiers nets et l'état des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives inclus dans les notes complémentaires.

Responsabilité de la direction pour les états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Responsabilité de l'auditeur

Ma responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers, sur la base de mon audit. J'ai effectué mon audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que je me conforme aux règles de déontologie et que je planifie et réalise l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

J'estime que les éléments probants que j'ai obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder mon opinion d'audit.

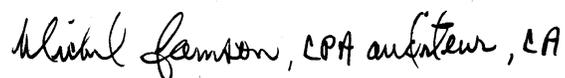
Opinion

À mon avis, les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière du Fonds de recherche du Québec - Santé au 31 mars 2014, ainsi que des résultats de ses activités, de ses gains et pertes de réévaluation, de la variation de ses actifs financiers nets et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

Rapport relatif à d'autres obligations légales et réglementaires

Conformément aux exigences de la *Loi sur le vérificateur général* (RLRQ, chapitre V-5.01), je déclare qu'à mon avis, ces normes ont été appliquées de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.

Le vérificateur général du Québec par intérim,



Michel Samson, CPA auditeur, CA

Québec, le 6 juin 2014

FONDS DE RECHERCHE DU QUÉBEC - SANTÉ
ÉTAT DES RÉSULTATS ET DE L'EXCÉDENT CUMULÉ
DE L'EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2014

	<u>Budget</u>	<u>2014</u> Réel	<u>2013</u> Réel
	\$	\$	\$
REVENUS			
Subventions (note 3)	94 249 292	99 603 335	97 013 407
Intérêts et autres revenus (note 4)	989 462	1 389 014	1 785 113
	<u>95 238 754</u>	<u>100 992 349</u>	<u>98 798 520</u>
CHARGES			
Bourses et subventions octroyées (note 5)	89 727 863	94 156 448	96 298 955
Frais de fonctionnement (note 6)	5 356 675	5 146 954	5 142 120
	<u>95 084 538</u>	<u>99 303 402</u>	<u>101 441 075</u>
EXCÉDENT (DÉFICIT) ANNUEL	154 216	1 688 947	(2 642 555)
EXCÉDENT CUMULÉ AU DÉBUT DE L'EXERCICE	<u>194 796</u>	<u>194 796</u>	<u>2 837 351</u>
EXCÉDENT CUMULÉ À LA FIN DE L'EXERCICE (note 14)	<u><u>349 012</u></u>	<u><u>1 883 743</u></u>	<u><u>194 796</u></u>

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

FONDS DE RECHERCHE DU QUÉBEC - SANTÉ
ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE
AU 31 MARS 2014

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
	\$	\$
ACTIFS FINANCIERS		
Trésorerie	28 705 686	5 052 949
Dépôts à terme (note 7)	-	26 706 545
Intérêts courus	28 866	53 571
Débiteurs (note 8)	<u>1 135 854</u>	<u>811 822</u>
	<u>29 870 406</u>	<u>32 624 887</u>
PASSIFS		
Bourses et subventions à payer	8 056 726	9 025 841
Créditeurs et charges à payer (note 10)	789 754	1 008 974
Avantages incitatifs relatifs à un bail	307 184	349 555
Apports reportés (note 11)	10 808 322	10 590 164
Subventions spéciales de recherche reportées (note 12)	<u>8 779 363</u>	<u>12 174 478</u>
	<u>28 741 349</u>	<u>33 149 012</u>
ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE)	<u>1 129 057</u>	<u>(524 125)</u>
ACTIFS NON FINANCIERS		
Charges payées d'avance	56 756	56 387
Immobilisations corporelles (note 13)	<u>697 930</u>	<u>662 534</u>
	<u>754 686</u>	<u>718 921</u>
EXCÉDENT CUMULÉ (note 14)	<u>1 883 743</u>	<u>194 796</u>
OBLIGATIONS CONTRACTUELLES (note 16)		

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

POUR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Rémi Quirion, Ph. D., CQ, OC, MSRC

Johane Guay, Ph. D.

FONDS DE RECHERCHE DU QUÉBEC - SANTÉ
ÉTAT DE LA VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS NETS
DE L'EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2014

	<u>Budget</u>	<u>2014</u>	<u>2013</u>
	\$	Réal	Réal
	\$	\$	\$
Excédent (déficit) annuel	<u>154 216</u>	<u>1 688 947</u>	<u>(2 642 555)</u>
Acquisitions d'immobilisations corporelles	(156 585)	(323 500)	(536 926)
Amortissement des immobilisations corporelles	<u>325 000</u>	<u>288 104</u>	<u>321 041</u>
	<u>168 415</u>	<u>(35 396)</u>	<u>(215 885)</u>
Acquisition de charges payées d'avance	(45 482)	(56 756)	(56 387)
Utilisation de charges payées d'avance	<u>18 159</u>	<u>56 387</u>	<u>18 159</u>
	<u>(27 323)</u>	<u>(369)</u>	<u>(38 228)</u>
Augmentation (Diminution) des actifs financiers nets	295 308	1 653 182	(2 896 668)
(DETTE NETTE) ACTIFS FINANCIERS NETS AU DÉBUT DE L'EXERCICE	<u>(524 125)</u>	<u>(524 125)</u>	<u>2 372 543</u>
ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE) À LA FIN DE L'EXERCICE	<u>(228 817)</u>	<u>1 129 057</u>	<u>(524 125)</u>

FONDS DE RECHERCHE DU QUÉBEC - SANTÉ
ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE
DE L'EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2014

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
	\$	\$
ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT		
Excédent (Déficit) annuel	1 688 947	(2 642 555)
Éléments sans incidence sur la trésorerie:		
Amortissement des immobilisations corporelles	288 104	321 041
Amortissement des avantages incitatifs reliés à un bail	(42 371)	(42 370)
	<u>1 934 680</u>	<u>(2 363 884)</u>
Variation des actifs et passifs reliés au fonctionnement:		
Intérêts courus	24 705	45 443
Débiteurs	(324 032)	897 781
Bourses et subventions à payer	(969 115)	(478 132)
Créditeurs et charges à payer	(219 220)	574 585
Apports reportés	218 158	(2 192 154)
Subventions spéciales de recherche reportées	(3 395 115)	(2 087 097)
Charges payées d'avance	(369)	(38 228)
	<u>(4 664 988)</u>	<u>(3 277 802)</u>
Flux de trésorerie liés aux activités de fonctionnement	<u>(2 730 308)</u>	<u>(5 641 686)</u>
ACTIVITÉS DE PLACEMENT		
Dépôts à terme effectués	(999 545)	(52 706 545)
Encaissement de dépôts à terme	27 706 090	61 812 545
Flux de trésorerie liés aux activités de placement	<u>26 706 545</u>	<u>9 106 000</u>
ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT EN IMMOBILISATIONS		
Acquisitions d'immobilisations corporelles	(323 500)	(536 926)
Avantages incitatifs reliés à un bail	-	391 925
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement en immobilisations	<u>(323 500)</u>	<u>(145 001)</u>
VARIATION NETTE DE LA TRÉSORERIE	23 652 737	3 319 313
TRÉSORERIE AU DÉBUT DE L'EXERCICE	<u>5 052 949</u>	<u>1 733 636</u>
TRÉSORERIE À LA FIN DE L'EXERCICE	<u><u>28 705 686</u></u>	<u><u>5 052 949</u></u>

FONDS DE RECHERCHE DU QUÉBEC - SANTÉ
NOTES COMPLÉMENTAIRES
Au 31 mars 2014

1. CONSTITUTION ET FONCTIONS

Le Fonds de recherche du Québec - Santé (le Fonds) est une corporation constituée en vertu de la Loi sur le ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche, de la Science et de la Technologie (RLRQ, chapitre M-15.1.0.1). Il a pour fonctions de promouvoir et d'aider financièrement, au moyen de subventions et de bourses, la recherche, la formation et le perfectionnement de chercheurs dans le domaine de la santé. De plus, il met en œuvre les programmes d'aide financière qui lui sont confiés par une autre loi ou, avec l'autorisation du gouvernement et aux conditions que ce dernier détermine, les programmes d'aide financière qui lui sont confiés par un ministère ou par un organisme public.

En vertu de l'article 23 de la Loi sur le ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche, de la Science et de la Technologie, le Fonds est un mandataire de l'État. Il n'est donc pas assujéti aux impôts sur le revenu. L'article 33 de cette même loi mandate le Scientifique en chef du Québec de l'administration des ressources humaines, matérielles, financières et informationnelles des Fonds de recherche du Québec-Santé, Nature et Technologies et Société et culture. Les services administratifs des trois Fonds de recherche sont regroupés depuis le 1er avril 2012.

2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

Utilisation d'estimations

Aux fins de la préparation de ses états financiers, le Fonds utilise prioritairement le *Manuel de comptabilité de CPA-Canada pour le secteur public*. L'utilisation de toute autre source dans l'application de méthodes comptables est cohérente avec ce dernier.

Les états financiers du Fonds sont préparés par la direction. La présentation des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public exige que la direction ait recours à des estimations et des hypothèses qui ont une incidence sur les montants de l'actif et du passif comptabilisés, sur la présentation des éléments d'actif et de passif éventuels ainsi que sur les montants des revenus et des charges comptabilisés. Les principaux éléments pour lesquels la direction a établi des estimations et formulé des hypothèses sont la durée de vie des immobilisations corporelles et la répartition des frais de fonctionnement communs. Les résultats réels peuvent différer des meilleures prévisions faites par la direction.

État des gains et pertes de réévaluation

L'état des gains et pertes de réévaluation n'est pas présenté compte tenu qu'aucun élément n'est comptabilisé à la juste valeur ou libellé en devises étrangères.

Instruments financiers

La trésorerie, les dépôts à terme, les intérêts courus et les débiteurs autres que les taxes à la consommation à recevoir sont classés dans la catégorie des actifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

Les bourses et subventions à payer ainsi que les créditeurs et charges à payer autres que les avantages sociaux à payer sont classés dans la catégorie des passifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

REVENUS

Subventions

Les subventions non affectées sont constatées à titre de revenus au moment où elles sont reçues ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée. Les subventions affectées à l'octroi de bourses et de subventions sont reportées sous le poste « Apports reportés » et constatées à titre de revenus au cours de l'exercice où sont engagées les charges auxquelles elles sont affectées.

Les revenus de subventions qui sont des paiements de transfert sont constatés dans l'exercice au cours duquel surviennent les faits qui donnent lieu à ces revenus, dans la mesure où les subventions sont autorisées, que le Fonds a satisfait aux critères d'admissibilité, s'il en est, et qu'il est possible de faire une estimation raisonnable des montants en cause. Elles sont présentées en revenus reportés sous le poste « Apports reportés » lorsque les stipulations imposées par le cédant créent une obligation répondant à la définition d'un passif. Si un passif est créé, la comptabilisation à titre de revenu a lieu au fur et à mesure que les conditions relatives au passif sont rencontrées.

2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

Revenus d'intérêts

Les revenus d'intérêts sont comptabilisés d'après le nombre de jours de détention des placements au cours de l'exercice.

Autres revenus

Les revenus de gestion sont comptabilisés en vertu de protocole d'entente portant sur les montants des subventions octroyées annuellement. Les autres revenus sont comptabilisés au moment où les services ont été rendus, lorsque le prix de ces services est déterminé ou déterminable.

CHARGES

Bourses et subventions octroyées

Les bourses et les subventions octroyées sont comptabilisées aux résultats lorsqu'elles sont autorisées et que les bénéficiaires ont satisfait aux critères d'admissibilité pour le versement des sommes octroyées. Les annulations ou les remboursements de bourses et de subventions octroyées sont comptabilisées aux résultats dans l'exercice au cours duquel elles sont annulées ou remboursées.

ACTIFS FINANCIERS

Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie et les équivalents de trésorerie représentent les soldes en banque.

PASSIFS

Avantages incitatifs relatifs à un bail

Les avantages incitatifs accordés au Fonds par le bailleur, en vertu d'un bail à long terme pour la location de locaux, sont reportés et amortis de façon linéaire sur la durée du bail.

Apports reportés et subventions spéciales de recherche reportées

Les apports grevés d'affectations d'origine externe sont constatés à titre de revenus dans l'exercice au cours duquel les ressources sont utilisées aux fins prescrites. Ceux reçus avant l'exercice au cours duquel ils sont utilisés sont présentés à titre d'apports reportés jusqu'à ce que les ressources soient utilisées aux fins prescrites.

Régimes d'avantages sociaux

La comptabilité des régimes à cotisations déterminées est appliquée aux régimes interemployeurs à prestations déterminées gouvernementaux compte tenu que le Fonds ne dispose pas de suffisamment d'informations pour appliquer la comptabilité des régimes à prestations déterminées.

ACTIFS NON FINANCIERS

De par leur nature, les actifs non financiers sont utilisés afin de rendre des services futurs.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût d'acquisition et sont amorties selon la méthode d'amortissement linéaire applicable sur leur durée de vie utile estimative, soit:

Équipement informatique et logiciels	3 ans
Mobilier et équipement	5 ans
Améliorations locatives	Durée résiduelle du bail

Lorsque la conjoncture indique qu'une immobilisation corporelle ne contribue plus à la capacité du Fonds de fournir des biens et des services, ou que la valeur des avantages économiques futurs qui se rattachent à l'immobilisation corporelle est inférieure à sa valeur comptable nette, son coût est réduit pour refléter cette baisse de valeur. Les moins-values nettes sur immobilisations corporelles sont passées en charges dans l'état des résultats. Aucune reprise sur réductions de valeur n'est constatée.

3. SUBVENTIONS

		2014	2013
		\$	\$
Agence de la Santé et des Services sociaux du Québec *	b)	359 650	321 135
Association des radiologistes du Québec	a)	99 655	49 990
ELI Lilly Canada Inc.	a)	10 000	-
Fondation Antoine Turmel	a)	350 500	-
Fondation du cancer du sein	a)	289 165	194 770
Fondation de recherche chiropratique du Québec	a)	104 887	102 231
Fonds de la recherche du Québec - Société et culture*	b)	493 000	493 000
Fondation de recherche en sciences infirmières du Québec	a)	44 235	95 471
Institut de recherche Robert-Sauvé en santé et en sécurité du travail	a)	-	33 000
Ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de la Science * - avec modalités	b)	5 048 146	11 265 933
Ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de la Science* - sans modalité		73 522 250	65 207 602
Ministère de la Santé et des Services sociaux *	b)	1 839 502	3 044 213
Pfizer	a)	3 864 120	2 676 550
Régie de l'assurance maladie du Québec*	b)	13 150 000	13 150 000
Autres	a)	428 225	379 512
		99 603 335	97 013 407

* Apparentés sous contrôle commun

a) Ces montants totalisant 5 190 787 \$ (2013: 3 531 524 \$) représentent les subventions affectées à l'octroi de bourses et subventions dont 1 878 230 \$ (2013: 1 469 633 \$) sont des montants constatés à titre de revenus de l'exercice provenant des apports reportés (note 11) ainsi que 3 312 557 \$ (2013: 2 061 891 \$) sont des montants provenant des subventions spéciales de recherche reportées (note 12).

b) Ces montants totalisant 20 890 298 \$ (2013: 28 274 281 \$) représentent les subventions avec modalité stipulant qu'elles doivent servir à l'octroi de bourses et subventions et sont des montants constatés à titre de revenus de l'exercice provenant des apports reportés (note 11).

4. INTÉRÊTS ET AUTRES REVENUS

	2014	2013
	\$	\$
Revenus de gestion	624 742	1 077 724
Intérêts sur dépôts bancaires et à terme	359 784	214 947
Annulations et remboursements de bourses et de subventions	359 177	295 646
Autres	45 311	196 796
	1 389 014	1 785 113

5. BOURSES ET SUBVENTIONS OCTROYÉES

	2014	2013
	\$	\$
Subventions de centres	32 258 024	31 492 998
Bourses de carrière	20 779 687	21 735 412
Bourses de formation	14 939 671	14 497 082
Subventions de recherche	12 019 313	12 779 543
Subventions de réseaux thématiques	10 053 757	11 547 770
Subventions de groupes	2 740 000	3 425 000
Programmes d'échanges internationaux	1 359 246	810 039
Initiatives stratégiques	6 750	11 111
	94 156 448	96 298 955

Rapport annuel de gestion 2013-2014 du FRQS

6. FRAIS DE FONCTIONNEMENT

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
	\$	\$
Traitements et avantages sociaux	3 194 476	3 232 564
Loyer et assurances	629 835	635 041
Honoraires professionnels	401 673	315 478
Entretien et réparations	319 828	253 090
Frais de déplacement et de séjour	245 420	301 203
Frais de bureau	109 989	126 073
Amortissement de l'équipement informatique et des logiciels	240 541	277 500
Amortissement du mobilier et de l'équipement	14 556	12 533
Amortissement des améliorations locatives	33 007	31 008
	<u>5 189 325</u>	<u>5 184 490</u>
Moins: Amortissement des avantages incitatifs relatifs à un bail	(42 371)	(42 370)
	<u>5 146 954</u>	<u>5 142 120</u>

7. DÉPÔTS À TERME

Au 31 mars 2013, les dépôts à terme comportaient un taux d'intérêt moyen pondéré fixe de 0,95 % à 1,12 % ces placements sont venus à échéance au cours de l'exercice.

8. DÉBITEURS

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
	\$	\$
Fonds de recherche du Québec - Société et culture *	419 151	163 430
Agence de la Santé et des Services sociaux du Québec *	300 000	46 250
Fonds de recherche du Québec - Nature et technologies *	251 284	158 142
Taxes à la consommation à recevoir	45 312	-
Ministère de la Santé et des Services sociaux *	35 000	250 000
Génome Québec	16 338	24 292
Fondation de recherche en sciences infirmières du Québec	-	95 471
Conseil québécois des médicaments	-	17 112
Autres	68 769	57 125
	<u>1 135 854</u>	<u>811 822</u>

* Apparentés sous contrôle commun

9. MARGE DE CRÉDIT

Le Fonds est autorisé par décret du gouvernement à instituer un régime d'emprunts, valide jusqu'au 31 mars 2017, lui permettant d'emprunter à court terme ou par marge de crédit, auprès d'institutions financières ou auprès du ministre des Finances, à titre de gestionnaire du Fonds de financement, et ce, pour un montant n'excédant pas 20 000 000 \$, conditionnellement à ce que l'encours des emprunts à court terme ou par marge de crédit soit ramené à 0 \$ à la fin de chaque exercice financier. Si le Fonds n'est pas en mesure de rencontrer ses obligations sur tout emprunt contracté en vertu du régime d'emprunts précité auprès du ministre des Finances, à titre de gestionnaire du Fonds de financement, le ministre de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de la Science et le ministre des Finances élaborent et mettent en oeuvre, avec l'approbation du gouvernement, des mesures afin de remédier à cette situation.

Au 31 mars 2014, le Fonds dispose d'une marge de crédit d'un maximum de 20 000 000 \$ auprès du Fonds de financement, et ce, jusqu'en mars 2017. Au 31 mars 2014 et 2013, cette marge est inutilisée.

10. CRÉDITEURS ET CHARGES À PAYER

	2014	2013
	\$	\$
Salaires à payer	310 405	215 137
Fonds de recherche du Québec - Nature et technologies *	179 704	306 411
Fournisseurs et charges à payer	147 298	237 450
Avantages sociaux à payer	70 493	59 965
Fonds de recherche du Québec - Société et culture *	64 881	187 002
Autres	16 973	3 009
	789 754	1 008 974

* Apparentés sous contrôle commun

11. APPORTS REPORTÉS

		2013	Apports de l'exercice	Montants constatés à titre de revenus de l'exercice	2014
		\$	\$	\$	\$
Agence de la Santé et des Services sociaux du Québec *	b)	1 211 325	300 000	377 633	1 133 692
Association des radiologistes du Québec	a)	-	99 655	99 655	-
ELI Lilly Canada Inc.	a)	-	10 000	10 000	-
Fondation Antoine Turmel	a)	-	350 500	350 500	-
Fondation du cancer du sein	a)	-	289 165	289 165	-
Fondation de recherche chiropratique du Québec	a)	-	104 887	104 887	-
Fonds de la recherche du Québec - Société et culture *	b)	-	493 000	493 000	-
Fondation de recherche en sciences infirmières du Québec	a)	-	44 235	44 235	-
Merck Sharp & Dohme Corp.	a)	-	4 000 000	-	4 000 000
Ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de la Science *	b)	6 182 807	1 958 927	5 140 273	3 001 461
Ministère de la Santé et des Services sociaux *	b)	2 231 896	2 037 048	1 903 694	2 365 250
Pfizer	a)	955 805	-	647 886	307 919
Régie de l'assurance maladie du Québec *	b)	-	13 400 000	13 400 000	-
Autres	a)	8 331	383 891	392 222	-
		10 590 164	23 471 308	23 253 150	10 808 322

* Apparentés sous contrôle commun

a) Au 31 mars 2014, un montant totalisant 4 307 919 \$ correspond à des subventions du secteur privé.

b) Au 31 mars 2014, un montant totalisant 6 500 403 \$ correspond à des paiements de transfert.

11. APPORTS REPORTÉS (SUITE)

		Montants constatés à titre de revenus de l'exercice			
		2012	Apports de l'exercice	de revenus de l'exercice	2013
		\$	\$	\$	\$
Agence de la Santé et des Services sociaux du Québec *	b)	1 499 954	46 250	334 879	1 211 325
Association des radiologistes du Québec	a)	-	49 990	49 990	-
Fondation du cancer du sein	a)	-	194 770	194 770	-
Fondation de recherche chiropratique du Québec	a)	-	102 231	102 231	-
Fonds de la recherche du Québec - Société et culture *	b)	-	493 000	493 000	-
Fondation de recherche en sciences infirmières du Québec	a)	-	95 471	95 471	-
Institut de recherche Robert-Sauvé en santé et en sécurité du travail	a)	-	33 000	33 000	-
Ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de la Science *	b)	7 440 063	10 544 386	11 801 642	6 182 807
Ministère de la Santé et des Services sociaux *	b)	2 342 405	3 046 607	3 157 116	2 231 896
Pfizer	a)	1 393 197	250 000	687 392	955 805
Régie de l'assurance maladie du Québec *	b)	-	13 400 000	13 400 000	-
Autres	a)	106 699	263 311	361 679	8 331
		12 782 318	28 519 016	30 711 170	10 590 164

* Apparentés sous contrôle commun

Les montants constatés à titre de revenus de l'exercice incluent 22 768 528 \$ (2013: 29 743 914 \$) représentant des revenus de subventions (note 3) et 484 622 \$ (2013: 967 256 \$) représentant des revenus de gestion inclus dans les intérêts et autres revenus (note 4).

a) Au 31 mars 2013, un montant totalisant 964 136 \$ correspond à des subventions du secteur privé.

b) Au 31 mars 2013, un montant totalisant 9 626 028 \$ correspond à des paiements de transfert.

12. SUBVENTIONS SPÉCIALES DE RECHERCHE REPORTÉES

Ce poste représente des montants reçus d'entreprises du secteur privé afin de permettre l'octroi de subventions spéciales de recherche au cours des prochaines années.

Programme dans le domaine de l'hypertension

En vertu d'un accord intervenu en 1991 entre la Société québécoise de l'hypertension artérielle (SQHA) et le Fonds, un montant de capital a été transféré au Fonds et indexé des soldes non dépensés en intérêt pour l'octroi de bourses. Le protocole a comme but de favoriser le recrutement de jeunes chercheurs et de faciliter la formation de la relève dans le domaine de la santé cardiovasculaire et de l'hypertension. Ce capital ne peut être utilisé sans l'approbation de la SQHA.

En vertu du protocole d'entente, la SQHA autorise le Fonds à percevoir à titre de frais de gestion 4% sur les montants des subventions octroyées annuellement.

12. SUBVENTIONS SPÉCIALES DE RECHERCHE REPORTÉES (suite)

Fonds d'innovation Pfizer-FRQS

Le Fonds d'innovation Pfizer-FRQS a été créé en vertu d'une entente entre Pfizer Canada Inc. et le Fonds entrée en vigueur le 12 novembre 2007 et dont la durée prévue est jusqu'en 2015, à moins que les parties la modifient. Les argents du Fonds d'innovation Pfizer-FRQS devront être dépensés au terme de la durée de l'entente.

Pfizer autorise le Fonds à percevoir à titre de frais d'administration reliés à la gestion administrative du Fonds d'innovation Pfizer-FRQS et des initiatives stratégiques, les intérêts et revenus cumulés dans le Fonds d'innovation Pfizer-FRQS jusqu'à concurrence et n'excédant pas 5% du montant des subventions accordées annuellement par le Fonds d'innovation Pfizer-FRQS. De plus, Pfizer autorise le Fonds à percevoir, à titre de remboursement des frais, les coûts des services de développement, d'amélioration continue, de suivi et/ou frais d'évaluation scientifique de programmes.

Les montants se répartissent comme suit :

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
	\$	\$
Programme dans le domaine de l'hypertension		
Capital	556 488	556 488
Intérêts cumulés	15 849	52 555
	<u>572 337</u>	<u>609 043</u>
Fonds d'innovation Pfizer – FRQS		
Capital	7 395 849	10 668 406
Intérêts cumulés	811 177	897 029
	<u>8 207 026</u>	<u>11 565 435</u>
	<u>8 779 363</u>	<u>12 174 478</u>

ÉVOLUTION DU SOLDE DES SUBVENTIONS SPÉCIALES DE RECHERCHE REPORTÉES

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
	\$	\$
SOLDE AU DÉBUT	12 174 478	14 261 575
Augmentation		
Intérêts sur dépôts à terme	91 360	125 927
Diminution		
Bourses octroyées	(3 312 557)	(2 061 891)
Frais d'évaluation scientifique reliés au Fonds d'Innovation Pfizer-FRQS	(8 690)	(48 438)
Frais d'administration prélevés par le Fonds	(165 228)	(102 695)
SOLDE À LA FIN	<u>8 779 363</u>	<u>12 174 478</u>

13. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	2014		
	coût	amortissement cumulé	net
	\$	\$	\$
Équipement informatique et logiciels	1 094 672	709 639	385 033
Mobilier et équipement	88 892	46 198	42 694
Améliorations locatives	334 217	64 014	270 203
	1 517 781	819 851	697 930

	2013		
	coût	amortissement cumulé	net
	\$	\$	\$
Équipement informatique et logiciels	1 147 508	785 141	362 367
Mobilier et équipement	80 774	36 466	44 308
Améliorations locatives	286 867	31 008	255 859
	1 515 149	852 615	662 534

Les acquisitions d'équipement informatique et logiciels de l'exercice s'élèvent à 263 207 \$ (2013 : 208 172 \$) et les radiations s'élèvent à 316 043 \$ (2013 : 614 068 \$).

Les acquisitions de mobilier et équipement de l'exercice s'élèvent à 12 942 \$ (2013 : 41 887 \$) et les radiations s'élèvent à 4 824 \$ (2013 : 16 504 \$).

Les acquisitions d'améliorations locatives de l'exercice s'élèvent à 47 351 \$ (2013 : 286 867 \$) et aucune radiation en 2014 (2013 : 58 372 \$).

14. EXCÉDENT CUMULÉ

Le conseil d'administration du Fonds a affecté des actifs nets de 1 883 743 \$ au 31 mars 2014 (194 796 \$ au 31 mars 2013) relativement à des bourses et des subventions qui seront octroyées au cours du prochain exercice. Le Fonds ne peut utiliser ces montants grevés d'affectations d'origine interne à d'autres fins sans le consentement préalable du conseil d'administration.

15. AVANTAGES SOCIAUX FUTURS

Régime de retraite

Les membres du personnel du Fonds participent au Régime de retraite des employés du gouvernement et des organismes publics (RREGOP) ou au Régime de retraite du personnel d'encadrement (RRPE), au Régime de retraite de l'administration supérieure (RRAS). Ces régimes interemployeurs sont à prestations déterminées et comportent des garanties à la retraite et au décès.

Au 1^{er} janvier 2014, les taux de cotisations sont passés pour le RRPE et le RRAS de 12,30% à 14,38%. Pour le RREGOP, le taux est passé de 9,18% à 9,84% de la masse salariale cotisable.

Les cotisations de l'employeur sont équivalents aux cotisations des employés, à l'exception d'un montant de compensation prévu dans la loi du RRPE de 5,73% au 1^{er} janvier 2014 (0,54% au 1^{er} janvier 2013) de la masse salariale cotisable qui doit être versé dans la caisse des participants au RRPE et un montant équivalent dans la caisse des employeurs. Ainsi le Fonds doit verser un montant supplémentaire pour l'année civile 2013 correspondant à 1,08% de la masse salariale cotisable et à 11,46% de la masse salariale cotisable pour l'année civile 2014.

Les cotisations du Fonds, incluant le montant de compensation à verser au RRPE, imputées aux opérations de l'exercice s'élèvent à 135 814 \$ (2013 : 104 451 \$). Les obligations du Fonds envers ces régimes gouvernementaux se limitent à ses cotisations à titre d'employeur.

Provisions pour vacances et maladies

Aucun calcul d'actualisation au sujet de la provision pour vacances n'est jugé nécessaire, le Fonds estime que les vacances accumulées seront prises dans l'exercice suivant.

Les maladies accumulées en fin d'exercice seront payées au cours de l'exercice suivant.

16. OBLIGATIONS CONTRACTUELLES

Le Fonds est engagé par des baux à long terme échéant à diverses dates jusqu'au 30 juin 2021 pour des locaux administratifs et des photocopieurs. Ces baux comportent, dans certains cas, une option de renouvellement de dix ans.

La charge de loyer et de location de photocopieurs de l'exercice clos le 31 mars 2014 s'élève à 558 145 \$. Les paiements minimums futurs exigibles s'établissent comme suit :

2015	829 289
2016	838 403
2017	858 012
2018	873 912
2019	894 627
2020 et subséquemment	2 069 528
	6 363 771 \$

Au 31 mars 2014, les obligations du Fonds sont de 37 653 359 \$ (2013 : 37 440 527 \$) à l'égard des bourses et subventions. Les obligations sont conditionnelles au respect des critères d'admissibilité par les bénéficiaires.

17. OPÉRATIONS ENTRE APPARENTÉS

Le Fonds est apparenté avec tous les ministères et les fonds spéciaux ainsi qu'avec tous les organismes et entreprises publiques contrôlés directement ou indirectement par le gouvernement du Québec ou soumis, soit à un contrôle conjoint, soit à une influence notable commune de la part du gouvernement du Québec. Le Fonds n'a conclu aucune opération commerciale avec ces apparentés autrement que dans le cours normal de ses activités et aux conditions commerciales habituelles. Certaines de ces opérations ne sont pas divulguées distinctement aux états financiers.

18. GESTION DES RISQUES ET INSTRUMENTS FINANCIERS

Le Fonds, par le biais de ses instruments financiers, est exposé à divers risques. La direction a mis en place des politiques et des procédés en matière de contrôle et de gestion qui l'assurent de gérer les risques inhérents aux instruments financiers et d'en minimiser les impacts potentiels. L'analyse suivante présente l'exposition du Fonds aux risques à la date de clôture des états financiers, soit au 31 mars 2014.

Risque de crédit

Le risque de crédit est lié au non-respect d'obligations financières de la part d'une contrepartie. Les instruments financiers qui exposent le Fonds à une concentration du risque de crédit sont composés de la trésorerie, des dépôts à terme et des débiteurs.

La valeur comptable des actifs financiers représentent l'exposition maximale du Fonds au risque de crédit. Le risque de crédit associé à la trésorerie et aux dépôts à terme est réduit au minimum par la politique du Fonds d'investir auprès d'institutions financières réputées. Le Fonds est peu exposé au risque de crédit sur ses débiteurs puisque ceux-ci sont à recevoir en grande partie d'apparentés sous contrôle commun.

La plupart des débiteurs sont âgés de moins de 90 jours, toutefois, une somme de 50 836 \$ est due à plus de 90 jours. Le Fonds juge que ces débiteurs seront recouverts.

Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque que le Fonds éprouve des difficultés à honorer des engagements liés à des passifs financiers. L'entité considère qu'elle détient suffisamment de trésorerie et également de facilités de crédit afin de s'assurer d'avoir les fonds nécessaires pour répondre à ses besoins financiers courants et à long terme, et ce, à un coût raisonnable, le cas échéant. Tous les passifs financiers du Fonds ont une échéance inférieure à un an.

18. GESTION DES RISQUES ET INSTRUMENTS FINANCIERS (suite)

Risque de marché

Le risque de marché est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison des variations des prix du marché. Le risque de marché inclut trois types de risque: le risque de change, le risque de taux d'intérêt et le risque de prix autre. Compte tenu de la nature de ses activités, le Fonds est seulement exposé au risque de taux d'intérêt.

Risque de taux d'intérêt

Le risque de taux d'intérêt est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison des variations de taux d'intérêt du marché. Le fonds est exposé au risque de taux d'intérêt en ce qui concerne l'évolution des taux d'intérêt sur sa marge de crédit. Compte tenu que la marge de crédit n'est pas utilisée, le Fonds juge qu'il est peu exposé au risque de taux d'intérêt.

**PARTIE 6
ANNEXES**

Liste des sigles et acronymes

AAPI	Association sur l'accès et la protection de l'information
ACFAS	Association francophone pour le savoir - Acfas
ACISU	Association canadienne des institutions de santé universitaires
ADESAQ	Association des doyens des études supérieures au Québec
AQESS	Association québécoise d'établissements en santé et services sociaux
CAI	Commission d'accès à l'information
CASRAI	Consortium pour l'avancement des standards d'administration de l'information en recherche
CVC	CV commun canadien
CEIFRQ	Comité étudiant intersectoriel des Fonds de recherche du Québec
CERNEC	Centre de recherche en neuropsychologie et cognition
CGE	Cadre de gestion environnementale
CHA	Centre hospitalier affilié universitaire de Québec
CHU	Centre hospitalier universitaire
CHUM	Centre hospitalier de l'Université de Montréal
CHUQ	Centre hospitalier universitaire de Québec
CHUS	Centre hospitalier universitaire de Sherbrooke
CIRAIG	Centre international de référence sur le cycle de vie des produits, procédés et services
CIRRIIS	Centre interdisciplinaire de recherche en réadaptation et intégration sociale
CMDO	Réseau de recherche en santé cardio-métabolique, diabète et obésité
CPAE	Comité permanent des affaires étudiantes
CRCG	Centre de recherche sur le cancer Rosalind et Morris Goodman
CREES	Consortium canadien de recherche en épigénétique, environnement et santé
CRIR	Centre de recherche interdisciplinaire en réadaptation du Montréal métropolitain
CUSM	Centre universitaire de santé McGill
ERA-NET	<i>European Research Area Network</i>
ERA-NET – AGE	<i>European Research Area Network - Age</i>
ERA-NET – NEURON	<i>European Research Area Network - Neuron</i>
ERA-NET – Erare	<i>ERA-Net for Research Programmes on Rare Diseases</i>
FCI	Fondation canadienne pour l'innovation
FMOQ	Fédération des médecins omnipraticiens du Québec
FMSQ	Fédération des médecins spécialistes du Québec
FRQ	Fonds de recherche du Québec
FRQNT	Fonds de recherche du Québec - Nature et technologies
FRQSC	Fonds de recherche du Québec - Société et culture
FRQS	Fonds de recherche du Québec - Santé
GEPROM	Groupe d'étude des protéines membranaires
GRASP	Groupe de recherche axé sur la structure des protéines
GRePEC	Groupe de recherche et de prévention en environnement-cancer
GRNC	Groupe de recherche en neurobiologie comportementale
GRSNC	Groupe de recherche en neurobiologie comportementale
GRSTB	Groupe de recherche en sciences et technologies biomédicales
HSCM	Hôpital Sacré-Cœur de Montréal
IAG	<i>Impact analysis group</i>
ICM	Institut de cardiologie de Montréal
INESSS	Institut national d'excellence en santé et services sociaux du Québec
INSERM	Institut national de la santé et de la recherche médicale

Rapport annuel de gestion 2013-2014 du FRQS

IRCM	Institut de recherches cliniques de Montréal
IRDPOQ	Institut de réadaptation en déficience physique de Québec
IRIC	Institut de recherche en immunologie et en cancérologie
IRSC	Instituts de recherche en santé du Canada
IRSPUM	Institut de recherche en santé publique de l'Université de Montréal
ISQ	Institut de la statistique du Québec
IUCPQ	Institut universitaire de cardiologie et de pneumologie de Québec
IUGM	Institut universitaire de gériatrie de Montréal
IUGS	Institut universitaire de gériatrie de Sherbrooke
JPND	<i>Joint Programme in Neurodegenerative Diseases</i>
MDDEFP	Ministère du Développement durable, de l'Environnement, de la Faune et des Parcs
MDEIE	Ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation
MEDTEQ	Consortium de recherche industrielle et d'innovation en technologies médicales du Québec
MESRST	Ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche, de la Science et de la Technologie
MFE	Ministère des Finances et de l'Économie
MON	Modes opératoires normalisés
MRIFCE	Ministère des Relations internationales, de la Francophonie et du Commerce extérieur
MSSS	Ministère de la Santé et des Services sociaux
NAPHRO	Alliance canadienne des organismes provinciaux de recherche en santé
NE ³ LS	Réseau de recherche sur les aspects éthiques, économiques, légaux, sociaux et environnementaux des nanotechnologies
NIH	<i>National Institutes of Health</i>
NSFC	<i>National Natural Science Foundation of China</i>
PAE	Programme d'aide aux employés
PNRI	Politique nationale de la recherche et de l'innovation
PSI	Projet stratégique innovant
RBIQ	Réseau de bio-imagerie du Québec
REPAR	Réseau provincial de recherche en adaptation-réadaptation
RGC	Règles générales communes
RMGA	Réseau de médecine génétique appliquée
RQRD	Réseau québécois de recherche sur la douleur
RQRM	Réseau québécois de recherche le médicament
RQRV	Réseau québécois de recherche sur le vieillissement
RRC	Réseau de recherche sur le cancer
RRISIQ	Réseau de recherche en interventions en sciences infirmières du Québec
RRSE	Réseau de recherche en santé environnementale
RRSPQ	Réseau de recherche en santé des populations du Québec
RRSV	Réseau de recherche en santé de la vision
RSBO	Réseau de recherche en santé buccodentaire et osseuse
RSR	Réseau en santé respiratoire
RUIS	Réseaux universitaires intégrés en santé
SBQ	Stratégie biopharmaceutique québécoise
SIDA-MI	Réseau sida et maladies infectieuses
SNG	Sciences naturelles et génie
SRAP	Stratégie de recherche axée sur le patient
SQRI	Stratégie québécoise de la recherche et de l'innovation
SSHAL	Sciences sociales et humaines, arts et lettres
ThéCell	Réseau de thérapie cellulaire et tissulaire
UNESCO	Organisation des Nations Unies pour l'éducation, la science et la culture

Liste des centres, groupes et réseaux de recherche du FRQS

Centres de recherche

Centre de recherche du Centre hospitalier universitaire de Sherbrooke (CHUS)
Centre de recherche de l'Hôpital Douglas
Centre de recherche de l'Hôpital du Sacré-Cœur de Montréal (HSCM)
Centre de recherche Guy Bernier de l'Hôpital Maisonneuve-Rosemont
Centre de recherche de l'Institut de cardiologie de Montréal (ICM)
Centre de recherche de l'Institut universitaire de cardiologie et de pneumologie de Québec (IUCPQ)
Centre de recherche de l'Institut universitaire de gériatrie de Montréal (IUGM)
Centre de recherche de l'Institut universitaire en santé mentale de Québec (IUSMQ)
Centre de recherche du Centre hospitalier affilié universitaire de Québec (CHA)¹
Centre de recherche du Centre hospitalier de l'Université de Montréal (CHUM)
Centre de recherche du Centre hospitalier universitaire (CHU) Ste-Justine
Centre de recherche du Centre hospitalier universitaire de Québec (CHUQ)¹
Centre de recherche de l'Institut universitaire en santé mentale de Montréal (IUSMM)
Centre de recherche interdisciplinaire en réadaptation du Montréal métropolitain (CRIR)*
Centre de recherche sur le vieillissement du CSSS - Institut universitaire de gériatrie de Sherbrooke (IUGS)
Centre interdisciplinaire de recherche en réadaptation et intégration sociale (CIRRIS) de l'IRDQP*
Institut de recherche du Centre universitaire de santé McGill (CUSM)
Institut Lady Davis de recherches médicales de l'Hôpital général juif

¹Ces deux centres de recherche ont fusionné en juillet 2012 pour devenir le Centre de recherche du CHU de Québec.

Groupes de recherche

Centre de recherche en neuropsychologie et cognition (CERNEC)
Centre de recherche sur le cancer Rosalind et Morris Goodman (CRCG)
Groupe de recherche axé sur la structure des protéines (GRASP)
Groupe de recherche en neurobiologie comportementale (GRNC)
Groupe de recherche en sciences et technologies biomédicales (GRSTB)
Groupe de recherche sur le système nerveux central (GRSNC)
Groupe d'étude des protéines membranaires (GEPROM)
Institut de recherche en immunologie et en oncologie (IRIC)
Institut de recherche en santé publique de l'Université de Montréal (IRSPUM)

Réseaux de recherche

Réseau de médecine génétique appliquée (RMGA)
Réseau de connaissance en soins et service de première ligne du Québec (Réseau-1 Québec)
Réseau de recherche en interventions en sciences infirmières du Québec (RRISIQ)
Réseau de recherche en santé buccodentaire et osseuse (RSBO)
Réseau de recherche en santé cardiométabolique, diabète et obésité (CMDO)
Réseau de recherche en santé de la vision (RRSV)
Réseau de recherche en santé des populations du Québec (RRSPQ)
Réseau de recherche en santé respiratoire (RSR)
Réseau de recherche sur le cancer (RRC)
Réseau de thérapie cellulaire et tissulaire (ThéCell)
Réseau en bio-imagerie du Québec (RBIQ)
Réseau Parkinson Québec (RPQ)
Réseau provincial de recherche en adaptation-réadaptation (REPAR)
Réseau québécois de recherche sur la douleur (RQRD)
Réseau québécois de recherche sur le médicament (RQRM)
Réseau québécois de recherche sur le suicide, les troubles de l'humeur et les troubles associés (RQSHA)*
Réseau québécois de recherche sur le vieillissement (RQRV)
Réseau SIDA et maladies infectieuses (SIDA-MI)

*Partenariat avec le FRQSC

Réalisation

Coordination et rédaction : Service de la planification et de la performance

Nous remercions toutes les personnes du Fonds de recherche du Québec – Santé et des services du Bureau du scientifique en chef du Québec ayant collaboré à cette publication.

Ce rapport annuel de gestion est également diffusé en format PDF dans le site Web du FRQS : www.frqs.gouv.qc.ca

Dépôt légal – Bibliothèque et Archives nationales du Québec, 2014

ISBN (imprimé) 978-2-550-70467-6

ISBN (PDF) 978-2-550-70468-3